

BRUA — Precisa-se, com plenas referências e carteira, para criação de 2 anos. Saídas de 15 e 15 dias. Ordenado. Cr\$ 70 000. Insistir na Avenida Osvaldo Cruz 20, em 702 — (Entrar pela garagem) — Tel. 25-3427.

O Chanceler do México, Antônio Carrillo Flores, voltou ontem às pressas para seu país, ao receber um telegrama informando que seu irmão, Nabor Flores, estava agonizando. (Página 8)



Segundo reconheceu o jornal Washington Post, "personalidades oficiais de Washington consideram que Mao serve aos interesses norte-americanos, pois seus esforços de galvanização das massas chinesas arrastam a China a um conflito com a URSS em maior grau que a uma guerra com os Estados Unidos". (Página 2)

revista econômica / JB  
66 / 67

## A RETOMADA DO DESENVOLVIMENTO



# Oposição chinesa pede apoio russo para depor Mao

DESTINO ESPINHOSO



Um prisioneiro vietcong tenta escapar aos americanos que o conduzem, lançando-se sobre uma formação de cactus perto de Bong Son (UPI)

## Vietcong acusa EUA de usarem gases venenosos

Tóquio, Cidade do Vaticano, Saigon (UPI-JB) — O Vietcong acusou ontem os Estados Unidos de terem causado a morte de "muitos civis, na maioria mulheres e crianças", com o lançamento de "gases venenosos" em refúgios antiaéreos nas províncias de Gia Dinh e Bia Dinh, a 21 e 23 de janeiro deste ano.

A denúncia, formulada pela Frente Nacional de Libertação do Vietnã do Sul e transmitida pela Rádio Hanói (em boletim ouvido em Tóquio), acrescenta que desde o fim de 1965 as tropas americanas usam gases venenosos e muitas vezes lançaram granadas de tais gases nos refúgios usados pelas populações civis.

## INTENSIFICAÇÃO

Na Cidade do Vaticano, o semanário Osservatore della Domenica afirmou ontem, em editorial, que a culpa de qualquer intensificação da Guerra do Vietnã recaia sobre aqueles que a iniciaram.

— Procurar a solução no terreno militar, embora os resultados nesse campo talvez não tenham sido até agora os esperados — diz o Osservatore — significaria o perigo mais grave. Quando os problemas políticos são vistos numa perspectiva exclusiva ou predominantemente militar, a lógica dos homens infelizmente muda;

se o resultado não se mostra decisivo, o imperativo de tal lógica é dobrar o esforço.

— Não é necessário explicar o que isso significa, mas também devemos observar que em certas condições as vitórias táticas ou estratégicas acabam voltando-se contra os que as obtêm.

## A GUERRA

No Vietnã do Sul, ocorreram violentos combates em três pontos: a 400 quilômetros ao norte de Saigon, fuzileiros sul-coreanos enfrentaram uma formação de cerca de mil guerrilheiros, em batalha de várias horas, que causou baixas moderadas aos primeiros; com quilômetros ao sul desse ponto, a infantaria americana entrou em choque com regulares norte-vietnamitas, que, ao contrário de seu comportamento habitual, não tentaram esquivar-se; perto da costa, aproximadamente à mesma altura, soldados da cavalaria aerotransportada americana entraram pela noite combatendo um regimento norte-vietnamita de elite, sem que se tivesse conhecimento do número de baixas, aparentemente pesadas.

A aviação americana voltou a atacar o Vietnã do Norte, chegando a 35 quilômetros de Hanói. Não foram revelados de imediato os alvos da nova operação.

### Vietnamitas esperam sorte no Ano do Bode

Saigon (UPI-JB) — Este ano deve ser o ano dos Deu Juns — e provavelmente o ano da paz, segundo o calendário em uso no Vietnã.

Lá, o ano do cavalo terminou a 8 de fevereiro. Foi caracterizado pela intensificação da guerra, pela subida dos preços e pelas enchentes. Mas, na maneira de ver dos vietnamitas, o ano do bode, que se iniciou a 9 de fevereiro, deve ser melhor.

O bode é considerado em todo o país como um símbolo de boa sorte. Para os vietnamitas sua característica mais importante são "as faixas insignificantes em matéria de amor".

A reputação do animal é tão famosa que os homens muito mulherengos passam logo a serem conhecidos como Senhor Bode.

Um colunista de Saigon divulgou que o ano do bode "deve ser melhor, pelo menos porque o bode é menor e mais fraco do que o cavalo, menos famoso, menos impetuoso e, por conseguinte, mais fácil de se lidar com ele".

O sistema de dar aos anos nomes de animais vem da China antiga.

Em vez do sistema ocidental de séculos de 100 anos, o calendário lunar é dividido em períodos de 60 anos. Cada período de 60 anos é composto de ciclos menores, de 10 e de 12 anos.

O ciclo de 10 anos compõe-se de 10 troncos celestiais: o da água na natureza, água no lar, fogo incandescente, fogo latente, madeira de todos os tipos, lenha posta a queimar, metais de todos os tipos, metal trabalhado, terra virgem e terra cultivada.

O ciclo de 12 anos tem doze troncos terrestres, representados pelos 12 nomes de animais do zodíaco: rato, búfalo, tigre, gato, dragão, cobra, cavalo, bode, macaco, galo, cachorro e porco.

O ano vietnamita é designado segundo uma combinação de um nome de tronco celestiais e outro do tronco terrestre. A mesma combinação ocorre apenas uma vez em cada 60 anos.

O tronco de dez anos geralmente não é mencionado quando se fala no nome do ano. Este ano é na realidade uma combinação do fogo latente com o bode. Mas para todos é simplesmente o ano do bode.

## EUA deram em Londres ultimato a Hanói

K. C. Thuler  
Especial para o JB

Londres (UPI-JB) — Os Estados Unidos deram a Hanói um virtual ultimato para que realizasse gestões efetivas de paz ou enfrentasse o reinício imediato dos bombardeios norte-americanos no Vietnã do Norte, informaram ontem fontes diplomáticas.

O dilema proposto pelos norte-americanos foi comunicado a Hanói através do Primeiro-Ministro Harold Wilson, que aproveitou a visita de Alexei Kossiguin, pedindo-lhe que ele transmitisse esta mensagem a Ho Chi Minh.

Este acontecimento assumiu o ponto alto da última fase do esforço de paz desenvolvido pelos norte-americanos e britânicos. As gestões decisivas ocorreram na noite do último domingo, depois que Wilson e Kossiguin concluíram um encontro de cinco horas na residência oficial do Primeiro-Ministro britânico, em Chequers, quando foi assinado um comunicado conjunto sobre as longas discussões mantidas durante a semana passada.

O encontro de Chequers terminou às 11 horas da noite de domingo, com índices de que um "progresso" havia sido alcançado nos esforços para a paz no Vietnã. Duas horas depois, já a uma hora da madrugada de segunda-feira, Wilson pediu uma entrevista urgente com Kossiguin, que havia se recolhido ao hotel, causado de um dia de viagem, visitas oficiais e conversações políticas.

Os dois estadistas voltaram a estar juntos e Wilson, depois de ter mantido novo contato com Washington, informou a Kossiguin que o bombardeio seria reiniciado se não houvesse um sinal imediato e convincente de boa-fé, como um gesto recíproco para a cessação dos bombardeios.

Wilson disse a Kossiguin que os bombardeios seriam reiniciados logo após sua partida de Londres, aproximadamente ao meio-dia de segunda-feira. Segundo informam fontes diplomáticas, Kossiguin reiterou a posição de Moscou — coincidente com a linha de Hanói — de que os bombardeios norte-americanos devem ser suspensos incondicionalmente, para que possam ter início negociações de paz. Ele acrescentou que não há garantia de qualquer gesto recíproco antes da cessação dos bombardeios.

Contudo, segundo os informantes diplomáticos, Kossiguin deu a entender que faria o que fosse possível. O objetivo da intervenção de última hora do Primeiro-Ministro Harold Wilson foi o de impressionar Kossiguin quanto à importância de dizer a Hanói que deveria tomar uma decisão na manhã seguinte.

Tudo indica que o estadista soviético não agiu ou não recebeu uma resposta de Hanói. É possível também que a resposta de Ho Chi Minh tenha sido uma clara rejeição da exigência norte-americana.

Os informantes diplomáticos dizem que Hanói esperou até o último momento, por um sinal de Hanói que estimulasse as negociações. Mas o sinal esperado não veio.

Na terça-feira passada, Harold Wilson disse ao Parlamento que estivera ao par dos planos americanos para reiniciar os bombardeios após a partida de Kossiguin de Londres. Ele e seus auxiliares recusaram-se, até o momento, revelar quaisquer detalhes das dramáticas 12 horas de conversações do último domingo.

Nos círculos mais bem informados de Londres, não se acredita que Wilson tentasse fornecer, num futuro próximo, qualquer informação sobre as suas conversações confidenciais, pois continua decidido a manter contatos com Moscou para uma possível negociação sobre o Vietnã, no curto prazo.

O papel desempenhado por Kossiguin nas conversações de paz em Londres tem servido para tema de especulações diplomáticas nos círculos oficiais e extra-oficiais de Londres. Harold Wilson deu a entender que deposita plena confiança no líder soviético e que teve a firme impressão de que o estadista soviético está realmente interessado em ajudar a pôr fim à guerra do Vietnã.

As conversações de Londres versaram longamente sobre o problema da China, que pode ter reforçado as conclusões de Wilson. Ele recusou-se a revelar qualquer aspecto das opiniões de Kossiguin sobre a China e sobre os objetivos políticos dos dirigentes destes países. Mas as fontes diplomáticas insistem em que a ameaça de Pequim exerce, de fato, grande influência sobre as atuais diretrizes políticas de Moscou.

Wilson declarou publicamente desde a partida de Kossiguin que a maquinaria estabelecida para obter a paz no Vietnã voltará a ser usada, e ele espera conseguir êxito na próxima vez. Com isso, o Primeiro-Ministro Wilson quis exprimir sua confiança na cooperação soviética em qualquer esforço de paz.

## PACIFICAÇÃO



Médicos militares percorrem as aldeias em missão de boa vontade (UPI)

Hong-Kong, Moscou e Tóquio (UPI-JB) — O assistente militar do General Wang En-mao, Comandante do Distrito de Sinkiang, reuniu-se em Ulan Bator, Capital da República da Mongólia Exterior, com emissários soviéticos, para pedir a ajuda da URSS à derrubada de Mao Tsé-tung, informou ontem em Hong-Kong o jornal Star.

Diz ainda o jornal — cujas informações não tiveram confirmação em outras fontes — que em Cantão surgiram murais, de origem não identificada, anunciando que as forças antimaostas recorreriam à ajuda soviética a menos que Mao suspendesse o expurgo em andamento de dirigentes governamentais e partidários.

## CENTRO NUCLEAR

Os observadores de Hong-Kong, que encaram com certa reserva as notícias do Star sobre a China, não deixaram de lembrar, apesar disso, que o General Wang En-mao tem sido sistematicamente mencionado, nas informações de todas as fontes, como firme opositor da revolução cultural. Seu primeiro pronunciamento, quando começavam a generalizar-se os

conflitos entre maostas e anti-maostas, foi uma advertência à Guarda Vermelha para que não perturbasse o trabalho nos centros de pesquisas e provas nucleares no Sinkiang, sob pena de seus militantes serem de lá expulsos à força.

Em janeiro, Wang teria ameaçado apoderar-se das instalações nucleares da província, caso Mao estendesse ao Sinkiang a campanha de expurgos. Já em fevereiro, os órgãos de propaganda maosta anunciaram a derrota da oposição no Sinkiang-Uigur, região autônoma da província, habitada pelas tribos uigurs e populações afins, mas Wang permaneceu no poder.

Esta semana, seu nome voltou ao noticiário dos jornais de Hong-Kong. Wang teria mandado representantes a uma reunião de comandantes militares provinciais antimaostas.

## EXPURGADO

Em Moscou, um despacho da Agência Tass anunciou a destituição do General Wang, numa lista de 25 comandantes militares regionais expurgados. Além de Wang, também seriam destituídos o Vice-Ministro da

Defesa Hsiao Nhin-khuang e o comandante militar e principal dirigente político da Mongólia Interior, Ulanfu.

O despacho da Tass não menciona a fonte da informação, mas foi recebido pelos peritos de Hong-Kong como sintoma de que existe pelo menos um fundo de verdade nas notícias sobre a suposta participação do General Wang na campanha antimaosta.

## "COMLOT"

Em Tóquio, a Agência Kyodo informou que os jornais murais de Pequim revelaram a descoberta, há um ano, de um complot para a derrubada de Mao Tsé-tung. Segundo os murais, o Ministro da Defesa Lin Biao denunciou como cabeça da conspiração quatro dirigentes já expurgados: Peng Chen, ex-Prefeito de Pequim; Lo Jui-ching, ex-Chefe do Estado-Maior do Exército; Lu Ting, ex-Secretário de Propaganda do Partido, e Yang Chang-kun, "x-suplente do Comitê Central".

Lin teria dito, ainda, que "se não agíssemos contra esses conspiradores de um golpe contra-revolucionário Mao teria sido esmagado por eles".

## "Pravda" acusa Mao de subverter URSS

Moscou, Hong-Kong (UPI-JB) — O Pravda afirmou ontem, em resposta a um violento discurso anti-soviético pronunciado horas antes em Pequim pelo Ministro do Exterior Chen Yi, que Mao Tsé-tung e seus partidários tentaram promover uma revolução maosta na URSS, para derrubar seu governo e "bastar na Praça Vermelha a bandeira de Mao".

Pela primeira vez nesta fase do conflito, a reação de Moscou foi mais veemente que o ataque chinês, pois Chen Yi, embora usando termos pesados, limitou-se na prática a denunciar "a sangrenta repressão" a atividades de estudantes e diplomatas chineses em Moscou,

como causa do virtual rompimento entre os dois governos. Chen Yi, que discursou num banquete em homenagem a uma delegação da Mauritânia, quis também — segundo o Rádio Pequim, em transmissão ouvida em Hong-Kong — dar declarações, feitas em Londres, pelo primeiro soviético Alexei Kossiguin que acusou Mao Tsé-tung de chefiar um regime ditatorial.

Kossiguin — disse Chen Yi — "insultou nosso Presidente Mao" e "caluniou publicamente nossa grande revolução cultural, além de interferir violentamente em nossa política interna" (alusão às stimpas à resistência antimaosta manifestadas por Kossiguin em

Londres, e pela imprensa soviética nos últimos dias).

Em sua resposta, o Pravda alimentou a crescente xenofobia da opinião pública soviética em relação aos chineses, usando imagens — como a da bandeira de Mao hasteada na Praça Vermelha — mais de sentido patriótico que de sentido ideológico, às quais os pronunciamentos soviéticos ainda não tinham recorrido.

O Pravda afirmou também que Mao e seus seguidores lançam mão de todos os recursos — um dos quais seria a campanha anti-soviética — para conquistar o poder na China, e que com esse fim os maostas treinaram o rompimento de relações com a URSS.

## Macau volta a abrir seus cassinos

Lisboa (UPI-JB) — Com o início do Ano Novo Lunar, os famosos cassinos de Macau voltaram a funcionar completamente lotados, resplandecentes em sua tradicional atmosfera festiva.

A medida que chegou os visitantes de Hong-Kong, é difícil acreditar que a minúscula província portuguesa tenha sido o cenário recente de conflitos sangrentos, que causaram a morte de oito pessoas e ferimentos em 123 outras.

Em Lisboa, considera-se que a questão já foi resolvida e que pertence ao passado. As autoridades portuguesas, que permaneceram numa calma estólida durante a crise, exprimem agora sua confiança quanto ao futuro daquele enclave de 10 quilômetros quadrados.

Os observadores políticos da Capital portuguesa declararam-se surpresos pelo que consideram de "reportagens sensacionais" sobre os acontecimentos em março, que foram publicadas na imprensa internacional.

Documentados com a experiência de quatro séculos em problemas asiáticos, os portugueses sabem perfeitamente que Macau ainda existe porque Pequim decretou que deve existir.

Eles sabem também que a existência da província serve não só ao interesse dos portugueses, mas também ao dos chineses.

Na realidade, Macau não é economicamente rentável para Portugal. Apesar de suas prosperas indústrias de chá, peixe, de sedas e de fogos de artifício, seu balanço de comércio registrou um déficit de 18 milhões de dólares nos primeiros oito meses de 1966. Mas a província de Macau é ainda um valioso centro de comércio exterior e de trocas para a China Popular. E esta é uma das principais razões pelas quais os observadores mais experientes dizem que ainda não souz a hora de Macau.

Considerando esta realidade, as autoridades da província de Kwangtung mostraram-se mais pressurosas do que os líderes esquerdistas de Pequim em chegar a um acordo. Os líderes esquerdistas também compreenderam que, após o compromisso, eles têm que viver segundo a lei portuguesa.

Compromisso é atualmente a palavra decisiva para a sobrevivência de Macau. Segundo as linhas de uma política cuidadosa de neutralida-

de, as autoridades locais se comprometem com seus sucessivos vizinhos — a China nacionalista, o Japão, durante a guerra, e, finalmente, a China popular.

Um dos maiores argumentos dos portugueses é que Macau pode ser comparada a Hong-Kong ou outras colônias em todo o mundo. Isso porque Macau foi dada aos portugueses, em 1587, pelo imperador chinês Ming, em sinal de agradecimento por sua ação contra os piratas.

Após o fim de dezembro do ano passado, as negociações foram retomadas em ambos os lados com a tradicional cortesia portuguesa e chinesa, mas as negociações não foram concluídas até o fim de janeiro.

Além disso, há uma grande população de 400 mil habitantes de China popular, que representa quase 300 mil habitantes. Dois terços da população são constituídos de cidadãos do Governo de Pequim e menos de 100 mil têm nacionalidade portuguesa. Portanto, o compromisso celebrado no dia 29 de janeiro é considerado realista, em comparação com outros compromissos entre outros países.

## Albânia começa sua revolução cultural

Munique (UPI-JB) — Foi divulgada ontem que uma versão dos guardas vermelhos da China comunista, incluindo os cartazes murais, apareceu na Albânia.

O movimento albanês aparentemente foi lançado pelo Partido Comunista por ordem de seu chefe Enver Hoxha, em discurso proferido no princípio deste mês, no qual pediu mais críticas a partir das bases e disse que "as massas de trabalhadores devem esmagar a cúpula de qualquer Partido ou funcionário do Governo que aja de uma maneira antipartidária".

O discurso foi transmitido pela Rádio Tirana e captado pelo Rádio Europa Livre, em Munique. Desde então, tem havido frequentes referências nas transmissões da estação a um movimento revolucionário da juventude até agora sem nome. Mesmo os cartazes murais estão sendo usados.

A primeira descrição do movimento foi feita pelo jornal Zeri i Popullit, órgão do Partido albanês, na quarta-feira da semana passada. Um artigo afirmou que a "inclinativa revolucionária" contra "fenômenos negativos" fora formada em seu distrito pelos estudantes e professores da Escola Nalm Frasheri, em Durres.

O título do artigo era Com a Espada Afilada da Ideologia do Partido contra a Ideologia Religiosa, as Superstições e os Costumes Retrogrados, o qual era ilustrado com fotografias de estudantes lendo cartazes murais, alguns com o título "Boletim de Última Hora".

O artigo dizia claramente que a organização estudantil estava sob controle do Partido, o qual, em Durres, é chefiado por um membro do Bureau Político, Rita Narko, uma das mais

altas autoridades partidárias designada para novas tarefas em vários distritos desde a reorganização, no ano passado.

O artigo diz que a juventude revolucionária estava agindo contra os outros jovens da região que trocam presentes durante as festas religiosas, vestem suas melhores roupas durante esses festejos e são batizados com nomes de santos em vez de terem nomes puramente albaneses ou muçulmanos. A Albânia é um país predominantemente islâmico e o único aliado da China na Europa.

O jornal informa que a luta está sendo travada através de "palavras de ordem, boletins, caricaturas e jornais murais, numa profusão nunca antes vista no país".

Os cartazes, que são substituídos no intervalo de poucos dias, criticam os "fenômenos negativos" nas vidas dos pais dos estudantes, fenômenos tais como querer perpetuar as coisas mais retrógradas.

Os cartazes são colados à porta das pessoas que têm "mentalidade burguesa" e o artigo diz que algumas delas já se arrependem, aceitando a crítica. Informa ainda que o movimento se disseminou pelo distrito, incluindo criticas a autoridades do Partido.

"Isto é apenas o começo", diz o artigo, acrescentando que "este grande ataque está sendo feito em prol da grande causa do Partido".

O artigo diz que a crítica está sendo conduzida pela juventude "claramente, com agudeza e não é contra ninguém" e que os cartazes murais pertencem "às massas e aos estudantes e não a alguns escritórios de editoriais obsoletos".

## Evtushenko faz poemas contra Mao

Moscou (UPI-JB) — A União Soviética lançou ontem a poesia de Evgeny Evtushenko, o autor Joren rebelde da poesia soviética, em sua lista de palavras com a China. Evtushenko, que há apenas poucos dias atrás atacou os Estados Unidos, moveu sua pena novamente, escrevendo desta vez dois poemas antichineses, que saíram publicados na Gazeta Literária, de Moscou.

## SATIRAS

Os dois poemas — Marcha dos Guardas Vermelhos e Ouka a Música da Revolução Cultural — constituem severas sátiras

sobre a destruição de tesouros culturais pelos guardas vermelhos.

A Marcha dos Guardas Vermelhos inclui alguns trechos desta ordem: Homero era cego... política-lmente cego. Shakespeare foi um inibido [feminado].

Rato musical, como, como discos de Beethoven às refeições. Coma Shostakovich, mastigue [Mozart...]

Ouka a Música da Revolução Cultural tem trechos como o estes: Guardas vermelhos, tomar [armas]. Carabinas contra Rubens, ar-lmas contra Picasso.

Ainda está na tua moldura, [Mona Lisa? Bem, queremos a moldura para Mao].

Bem expresso é nosso respeito [pelos mulheres, com uma [cusparada].

Nosso lema é cuspe no lívres [de mantença].

O problema de comer é mil-limo para nós.

A água em que Mao nada é [finais nutritiva que o leite]. O amor corrompe as massas. Doravante, substitua a pergun-lta tu me amas? por amas [Mao?]

Lede o Grande Mao. E se ne-cessário, bem, surra-lo tam-bém, porque ele pouco lê de [si mesmo].

Telefone para 22-1211  
e fax para 22-1211  
JORNAL DO BRASIL

GRÜMEY GUARDATUDO

3 a 8 décimos por cento sobre o valor da mercadoria.  
ARMAZENAGEM TÉCNICA - Emissão de "warrant" elemento de garantia para financiamentos. Balança com certificado de peso. Posto de lubrificação para qualquer tipo de veículo.  
Pr. de S. Cristóvão, 24 a 34 - Tel. 54-1601 e 24-4973 - GB



# Costa e Silva só tem dúvida na Pasta das Comunicações

## Governo só cassa até o fim do mês

O Presidente Castelo Branco, segundo revelavam ontem setores governamentais, pretende encerrar até o fim deste mês o ciclo de suspensões de direitos políticos iniciado antontem e que deverá atingir mais algumas dezenas de pessoas, com exceção de membros do Congresso.

Até ontem continuavam a chegar ao Ministério da Justiça diversos processos de suspensões de direitos políticos elaborados pelo Serviço Nacional de Informações, que atingirão, principalmente, elementos vinculados a atos de subversão e corrupção sem expressão nacional, conforme os já punidos pelo Presidente da República antontem.

### MAIS DE CEM

De acordo com essas revelações, desde a aprovação da nova Constituição já passaram pelo Ministério da Justiça mais de cem processos de suspensões de direitos políticos elaborados pelo SNI, sendo que antontem, por exemplo, foram entregues à assessoria do Ministro Carlos Medeiros Silva mais dois processos.

Salientam, contudo, as fontes governamentais que, apesar do volume de processos, é difícil saber o número de punições a serem decretadas pelo Presidente Castelo Branco, pois esses processos após receberem o parecer do Ministro da Justiça, são encaminhados à Secretaria do Conselho de Segurança Nacional que, posteriormente, os entrega ao Presidente da República para a decisão final.

### A HORA E A VEZ

As novas punições serão decretadas antes do fim deste mês, desde que o Governo pretenda dedicar a primeira quinzena de março à decretação das novas Leis de Segurança Nacional e Reforma Administrativa, além de se preparar para transmitir o Poder ao Marechal Costa e Silva.

A propósito da Lei de Segurança Nacional, o Ministério da Justiça já tem o seu anteprojeto praticamente concluído, devendo encaminhá-lo à apreciação do Marechal Castelo Branco já na próxima semana.

## Sepultado fundador da Real

São Paulo (Succurs) — Foi sepultado, ontem, no Cemitério São Paulo, o suplenete de Senador Líneo Gomes, um dos pioneiros da aviação civil no País e fundador da Real Fábrica de Madrugada, em Guarujá.

## Ceradores de S. Paulo vão para Niterói

O Governador Negrão de Lima comunicou ao Governador Abreu Sodré que a Guanabara se sentia bastante sensibilizada com o fechamento de 20 geradores para atenuar a crise no fornecimento de energia, mas abria mão em favor do Estado do Rio, considerado em pior situação.

No telegrama enviado ao Sr. Lucas Garcez, que fez o oferecimento em nome do Governo de São Paulo, o Sr. Negrão de Lima esclarece que a Guanabara já está com seu problema de energia praticamente solucionado, "sem precisar de reforço".

### OBDIÊNCIA

A Rio Light reafirmou ontem que somente com a reinteração da Usina Nilo Peçanha estará totalmente normalizado o abastecimento de energia elétrica à Cidade, com a extinção do racionamento. Informou a empresa que dezenas de técnicos e trabalhadores continuam entregues à tarefa da recuperação da usina, acrescentando que a obediência às instruções das autoridades tem permitido a redução dos cortes de circuitos em certos períodos.

Segundo a empresa concessionária, a maior colaboração que, em benefício geral, os consumidores poderão prestar é não manter ligados, simultaneamente, aparelhos eletrodomésticos, lâmpadas, motores, elevadores etc.

Com a confirmação feita pelos Srs. Jarbas Passarinho e Costa Cavalcanti de que haviam aceitado o convite do Marechal Costa e Silva para ocuparem os Ministérios do Trabalho e das Minas e Energia, resta apenas uma dúvida na equipe do futuro Governo: o Ministério das Comunicações.

Memos assim, são dadas como quase certas as indicações do Brigadeiro Mário Melo e Souza (Aeronáutica) e o Almirante Antônio Rademaker (Marinha). Quase todos os futuros Ministros estiveram ontem com o Presidente eleito e o General Adalberto Pereira dos Santos, Comandante do I Exército, foi uma das primeiras pessoas a se avistarem ontem com o Marechal.

Na parte da manhã, o Deputado Magalhães Pinto esteve no escritório, recebeu muitos cumprimentos por sua indicação para o Ministério das Relações Exteriores e mostrou um largo sorriso quando foi chamado de Chanceler. Estava acompanhado do Prefeito de Belo Horizonte, Sr. Osvaldo Pires. Quinze minutos depois de ter chegado, o ex-Governador de Minas dirigiu-se à residência do Marechal, onde ficou meia hora.

As 11h30m, quando o Sr. Magalhães Pinto saiu do apartamento do Marechal, encontrou-se com o Sr. Jarbas Passarinho, que já havia estado no escritório e tinha hora marcada com o Presidente eleito. Abre-lhe os cumprimentos e muitos sorrisos foram trocados por ambos.

A movimentação no escritório era intensa, com inúmeras pessoas aguardando vez para falar com o Coronel Andreazza e com o General Pereira. Lá estavam também o Deputado Rondon Pacheco (Casa Civil), o General Edmundo Macedo Soares (Indústria e Comércio), Costa Cavalcanti (Minas e Energia) e o Sr. Márcio Trindade, Presidente do Banco Nacional da Habitação, que deverá permanecer no cargo no próximo Governo.

### MOVIMENTAÇÃO

A parte da tarde também foi muito movimentada, apesar do corte de energia e da consequente paralisação dos elevadores.

O General Afonso Albuquerque Lima (Organismos Regionais), e os Srs. Delfim Neto (Fazenda) e Leonel de Miranda (Saúde), além dos Srs. Jarbas Passarinho, Costa Cavalcanti e Rondon Pacheco, que voltaram na parte da tarde, estiveram em contato com o Coronel Andreazza e o General Pereira.

O Deputado Costa Cavalcanti, ao confirmar a sua ida para o Ministério das Minas e Energia disse que poucas deverão ser as modificações dos nomes que compõem os quadros de chefias dos inúmeros departamentos. Lembrou o Sr. Costa Cavalcanti que "o próximo Governo, por ser um prosseguimento do atual, não está preocupado com mudanças".

Explicou que a época das perseguições, quando um Governo empossado procurava prejudicar os elementos que haviam servido o Governo anterior, já passou.

### AFINAÇÃO

O futuro Ministro do Trabalho, Sr. Jarbas Passarinho, disse que relutou muito em aceitar o convite do Marechal Costa e Silva para aquela pasta, pois preferia ir para o Ministério das Minas e Energia, uma vez que se encontrava mais afinado com os problemas de minérios e petróleo.

Explicou que, diante dos argumentos usados pelo Presidente eleito, que lhe prometeu toda a cobertura, não pôde mais recusar.

### A FORMULAÇÃO

De acordo com a exposição dos responsáveis pela elaboração do Plano Nacional da Cultura, os distúrbios que se verificaram no desenvolvimento do País devem-se à ausência do estímulo às atividades culturais, através do qual acreditam ser possível corrigir essas deformações.

O Plano prevê sua execução em três frentes distintas, atingindo em primeiro lugar o estímulo ao criador de cultura — artistas eruditos e populares — por intermédio de medidas que lhe dêem melhores condições de criação, como a redução dos impostos — principalmente o Imposto de Renda — que incidem sobre as mercadorias culturais.

Sob o aspecto relacionado com os instrumentos transmissores de cultura, o plano prevê o estímulo financeiro às instituições culturais, dando

Trabalho, segundo revelou, terá três pontos fundamentais: 1) Sindicalismo livre; 2) Fortalecimento dos sindicatos, para que possam agir como instrumentos de pressão para o equilíbrio do regime democrático; e 3) solidarismo cristão, acrescentando, depois de citar Lebrez, que não concorda na divisão da produção em trabalho e capital, pois "o trabalho tem primazia sobre o capital".

Para o futuro Ministro do Trabalho, a participação dos empregados nas gestões das empresas é fundamental para a produção.

Reveleu o Sr. Jarbas Passarinho que a sua tese sobre a participação dos empregados na direção das empresas foi defendida nos Estados Unidos sem sucesso.

— Lá não poderia ser de outra forma, mas, aqui no Brasil, acho que a democracia cristã permite que nós cheguemos mais longe — acrescentou.

Depois de elogiar a ação do Ministro Nascimento Silva e de citar a Reforma Administrativa como instrumento para desmembrar os órgãos federais, o Coronel Jarbas Passarinho disse que nas suas novas funções iria encontrar uma área muito traumatizada, mas está esperanoso com a decompressão que se vai verificar com a adaptação do Ministério à política do novo Governo.

### RELUTÂNCIA

O futuro Ministro da Saúde, Sr. Leonel de Miranda, revelou ao JORNAL DO BRASIL que relutou também muito em aceitar o novo cargo, pois não queria abandonar o afastado de suas inúmeras atividades, inclusive a Casa de Saúde Dr. Elias, onde se encontra desde 1936.

Para ele, somente a velha amizade que o liga ao Marechal Costa e Silva poderia fazer com que aceitasse as novas atribuições. As insinuações de que ele teria financiado a campanha do Presidente eleito com intenções de beneficiar-se foram consideradas "muito maldosas" por ele e por diversas pessoas que servem ao Marechal.

— Só quem não me conhece poderia dizer tais coisas. Já realizei um grande trabalho na Casa de Saúde e hoje uma das maiores das clínicas particulares da América Latina. Em 1936, quando comecei a trabalhar nela, só havia 120 leitos. Hoje, temos 1.100. Sou um homem inteiramente realizado na vida. Acredito na Revolução de 31 de março e, por isso, fiz o que pude para que o Marechal Costa e Silva pudesse continuá-la. Fiz por ele, porque ele era justamente o revolucionário que estava mais próximo de mim. Para a realização das suas metas — saúde, educação e bem-estar — darei todos os meus esforços — disse.

### BANCO CENTRAL

Ao que tudo indica, o Sr. Dênio Nogueira deverá deixar mesmo o Banco Central. Para o seu lugar, o nome do Sr. Rui Aguiar de Silva Leme é apontado como o mais provável, em meio à euforia de nomes que surgiram nos últimos dias. Da mesma forma, os Srs. Ari Burger, que ontem esteve no escritório, e Aldo Batista Franco estão sendo cogitados para diretores do mesmo Banco, devendo permanecer os Srs. Gastão Vidigal e Rui Magalhães como representantes privados. O Sr. Jaime Magrassi de Sá deverá ser o novo Presidente do BNDE.

O Sr. Arno Fetter, ex-Secretário de Agricultura do Rio Grande do Sul e um dos integrantes dos grupos de trabalho do futuro Governo, não quis aceitar o convite do Marechal Costa e Silva para o Ministério do Abastecimento. Alegou o Sr. Arno Fetter que, como agrônomo, só se sentia em condições de ocupar o Ministério da Agricultura, recusando qualquer outra oferta.

## Intelectuais elaboram um Plano Nacional de Cultura

A Assessoria do Marechal Costa e Silva já recebeu o Plano Nacional de Cultura, elaborado por cinco intelectuais, que propõe ao futuro Governo a implantação do Plano e sua execução pelo Ministério da Cultura, cuja criação deve ser pedida pelo futuro Presidente através da Reforma Administrativa.

O Plano Nacional da Cultura, de acordo com sua elaboração inicial, prevê a integração do desenvolvimento cultural no desenvolvimento político e econômico, a fim de corrigir "o desenvolvimento hemiplégico, que vem se verificando no País".

Entre as medidas preconizadas pelo Plano Nacional de Cultura, elaborado pelos Srs. Americo Jacobina Lacombe, Humberto Pellegrino, José Paulo Moreira da Fonseca, Afrânio Coutinho e Eduardo Pereira, é ressaltada a necessidade de centralizar em apenas um órgão — no caso o Ministério da Cultura — a execução da política cultural do futuro Governo, para evitar as falhas verificadas no funcionamento do atual Ministério da Educação e da Cultura.

### A ELABORAÇÃO

Para elaboração do Plano Nacional da Cultura, seus autores ouviram profissionais de todas as atividades culturais, de cujos depoimentos retiraram as diretrizes previstas no plano, que teve boa recepção pela comunidade. Na elaboração do Plano, os autores ouviram profissionais de todas as atividades culturais, de cujos depoimentos retiraram as diretrizes previstas no plano, que teve boa recepção pela comunidade. Na elaboração do Plano, os autores ouviram profissionais de todas as atividades culturais, de cujos depoimentos retiraram as diretrizes previstas no plano, que teve boa recepção pela comunidade.

Esses trabalhos foram realizados durante dois meses a pedido dos assessores diretos do futuro Presidente da República.

## Exterior é de Magalhães apesar das restrições

A designação do Deputado Magalhães Pinto para o Ministério do Exterior está consolidada, segundo declaração feita ontem ao JORNAL DO BRASIL por fonte parlamentar ligada ao Marechal Costa e Silva e que vem acompanhando a evolução dos entendimentos para a composição do Ministério do Governo a instalar-se a 15 de março.

A escolha já foi oficializada, apesar de reservas feitas ao Presidente eleito Costa e Silva por figuras identificadas com o Marechal Castelo Branco, que observaram ser o ex-Governador de Minas representante de uma linha de pensamento não ortodoxa da Revolução.

### PROJEÇÃO

Como expressões políticas, os Ministérios da Fazenda e do Exterior vão adquirir consistência: através de ambos vão se exprimir certas reivindicações políticas civis.

O Sr. Magalhães Pinto é, sabidamente, candidato à Presidência da República, em 1970, e o Sr. Delfim Neto, futuro Ministro da Fazenda recrutado dentro da equipe do Governo de São Paulo, deverá refletir de algum modo a aspiração também do Sr. Abreu Sodré de suceder o Marechal Costa e Silva.

O Ministério do Planejamento, a partir de março, perderá o caráter de santuário que lhe foi dado pelo Ministro Roberto Campos — observou a fonte parlamentar situacionista —, frisando que "o Ministério do Planejamento, Sr. Hélio Beltrão, trabalhará mediante solicitação e não por sua iniciativa exclusiva e irreversível".

### PREVISÃO

Por ter uma visão própria do problema econômico-financeiro e suas implicações mundiais, prevê-se que o Sr. Ma-

## Lira Tavares já convidado para Ministro da Guerra

O Comandante da Escola Superior de Guerra, General Aurélio de Lira Tavares, foi ontem convidado pelo Presidente eleito Costa e Silva para ocupar o cargo de Ministro da Guerra, por ser oficial-general mais antigo da ativa do Exército.

O Governador Alacir Nunes informou ontem, após a solenidade de inauguração da filial do Banco do Estado do Paraná no Rio de Janeiro, que o ex-Governador Jarbas Passarinho aceitou o convite do Presidente eleito Costa e Silva para assumir o Ministério do Trabalho.

### ARZUA SATISFEITO

Carilha (Correspondente) — Logo depois de regressar do Rio de Janeiro, o Governador Paulo Pimentel recebeu o Prefeito Ivo Arzua, comunicando-lhe a escolha do seu nome, pelo Presidente eleito Costa e Silva, para o Ministério da Agricultura.

Em seguida, o Governador conduziu o Prefeito à Secretaria de Imprensa, onde o apresentou aos jornalistas ali credenciados como futuro titular da Pasta da Agricultura.

## Israel vem tratar da participação mineira

Belo Horizonte (Succurs) — Fontes do Palácio da Liberdade anunciaram ontem que o Governador Israel Pinheiro deverá viajar a qualquer momento para a Guanabara, a fim de avistar-se com o Marechal Costa e Silva e acertar detalhes sobre a participação de Minas na futura administração federal e sobre um esquema de ajuda financeira ao Estado, que o Governador considera mais importante do que qualquer Ministério.

O Governador de Minas manteve, nas últimas horas, contatos telefônicos com os Srs. Daniel Krieger, Ernani Sátiro e Eurico Dutra, conversando sobre problemas diretamente ligados à composição do Ministério do futuro Governo e reafirmando sua decisão de não fazer reivindicações nem sugerir nomes ao futuro Presidente.

Segundo entende o Governador Israel Pinheiro, a presença de elementos diretamente ligados ao Palácio da Liberdade em órgãos das chamadas escolas médias da administração federal poderá ser muito mais proveitosa para o Estado. Assim, dá muito mais importância a organismos como o BNDE, o Banco Central, Cia. Vale do Rio Doce, Comissão do São Francisco, DNER, e outros órgãos cuja atuação interessam diretamente a Minas.

O Sr. Israel Pinheiro, ainda segundo as fontes oficiais, considera que o Presidente eleito da República reconhece a importância política de Minas e não irá relegar o Estado a segundo plano.

## Ex-PSD insatisfeito com sua posição no Governo

Brasília (Succurs) — O setor ex-possedista da ARENA continua insatisfeito com a participação que lhe é oferecida no futuro Ministério, considerando fato consumado, a esta altura, que aquela participação não irá além da anulação da escolha do Deputado Tasso Dutra para a Pasta da Educação.

Fonte altamente credenciada do Partido governista disse ontem que continua de pé a precepção, sobretudo entre os ex-possedistas que integram o Partido, quanto ao caráter militarista — ou militarizado, conforme alguns preferem — de que se reveste o conjunto das indicações até agora, consideradas como mais ou menos definitivas.

### EXAGERO RACIONALISTA

A mesma fonte denunciou a existência de "certo exagero racionalista" na alegação de que alguns dos militares incluídos na lista provisória do novo Ministério não podem mais ser considerados militares no sentido estrito da palavra, de vez que deixaram a

galhães Pinto, no Ministério do Exterior, organizará o plano de uma política de comércio e de ajuda econômica de caráter agressivo, procurando novas fontes de recursos externos para o desenvolvimento brasileiro e a conquista de mercados para produtos brasileiros, que já têm características competitivas no mercado mundial.

A ampliação dos canais abertos pelos Ministros do Planejamento, Sr. Roberto Campos, e da Indústria e do Comércio, Sr. Paulo Egídio, na área socialista, é dada como uma fatalidade: os países do Leste demonstram evidente interesse em ampliar suas relações comerciais e econômicas, bem como de assistência técnica, com os países em desenvolvimento e, particularmente, com o Brasil.

Igualmente, a alteração das diretrizes políticas do Brasil com relação aos continentes africano e asiático é prevista, sem que, entretanto, essa mudança implique em mutilação nas relações tradicionais do Brasil com Portugal.

### PRIMEIRO PLANO

Pela política exterior dada como sendo cogitada pelo Sr. Magalhães Pinto, tem-se que sua atuação terá a virtude de transportá-lo para o primeiro plano, no mesmo tempo em que o Sr. Delfim Neto — a quem se atribui o desejo de liberalizar e humanizar a política econômico-financeira, dentro da conceitualização dada pelo Marechal Costa e Silva — também se projetará como inovadora.

Essas mudanças de orientação do Governo deverão coincidir com o surreamento de pressões políticas, como as que reclamam o restabelecimento do sistema direto de eleição a partir de 1970, quando será escolhido o sucessor do Marechal Costa e Silva.

## Ramos não crê no 3.º Partido

Brasília (Succurs) — O Presidente da Câmara dos Deputados, Sr. Batista Ramos, disse ontem no Palácio do Planalto, depois de uma entrevista com o Marechal Castelo Branco, que a hipótese de surgimento de um novo partido político "se é teoricamente possível, na prática é desnececiável e politicamente inviável, pois não há interesse de se criar um pêndulo entre a ARENA e o MDB".

O que vejo, pelo contrário, é a necessidade da ARENA tomar precauções, porque nesse início de Governo, depois de 15 de março, ela irá sofrer um inchaço, tal o número de adesões que irá receber — explicou o deputado.

### MORADIA PARA DEPUTADOS

Nesse encontro com o Presidente Castelo Branco, ontem à tarde, o Sr. Batista Ramos garantiu que o problema de moradia em Brasília para os deputados recém-eleitos deverá estar resolvido até maio, o mais tardar. Segundo explicou ao Presidente, a Câmara se dispõe a aplicar os NCs 6 milhões (seis bilhões de cruzeiros antigos) que possui em caixa na compra ou na locação de imóveis já construídos em Brasília, de propriedade de Institutos de Previdência, do Banco do Brasil e da Petrobrás.

Serão necessários 120 apartamentos, em sua maioria de três e quatro quartos para atender aos deputados ainda desalojados em Brasília.

## "Frente" se estrutura em Minas

Belo Horizonte (Succurs) — O Deputado Aníbal Teixeira (MDB), um dos principais porta-vozes do jacobinismo em Minas, anunciou ontem que a frente ampla, depois do seu lançamento pelo ex-Governador Carlos Lacerda, ainda este mês, será mobilizada, a partir de março, para a realização de um ciclo de estudos, que terá como objetivo principal a revisão da nova Constituição brasileira.

O Sr. Aníbal Teixeira disse que as aparentes dificuldades em se obter no Congresso número suficiente de membros para transformar a frente em Partido político poderão ser facilmente superadas, principalmente se considerarmos que o Marechal Costa e Silva parece interessado no assunto, "como demonstra a escolha de elementos ligados ao movimento para o Ministério, como é o caso dos Srs. Magalhães Pinto e Hélio Beltrão".

### UNIÃO POSSÍVEL

Observou ainda que, a seu ver, nada impedirá uma união do MDB à frente ampla, pelo menos na fase de mobilização popular, já que as diretrizes de atuação são coincidentes, sendo natural, entretanto, que, em fase posterior, quando se tratar objetivamente da formação de um terceiro Partido, cada um dos seus integrantes faça opção diferente.

Os responsáveis pela frente ampla em Minas já começaram, segundo o Sr. Aníbal Teixeira, a efetuar as primeiras reuniões, visando a preparar o lançamento oficial da frente.

## Castelo visitará a Europa

O Marechal Castelo Branco deverá viajar para a Europa e Estados Unidos logo depois que passar o Governo ao Presidente eleito Costa e Silva, a 15 de março próximo.

Deixando o retorno do Marechal Castelo Branco, em primeiro lugar, Espanha e Portugal. A sua viagem aos Estados Unidos se dará no retorno da Europa.

### NO NORDESTE

Natal (Correspondente) — Chegou ontem ao Aeroporto Militar de Natal o destacamento precursor que veio preparar a visita do Marechal Castelo Branco ao Rio Grande do Norte, programada para o próximo sábado.

Fazem parte do destacamento os Majores Lívio Silva e Luís Poutman, o Tenente Ambrósio Procença Castelo Branco e quatro sargentos encarregados das comunicações, além de jornalistas da Agência Nacional.

O Marechal Castelo Branco deverá presidir a inauguração do edifício da Escola Industrial de Natal, de 100 casas populares construídas pelo Banco Nacional de Habitação e do conjunto residencial do IPASE, com 100 residências.

## "Frente ampla" pode apoiar Costa e Silva se ele fizer Governo de paz, diz Lacerda

São Paulo (Succurs) — O Sr. Carlos Lacerda disse ontem que a frente ampla poderá apoiar o Governo do Marechal Costa e Silva "se ele retomar o desenvolvimento nacional, restituir as liberdades democráticas, promover a pacificação política do País e retomar uma linha de nacionalismo democrático".

Essa pacificação, que compreende a revisão das punições políticas efetuadas nos últimos três anos, é, na opinião do ex-Governador da Guanabara, "um ato político de congraçamento nacional que se impõe, pois ninguém pode ser punido sem ter o direito de defender-se, não constituindo por isso, nenhum favor, mas um dever do Governo em defesa da dignidade nacional".

### DOIS GOVERNADORES NA "FRENTE"

O Sr. Carlos Lacerda fez essas declarações depois de encontrar-se no Palácio do Bandeirantes com o Governador Abreu Sodré, que hoje receberá a visita do Governador do Paraná, Sr. Paulo Pimentel, e concordou com a informação de que dois governadores apoiam a frente ampla, mas recusou revelar seus nomes.

"Para evitar que o Marechal Castelo case seus mandatos", durante entrevista coletiva que concedeu no Hotel Jaramá, o ex-Governador informou que vários contatos foram mantidos ontem em São Paulo com políticos ligados ao Sr. Ademir de Barros, "pois não há razão para excluir ninguém da frente ampla. Nesse sentido, disse que ainda não foi ao encontro do ex-Presidente João Goulart, no Uruguai, porque "até agora não foi necessário, pois os entendimentos com sua área estão sendo realizados através de pessoas ligadas a ele". Disse também que esse encontro poderia causar problemas diplomáticos e "servir de pretexto para desencadear o ódio do Governo".

Informou que, depois de encontrar-se com o Deputado Mario Covas, concluiu que, "se ele não fosse líder do MDB, já estaria na frente ampla. Prefere, entretanto, consultar primeiro seus liderados, o que não será entrave para seu ingresso, pois os liderados já estão vindo".

Quando a possibilidade de ter suspensos seus direitos políticos, disse não ver razões para tal medida por parte do Governo, "já não sei para que me preocupar com essa comédia de cassações se eu apenas para provar que vivemos num regime militarista".

Nunca fui acusado de corrupção, e os que me qualificam de subversivo são interessados em tirar-me os direitos de cidadão brasileiro, querendo que esse direito não me foi dado por ninguém, muito menos pelo Sr. Castelo Branco. Esquecem também que a violência gratuita dura mais que os violentos — acrescentou o Sr. Carlos Lacerda.

### A ADESAO DE SODRÉ

O Sr. Carlos Lacerda disse compreender a tarefa do Governador Abreu Sodré no Governo do Estado, da mesma forma que compreende "ter ele, por força da situação, ingressado numa fiação política chamada ARENA, que se diluirá com o tempo por não ter nenhuma base popular". Argumentou que os militares "parecem" que conhecem sua essência "e vivem de submeter-se ao jogo nesse cassino ditatorial instalado pelo atual Governo".

Quando desparecerem esses armamentos de Partidos políticos, surgirão Partidos verdadeiros. E eu e o Sr. Abreu Sodré dificilmente escaparemos em Partidos diferentes. Era o que esperava e o que trago do encontro que tivemos — disse.

As recusas do ex-Presidente Jânio Quadros para ingressar na frente ampla são "recusas de paciência", pois espera que "mais cedo ou mais tarde ele se defina, já que não recebera seu perdão das mãos do General Golbery".

Considera que a frente ampla interessa não só a ele, mas a todo o povo e ao Marechal Costa e Silva, que deve ter em mente que nenhum Governo deve esquecer a opinião pública". E nesse sentido, seguiu:

## Sodré recebe Lacerda em reunião secreta

São Paulo (Succurs) — O Sr. Carlos Lacerda e o Governador Abreu Sodré estiveram reunidos durante duas horas no Palácio das Bandeirantes, sem que fosse permitida a entrada de qualquer assessor do Governador paulista ao Gabinete. O ex-Governador da Guanabara estava acompanhado do Deputado Veloso Brito, que não esteve presente no encontro.

A saída, o Sr. Carlos Lacerda disse que veio rever um grande amigo, que admira muito e que teve grande confiança em o encontrar. O Governador de São Paulo, declarou que a "um homem com as qualidades de Lacerda não se pode nem pensar na suspensão de seus direitos políticos, pois é um homem que vem prestando grandes serviços ao Brasil".

Vivemos num regime democrático que permite a formação de partidos e o Sr. Carlos Lacerda tem o direito de formar o seu. Eu tenho o meu Partido e tudo farei para fortalecê-lo, em o grande Governo que farei.

Enquanto aguardava a saída do Sr. Carlos Lacerda, o Deputado Veloso Brito disse aos jornalistas que a frente ampla não se trata de um movimento em termos de oposição ao futuro Governo, mas fixará princípios em todos os setores, para inclusive dar ao Governo apoio popular de que necessita. O parlamentar afirmou, ainda, que dois governadores já deram seu apoio à frente ampla, mas não quis revelar os nomes.

### A FRENTE QUE SE AMPLIA

Pode-se divergir dele — precisou o Governador — mas jamais negar suas qualidades.



# 221818

Basta apenas um telefonema para você fazer a sua assinatura do JORNAL DO BRASIL



ROLAMENTOS

Como sempre...vida mais longa

SERVICO E ESTOQUE NAS PRINCIPAIS CIDADES



*Carlos Castello Branco*

Os trabalhos tiveram prosseguimento normal e solida e aprovada mensagem do Prefeito Epitácio Cafeteira, convocando a Câmara Municipal para um período extraordinário de 30 dias e justificado com a apresentação de vários expedientes de conformidade

O Sr. Orlando Malvest declarou ainda que o aumento de apenas 25% está de acordo com a política econômico-financeira do Governo federal, que determinou todos os reajustes salariais na mesma base. "Desto modo, o novo mínimo é tão mínimo que não dá para viver", disse.

Os metalúrgicos estão preocupados ainda com outro fator: a queda relativa dos salários da categoria. Segundo o

**MEMBROS DA COMITIVA**

Além do Vice-Governador e do Secretário de Justiça do Piauí, vieram de Teresina no primeiro voo da Cruzeiro do Sul, quase todos acompanhados de suas esposas, o secretário particular do Governador, o Subchefe da Casa Militar, Coronel Jerônimo Alves, o Interventor em Teresina, Coronel Jofre Castelo Branco, o Governador do Distrito 449 do

Rotary, Sr. Renato Paz, o Diretor-Geral da Rádio Difusora de Teresina, jornalista José Lopes dos Santos, o Diretor da PRIPISA, Sr. Francisco das Chagas Mendes, o Presidente do Banco do Estado do Piauí, Sr. José Patrício Franco, o Presidente da Câmara dos Vereadores de Teresina, Vereador Tasso Rodrigues de Carvalho e outros elementos de destaque da indústria, do comércio e da administração do Estado.



## Municipal venderá decoração

A decoração do baile de gala do Município, avaliada pelo seu autor, o designer Fernando Pamplona, em NCR\$ 20 mil (vinte milhões de cruzeiros antigos), será vendida este ano pelo Diretor do teatro, Sr. Antônio Vieira de Melo, em concorrência pública cujo edital deverá ser publicado dentro de três dias.

## Tempo é bom e mar fica mais calmo

O tempo continuará bom na Guanabara, com instabilidade passageira à tarde e na noite de hoje, segundo a previsão do Serviço de Meteorologia, que anuncia ainda temperatura em elevação com visibilidade boa e ventos variáveis fracos. A máxima ontem foi de 31,4 em Bangu e a mínima de 21,2 no Alto da Boa Vista.

A melhoria do tempo, de acordo com a Meteorologia, deve-se a uma frente fria que ultrapassou, na sua marcha para o norte, a região da Guanabara, atingindo o Sul do Estado do Espírito Santo, deixando em sua retaguarda, sob a ação de uma alta, o bom tempo. No Paraná vai chover porque se está formando nova frente fria na região.

### MAR CALMO

Os técnicos da Meteorologia esclarecem que com o tempo bom e os ventos variáveis fracos do quadrante Sul o mar deverá acalmar-se nos próximos dias, diminuindo o impacto das ressacas. Se a tendência do tempo se confirmar, o fim de semana será com tempo bom e mar calmo, desde que o tempo instável do litoral de São Paulo não se desloque para a região da Guanabara.

## Pará estende seu Banco ao carioça

O Governador Negrão de Lima inaugurou às 17h de ontem a agência da Guanabara do Banco do Estado do Pará, a Rua Buenos Aires, 29, em solenidade que contou com a presença do Governador Alcido Nunes, do ex-Governador do Amazonas, Sr. Ayrton César Pereira Reis e de grande parte da colônia paraense radicada na Guanabara.

O ex-Governador Jarbas Passarinho, cuja presença na inauguração fora anunciada, não compareceu porque foi chamado pelo Presidente eleito Costa e Silva para aceitar os últimos detalhes do seu ingresso na Presidência do Brasil. Entre outras, discursou o Governador Alcido Nunes, ressaltando o papel que representa o BEP para o desenvolvimento da região amazônica.

## Nova Holanda volta a ser habitável

As obras de reconstrução da favela Nova Holanda deverão estar concluídas entre terça e sexta-feira da próxima semana e para lá serão transferidas imediatamente as famílias que perderam as casas com o incêndio.

O Diretor do Departamento de Recuperação de Favelas, Sr. Vilor Pinheiro, informou que já estão sendo colocadas as coberturas e arremates nas casas de alvenaria. As obras foram retardadas em consequência das chuvas caídas no Estado do Rio, de onde é trazido o material de construção.

## Vila Kennedy terá lojas livres hoje

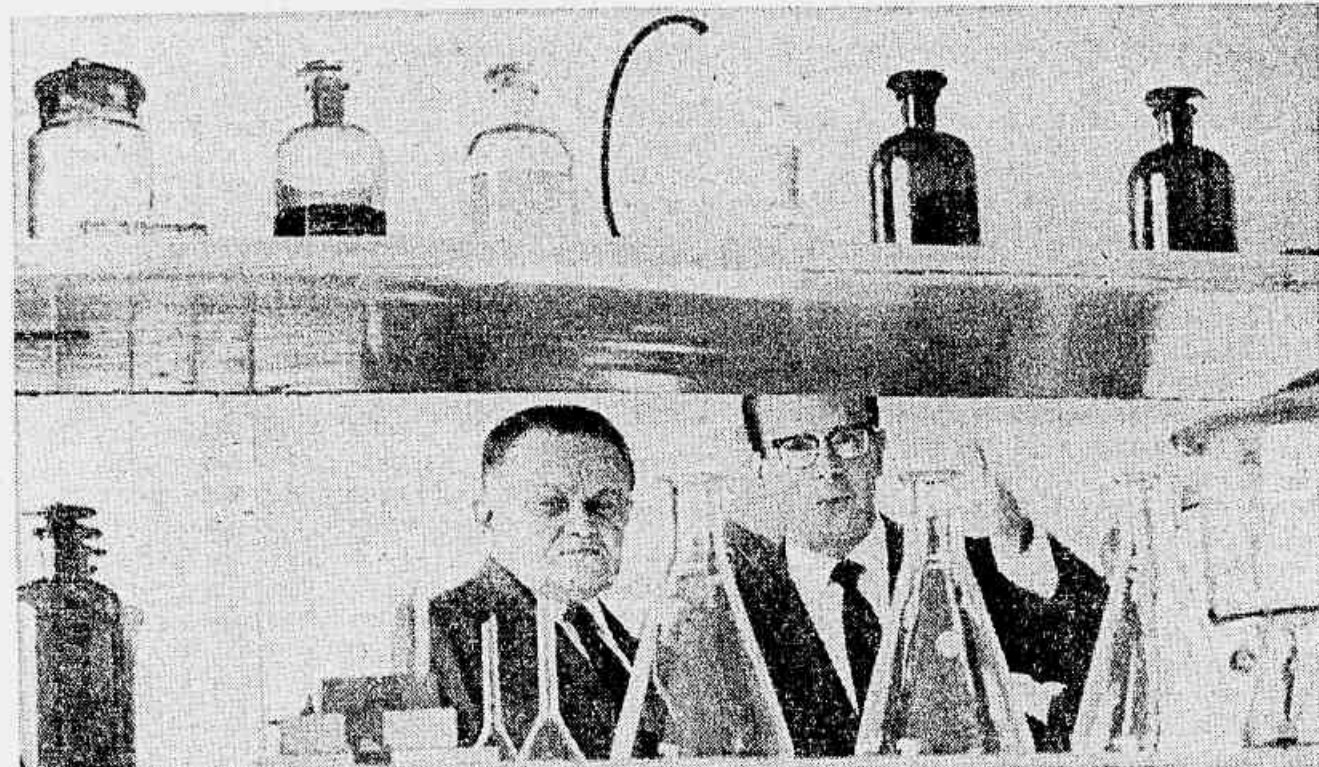
Apenas duas das 24 lojas que foram invadidas por algumas famílias na Vila Kennedy estão ainda ocupadas e, ainda hoje, segundo informou o Administrador da Vila, Sr. Savaré Porto, serão desimpedidas pela COHAB com o auxílio do posto policial local, que está guardando toda a área para evitar novos problemas.

O Sr. Savaré Porto afirmou que "as famílias que invadiram as lojas são agregadas e parentes de algumas que possuem casas na Vila Kennedy, e que se dizem prejudicadas pelo Governo passado, que as tirou da Favela de Ramos sem lhes garantir novas moradias".

### COMO ESTÁ

Ontem, apenas as lojas quatro e 16 da Vila Kennedy estavam ainda ocupadas por pessoas estranhas ao núcleo residencial da Vila. Um acordo entre a Administração da Vila Kennedy e funcionários da COHAB permitiu que as famílias lá permanecessem por mais 24 horas.

## POR UMA SAÚDE MELHOR



O Dr. Rocha Lagoa explicou que os novos pavilhões possibilitarão pesquisas destinadas a preservar a saúde humana

## Presidente da Câmara Jr. Internacional vem ao Rio e será recebido por Negrão

O Presidente da Câmara Júnior Internacional, Sr. Clifford Myatt, chega hoje ao Rio, onde deverá cumprir programa de visita às câmaras associadas do Estado. Manterá também encontro com o Governador Negrão de Lima, a quem pretende expor um plano para ampliar a cooperação das Câmaras Jônior com órgãos administrativos.

O Sr. Clifford Myatt permanecerá no Rio até amanhã, e parte em seguida para Belo Horizonte. O Presidente da Câmara Júnior do Rio, Sr. Márcio Coelho Neto, informou que a visita do Sr. Myatt visa a "uma troca de informações sobre as últimas conquistas dessas entidades na prestação de serviços de âmbito comunitário e na formação de líderes jovens".

As Câmaras Jônior são entidades autônomas entre si e não há dependência hierárquica em relação ao órgão Internacional. Congregam como membros pessoas de 21 a 41 anos, e sua função principal é promover a formação de líderes recrutados em todos os setores da comunidade.

## Decreto de Castelo cria condições para CETEL ser incorporada pelo Governo

A Companhia Estadual de Telefones (CETEL) poderá passar para o Governo federal — que, pelo Decreto n.º 162, será a partir de 15 de março o único poder concedente dos serviços de telecomunicações —, a fim de centralizar na Companhia Telefônica Brasileira os serviços telefônicos da Guanabara.

Surpreendida pelo decreto, a Diretoria da CETEL reuniu-se à tarde, a portas fechadas, para examinar as consequências do decreto para a empresa, da qual o Estado da Guanabara passa agora a ficar como simples concessionário. Antes lhe cabia o poder de concessão, além de ser acionista majoritário.

### POUCO MUDA

Segundo o engenheiro Rômulo Vilar, chefe do Gabinete do Presidente do CONTEL, o decreto não altera a situação da CETEL, uma vez que se trata de uma empresa de economia mista. Até agora, os planos, projetos, majorações de tarifas, etc., eram submetidos ao CONTEL mesmo após serem aprovados pelo Governo estadual. Do 15 de março em diante, quando entrará em vigor o Decreto n.º 162, tudo isso dependerá exclusivamente do CONTEL.

Na verdade — declarou o engenheiro —, essas empresas continuarão a explorar os serviços de telecomunicação que lhes foram concedidos, ficando a concessão como poder do Governo federal. Qualquer plano de expansão ou outros projetos terão de ser aprovados por ele, o que ainda já vinha sendo feito através do CONTEL. No caso da CETEL, o Governo do Estado continuará como acionista majoritário, uma vez que se trata de uma empresa de economia mista. Até agora, os planos, projetos, majorações de tarifas, etc., eram submetidos ao CONTEL mesmo após serem aprovados pelo Governo estadual. Do 15 de março em diante, quando entrará em vigor o Decreto n.º 162, tudo isso dependerá exclusivamente do CONTEL.

O Departamento de Relações Públicas da CETEL informou que a Diretoria da companhia está examinando ainda as modificações trazidas para a empresa, não se tendo manifestado, por enquanto, a respeito.

### ALCANCE

Nos cálculos ligados aos problemas de telefones, foi bem recebida a transferência para a União do poder de concessão, que até agora cabia ao Estado ou ao Município, "o que complicava extremamente a exploração dos serviços".

## Negrão quer as gaiolas para morros

O Governador Negrão de Lima determinou, ontem, ao Instituto de Geotécnica do Estado, que estude a viabilidade da aplicação de gaiolas de pedras para a sustentação dos morros cariocas, processo que vem sendo aplicado com êxito na Itália. A decisão foi adotada depois de exposição feita pelo representante da firma Macanferri, no Brasil.

As gaiolas, todavia, terão de ser importadas, porque no Brasil não se consegue arame que suporte a pressão a que são submetidas.

## A VOLTA DA ESCRITORA



Enilda reapareceu ontem, depois de um longo afastamento

## Falta de energia suspendeu depoimento de Enilda para o Museu da Imagem e do Som

A falta de energia fez terminar, cinco minutos depois de começado, o depoimento da escritora Enilda de Moraes para o Museu da Imagem e do Som, no Círculo de Intelectuais Brasileiros. Após uma interrupção de dez minutos, a luz voltou, para tornar a apagar-se, até as 9 horas. A escritora, bem disposta e muito alegre, fez, assim, sua primeira aparição, após o longo período em que esteve isolada e doente.

A casa de Enilda compareceram os escritores Mício Tati e Dalcídio Jurandir e o Diretor do Museu da Imagem e do Som, Sr. Ricardo Cravo Albim, que protestou contra o corte, pois marcou para as 16 horas o início do depoimento, após ter sido informado pelo Serviço de Relações Públicas da Light, de que faltaria energia naquela área entre meio-dia e 15 horas.

### OUTRA ENTREVISTA

Uma nova entrevista ficou acertada para a próxima quarta-feira, depois que o Sr. Ricardo Cravo Albim ligou inúmeras vezes para a Light, procurando informações acerca da mudança do horário dos cortes na área em que mora a escritora.

Enilda respondeu a uma pergunta de Dalcídio Jurandir,

quando faltou energia pela primeira vez: — Minha infância foi a mais feliz possível e eu gostaria que todas as crianças do mundo tivessem uma igual. Nasceu em Belém do Pará, com honra e glória, e sou filha de pai indiano. Aprendi a ler aos quatro anos, e a casa onde nasci, na Rua Benjamin Constant, foi comprada especialmente para o meu nascimento.

## Castelo inaugura pavilhão de Microbiologia em Manguinhos

O Presidente Castelo Branco inaugurou na manhã de ontem o Pavilhão de Microbiologia e Imunologia do Instituto Oswaldo Cruz, em Manguinhos, tendo usado as escadas para percorrer todas as dependências do novo prédio de seis pavimentos, demonstrando sempre grande interesse pelas explicações que lhe iam sendo dadas pelo médico Francisco de Paula Rocha Lagoa, Diretor do Instituto.

Iniciada sua construção em 1954 e paralisada dez anos depois, ainda na sua estrutura, o pavilhão foi levantado numa área de 6.330 metros quadrados. A obra foi reiniciada logo após a posse do atual Governo e agora concluída, já funcionando suas três grandes seções: bacteriologia, micologia e produção de soros e vacinas.

### SEM DISCURSOS

O Presidente da República descerrou ontem a placa comemorativa da inauguração do Pavilhão de Microbiologia e Imunologia na presença do Governador Negrão de Lima, Ministro Raimundo de Brito, oficiais-gerais e grande número de médicos, em solenidade rápida e sem discursos.

Durante a visita ao pavilhão, o Diretor do Instituto Oswaldo Cruz, médico Francisco de Paula Rocha Lagoa, esclareceu ao Presidente que as novas instalações permitiriam realizar pesquisas científicas puras e aplicadas no campo da Microbiologia e da Imunologia, em colaboração com outras instituições nacionais e estrangeiras, visando, sobretudo, à solução dos problemas relativos à saúde humana. Serão ainda ministrados cursos de formação e especialização.

A fabricação de soros e vacinas, de aplicação curativa ou preventiva necessários à preservação de saúde pública, será feita também no pavilhão e sua produção será aumentada, sempre que sua fabricação por outros órgãos do Governo ou por organizações particulares for insuficiente.

### INTERESSE

O Presidente mostrou-se interessado no laboratório de cultura de células e tecidos, tendo inclusive observado por meio de um microscópio uma coleção de cultura de bactérias. Nesse mesmo andar, o terceiro, visitou laboratórios, escritórios, salas de aparelhos e de esterilização, biotério e dependências para pessoal auxiliar.

Na seção de Micologia, o Presidente e sua comitiva visitaram várias unidades, observando os laboratórios especiais para o estudo da morfologia, fisiologia e genética dos cogumelos, imunidades das micoses, fermentação, concentração e purificação de antígenos (substâncias introduzidas no organismo para a formação de anticorpos).

Também foram à seção de soros e vacinas, no segundo andar e em parte do andar térreo. Seus laboratórios preparam soro antitetânico, antidifterico, soros concentrados, vacina antitífica, anticolérica, antipiógena, antipertussis, antotônicas tíficas, difterias e tuberculosas.

Além das seções, todas com salas espaçosas e apropriadas para reuniões periódicas do pessoal técnico, há um anfiteatro amplo e modernamente aparelhado, destinado a conferências, simpósios, seminários e mesas-redondas.

Depois de descer a pé todos os andares do pavilhão, dispensando o elevador, o Presidente Castelo Branco, já no lado externo do pavilhão, tomou o automóvel rumando para o Aeroporto do Galeão, de onde embarcou para Brasília.

### ENTREGA DE MEDALHAS

Uma hora depois da encerrada a solenidade de inauguração do Pavilhão de Microbiologia e Imunologia, o Ministro da Saúde, Sr. Raimundo de Brito, se dirigiu, ainda em Manguinhos, para a Escola Nacional de Saúde Pública, a fim de presidir o ato da entrega das 75 medalhas, em quatro classes, da Ordem do Mérito Médico.

Em seu discurso, o Ministro Raimundo de Brito disse que durante sua permanência no Ministério da Saúde, "fizemos o que nos foi possível fazer, pois, para nós, o Brasil não termina no obelisco da Avenida Rio Branco. É a prova está nesta Escola Nacional de Saúde Pública, que representa a concretização de velho sonho dos sanitaristas brasileiros. Dado é que partirão novas equipes constituídas por aqueles que irão juntar-se aos médicos do interior na redução dos nossos patéticos minutos pela doença, aos quais, um dia, se reconhecerá o direito à felicidade".

Em nome dos médicos agraciados com a Medalha da Ordem do Mérito Médico falou o Professor Edgar Magalhães Gomes, que fez um histórico da medicina brasileira desde o tempo do Brasil Colônia até a época atual. Entre os 75 homenageados — o Ministro da Saúde fez questão de conceder-lhes um a um — estavam os médicos José Albano da Nova Monteiro, Pedro Bloch e Vello Mourão Crêpo, este, médico particular do Presidente Castelo Branco.

# NOSSOS

# GERENTES JÁ ESTÃO PREPARADOS

Nossa Matriz e Agências já se acham autorizadas e devidamente aparelhadas para receber os seus depósitos em favor do

## FUNDO DE GARANTIA DE TEMPO DE SERVIÇO

A partir de agora, além da rapidez e eficiência dos nossos serviços, processados através de equipamento IBM, nossos 51 Gerentes e respectivas equipes estão à sua disposição para prestar orientação e esclarecer qualquer dúvida sobre a nova lei.

BANCO ANDRADE ARNAUD S.A.



50 AGÊNCIAS EM 3 ESTADOS: GUANABARA • S. PAULO • EST. DO RIO

# VENDO

## LOJA E SÔBRE-LOJA

### AVENIDA RIO BRANCO

### entre Assembléia e São José

### com 268 m2.

Tratar com o Sr. João — Tel.: 43-1697



Em dezembro de 1936, quando chegou ao Rio de Janeiro, Elói Pontes assinava diariamente uma coluna de crítica literária. O que me espantava é que ele sempre escrevia sobre um livro novo. E livro de trezentas, de quatrocentas páginas, sem distinção de gênero, prosa ou verso.

Confesso que essa instantaneidade de leitura me assombrava. Como o crítico podia multiplicar o seu tempo, a ponto de ler um livro por dia e escrever sobre ele, aplaudindo ou condenando? Elói Pontes realizava esse milagre. E o mais estranho ainda é que lhe sobrava fazer para andar pelas ruas do Centro da Cidade, parar nas livrarias, conversar com os amigos na esquina do Jornal do Comércio, inteirar-se dos mexericos urbanos da vida literária, realizar exaustivas pesquisas em jornais, revistas e manuscritos na Biblioteca Nacional.

Quando li *Tendresse*, de Henri Batallie, encontrei ali um personagem que me fez lembrar Elói Pontes: é aquele que se aprimorou de tal modo na leitura que, para ler um livro, não precisa percorrer-lhe as páginas, uma a uma — basta abri-lo ao acaso e sentir-lhe o cheiro.

Somente por esse processo, suponho eu, poderia Elói Pontes inteirar-se, todos os dias, de um novo livro, e descobrir-lhe, num relance, as qualidades e os defeitos. Não era Elói, no exercício da crítica, um juiz complacente. Pelo contrário: atacava muito, e com muita veemência.

Lido nos mestres franceses, não quis seguir a recomendação de Vigny, em *Jour d'un Poète*, no trecho em que faz o reparo de que o escritor, ao ficar surdo de as novas idéias, não deve ser apenas surdo, mas surdo-mudo.

O Modernismo contou, desde a primeira hora, com a hostilidade brava de Elói Pontes, que o ataca de rijo, sem tréguas. Anos e anos, fez-lhe guerra sistemática, na persuasão de que a poesia de Manuel Bandeira, de Carlos Drummond de Andrade ou de Murilo Mendes não passava de mistificação literária que lhe cumpria denunciar e combater.

Manuel Bandeira, cansado de levar pancada sem motivo, decidiu um dia dar-lhe um susto, como se fosse aceitar polêmica com ele. Colaborador de *A Manhã*, ao tempo em que o jornal era dirigido por Cassiano Ricardo, o poeta tinha os seus artigos anunciados de véspera, no destaque de uma cerceadura, supunho agora que na primeira página. O título do artigo destinado a assustar Elói Pontes era este: Elói, o Herói.

O artigo de Manuel Bandeira nada tinha a ver, entretanto, com seu crítico. Tratava-se de uma crônica sobre Artur Azevedo, que narra os seus escritos jornalísticos, durante longo tempo, na imprensa carioca, com o pseudônimo de Elói, o Herói. Não obstante a falta de compreensão dos novos valores literários, Elói Pontes tem de ser respeitado como biógrafo e pesquisador. Quatro grandes livros asseguram-lhe um lugar de destaque no panorama da cultura brasileira: *A Vida Inquietante de Raul Pompéia*, *A Vida Dramática de Euclides da Cunha*, *A Vida Contraditória de Machado de Assis* e *A Vida Exuberante de Olavo Bilac*.

Essas obras, pela soma de documentos que divulgam, abriram caminho a melhor compreensão de quatro figuras pinaculares das letras brasileiras. Não se pode escrever sobre elas sem uma referência honesta e reconhecida aos estudos de Elói Pontes, principalmente ao que dedicou ao mestre de *O Ateneu*.

Pouco antes do carnaval, Elói Pontes voltou, de repente, ao noticiário dos jornais. Fazia alguns anos que não se falava dele. Como não publicava novos livros, nem recitava os antigos, andava esquecido. A notícia nova dizia que o escritor morrera na véspera, num quarto de hospital.

## Carta do leitor

### Transporte moroso

O Sr. José Fernandes reclama da Secretaria de Serviços Públicos "providências urgentes para melhorar o transporte, à noite, dos moradores das cercanias do Joquei Clube", e explica que "durante o dia o batido é servido por cinco linhas regulares de ônibus, fora os três da Companhia de Transportes Coletivos. À noite, entretanto, os ônibus desaparecem, ficando apenas em operação a linha 176, com um ônibus por hora".

# JORNAL DO BRASIL

Rio, 16 de fevereiro de 1967

Director-Presidente:  
C. Pereira Carneiro

Director:  
M. F. do Nascimento Brito

Editor-Chefe:  
Alberto Dines

## São Paulo

Em sua passagem pelo Rio, o Sr. Abreu Sodré fez uma série de declarações que destoam, felizmente, da monótona e enfadada rotina com que os figurões de nossa política se vangloriam de esconder a sua falta de pensamento e de posição. Os jornalistas ouviram uma voz de timbre nítido e, por isto, insólito, que não fugiu aos temas propostos, nem se esquivou às definições que julgou de seu dever tornar públicas.

O fato é alvissareiro porque, mais do que uma voz, o Sr. Abreu Sodré é, neste momento, um porta-voz. Cabe-lhe a tarefa importantíssima de restaurar, na Federação, o prestígio de São Paulo, tão malfadadamente alcançado pelo populismo demagógico e inescrupuloso que, por tantos anos, envenenou o nosso ambiente democrático. Apesar de não ter sido eleito pelo sufrágio universal e direto, como seria de desejar — ou talvez por isto mesmo —, o novo Governador paulista, desde o seu discurso de posse, decidiu-se por uma atitude que exprima de fato a sua condição de mandatário do grande Estado que passou a representar e a liderar.

Ninguém tem dúvida de que o Brasil não encontrará o caminho da normalidade institucional e da estabilidade política sem a cooperação de São Paulo. À sua importância econômica, à sua liderança do processo de industrialização, ao seu pioneirismo na grande causa do desenvolvimento nacional, é preciso corresponder, sem demora, uma presença política à altura de contribuir para o encaminhamento das soluções que a crise brasileira ainda está a reclamar. Nada disto seria possível enquanto o Estado bandeirante estivesse entregue à desfaçatez dos velhos caciques da corrupção. E nada disto seria também possível enquanto de São Paulo não se erguesse uma voz com autori-

dade bastante para reivindicar o direito de ser ouvida em todo o País.

É nesse quadro de renovação e de afirmação que se situa a missão do Governador Abreu Sodré. Obviamente, é muito cedo para antecipar qualquer julgamento sobre sua conduta. É tempo, porém, de reconhecer que o Chefe do Executivo paulista, mais do que qualquer outro governante estadual, tem o duplo dever de governar bem o seu Estado e de contribuir para a normalização da vida nacional, a partir do fortalecimento do poder civil, tão duramente comprometido pelas intervenções a que foram chamadas as Forças Armadas, nestes últimos anos. Não se trata, é claro, de negar ou hostilizar os ideais que inspiraram o movimento de 31 de março de 1964. Pelo contrário, trata-se de realizá-los, de implantá-los, em termos definitivos, enquanto exprimem a aspiração nacional de um regime de liberdade com responsabilidade, de autoridade com moralidade administrativa.

Ainda que se possa entrever nas atitudes e nas palavras do Sr. Abreu Sodré uma ponta de acomodamento, já que apenas mal iniciou a grande caminhada que o espera, o fato é que o Governador paulista, pronunciando-se com nitidez e com indistigável coragem, mesmo diante de problemas políticos que, em princípio, aconselham certa cautela, veio exigir o ambiente com a afirmação de uma liderança à altura das responsabilidades de seu grande Estado. Condenando o cerceamento da imprensa, alertando os responsáveis contra os perigos da desnacionalização de nossa economia, pedindo a punição dos especuladores, anunciando um plano racional para ajudar os investimentos na área da SUDAM e da SUDENE, o sr. Abreu Sodré fez ecoar pelo Brasil uma voz de que andávamos justamente saudosos — a voz autêntica de São Paulo.

## Educação

O Coronel Mário Andreazza, assistente e principal porta-voz do Presidente eleito da República, repetiu em declarações de ontem que o Ministério futuro está sendo escolhido sem pressões ou injunções de quem quer que seja.

Disto o País está soberbamente informado. As circunstâncias anômalas da escolha do Marechal Costa e Silva tiveram a grande virtude de deixá-lo livre para escolher um grande Ministério. Nomeado, de certa forma, pelo Congresso Nacional, o Presidente eleito não ficou devendo favores a partidos políticos ou a personalidades da vida pública. O Marechal Costa e Silva não foi sequer o candidato do Marechal Castelo Branco, que, segundo a impressão geral, só aceitou seu nome bastante a contragosto. Assim o Marechal Costa e Silva tem realmente as mãos livres para compor um Ministério inatacável. Em relação aos escolhidos, disse na mesma ocasião, ontem, o Coronel Andreazza: "Os nomes se impuseram pelo espírito de equipe demonstrado e pela capacidade dos escolhidos".

Assim devia ter sido, mas o que é que se vê? Um Presidente eleito inteiramente livre para escolher seu Ministério devia, sem dúvida, ter pensado em primeiro lugar na Pasta da Educação. O atual Ministro da Educação dizia ontem, perplexo, que a explosão demográfica brasileira anula o esforço governamental de dar educação ao povo. E sem um povo educado jamais haverá o Brasil com que todos sonhamos. Ora, quem foi o Presidente eleito

escolher para a Pasta-chave? Que grande educador? Que grande mestre e que grande administrador de assuntos educacionais? O Presidente eleito foi escolhido pelo Deputado Tarso Dutra, que tem funcionado na Comissão de Justiça e que nunca, ao que se saiba, versou um problema de educação. Onde está, então, a equipe e onde a capacidade dos escolhidos?

A maior prova da falta de educação que se pode dar a um estudioso das coisas brasileiras é a incapacidade governamental de se convencer de que o maior problema do Brasil é o da educação. A Pasta, quase que invariavelmente, é preenchida como se fosse um prêmio de consolação, um imperativo de política miúda ou uma questão de amizade. E no entanto jamais nos industrializaremos, jamais faremos as reformas estruturais, jamais levaremos o Brasil ao convívio das grandes nações do mundo sem educarmos o povo brasileiro. Que vai o Deputado Tarso Dutra fazer dos cinquenta por cento de analfabetos que existem no País?

Está faltando audácia ao Presidente eleito para formar sua equipe. O Marechal não precisa perder tempo com um *Ministério de experiência*, para pagar dívidas eleitorais. Construa desde já seu Ministério, permanente, com boa e sólida madeira de lei. É sua grande e digna maneira de retribuir uma Presidência da República tão corajosamente conquistada.

## Simplismo

A nota oficial da Secretaria de Segurança Pública e as providências anunciadas pelo General Dario Coelho sobre as irregularidades na Polícia carioca antes reforçam o que desacreditam, sequer de leve, as denúncias formuladas pelo General Jaime Ribeiro da Graça em entrevista ao JORNAL DO BRASIL. Os argumentos polêmicos do Secretário de Segurança nem atingem a autoridade do denunciante, nem conseguem alterar, por exemplo, o negro panorama da Avenida Prado Júnior, onde a prostituição agressiva, o tráfico de entorpecentes e tantas outras atividades ilícitas ou criminosas continuam em pleno exercício, para quem quiser ver e ouse enfrentar o risco.

Além da nota oficial, o Secretário de Segurança Pública anuncia providências de minúsculo porte para o tratamento de um complexo de problemas de tamanha gravidade. Anuncia, por exemplo, uma comissão de inquérito para apurar evidências que saltam aos olhos e que se projetam, todos os dias, em atos de violência e gangsterismo. O General Dario Coelho ainda ignora, a esta altura, que numerosos policiais trabalham como *leões de chácara dos inferninhos* da Zona Sul, fato que já faz parte da crônica da cidade: será preciso, então, que um longo, e certamente interminável processo, cumpra os seus trâmites, para que o Secretário de Segurança chegue a conclusões já sabidas de toda gente e cuide de afastar de suas funções os policiais envolvidos.

Discípulo e seguidor do General Dario Coelho,

## Responsabilidade dos líderes no Congresso

O caráter apolítico do Ministério Costa e Silva deverá ser compensado por uma reformulação cuidadosa das relações entre o Executivo e o Congresso, capaz de colocar o novo Presidente da República em condições de demonstrar que a marginalização dos políticos, na formação de sua equipe de Governo, corresponde às peculiaridades da missão que lhe está destinada nos próximos quatro anos e não representou um ato de desapreço aos homens de partido que o vão apoiar no Senado e na Câmara.

Está previsto, aliás, que o Marechal Costa e Silva abra oportuna e proximamente conversações com seus futuros líderes, para vencer desde logo as preliminares da delicada questão que consistirá, para ele, em manter a solidariedade da organização política que sustentará sua administração, sem entregá-la aos políticos profissionais.

Neste sentido, a responsabilidade que recairá sobre os ombros dos líderes governamentais no Congresso terá peso equivalente à que vai ser atribuída aos ocupantes dos postos mais altos do Executivo. Sua grande tarefa, acima da rotina da vida parlamentar, é conduzir a ARENA à compreensão de que a plena normalidade institucional, a ser nominalmente restabelecida com a vigência da nova Constituição em

15 de março, estará condicionada ao êxito do próximo Governo, que não disporá de Atos Institucionais mas ainda terá compromissos revolucionários que serão invocados a todo passo.

A constituição do novo Governo deve ser tomada, objetivamente, como uma solução de compromisso entre a fase puramente militar da revolução e outra na qual a vida política do País começará a evoluir para a restauração completa, e de fato, do Poder Civil. Com a formação de Ministério que obedecesse aos critérios clássicos para a distribuição de Pastas entre as correntes partidárias ofereceria o risco de uma reversão violenta no processo de normalização institucional, pelo inevitável retorno à atmosfera das desconfianças que imediatamente se criaria nos meios militares e os levaria à extremação de reivindicações do tipo das que conduziram o Presidente Castelo Branco ao golpe de estado de 27 de outubro, com a edição do Ato Institucional n.º 2.

O Governo Costa e Silva será um Governo de transição, espelhando-se claramente esta sua característica principal no Ministério que está sendo formado mas cujas linhas definidoras já se encontram completamente traçadas. No quadriênio a se iniciar em 1971, com eleição direta ou indireta, será possível formar um Governo de caracte-

rísticas clássicas, constituído de Ministros recrutados exclusivamente entre os quadros partidários. Mas para que isto aconteça com segurança, o próximo quadriênio ainda terá de exibir alguns sinais do predomínio técnico-militar sobre o domínio da liderança civil, tomada esta em seu sentido e em suas dimensões nacionais.

Vista assim, objetivamente, a abertura da fase constitucional da revolução, as lideranças parlamentares inserem-se nela como instrumentos da mais alta importância, de cuja eficiência dependerá, mesmo, em grande parte, a segurança com que se passará em 1971 aos métodos clássicos da democracia representativa.

### Audiências

O Marechal Costa e Silva provavelmente restabelecerá o sistema das audiências concedidas aos parlamentares, em um dia certo da semana, sistema que lhe permitirá manter contato direto com senadores e deputados, tanto da ARENA como do MDB. Em qualquer hipótese, é sua intenção examinar com os seus líderes a forma de estabelecer relações harmônicas com o Congresso, em benefício do desenvolvimento normal do processo administrativo e até do processo político.

Tristão de Athayde

## Constituição dos ponteiros

Anos atrás ficou famoso o tal incidente com os relógios da Câmara Municipal do Rio, quando era Presidente o nosso Jorge de Lima. Enquanto o poeta, no dia 31 de dezembro, presidia a sessão de encerramento, vendo, no relógio da Assembléia, o galô da igreja de Maceió, como ele próprio me contou — e portanto em pleno devaneio onírico —, espertinhos atrasaram de horas os ponteiros, para que as marmeladas da famosa cauda do orçamento pudessem vingar para o ano seguinte!

O episódio foi glosado em prosa e verso e considerado como o símbolo do nosso atraso político.

Passaram-se os anos. Fizeram-se revoluções salvadoras, mormente uma em 1 de abril, destinada a ser a revolução que porá fim a todas as revoluções, como a guerra de 14 poria fim a todas as guerras... Eis senão quando — no momento solene em que um dócil Parlamento, modelo de solidariedade governamental (ressalvados os que salvaram a dignidade da instituição), vota a nova Constituição da República do Brasil — a mesma manobra escusa dos ponteiros é praticada, para que sejam respeitadas as formalidades "institucionais" do novo diploma!

O novo episódio, recebido pela maior gargalhada coletiva que até hoje, simbolicamente, já

deu um povo inteiro, é sem dúvida extremamente representativo do fenômeno mais típico dos tempos tristes que estamos vivendo. O que caracteriza o momento político brasileiro, desde 1964, é o *artificialismo*. Como é igualmente a substituição do principal pelo acessório. O principal, na elaboração de uma nova Constituição, é que ela nasça dos fatos para a lei, e do povo para os juristas. Uma Constituição não é um poema, cuja autoria cabe a um poeta. Será, quando muito, um poema popular, cuja autoria pode ser de poucos ou mesmo de um, mas cuja inspiração e cuja aceitação é de todos. No caso dessa nova Carta — outorgada por um Parlamento decapitado a um povo silenciado —, o que se viu foi exatamente o oposto. Em vez de um documento sedimentado pelo tempo e de cuja elaboração participasse a coletividade, temos aí um documento que reproduz em grande parte tudo o que os anteriores continham (e é o que tem de melhor), mas feito precisamente para que nele fossem inseridos alguns dispositivos de caráter ditatorial, estatista e autoritário, entregando em última análise ao arbítrio do Poder Executivo o destino de 100 milhões de brasileiros.

Não levemos o episódio ao trágico. Nada mudará na aparência e mesmo

em profundidade, sem dúvida. Pois a verdade é que a lei fundamental da evolução política do Brasil, como dizia Calógeras, é o *paralelismo entre a lei e o fato*. A nova pseudo-constituição pode dizer o que disser. A verdade é que as grandes linhas de força da civilização brasileira, no que têm de grandiosas até mesmo para a história do mundo (pois sou um crente no *humanismo brasileiro*), continuarão a manifestar-se. E romperão os quadros mesquinhos da nova Carta, como rompem o do falso "institucionalismo" da pseudo-revolução de 64. O que não impede que passemos a viver agora, enquanto a revisão inevitável não vier, a viver como desde 64, sob a ameaça de uma espada de Dâmocles, especialmente se essa Carta do quase arbítrio for confirmada pelo autoritarismo da lei contra a imprensa e sobretudo da lei contra a Segurança Nacional.

Mas o *granum salis* da história é que foram respeitados, religiosamente, os prazos estabelecidos. A Carta pode ser uma reprodução *piorada* da Constituição de 46. Mas foi votada, à meia-noite do dia 23 de janeiro, rigorosamente, com o auxílio dos ponteiros... maliciosamente parados! Se não temos, pois, uma nova Constituição da pontinha, temo-la dos ponteiros...







# Reunião de cúpula já tem três projetos de agenda

Buenos Aires (UPI-JB) — A Colômbia, Chile e Estados Unidos vão apresentar projetos para a agenda da Conferência dos Presidentes, que começou a ser debatida desde ontem, tornando mais difícil o trabalho da Comissão Preparatória, que terá agora de conciliar os três textos com o projeto preliminar preparado pela Organização dos Estados Americanos.

Os Chanceleres do Hemisfério decidiram ontem iniciar imediatamente a discussão sobre o futuro da reunião dos Chefes de Estado, reconhecendo implicitamente que o assunto mais importante a ser debatido é o de sua convocação. Mais tarde, após a sessão preliminar da III CIE, os Ministros se reuniram e decidiram que a XI Reunião de Consulta, encarregada do encontro dos Presidentes, deverá ser iniciada hoje ou amanhã.

## PRESSA

Segundo fontes oficiais, a maioria dos Ministros é de opinião que a XI Reunião de Consulta deverá começar logo, a fim de dispor de tempo suficiente para debater todos os problemas surgidos com a possibilidade de convocação da Conferência dos Presidentes.

Até o momento, o único documento que poderá servir de base à agenda da Conferência

dos Presidentes é o relatório apresentado pelos nove economistas que se reuniram em dezembro na Capital norte-americana a pedido da Organização dos Estados Americanos.

O texto da declaração dos economistas é teoricamente confidencial, mas suas linhas gerais já são conhecidas. Trata sobre a maneira de impulsionar os programas da Aliança para o Progresso e sugere aos Presidentes que adotem a decisão política de pôr em execução a integração econômica latino-americana.

## CRISE A VISTA

Os Chanceleres do Chile, Gabriel Valdés, e da Colômbia, Germán Zea Hernández, reuniram-se ontem para comparar os projetos que prepararam para a agenda da Conferência dos Presidentes. Antes, o representante colombiano havia se reunido com o Secretário de Estado norte-americano, Dean Rusk, para conversar sobre o encontro dos Presidentes. Sobre a reunião Rusk-Zea Hernández, nada foi revelado oficialmente.

Tanto o Chile como a Colômbia vão exigir uma série de vantagens no campo do comércio exterior do Governo norte-americano. Há poucos dias, em Washington, um observador po-

lítico chegou a admitir que a Conferência dos Presidentes estará seriamente ameaçada se não se conseguir uma fórmula que satisfaça à maioria das nações latino-americanas, que exige um melhor tratamento por parte dos EUA.

Porta-vozes da delegação norte-americana deixaram claro, assim que chegaram a Buenos Aires, que o Presidente Johnson não abrirá mão de nenhuma das regalias norte-americanas no comércio exterior dos EUA com seus vizinhos do Sul. Tudo que o Governo norte-americano poderá fazer — afirma-se — será elaborar um plano de reativamento da Aliança para o Progresso, ideia que nem de longe satisfaz as exigências de nações como o Chile, Venezuela, Colômbia e México.

## REAÇÃO

As perspectivas de uma crise entre o bloco liderado pelo Chile e os Estados Unidos aumentaram ontem à noite com a informação de que tanto o Ministro Gabriel Valdés como o Chanceler colombiano Germán Zea Hernández estão contra a sugestão dos nove economistas, cujo plano foi considerado pelos dois Ministros como "fraco e pouco avançado".

Por diversas vezes — afirmou um porta-voz da delega-

ção chilena — deixamos claro que a Conferência dos Presidentes somente poderá se realizar se todos os Chefes de Estado do Hemisfério receberem a garantia de que se reunirão para discutir algo de concreto e capazes de justificar perante seus povos os gastos com viagens e deslocamento de delegações.

Oficiosamente, informou-se que o Chanceler colombiano, Germán Zea Hernández, trouxe um memorando escrito pelo próprio Presidente Carlos Lleras Restrepo com a base da política a ser seguida durante a III Conferência Interamericana Extraordinária de Chanceleres.

Muitos observadores políticos que leram os textos dos projetos colombiano e norte-americano chegaram à conclusão de que suas diferenças não são insuperáveis. Acha também que do êxito que se tiver em conciliar as divergências depende a decisão final dos Chanceleres reunidos em Buenos Aires sobre o futuro da reunião dos Presidentes. É quase certo, no entanto, que o Secretário de Estado norte-americano, Dean Rusk, terá que usar todo seu arsenal de argumentos para convencer os representantes de Frei e Lleras Restrepo a mudarem seus pontos-de-vista.

## O CERCÓ DE AMIGOS



O Subsecretário Lincoln Gordon e o Secretário Dean Rusk conversam com o Chanceler da Colômbia, Zea Hernández

## Chanceler argentino preside a III CIE

Buenos Aires (UPI-JB) — Os ministros das relações exteriores do continente concordaram em eleger o chanceler argentino, Nicanor Costa Méndez, para presidente da Terceira Conferência Interamericana Extraordinária. Designaram ainda o ministro das relações exteriores do Brasil, Juraci Magalhães, para responder ao discurso pronunciado pelo Presidente Juan Carlos Onganía, da Argentina, na sessão de abertura da Conferência.

Essas medidas foram tomadas na sessão preparatória, quando os chanceleres aprovaram também o regulamento e o texto geral elaborado pela Organização dos Estados Americanos (OEA).

## SUPRESSÃO DO DEBATE GERAL

A fim de que a Conferência possa ser encerrada na quarta ou quinta-feira da próxima semana, foi suprimido o debate geral que consistiria em 20 discursos a serem pronunciados

pelo chanceleres, assinalando as teses de cada país sobre os temas a tratar.

Com a supressão do debate as comissões devem ser instaladas hoje mesmo e assim terão início os trabalhos normais da Conferência.

Ainda na sessão preliminar foi aprovado o texto para criação de duas comissões principais de trabalho. A primeira examinará as normas e princípios do sistema Interamericano, enquanto a segunda estudará seus aspectos estruturais.

Os ministros também criaram as comissões usuais de estilo e de credenciais, e determinaram por sorteo a ordem de preferência das delegações.

## CONFERÊNCIA DE CÚPULA

Apesar de se referirem às decisões à Terceira Conferência Extraordinária, o foco da atenção dos chanceleres já é a 11.ª reunião de consulta que deve preparar a "conferência

de cúpula" dos presidentes americanos.

Os ministros que já tinham chegado a Buenos Aires realizaram uma primeira reunião informal no gabinete do Chanceler argentino Nicanor Costa Méndez. Informaram alguns funcionários que parte desta reunião foi dedicada à discussão em termos gerais de alguns aspectos do que será o tema da conferência de cúpula.

Nos primeiros contatos isolados, mantidos pelos chanceleres, o tema da reunião de cúpula foi o mais destacado.

O Secretário de Estado dos Estados Unidos, Dean Rusk, entrevistou-se com o Ministro das Relações Exteriores do Chile, Gabriel Valdés, e um dos pontos tratados pelos dois altos funcionários foi a próxima reunião dos presidentes.

## CARTA DA OEA

O projeto de reforma da carta da OEA foi distribuído em duas comissões de traba-

lho da Conferência Interamericana e a elas foram indicados os seguintes temas concretos:

Comissão A: capítulos primeiro a nono e 22.º ao 25.º da Carta de Bogotá, com os títulos: Natureza e Propósitos da OEA, Princípios, Membros, Direitos e Deveres Fundamentais dos Estados, Solução Pacífica das Controvérsias, Nações Unidas, Disposições Varias, Retificação e Vigência das Disposições Transitórias.

Comissão B: Capítulos 10.º ao 21.º da Carta de Bogotá, sob os títulos: Órgãos, Assembléia-Geral, Reunião de Consulta, Conselhos e Organização, Conselho Permanente, Conselho Econômico e Social, Conselho Cultural, Comitê Jurídico Interamericano, Comissão Interamericana de Direitos Humanos, Conferências e Organismos Especializados.

## Temas econômicos prevalecem nos debates

José Rafael Fernandes

Buenos Aires (Do Bureau JB) — A redução dos armamentos na América Latina, em favor de aplicação de maiores somas em projetos ligados ao desenvolvimento econômico-social, e o fortalecimento dos sistemas de transportes e comunicações, bem como a concentração em estudos básicos para meios de complementação industrial e eliminação de entraves ao incremento do intercâmbio comercial entre os países do Hemisfério, são alguns dos pontos que começam a ser alinhados para a Conferência de Chefes de Estado do Continente, cuja agenda será fixada pela XI Reunião de Consulta.

## BASTIDORES

Tanto as discussões programadas para a III Conferência Interamericana Extraordinária quanto a reunião de Consulta de Chanceleres entraram, nas últimas horas, em fase de intenso exame nos bastidores: no Palácio San Martín, sede da Chancelaria argentina, ou nas respectivas Embaixadas, onde se instalaram grupos de trabalho ou mesmo em dependências do Teatro Municipal General San Martín, os Ministros do Exterior procuram desenvolver conversas que possibilitem eliminar discordâncias e estabelecer um consenso geral sobre as questões que determinaram a convocação da OEA.

Os observadores estão considerando que o ritmo subitamente ágil e intenso assumido pelos entendimentos fazem parte de um plano traçado pelo final da III CIE para instalação já terá um projeto acordado, unanimemente sobre agenda, sede e datas para a Conferência dos Presidentes.

Os Chanceleres com vistas a dinamizar os trabalhos e dar um sentido de vitalidade ao enfoque dos problemas, que, para muitos, têm um tratamento muito lento e dificultado pelas limitações ou pela burocracia dos instrumentos que acionam a OEA.

## O QUE EXISTE

O que se afirma aqui como praticamente pacífico, até o momento, é a escolha da sede para a chamada Reunião de Cúpula continental: tudo indica que se optará por Punta Del Este. As pretensões do Peru, que propõe Lima (com o particular apoio do Brasil) ou do Chile, que tentou indicar Viña Del Mar, dificilmente terão chance de reunir a maioria das preferências. No que se refere a datas, continuam-se a falar nos dias 12, 13 e 14 de abril próximo.

A agenda, que é o ponto mais delicado, está sendo o capítulo mais discutido, pois há países como a Venezuela, México, Colômbia e Chile que continuam a esboçar resistência à sim-

ples ideia de adiantar entendimentos se não se fixar, de início, o tema para os Presidentes. Existem vários projetos, acreditando-se que, com novas conversações, ao longo das próximas horas, poderá chegar-se a um acordo.

## DO BRASIL

O Brasil tem um projeto de agenda, segundo se informou em círculos ligados à delegação brasileira, mas suas linhas gerais têm sido mantidas em reserva, ponderando o Chanceler Juraci Magalhães que seus pontos fundamentais não devem ser divulgados antes de se esgotar a troca de opiniões que se processa.

Atenção brasileira é batida-se pelo máximo de objetividade, ou seja, que se faça figurar na pauta apenas temas de importância realmente transcendental e de interesse coletivo, sobretudo os que possibilitem maior avanço na direção dos projetos de integração continental.

Desde 1958, quando as primeiras eleições convocadas depois da queda de Peron elevaram Arturo Frondizi ao poder, incluindo-se então uma tentativa de normalização da atividade sindical, inclusive com liberdade à CGT, esta entidade vinha sendo preservada. Suas diversas campanhas de oposição foram contornadas pelas autoridades do momento, que sempre

## Onganía rompe relações com os sindicatos

Buenos Aires (UPI-JB) — As relações entre os militares argentinos e os poderosos sindicatos de trabalhadores no país tiveram rompimento quase total, quando o Presidente Juan Carlos Onganía decidiu "interromper toda espécie de diálogo" com a Confederação Geral de Trabalho (CGT).

O Governo federal argentino declarou que o "Plano de Luta" anunciado pela CGT foi elaborado sob influência de grupos comunistas e determinou a interrupção de todos os contratos com a poderosa organização enquanto persistir a determinação de realizar as atividades programadas para o próximo mês.

## MEDIDAS DE PRECAUÇÃO

Em comunicado divulgado após a reunião do Presidente Juan Carlos Onganía com os membros do Conselho Nacio-

nal de Segurança do Estado, ficaram também proibidas as manifestações de rua. Anuncia-se que foram tomadas "todas as precauções para assegurar a tranquilidade da população".

Além disso, foram bloqueadas as contas bancárias da União de Estradas de Ferro e dos sindicatos da Federação Trabalhadora de Tucumán, da indústria açucareira.

## AMEAÇAS DA CGT

A CGT havia anunciado que entre 29 e 24 de fevereiro realizaria manifestações na via pública, para protestar con-

tra a política econômico-social do Governo. Há dois meses a organização se prepara para manifestar desagrado contra a alta nos preços dos artigos de primeira necessidade, o aumento nas tarifas das estradas de ferro, luz, gás e telefone.

O último comunicado do Governo acusa "grupos minoritários comunistas" de perturbar o movimento trabalhista, em união com outros grupos que o povo rejeitou ao aceitar a revolução argentina.

O congelamento dos fundos dos dois grandes sindicatos foi expedido pelo Ministro da Economia, Adalberto Krieger Vasena, simplesmente como uma medida adotada pelo Conselho Nacional de Segurança.

## CGT enquadrada na Lei de Segurança

Buenos Aires (Do Bureau do JORNAL DO BRASIL) — A aparente disposição do Governo Juan Carlos Onganía de responder ao desafio que lhe lançou a CGT, começando por enquadrar a entidade na Lei de Segurança Nacional e ameaçando reprimir energeticamente qualquer iniciativa do seu chamado "plano de luta", depois, inclusive, de determinar o bloqueio de todas as contas de sindicatos nos bancos do país, representa a mais dura ofensiva dirigida contra o órgão de cúpula dos trabalhadores argentinos, nos últimos oito anos.

Desde 1958, quando as primeiras eleições convocadas depois da queda de Peron elevaram Arturo Frondizi ao poder, incluindo-se então uma tentativa de normalização da atividade sindical, inclusive com liberdade à CGT, esta entidade vinha sendo preservada. Suas diversas campanhas de oposição foram contornadas pelas autoridades do momento, que sempre

procuraram evitar que se interrompesse o diálogo com os trabalhadores e, consequentemente, houvesse qualquer precipitação nas crises provocadas.

## RESPOSTA

Em comunicado oficial divulgado com grande destaque pela imprensa argentina, ontem, o Governo informa que, depois de reunião do Conselho de Segurança Nacional, decidiu-se cessar qualquer contato com a CGT enquanto perdurar sua ameaça de execução do "plano de luta" (destinado a mostrar, com greves e manifestações de rua, o descontentamento dos trabalhadores com a política econômico-social do Governo). Várias medidas, que vão desde prisão até o controle total das atividades da CGT e sindicatos-membros, inclusive bloqueio de suas contas bancárias, para evitar mobilização de fundos, foram decididas na reunião, nu-

ma demonstração de que a cúpula revolucionária resolveu enfrentar energeticamente o desafio recebido da central trabalhista.

Ao atribuir a grupos comunistas que manobram dentro da CGT a inspiração do desfecho, agora, — coincidindo com a realização das reuniões de chanceleres do continente em Buenos Aires — do "plano de luta", o Governo confirmou, indiretamente, versões extra-oficiais divulgadas nos últimos dias e que indicavam estar a CGT, com seu plano, integrando-se no esquema de subversão continental previsto pela Conferência Tricontinental realizada em Havana. Fidel Castro, aliás, anunciou há poucos dias, falando do parágrafo de Che Guevara, que este poderia ressurgir na Argentina, onde estaria sendo preparado "um plano de inspiração contra-revolucionária". Os fatos estão sendo ligados agora pelo Governo Onganía.

## ENCONTRO MARCADO



Dean Rusk cumprimentou o Presidente Juan Carlos Onganía após seu discurso abrindo a reunião de Chanceleres

## Imprensa argentina elogia Roberto Campos

Buenos Aires (Do José Rafael Fernandes, do Bureau — JB) — A recondição do Ministro Roberto Campos ao Comitê Interamericano da Aliança para o Progresso (CIAP), decidida por unanimidade na recém-encerrada V Reunião Especial do Conselho Interamericano Econômico e Social (CIES), foi destacada pela imprensa de Buenos Aires, ontem, atribuindo-lhe sua reeleição, que constitui fato inédito, a contribuição excepcional que o técnico brasileiro vem oferecendo ao CIAP para o equacionamento e solução dos problemas do desenvolvimento continental.

Relacionando as conclusões da reunião do CIES, o La Nación, por exemplo, lembrou "atividade incessante do Sr. Roberto Campos no estudo e elaboração de projetos afetos ao CIAP", tendo o La Imprensa, por outro lado, se referido ao Mi-

nistro do Planejamento brasileiro como um dos "articuladores" da criação do CIAP e responsável por boa parte das sugestões que garantem um bom ordenamento dos seus trabalhos, enquanto que o Chile, em texto ilustrado com foto do Sr. Roberto Campos no plenário da Conferência, apresentava-o como "técnico de renome internacional".

## OPINIAO

Também o Sr. Carlos Sanz de Santamaría, que foi igualmente reconduzido a presidência do CIAP nas eleições que se destinavam a decidir sobre o seu mandato e os dos representantes dos grupos Brasil-Ecuador-Haiti, Bolívia-Paraguai e Argentina-Peru, (os representantes destes dos últimos grupos foram substituídos, em entrevista a televisão, con-

gratului-se com o CIES pela decisão de reeleger o Sr. Roberto Campos. Falando ao Canal 13 durante 15 minutos, para um programa de notícias que vai ao ar diariamente às 23 horas, o Embaixador Santamaría frisou que o Brasil tem estado à frente de muitas iniciativas em prol do desenvolvimento continental e, na CIAP, tem empregado particular colaboração através do seu Ministério do Planejamento.

O Ministro Roberto Campos, segundo antecipa o JB, ao chegar a Buenos Aires, aguardará a sua substituição na Pasta pelo Sr. Hélio Beltrão, apontado como o candidato do Governo Costa e Silva para o cargo, para transmitir-lhe a missão, pois considera que melhor cabe ao Ministro do Planejamento a tarefa de cuidar dos interesses brasileiros no CIAP.

## Maioria quer evitar divisão em blocos

Otávio Bonfim

Enviado Especial

Buenos Aires — Embora algumas nações estejam dispostas a levantar questões capazes de acirrar os debates sobre a reforma da Carta da OEA, a maioria dos países americanos está decidida a evitar que a III CIE se transforme numa oportunidade para agravar as divergências de pontos-de-vista sobre os problemas políticos e econômicos interamericanos.

Aparentemente os "grandes" dos continentes concordaram em que essa reunião extraordinária deve decorrer num ambiente de amplo entendimento, deixando-se de lado qualquer proposição ou projeto que reabra os assuntos controversos já examinados na reunião preparatória do Panamá e na reunião extraordinária do CIES, em Washington, ambas no ano passado.

## JURACI

Dentro dessa expectativa, o Ministro Juraci Magalhães,

escolhido para responder à saudação do Presidente Onganía, declarou, em seu discurso, estar "convicto de que nenhum dos delegados faltará à consciência do dever comum de não suscitar controvérsias desnecessárias e procurar, com verdadeiro espírito de conciliação, soluções que correspondam aos anseios que ensejam essa reunião".

Afirma-se mesmo que será exercida uma forte pressão sobre os "reacitrantes", para que não provoquem a gentileza capaz de levar a III CIE a um impasse ou a uma demora maior do que os sete dias em que os chanceleres esperam concluir os trabalhos da mesma.

Desse forma, a Conferência de Buenos Aires seria simplesmente uma reunião ratificadora dos encontros do Panamá e Washington, aprovando-se as modificações estruturais e políticas acordadas no primeiro, e as normas econômicas e sociais debatidas no se-

gundo, com as modificações de redação julgadas convenientes, mas sem alteração de substância.

Não obstante essa expectativa pacífica, os observadores diplomáticos emprestam grande importância a esta conferência, que se propõe a realizar ampla reformulação da entidade regional, adaptando-a às necessidades e realidades atuais e dotando a OEA de uma estrutura mais dinâmica. Foi o que acentuou o Sr. Juraci Magalhães no discurso de agradecimento ao Presidente Onganía: "Temos a convicção de que a III CIE não será apenas um encontro histórico de chanceleres, mas haverá de constituir, tal como a Conferência de Bogotá, em 1948, um acontecimento de maior transcendência para a convivência pacífica, a segurança política e a melhoria das condições de vida dos povos desse Hemisfério".

O espírito conciliatório desejado pelos chanceleres resul-

tou do ponto-de-vista expressado pela delegação norte-americana, no sentido de que a reabertura da discussão sobre as normas econômicas e sociais, visando a obrigar os Estados Unidos a se comprometer contrariamente a ajudar no desenvolvimento da América Latina, forçaria Rusk a reapresentar o projeto americano referente à solução pacífica de controvérsias no Continente e sobre o qual houve uma oposição forte e unânime dos latino-americanos no Panamá.

Diante dessa circunstância parece definitivamente eliminada a possibilidade de o Brasil apresentar seu projeto institucionalizando a Junta Interamericana de Defesa, o qual, além de ainda sofrer forte oposição do México, Chile e Venezuela, é uma inovação no anteprojeto discutido no Panamá.

Relacionando as conclusões da reunião do CIES, o La Nación, por exemplo, lembrou "atividade incessante do Sr. Roberto Campos no estudo e elaboração de projetos afetos ao CIAP", tendo o La Imprensa, por outro lado, se referido ao Mi-

Os porta-vozes da delegação norte-americana à III Conferência Interamericana Extraordinária deixaram claro, oficialmente, que a Washington somente atenderá as reivindicações latino-americanas dentro das esquemas da Aliança para o Progresso e da Agência para o Desenvolvimento Internacional.

O bloco de nações liderado pelo Chile e Colômbia, no entanto, está disposto a ficar na posição que assumiu durante

a Conferência de Bogotá, no ano passado: os Estados Unidos terão que rever o tratamento usado até agora para com a América Latina, não mais se admitindo novas versões da fórmula que vem sendo utilizada há muito tempo e que teve na Aliança para o Progresso seu maior fracasso.

## PLATAFORMA

O que o grupo de Bogotá exige é uma revisão da política

comercial norte-americana na América Latina. Há pouco menos de uma semana, anunciou-se em Washington o rompimento da crise adiada, desde a reunião do Panamá em que o Chile exigiu que a ajuda americana não mais fosse feita a base de pedidos, mas em caráter obrigatório. A ideia chilena foi rejeitada pelo Senado dos EUA que a considerou inconstitucional.

Desde então, o Chile vem tentando com ajuda da Colômbia, Venezuela, Equador e Peru equacionar de forma definitiva uma solução nova para o problema, partindo do ponto-de-vista de que os créditos nos EUA não deverão continuar como um auxílio, mas como consequência de um "entendimento franco entre Washington e seus vizinhos do sul".



## Votação do Partido dos Fazendeiros surpreende nas eleições da Holanda

**Haia (UPI-JB)** — O Partido dos Fazendeiros — de extrema direita — obteve vitória parcial nas primeiras urnas abertas ontem na Holanda, ao término das eleições gerais realizadas com a participação de sete milhões de eleitores e 20 Partidos políticos.

O novo Parlamento fornecerá os quadros para o Gabinete que sucederá o Governo interino "apolítico", que assumiu o Poder em outubro, após a queda da coalizão católico-socialista do Primeiro-Ministro Joseph Cals, dissolvido por causa de divergências sobre política econômica.

### FRACASSO

Segundo os primeiros resultados, os Partidos Socialista e Católico — tradicionalmente vitoriosos — estão perdendo cadeiras para os fazendeiros e o novo Partido D-66, que fez campanha defendendo a reforma do Parlamento.

A Netherlands News Agency prevê que os católicos obteriam 44 cadeiras, os socialistas 36, os liberais 17, os dois Partidos Protestantes 28 e os fazendeiros sete. Há 150 cadeiras vagas no Parlamento, devendo as restantes serem divididas entre os Partidos menores.

Mesmo dentro desta previsão que assegura a vitória aos católicos e socialistas, os tradicionais Partidos demonstram uma perda de prestígio na opinião pública, uma vez que em eleições anteriores obtiveram maior número de cadeiras. O líder do D-66, Frans Van Mierlo, prevê que seu Partido consiga cinco cadeiras. "Nossa estratégia foi espetacular", disse. "Os resultados mostram que os grandes Partidos fracassaram".

### AS ELEIÇÕES

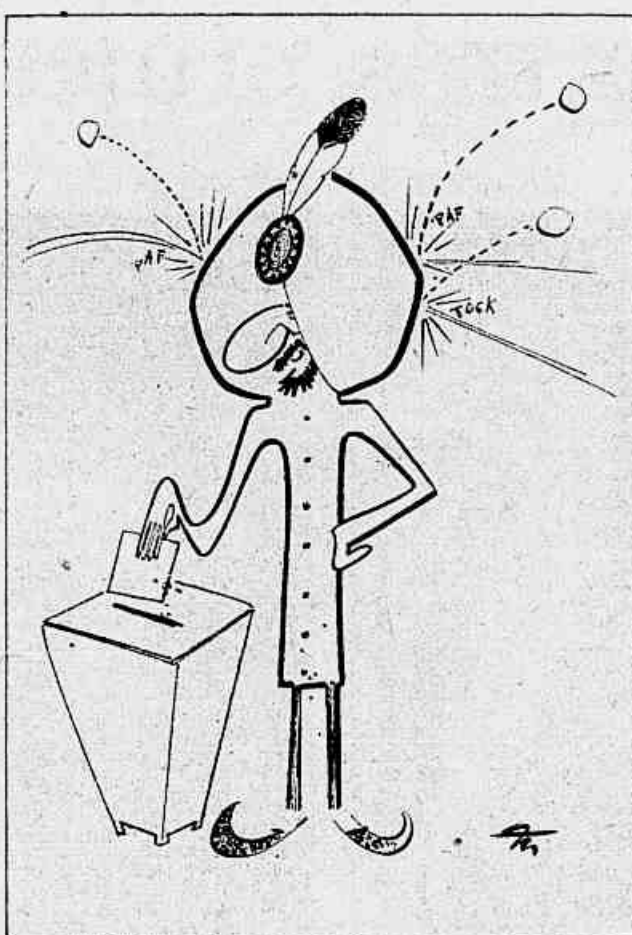
As mesas receptoras de votos foram abertas ontem às 18h

e fechadas às 19h, e apesar da temperatura baixa — quase zero grau — o comparecimento às urnas foi maciço. Por volta do meio-dia, o Primeiro-Ministro Jelle Zijlstra apresentou a renúncia do Gabinete à Rainha Juliana que lhe pediu que permanecesse no cargo até a formação do novo Governo.

Economista por profissão, Zijlstra assumiu o Poder após crise de 39 dias que se seguiu à queda do gabinete de coalizão. Segundo anunciou ontem não pretende aceitar nenhum cargo no novo Governo. Falava-se em seu nome para o Ministério de Economia, um dos maiores alvos dos ataques da Oposição.

### COALIZAO

Os observadores acreditam que os líderes parlamentares levarão algum tempo para chegarem a um acordo e formarem a nova coalizão de Governo, que provavelmente será integrada por mais de dois Partidos políticos, em virtude do grande número de organizações que concorreu com candidatos nestas eleições.



## Sete dias de eleição na Índia

**Nova Délhi (UPI-JB)** — Dezenas de pessoas saíram feridas e várias foram presas durante os choques ocorridos ontem em toda Índia, no primeiro dos sete dias de eleições gerais para a escolha do novo Parlamento.

O Primeiro-Ministro Indira Gandhi, que semana passada levou uma pedrada no nariz durante um comício do Partido do Congresso, votou às primeiras horas de ontem, enviando sua cédula pelo Correio até Allahabad, onde está inscrita.

### A MAIOR

Calcula-se que apenas ontem 20% dos 250 milhões de eleitores inscritos tenham comparecido às urnas. A eleição que se realiza esta semana na Índia é a maior de que se tem notícia em todo mundo, considerando o número de votantes.

Apesar das numerosas patrulhas que guardam as urnas, ocorreram vários choques às primeiras horas de votação. Dois candidatos da situação foram feridos a pedradas em Atting, no Estado de Assam.

## França põe em órbita seu 5.º satélite

**Hamamaguir, Argélia (UPI-JB)** — A França realizou ontem seu último lançamento espacial desta base, que no futuro será substituída pelas instalações construídas na Guiana, mas sua tentativa de colocar em órbita seu quinto satélite teve êxito apenas parcial, pois falhou o terceiro segmento do foguete propulsor.

O pequeno satélite Diadema-2 foi disparado com a finalidade de fazer medições cariógráficas de grande extensão usando raios laser, mas somente alcançou uma órbita com uma altura máxima de 600 quilômetros, inferior em 500 quilômetros à altura projetada.

O mesmo ocorreu quarta-feira passada, quando o Diadema-2 foi posto em órbita, alcançando, porém, um apogeu de apenas 1.200 quilômetros, ou seja 480 quilômetros menos do que o planejado.

## Candidatura é surpresa para Bidault

**São Paulo (Socursal do JB)** — O ex-Primeiro-Ministro francês Georges Bidault mostrou-se ontem surpreendido com a notícia do lançamento de sua candidatura à Assembleia Nacional de seu país, como suplente de Jean Dubois.

Em Campinas, onde vive exilado, o ex-Primeiro-Ministro não quis comentar o fato mas sua mulher disse que se tratava de "uma surpresa para o casal porque o registro da sua candidatura foi feita à revelia de Bidault".

A Senhora Bidault disse que seu marido só falará sobre o assunto depois de entrar em comunicação com seus amigos na França que, segundo amigos do casal, aconselharam o ex-Premier a candidatar-se para poder regressar à França com imunidades parlamentares.

Georges Bidault não chegou a ter os seus direitos políticos cassados na França, mas há um processo contra ele na Justiça francesa como sucessor do General Salan na chefia do CNR, organização contrária à independência da Argélia.

## Defunto congelado matou-se

**Moscou (UPI-JB)** — O americano canceroso que permitiu que seu corpo fosse congelado depois da morte na esperança de que pudesse ser ressuscitado no futuro, quando houver uma cura para o câncer, simplesmente cometeu suicídio, disse ontem um cientista soviético.

O Dr. N. Timofeyev, em artigo no jornal *Gazeta Literária*, de Moscou, afirmou que o corpo do paciente foi congelado "antes da morte", apesar das informações dos cientistas encarregados da experiência de que o congelamento se deu imediatamente após a morte.

Condenando o experimento como "imoral e inexistente", Timofeyev frisou que "não podemos falar seriamente de refrigeração inofensiva. Por isto, esta ação é simplesmente um suicídio".

"Se todos os líquidos fossem removidos do corpo, os órgãos ficariam secos", acrescentou o cientista soviético. "Mas se os líquidos fossem deixados, eles se expandiriam depois do congelamento, destruindo as delicadas estruturas celulares".

## Assimilação forçada ameaça sobrevivência dos judeus da URSS, jornalista denuncia

O jornalista israelense Jacob Sharett afirmou, ontem, que a cultura e as tradições judaicas na União Soviética estão com a sua sobrevivência ameaçada por causa do processo de assimilação forçada imposto pelas autoridades daquele país, que restringem as atividades culturais dos judeus e fazem discriminação para limitar o seu ingresso nas universidades.

Filho do ex-Primeiro-Ministro de Israel, Moshe Sharett, e redator do vespertino *Ma'ariv*, de Telaviv, Jacob Sharett especializou-se em estudos soviéticos na Universidade de Columbia e serviu um ano como Primeiro-Secretário da Embaixada de Israel na URSS — segunda comunidade judaica do mundo — de onde foi expulso em 1961, acusado de espionagem.

### O PROBLEMA

De passagem pelo Rio a caminho de Nova Iorque, onde vai pronunciar uma série de conferências sobre o problema dos judeus na União Soviética, Jacob Sharett disse ao JB que hoje os judeus russos já não estão sob a ameaça de extermínio físico, como no período de Stalin, quando toda uma elite cultural — escritores, diretores de teatro, de cinema, atores, cientistas — foi dizimada pela simples razão de serem judeus.

O problema hoje — explicou Sharett — é o da sobrevivência da cultura judaica, negada às novas gerações e dificultada às gerações mais velhas, através da proibição de publicações de obras judaicas, textos religiosos, livros de história, de atividades teatrais, comemorações de datas religiosas, da inexistência de escolas onde os jovens possam aprender ao menos o idioma hebraico.

### MUDANÇAS

Jacob Sharett reconhece que os judeus vivem relativamente bem na União Soviética, que seu nível de vida é mais elevado do que o da média da população, mas sofrem restrições para deixar o país — só podem fazê-lo os que recebem convites de parentes no exterior — e discriminação para entrar numa universidade, o que não ocorria até recentemente. E explica porque: — Devido à crescente competição pelas vagas nas Universidades, os judeus foram os primeiros a sentirem as consequências. São várias as razões mas a principal é o fato de na carteira de identidade de todo judeu é registrada a sua origem judaica, o que o coloca de saída em posição discriminatória. Por isso, muitos judeus negam sua origem, passando-se por russos, ucranianos ou georgianos.

Afirmou Sharett que os judeus são submetidos a um processo de assimilação forçada, ao contrário do que ocorre com outras minorias étnico-religiosas, como os alemães da região do Volga — que têm dois jornais, um programa de rádio e escolas onde se ensina o alemão —, os poloneses, e os ciganos, que têm inclusive um teatro permanente, enquanto o teatro judaico foi fechado em 1948.

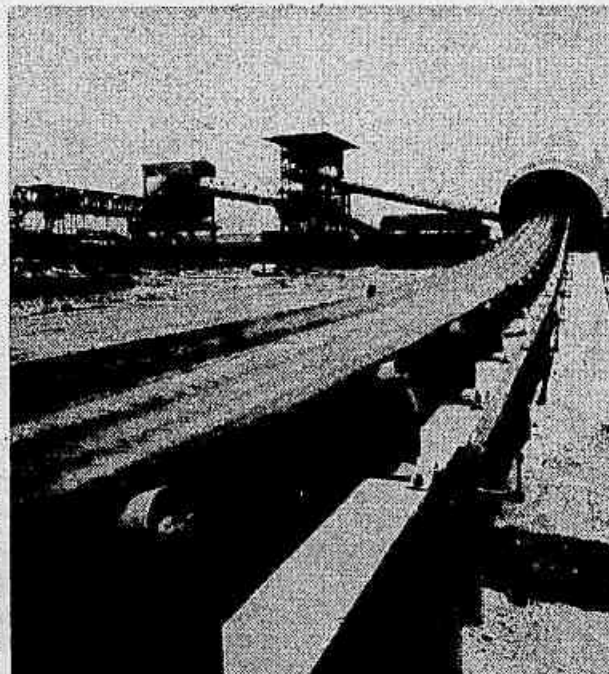
Os muçulmanos — acrescentou — publicam o *Corão* em árabe mas os judeus, além de não poderem publicar obras religiosas, não editam a Bíblia desde a Revolução de 1917. A única publicação permitida é uma revista mensal em idiche. Quando o regime comunista na Rússia era fraco e exposto a ameaças internas e externas, a preocupação do Governo com os judeus era compreensível, mas agora que o regime está solidamente estabelecido não se compreende como uma escola, um jornal ou a correspondência com parentes no exterior possa constituir ameaça à integridade institucional.

### A VOLTA

Sharett manifestou a esperança de que a situação melhorasse depois da declaração do Primeiro-Ministro Alexei Kosyguin em Paris (publicada pela imprensa soviética), de que "Quem quiser pode sair da URSS", e referiu-se, em seguida, aos judeus soviéticos que não quiseram ficar em Israel e voltaram a seu país.

É uma questão de adaptação. Nem todos são absorvidos normalmente por uma nova sociedade. Esta é uma realidade sociológica. Há sempre os que voltam ao seu país de origem e isso não ocorre só com os judeus russos. Como em geral, há pouca informação sobre Israel na União Soviética e a visão que se tem de nosso país é geralmente idealizada, irrereal, a desambiguação é natural.

## O PÔRTO DO RIO DE JANEIRO TORNA-SE O MAIS EFICIENTE DO PAÍS PARA DESCARGA E MANUSEIO DE CARVÃO, COM A INAUGURAÇÃO DÊSTE NÔVO TERMINAL MARÍTIMO:



### Obra da Administração do Porto do Rio de Janeiro em convênio com a Companhia Siderúrgica Nacional

(Ante-projeto do Opt.º de Engenharia da APR; projeto, cálculo e detalhamento do sistema de correias transportadoras, estações de transferência e silos da Cia. Brasileira de Projetos Industriais — COBRAPI — subsidiária da CSN; estruturas metálicas fabricadas pela Fábrica de Estruturas Metálicas da CSN; supervisão, montagem das estruturas dos equipamentos mecânicos e elétricos da Linha de Construção e Montagem da CSN.)

O novo terminal marítimo do Porto do Rio é uma grande obra, que apresenta características técnicas ainda inéditas no Brasil: o emprego de galerias tubulares para apoio e sustentação de vãos elevados, sistema totalmente bloqueado e controle centralizado para todas as máquinas de operação contínua. Com a entrada em operação dos novos equipamentos, o ritmo de descarga de carvão no porto do Rio será decuplicado, podendo chegar ao rendimento máximo de 700 ton/hora. É um novo e importante capítulo que se abre para o desenvolvimento industrial brasileiro.

Como reflexo imediato disso, importando em vantagens econômicas de vulto, os serviços da Administração do Porto terão sua rentabilidade aumentada, eliminando-se, inclusive, sobre-fretes e outras despesas decorrentes da lentidão na descarga dos navios carvoeiros.

A Usina de Volta Redonda passará a operar com maior segurança quanto ao abastecimento de carvão, que se tornará também mais econômico — com a centralização da descarga do carvão importado e do carvão de origem nacional no porto do Rio de Janeiro.

O novo terminal está em condições de atender plenamente às necessidades atuais e futuras de Volta Redonda, restando-lhe ainda capacidade para recebimento, em excelentes condições, de carvão destinado a outras entidades.

Colaboraram na construção do novo terminal para carvão e cumprimentam a Administração do Porto do Rio de Janeiro e a Cia. Siderúrgica Nacional as seguintes firmas:

#### WILSON MARCONDES S/A

Equipamento para os transportadores de correias, incluindo o equipamento para acionamento e transferência entre correias.

#### COMPANHIA SUL-AMERICANA DE ELETRICIDADE - AEG

Construção de sub-estação elétrica de 25.000 volts, e sub-estações elevadoras de 8.000 para 440 volts e rede de distribuição de energia elétrica.

#### SIEMENS DO BRASIL

Equipamento para controle e bloqueio elétrico das instalações.

#### POHLIG-HECKEL DO BRASIL

Fabricação do sistema de abertura das bocas dos silos.

#### ENGENHARIA E FUNDAÇÕES S/A - ENGUFUSA

Construção das fundações dos silos, estações de transferência, transportadores e 60 metros de linha férrea dos descarregadores. Laje de concreto das estações, alvenaria e acastelamento em geral e terraplenagem do pórtico de estacionamento de carvão.

#### CHICAGO BRIDGE S/A - ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES

Montagem de estrutura metálica e dos equipamentos mecânicos, inclusive ajustagem e teste.

#### EMPRESA BRASILEIRA DE ENGENHARIA S/A - EBE

Montagem elétrica de todo o sistema de descarga e movimentação de carvão, inclusive iluminação, sinalização e controle.



fechaduras  
cadeados

A VENDA NAS BOAS LOJAS DE FERRAGENS

Representante

L. SIMAS VASCONCELOS — Representações  
R. Imperatriz Leopoldina, 8 - Grupo 703 - ZC 54  
Fone: 42-6428 - GUANABARA



Telefone para 22-1818  
e faça a sua assinatura do

JORNAL DO BRASIL



## Informe JB

## Bahia sem vez

Com a ausência de dois destaques no primeiro nível nacional — as sucessivas missões do Ministro Jurek Magalhães ao exterior e a ida do Governador eleito Luís Viana aos EUA — a Bahia acabou ficando de fora no Ministério Costa e Silva. Não há mais lugar a ser disputado pela Bahia, que jamais esteve ausente de qualquer Ministério, nos bons como nos maus tempos.

Havia expectativa de que o Governador Lomanto Júnior pudesse ser condecorado para um dos muitos Ministérios, ordinários ou extraordinários, tendo em vista sua bem sucedida administração estadual, reconhecida de público pelo Marechal Costa e Silva.

Na Bahia, aliás, o Sr. Lomanto Júnior é considerado o único político em condições de tomar parte no novo Governo, porque as outras figuras estão ocupadas, como é o caso do Sr. Luís Viana Filho, ou marginalizadas.

Mesmo assim, os baianos não perderam a esperança, pois restam, entre outros postos importantes, a Petrobrás (a Bahia produz 98% do nosso petróleo) e a SUDENE (que destina à Bahia a maioria dos seus recursos).

## É, é, é — São Paulo

Olho vivo em São Paulo, aconselham os dotados de visão de profundidade: o Governador Abreu Sodré já deu a pala de sua disposição em situar-se no centro dos acontecimentos e influir no curso da vida brasileira, de forma decisiva.

O futuro Ministério da Fazenda vem de São Paulo, onde mal chegou a se iniciar nos mistérios de Secretário da Fazenda do Governo ali empossado a 31 de janeiro. Com seus 38 anos de idade, o Sr. Delfim Neto está intimamente identificado com a causa da recondução de São Paulo ao seu grau de importância na vida brasileira, como nos tempos da primeira República.

São Paulo foi também contemplado, em plano de destaque, com a ida de duas figuras de seu mundo político para o comando das duas Casas do Congresso: o Deputado Batista Ramos na presidência da Câmara e o Sr. Auro de Moura Andrade na presidência do Senado são peças valiosas no jogo da redenção paulista.

O Paraná, criação paulista, vem a reboque do mesmo esquema, para reforçar a busca da hegemonia perdida em 30. Quem duvidar espere pela mudança da política do café, reivindicada pelo Governador Paulo Pimentel, e defendida pelo futuro Ministro Delfim Neto. O Brasil vai dar um passo atrás, para garantir o faturamento alto dos cafeicultores, para São Paulo dar um passo à frente em sua atuação política.

O novo Governador de São Paulo desmonta com impeto, segurança e presença no cenário nacional, com reflexos rápidos e descontrolados políticos. É possível que o paulista perca então o seu desinteresse pela política e abdique da superioridade com que olha o Brasil, embora sem lhe desejar mal.

## Eco português

Da Europa chegam ecos da viagem do Presidente eleito. Além das declarações formais, para utilização na imprensa, o Marechal Costa e Silva teve outras reações que não figuraram nos despachos. É assim que ficou, quando de sua passagem por Lisboa, a vocalização da simpatia calorosa revelada pelo Presidente eleito, no que diz respeito ao modelo português de Governo. O Marechal Costa e Silva teria manifestado por lá o desejo de ver o Brasil aproximar-se do modelo que o conquistou.

## Equívoco

Apresentando-se como ministro de 2.ª classe, o Embaixador Davi Monteiro de Barros Lins está sendo vítima de acusação que é, no mínimo, equívoca e infundada. Como Chefe da Missão brasileira na Guatemala, ele enfrentou uma situação delicada, a que não faltaram episódios que caracterizam, sobretudo em certos países, a inquietude paisagem latino-americana. Assim é que, com sinal de protesto pela presença do Brasil na Força Interamericana de Paz que ocupou a República Dominicana, terroristas guatemaltecos fizeram explodir na Embaixada brasileira na Guatemala uma bomba que, felizmente, não fez vítimas pessoais. O episódio, que ficou esclarecido a seu tempo, reaparece agora numa versão que procura deixar mal o antigo Embaixador brasileiro naquele país. A verdade, porém, é que o Embaixador Davi Monteiro de Barros Lins não teve qualquer implicação pessoal com a bomba terrorista com que os guerrilheiros manifestaram a sua inconformação com a política externa do Brasil. O que fugir desta evidência não passa de uma deformação cruel dos fatos, a serviço dos que desejam agravar a

reputação do nosso ex-Embaixador na Guatemala.

## Central de especulações

Tanto quanto se sabe, toda a diretoria do Banco do Brasil vai sobrar, porque o futuro Governo quer mudar tudo. Não ficará ninguém que tenha servido a Governos passados, o atual inclusive. Anuncia-se que a média de idade dos novos dirigentes do Banco do Brasil estará no máximo por volta dos 50. Em meio à multiplicidade de informações, anuncia-se que o Sr. Luís Paula Figueira, no bôlo, sairá da Superintendência do Banco do Brasil para um alto cargo no Banco Central. Para isso, desistirá agora do restante do seu mandato.

As mais contraditórias suposições são feitas, aliás, em relação ao Banco Central, para cuja presidência é também falado o Sr. José Luís Moreira de Sousa, com insistência crescente desde o princípio da semana, quando foi visto em almoço com o Sr. Dênio Nogueira. Além da amizade e da estima que os unem há muito tempo, as testemunhas de vista depõem sobre um halo de entendimento, por sobre os dois, à mesa no MAM.

O candidato de S. Paulo à presidência do Banco Central é o Sr. Rui Leme, defendido pelo futuro Ministro da Fazenda, como peça reivindicada pelos Campos Eliseos. Parece, contudo, que o cuidado em evitar a hegemonia paulista no comando financeiro bloquia a iniciativa.

Em meio à diversificação de candidatos, aparece um nome de procedência gaúcha, credenciado também pelas possibilidades políticas: é o Sr. Ari Burquerque. Por sua vez, os funcionários do Banco Central rejubiliam-se com o aparecimento, nas especulações generalizadas, do nome do Sr. Hélio Marques Viana, gerente da Fiscalização Financeira, apontado também nos cálculos de probabilidades.

## Quem foi Taggief

Morreu na União Soviética o cientista Einb Taggief, um nome que não figura no rol dos dirigentes políticos nem foi vítima de expurgos. Teve, em vida, uma relação importante com o Brasil, quando por aqui andou em 1963, na condição de engenheiro especializado em petróleo.

Como integrante da missão técnica soviética, convidada pela Petrobrás para pesquisar as nossas possibilidades no campo petrolífero, Taggief concluiu, em trabalho recentemente publicado na imprensa soviética, que "existem no Brasil condições objetivas para elevar razoavelmente a produção de petróleo".

A conclusão da missão técnica soviética contraria frontalmente a observação da missão americana, que muitos anos antes havia constatado a insuficiência de jazidas economicamente exploráveis. O relatório de Walter Link, chefe do grupo de técnicos americanos em petróleo, fez época e foi duramente combatido pelos nacionalistas, que acabaram premiados, em seu otimismo, pela conclusão oposta dos soviéticos.

Taggief era catedrático do Instituto de Petroquímica da Universidade de Moscou. Nasceu em 1911, no Azerbaijão, e dedicou 35 anos de sua vida aos estudos do petróleo — motivo de três condecorações do Governo soviético.

## Iniciativa retrógrada

Qualquer coisa que não seja gasolina no óleo de consumo nos automóveis está com sua venda rigorosamente proibida nos postos da Guanabara, por decisão do Departamento de Fiscalização.

É desconhecido o objetivo da medida fiscalizadora, mas na verdade se trata, de qualquer forma, de iniciativa que contraria o sentido da política econômico-financeira, concebida para aproximar o Brasil dos costumes de comercialização consagrados nos países desenvolvidos.

No Brasil, ainda existe o absurdo de farmácia vender apenas remédios e produtos de perfumaria, para as emergências, quando o caminho para baratear os custos seria a diversificação dos produtos. Nos EUA remédios são encontrados nos drug-stores, onde se encontra de tudo, noite e dia.

Os economistas assinalam que uma das razões dos preços altos da carne é o fato de os açougues funcionarem, praticamente, apenas pela manhã, para vender carne. Outros produtos, na mesma linha de consumo, poderiam dar maior movimento de venda nos açougues e contribuir para reduzir os custos de aluguel, se eles funcionassem mais tempo.

No momento em que o Brasil desperdia para formas evoluídas de comércio, o Departamento de Fiscalização resolve agir no estilo retrógrado da proibição que cerceia os postos de gasolina. É incrível.

## Lance livre

Almôçaram juntos ontem o Brigadeiro Eduardo Gomes e o Senador Vitorino Freire. Vitorino encontrou no Brigadeiro um homem tranquilo, pronto para transferir o Ministério da Aeronáutica na mais completa ordem e sem problemas internos.

Está no Rio o Sr. Lelivaldo Brito, Presidente do Banco do Estado da Bahia, para tratar de assuntos do estabelecimento com a direção do Banco Central. Lelivaldo transformou um banco modesto, quase inexistente, num órgão hoje básico para o desenvolvimento baiano. O novo Governador do Estado, Sr. Luís Viana Filho, fechou questão em torno de sua permanência no cargo.

Continua na ordem do dia o projeto de unificação das Caixas Econômicas Federais. A Caixa Econômica do Brasil teria apenas seis diretores, para todo o País.

Os produtores de mate em Mato Grosso aprovaram de pé moção de repúdio ao que qualificam de "política discriminatória posta em prática pelo Instituto Nacional do Mate". Isto aconteceu durante o II Congresso Ruralista de Mato Grosso, na Cidade de Dourados, quando estava em discussão a crise da economia ervateira naquele Estado. Mas, em sua exaltação de protesto, fizeram um parentese, para louvar a ação do Governador Pedro Pedrossian e de seu Secretário.

rio da Indústria e Comércio, Sr. Agripino Bonilha: reconhecem os esforços dos dois para encontrar uma solução para a crise do mate.

Esclarece o Secretário da Prefeitura de Teresópolis, Sr. Deraldo Portela, notícia recente ao Serviço Médico Rural: "Não se pode afirmar ser pensamento do Exm. Sr. Prefeito a destruição do atendimento que vinha sendo feito, apenas o assunto requer estudo, verba própria e sobretudo planejamento".

De volta ao Brasil o prof. Cleanto Rodrigues Siqueira, antigo Secretário de Educação de Brasília e atual coordenador do Programa Especial de Bolsas de Estudos, do Ministério do Trabalho. Seu esforço maior é para que não fiquem sem aplicação os grandes recursos de que dispõe para estudantes filhos de operários.

Começou a reunião do Bureau Internacional de Educação, em Genebra. O Ministro da Educação está representado pelo Diretor do INEP, prof. Carlos Correia Mascara.

O Senador Jarbas Passarinho avistouse ontem com o Marechal Costa e Silva: a saída confirmou o convite, que aceitou, para ser Ministro do Trabalho. Volta hoje ao País.

## UM DADO DE PÊSO



Jorge Coutinho é testemunha ocular e auditiva pré-Zé Kéti

## CONFISSÃO DE UM TRISTE



Johnny Hallyday diz ter uma "profunda tristeza de viver"

## Jorge Coutinho lembra do dia em que "Máscara Negra" nasceu

O ator Jorge Coutinho revelou ontem ao JORNAL DO BRASIL que realmente viu nascer há dois anos, na esquadra de Presidente Vargas, com Uruguaiana, a marcha-rancho *Máscara Negra*, quando "eu mesmo anotei alguns versos para que Zé Kéti — o compositor agora acusado de furar a música — não perdesse depois o fio da meada, pois a música ficou inacabada".

Além de Jorge Coutinho, os compositores Donga, Bola Sete e outros amigos de Zé Kéti enumeraram ontem várias razões para provar que ele é realmente o único compositor da música, entre as quais o fato de ele constar, ao ser inscrito para um festival paulista que a desclassificou, ano passado, como sendo exclusivamente de autoria de Zé Kéti.

POR TRAS DA MÁSCARA

O ator Jorge Coutinho, contrariando várias insinuações de pessoas que pretendem que Deusdeth Pereira Matos seja o único autor da *Máscara Negra*, revelou, revoltado, que assistiu ao nascimento da música em um bar no Centro da Cidade. E explicou:

— Zé Kéti e eu saímos à procura do crítico de música popular Sérgio Cabral. Como não o encontramos, paramos nesse bar e, conversando, conversamos comentários sobre o samba *Máscara Negra*, de sua autoria. Zé Kéti então lembrou que precisava fazer a continuação daquela música, argumentando que "no carnaval passado a colombiana não havia tirado a máscara", o que teria acontecido segundo ele. Foi quando nasceram os primeiros versos de *Máscara Negra*.

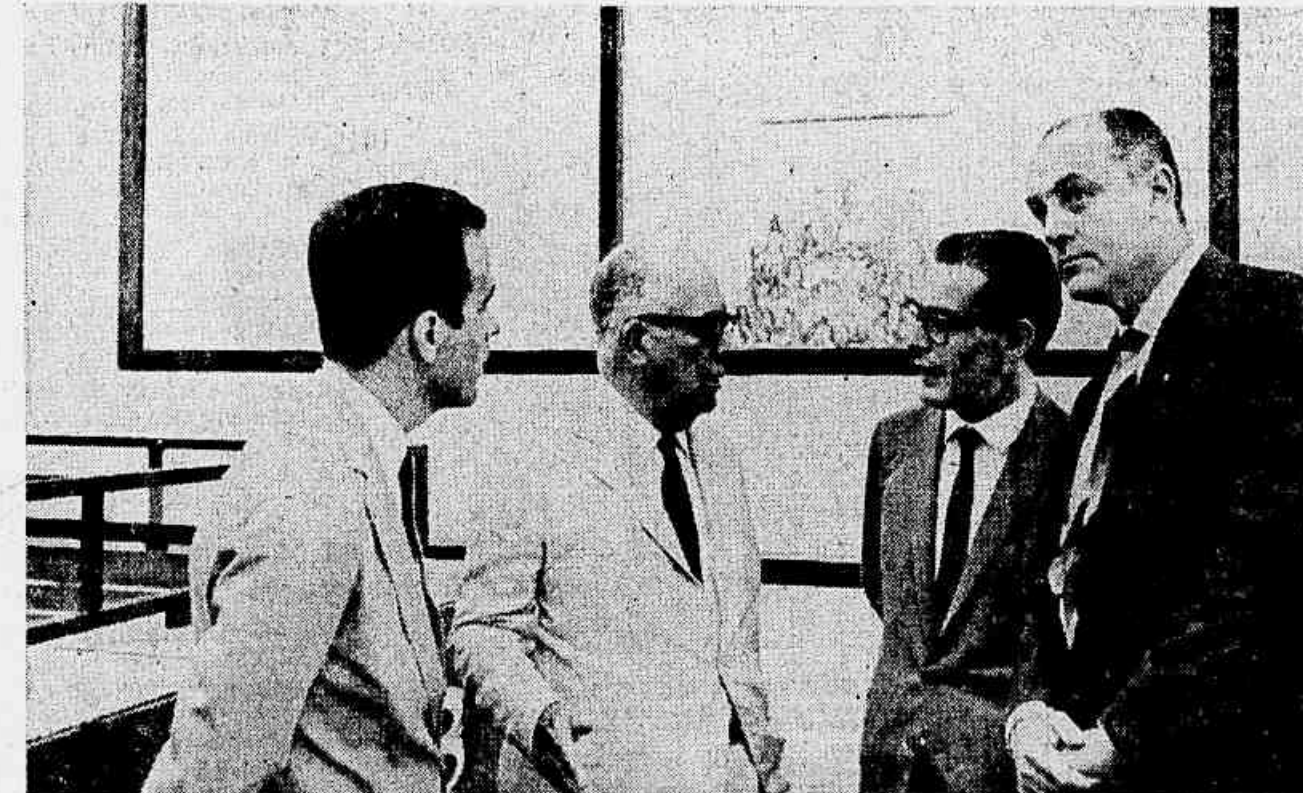
Afirmou que existe, realmente, uma grande identidade entre as duas músicas, e que *Máscara Negra* é exatamente uma seqüência de *Máscara Negra*. E ela porque:

— Em *Máscara Negra*, Zé Kéti diz, a certa altura: "Na esperança de que tiremos essa máscara", que sempre me fez mal, mal que findou só depois do carnaval". E em *Máscara Negra* diz: Foi bom ter outra vez, está fazendo um ano, foi no carnaval que passou. Eu sou aquele pierrô, que te abraço, que te beijo, meu amor. Na mesma máscara.

Além dessas existem mais algumas provas, levantadas por colegas de Zé Kéti, segundo as quais Pereira Matos só entrou na parceria para promover a música para o carnaval.

1. Existe em poder do compositor o documento de inscrição da marcha-rancho para o festival de música da TV Record, de São Paulo, em que se figura o seu nome. Esse festival foi realizado em setembro do ano passado.

## AIA ENGENHARIA LTDA. ENTREGA MAIS UMA AGÊNCIA DO BANCO DA BAHIA S.A.



Foi inaugurada ontem a nova agência do Banco da Bahia, executada em prazo recorde, à Av. Graça Aranha n.º 170, em solenidade que contou com a presença de Diretores do Banco e da AIA Engenharia Ltda., responsável pela obra. Estiveram presentes os Srs. Clemente Mariani, Afonso Soledade, Emil Hoffmann, C. Monteiro de Andrade, Hamilton Prisco Paraiso, e João Augusto Meira de Castro, pelo Banco da Bahia, e os Srs. Alberto de Azevedo, Antunes e Alair Botelho Junqueira, pela AIA Engenharia Ltda., além dos arquitetos Jorge Sirio e Paulo Roberto Martins. Na foto vêem-se os Srs. Clemente Mariani, Eng. João Augusto Meira de Castro do Banco da Bahia e os Engenheiros Alberto Antunes e Alair Junqueira da AIA Engenharia.

## Hallyday diz ser o maior cantor jovem

Tudo de preto — jaqueta com botões dourados e calças bem justas, blusa de cetim, botas com saltos bem altos, longas costeletas e muita maquiagem — o rei do *le-le-le* francês, Johnny Hallyday, respondeu em tom de grande enfado às perguntas que lhe foram formuladas na entrevista coletiva de ontem, no Copacabana Palace: "sou modesto, mas considero-me o maior cantor jovem do mundo".

Afirmou ser cantor de *le-le-le* porque "de outra forma jamais seria um grande ídolo", mas revelou que gosta das canções tradicionais que cantava no início de sua carreira. E fã das canções de protesto, mas acha que "apenas composições bastariam para encerrar o seu ciclo: uma contra a guerra, outra contra a miséria e a terceira contra a burguesia".

## A ROUPA

Johnny pediu que não estranhassem seus trajes, pois "é este o estilo que escolhi para usar como artista, e o negro é a minha cor preferida, porque combina com o meu temperamento triste". Emendando um cigarro no outro, posou durante 15 minutos para os fotógrafos, nas agendas do Copacabana Palace, exibindo sempre um sorriso forçado.

Pouco depois apareceu o cantor Moacir Franco, com seu filho — e também artista — Guto, que pediu um autógrafo a Johnny e posou com ele. Moacir falou-lhe de sua recente temporada na França, onde participou de um festival internacional de música.

Louro, de olhos verdes, e com 1,85 m, Hallyday foi logo cercado por algumas mocinhas que lhe pediam autógrafos entre expressões de admiração: "Ele é um pai!" Embora afirmasse que não sentia calor, o francês, um minuto depois, muito suado, tirou a jaqueta com um "uffa".

## "GERAÇÃO PERDIDA"

Falando da *Geração Perdida* — título de uma de suas composições — disse Johnny Hallyday: "é assim que os pais franceses chamam os filhos que não quiseram ser como eles".

Para o cantor, "os jovens têm o direito de ser o que bem entenderem, porque o futuro é deles e não dos pais". Afirmou que "a juventude compreendeu a minha música, e fez dela um dos maiores sucessos dos últimos tempos na França".

Recusou-se a comentar a sua tentativa de suicídio, no fim do ano passado. Sobre sua mulher, a cantora Sylvie Vartan, afirmou: "meu amor por ela impede de dar uma opinião isenta".

## SUCESSOS

Os maiores sucessos de Johnny Hallyday, até hoje, foram *Noir c'est Noir*, *Cabelos Longos*, *Idéias Curtas*, *Geração Perdida* e *Eu e a Ame*. Já vendeu na França mais de 17 milhões de discos, e em 1962 o comércio de Nive fez suas portas para que todos pudessem ver um show do cantor. Tem cinco carros: dois Mustangs, dois Buicks e um Rolls-Royce, "para as ocasiões de gala". Depois da música, o automobilismo é sua paixão: em uma competição, em Paris, há três meses, machucou uma perna, razão por que manca um pouco até hoje.

## LIBERDADE

Disse ainda que os autores das canções de protesto na França são o mesmo crítico literário que acha tudo acontece. Lá o Governo não pune quem faz canção de protesto".

Sou filho de pais divorciados, continuou — fui criado por dois tios, Lee e Destia Hallyday, atores ambulantes. Meu sobrenome artístico é uma homenagem que lhes presto, pois meu nome verdadeiro é Jean Philippe Smet.

Hallyday conta como nasceu sua revolta: "Saíndo de um hotel para outro com meus tios, fui criado em poucos dias numa revolta contra tudo e todos. Porteiro de hotel, vendedor de bilhetes, sintetizo minha infância em duas palavras: miséria e fome".

Aos 16 anos, resolveu sair com sua guitarra "para ganhar o mundo", mas pouco depois teve de empunhá-la. Depois de alguns tropeços, firmou-se como o rei do *le-le-le* francês, após uma apresentação no Alhambra de Paris. Seus companheiros de viagem consideram-no um homem de trato muito difícil, e comentam que ele está sempre a afirmar sua "imensa tristeza de viver".

## ROTEIRO

O cantor voltou ontem mesmo a São Paulo, onde hoje dará uma entrevista coletiva no Terras Martin. Para dois shows, em Santos e Guarulhos. Sexta-feira faz outro show, em São Paulo, no Teatro Paramount. A noite, cantará na boate Barra Limpia, de Roberto Carlos.

Sábado vem ao Rio, e ensaia durante a tarde, no Maracanãzinho, para sua apresentação à noite. Para ainda um show no Siro e Libanes, e embarca na manhã de domingo para Caracas.

Sua mulher, Sylvie Vartan, chegará amanhã a São Paulo, para acompanhar Hallyday no restante de sua excursão pela América do Sul. Não deverá fazer, entretanto, qualquer apresentação.



# Governadores do Nordeste contra o desvio de suas verbas

Recife (SUCURSAL) — Os Governadores do Nordeste elaboraram ontem, em reunião secreta, um documento a ser entregue sábado ao Presidente Castelo Branco, discordando da aplicação, no Sul do País, dos recursos dos Artigos 34 e 18 da Lei da SUDENE, que teria sido permitida pelo decreto-lei assinado no dia 10 de fevereiro.

O documento — elaborado pelos Governadores de Pernambuco, Ceará, Bahia, Sergipe e Alagoas, após a reunião da SUDENE — tem o caráter de reafirmação das posições quanto à intocabilidade dos incentivos à região, levando em conta que o Presidente Castelo Branco comunicou ao Governador Nilo Coelho que explicará sábado "a suposta redução dos recursos do Nordeste".

## A REUNIÃO

A reunião do Conselho Deliberativo da SUDENE iniciou-se ontem, com a maioria dos conselheiros preocupados com o decreto-lei 157, que permite a aplicação de 20% dos depósitos do Imposto de Renda no Sul do País, para efeito de atender a necessidade de capital de giro das empresas, medida vista como altamente prejudicial ao Nordeste e como uma concretiza-

ção das investidas feitas nos últimos dias por setores sultistas.

Apesar das preocupações, o Conselho Deliberativo da SUDENE resolveu não levar o problema a debate e transferir a decisão sobre o assunto aos Governadores Nilo Coelho, Lomanto Júnior, Plácido Castelo, Lourival Batista e Lameinha Filho. Durante a reunião, o Governador Nilo Coelho fez breve referência à questão, ao convocar os conselheiros para uma ação vigilante em defesa da SUDENE e das conquistas básicas da região, enfrentando todos os obstáculos.

O representante da Paraíba, Sr. Juarez Farias, afirmou que há forças que gostariam de ver o Nordeste permanecer estagnado, de modo a continuar na sua condição de fornecedor de matérias-primas.

## PREJUÍZOS

O documento dos Governadores, que conta com o apoio das classes produtoras, será entregue ao Presidente Castelo Branco pelo Governador Nilo Coelho. O Superintendente da SUDENE, Sr. Rubens Costa, disse que o assunto é fato consumado e que as estimativas iniciais indicam que o Nordeste terá prejuízos anuais da ordem de NCr\$ 70 milhões (se-

tenta bilhões de cruzeiros antigos).

Acrecentou que a SUDENE não foi consultada uma vez sequer sobre o assunto e que o decreto é de fácil aplicação, pois cria uma série de condições aos empresários, que teriam dificuldades na obtenção dos créditos.

## INVESTIMENTOS

Na sua reunião de ontem, o Conselho da SUDENE aprovou investimentos da ordem de NCr\$ 120 milhões (cento e vinte bilhões de cruzeiros antigos), referentes à implantação de projetos industriais, modernização de indústrias e execução de convênios.

O Superintendente Rubens Costa comunicou aos conselheiros que as perspectivas de seca do Nordeste são cada vez menores, já que chove com abundância no Ceará e na Paraíba e chove regularmente no Rio Grande do Norte.

Os principais projetos aprovados pelo Conselho da SUDENE são os seguintes: produção de uréia e amônia pela Petrobrás, na Bahia, no valor de NCr\$ 71 milhões (setenta e um bilhões de cruzeiros antigos), e cinco agrícolas, totalizando NCr\$ 120 milhões (cento e vinte bilhões de cruzeiros antigos).

## A FOTO DO DIA



Com a foto Atendendo o Pedido, Erich Rodolfo Weigel foi o vencedor de ontem do concurso Jli-Kodak, aberto a qualquer fotógrafo amador, excluídos os funcionários do JORNAL DO BRASIL e da Kodak. Para inscrever-se basta entregar fotos em preto e branco no Serviço de Relações Públicas do Jli (Av. Rio Branco, 110, 1.º) ou em qualquer uma das agências de anúncios classificadas da Cidade. As fotos são de tema livre e devem ser copiadas em papel brilhante 13x21, sob pena de não serem aceitas para inscrição. As três melhores fotos serão selecionadas no fim do mês entre as publicadas diariamente. O Departamento Fotográfico do Jli pede a todos os concorrentes classificados até agora, que enviem com urgência os negativos identificados para o Serviço de Relações Públicas do Jornal.

## Fundo de Garantia assina convênio com 17 bancos para rede de arrecadação

Dezessete bancos assinaram ontem convênio para integrar a rede arrecadadora do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, em cerimônia realizada no gabinete do Presidente do Banco Nacional da Habitação.

Hoje, outros 20 bancos firmarão também o convênio. O prazo estipulado pelo Fundo para inscrição dos estabelecimentos que pretendam fazer parte da rede arrecadadora termina no dia 20.

## OS PRIMEIROS

Os bancos que assinaram convênio ontem foram os seguintes: Irmãos Guimarães, Predial do Estado do Rio, Boavista, Intercâmbio Nacional, Crédito Nacional da Guanabara, Novo Mundo, Mercantil do Brasil, Andrade Arnaut, The Royal Bank of Canada, Ultramarino Brasileiro, Villariño, Continental, Lar Brasileiro, Crédito Territorial, Mercantil da Guanabara, Nacional Brasileiro, Agrícola do Cantagalo.

## AGENTES FINANCEIROS

O Coordenador-Geral do FGTS, Sr. Hélio Copfert, in-

formou que os bancos integrantes da rede ganham, pelo serviço prestado, o tempo de retenção do montante arrecadado. Os bancos depositários serão também instrumentos de informação às empresas sobre o Fundo. A relação de empregados pode ser modificada, no texto ou na forma, em comum acordo entre o banco depositário e a empresa, de acordo com as suas conveniências.

— Tão logo esteja montada a rede arrecadadora — disse ainda —, iniciaremos as inscrições para a credenciação de agentes financeiros, que serão os órgãos de aplicação dos recursos do FGTS.

## Amanhã missa por alma de Virginia

A missa de 7.ª dia em sufrágio da alma da cantora portuguesa Virginia de Novaíha que morreu em consequência das queimaduras que sofreu, quando se incendiou a sua fantasia a entrada do Balé de Carnaval do Teatro Municipal — será realizada às 11 horas de amanhã, na Igreja da Candelária. O jornalista Roberto Félix, viúvo da cantora, agradeceu as manifestações de solidariedade prestadas pelos meios artísticos e pelo Governo do Estado.

## Gen. Brasil apresenta-se ao Ministro

O Comandante da Artilharia de Costa da 2.ª Região Militar, General Clóvis Bandeira Brasil, que também responde interinamente pelo comando da 2.ª Região Militar, em São Paulo, chegou ontem ao Rio e já se apresentou ao Ministro da Guerra. O antigo chefe de gabinete do Marechal Costa e Silva antes de seu regresso a São Paulo, no próximo dia 19, deverá avistar-se com o Presidente eleito da República.

# ULTRALAR

na campanha do

# PREÇO APAGADO

onde só brilha a chama

# ULTRAGAZ

**\* FOGÃO ALFA**  
bicolor — 4 bocas  
forno e estufa  
Preço normal: 132.900  
**PREÇO APAGADO:**  
87.000  
Em 3 pagamentos de  
29.000 ou em presta-  
ções iguais de  
**6.500**  
sem entrada

**\* FOGÃO ALFA**  
2 bocas com forno  
Preço normal: 97.000  
**PREÇO APAGADO:**  
67.500  
Em 3 pagamentos de  
22.500 ou em presta-  
ções iguais de  
**5.890**  
sem entrada

**\* ALFA DE MESA**  
2 bocas — com bandeja  
Preço normal: 35.700  
**PREÇO APAGADO:**  
27.000  
Em 3 pagamentos de  
9.000 ou em presta-  
ções iguais de  
**4.900**  
sem entrada

**\* CORINGA**  
4 bocas — bicolor  
forno e estufa  
Preço normal: 137.600  
**PREÇO APAGADO:**  
96.000  
Em 3 pagamentos de  
32.000 ou em presta-  
ções iguais de  
**8.500**  
sem entrada

**\* COSMOPOLITA SUPER**  
4 bocas — bicolor  
com tampão, forno  
e estufa  
Preço normal: 138.900  
**PREÇO APAGADO:**  
129.000  
Em 3 pagamentos de  
43.000 ou em presta-  
ções iguais de  
**9.900**  
sem entrada

**\* NOVO WALLIG**  
VISORÁMIC CLASSICO  
4 bocas — bicolor  
forno e estufa — com  
roletes  
Preço normal: 380.000  
**PREÇO APAGADO:**  
336.000  
Em 3 pagamentos de  
112.000 ou em presta-  
ções iguais de  
**25.750**  
sem entrada

**\* Instalação ULTRAGAZ**  
em prestações mensais  
de 4.500 sem entrada

# ULTRALAR

Você compra agora e recebe em 24 horas

**CENTRO:** Rua México, 168 • **ASSEMBLEIA:** Rua da Assembleia, 104-A  
• **COPACABANA:** Rua Siqueira Campos, 143-104, 11 e 12 (Super Shopping Center) • **BONSUCESSO:** Rua Cardoso de Moraes, 68 e 68-A  
• **MADUREIRA:** Rua Domingos Lopes, 795 • **PENHA:** Estr. Brás de Pina, 95-A • **MÉIER:** Rua Arquias Cordeiro, 278 • **CAMPO GRANDE:** Rua Viúva Dantas, 60-G e H • **SÃO JOÃO DE MERITI:** Rua da Matriz, 139

• **NOVA IGUAÇU:** Rua Otávio Tarquínio, 165 • **CAXIAS:** Av. Nilo Paçanha, 207 • **NITERÓI:** Rua José Clemente, 47 • **BANGU:** Rua Ministro Ary Franco, 35 • **SÃO GONÇALO:** Rua Nilo Paçanha, 14-Rodo • **PETRÓPOLIS:** Avenida 15 de Novembro, 171 • **TERESÓPOLIS:** Rua Francisco Sá, 166 • **NILÓPOLIS:** Av. Mirandela, 58 • e agora também na rua URUGUAIANA, 154.







## Assis Ribeiro busca criar classe média rural estável através da reforma agrária

A transformação nas relações da propriedade e uso da terra, estabelecendo condições de contratos agrícolas e de contratos de trabalho rural que permitam assegurar a justiça social e a proteção dos trabalhadores, por meio da sindicalização, capazes de criar no campo uma classe média estável e próspera é uma das principais metas da Reforma Agrária, segundo afirmou ao JORNAL DO BRASIL o Presidente do IBRA, Sr. Paulo de Assis Ribeiro.

Acha também o Presidente do Instituto Brasileiro de Reforma Agrária que é prioritário o conhecimento da estrutura agrária do País para a consecução das demais metas, além do controle dos desmembramentos de áreas rurais, evitando a criação de novos minifúndios e a ocorrência de conflitos de domínio e posse nas áreas pioneiras e nas faixas de fronteira. O levantamento dos imóveis rurais está sendo feito em todo o território nacional, através do cadastro rural.

### AS CINCO METAS

Consubstanciando o Sr. Paulo de Assis Ribeiro o trabalho realizado pelo IBRA no sentido de promover a Reforma Agrária em cinco metas básicas; incluindo com a Condição da Estrutura Agrária.

— Essa meta tem em vista o levantamento dos imóveis rurais e a identificação, em cada unidade administrativa do País, das propriedades e respectivas áreas classificadas como latifúndio, minifúndio ou empresa rural, a fim de que sejam selecionados distribuídos nas várias formas de assistência e proteção à economia rural previstas no Estatuto da Terra.

Por outro lado, afirmou que este conhecimento permitirá o uso de instrumentos de Reforma Agrária para a consecução dos objetivos visados nas demais metas gerais, além dos controles dos desmembramentos de áreas rurais, evitando a criação de novos minifúndios no País e a ocorrência de conflitos de domínio e posse nas áreas pioneiras e nas faixas de fronteira. Essa meta visa a totalidade do território nacional e utiliza para sua realização o instrumento do cadastramento rural obrigatório, podendo ser considerado já atingida a sua integral implantação, sendo de prever o aperfeiçoamento dos dados coligados e a manutenção atualizada das informações nos próximos anos.

### TRANSFORMAÇÃO DAS CONDIÇÕES DA TERRA

Entende o Presidente do IBRA que é necessário uma reforma nas relações da propriedade e uso da terra, estabelecendo condições de contrato agrícola e de contratos de trabalho na área rural que permitam assegurar a justiça social e a proteção dos trabalhadores por meio da sindicalização rural, capazes de criar no campo, uma classe média estável e próspera. Deve essa meta atingir a totalidade do território nacional e utiliza para sua realização os instrumentos de cadastramento obrigatório, da tributação progressiva e regressiva e controle dos contratos de arrendamento e parceria. Acha-se também praticamente implantada, porém os resultados práticos serão sensíveis quando, em 1968 cessarem os descontos em vigor para o Imposto territorial rural e estiverem em plena execução as exigências de apresentação do certificado de cadastro e de uso temporário.

A eliminação progressiva dos latifúndios e minifúndios só atingirá resultados sensíveis a longo prazo, e, mesmo assim, inicialmente, tais resultados serão de menor expressão apenas nas Áreas Prioritárias. Para consecução dos objetivos visados tanto no que se refere à extinção dos minifúndios como no que tange à eliminação do latifúndio, estão sendo utilizados todos os instrumentos básicos previstos no Estatuto da Terra.

Para o Sr. Egídio de Assis Ribeiro os condicionantes para a expansão dos projetos que visam aos objetivos desta meta são, essencialmente, a falta de pessoal capacitado para elaboração e execução dos projetos e a falta de dados para o conhecimento das condições dos recursos naturais, culturais e humanos ocorrentes nas áreas a serem reformuladas. Para os próximos cinco anos, a eliminação de latifúndios, embora o curto prazo de experiência não permita uma previsão com certa validade — pode ser estimada em cerca de 2 milhões de hectares de grandes propriedades desmembradas e a extinção de minifúndios, com reorganização de cerca de 50 mil propriedades minifundiárias.

Nessa meta admite-se, não só a participação do IBRA como a do INDA fora das Áreas Prioritárias e, ainda, a da própria iniciativa privada nos desmembramentos e espontâneos, realizados em virtude das novas condições criadas pela tributação progressiva.

### ACESSO À PROPRIEDADE

Explica que nessa meta são levados em conta os procedimentos para distribuição, redistribuição e subdivisão da propriedade, tanto de terras devolutas, como de propriedades privadas latifundiárias, desapropriadas para os fins de Reforma Agrária. São também, para a consecução dos objetivos desta meta, utilizados todos os instrumentos básicos previstos no Estatuto da Terra,

## Paulo Egídio vê com otimismo aumento do comércio exterior

O otimismo em relação às possibilidades do incremento das relações comerciais do Brasil caracterizou a entrevista que o Ministro da Indústria e do Comércio, Sr. Paulo Egídio, concedeu ontem, na qualidade de Chefe da Missão Comercial ao Leste Europeu, Estados Unidos e Mercado Comum Europeu, e na qual enfatizou a necessidade de ser encarado seriamente o comércio exterior, como uma estratégia de desenvolvimento capaz de ampliar o mercado para os produtos manufaturados, dando, através da exportação, economia de escala para a indústria brasileira.

A denúncia (revogação) do acordo bilateral com a Tcheco-Eslôvaquia e a consequente assinatura de um tratado para comércio em moeda de livre conversibilidade foram aspectos destacados pelo Ministro Paulo Egídio que admitiu, ainda, a possibilidade de uma complementação econômica com a Polónia, no setor da construção naval, com a compra pelo Brasil de navios completos e a venda de cascos para embarcações, já que aquele país dispõe de apenas três diques secos. Revelou, também, que os estabelecimentos nacionais emprestaram apoio prévio à transação café-café.

### COMPLEMENTAÇÃO

O Ministro Paulo Egídio, em rápida análise sobre a operação navio-café, lembrou que os navios poloneses serão pagos com café brasileiro e que os recursos, em cruzeiros, originários da transação, serão investidos na encomenda de mais navios aos estabelecimentos nacionais. Referiu-se, ainda, ao programa de emergência para o setor da construção naval, com recursos da ordem de Cr\$ 43,9 milhões (Cr\$ 43,9 bilhões pelo cruzeiro antigo), e ao programa definitivo para solucionar os problemas da indústria da construção naval, que está em fase final de elaboração.

A possibilidade da complementação — compra de navios e venda de cascos, pelo Brasil — será examinada em bases definitivas ainda esta semana por Missão Co-

mercial e Técnica da Polónia e que deverá chegar ao Rio ainda esta semana.

A Missão polonesa, segundo ainda informações do Ministro Paulo Egídio, vai examinar com as autoridades brasileiras as bases para a denúncia do acordo comercial bilateral e a assinatura de um tratado para comercialização em moeda de livre conversibilidade, a exemplo do que já foi concretizado com a Tcheco-Eslôvaquia.

Como resultado da Missão Comercial brasileira ao Leste Europeu, prosseguir o Ministro Paulo Egídio, a participação do café brasileiro no mercado polonês aumentou de 25 para 70%, o que representa um acréscimo de divisas da ordem de US\$ 10 milhões e ainda considerado como "ridículo" pelo Ministro da Indústria e do Comércio.

Entre outras negociações concluídas na Polónia pelos empresários que integram a Missão Comercial do Brasil, destacou o Ministro Paulo Egídio a venda de 700 mil toneladas de minério de ferro e de 80 mil toneladas de manganes a serem utilizadas pelas siderurgias polonesas.

### MELHOR FINANCIAMENTO

O Ministro Paulo Egídio manifestou, também, a opinião de que é possível um grande incremento no comércio com a União Soviética, embora, a curto prazo, as negociações tenham, ainda, que obedecer a certos critérios. O Brasil poderá adquirir, na URSS, petróleo e trigo, e, em contrapartida, vender bens de consumo e grandes quantidades de café solível — forma de apresentação mais indicada para um mercado acostumado ao consumo do chá.

As bases para financiamentos mais amplos e em melhores condições de prazo e juros foram também examinadas com os dirigentes da União Soviética, entre os quais o Presidente Podgorniy e o Ministro de Comércio Exterior, Nicolai Pitolchev. Disse o Ministro Paulo Egídio que o primeiro financiamento soviético com prazo de 13 anos e juros de 3,7% ao ano foi

concedido ao Brasil e destinado à construção de uma indústria petroquímica na Bahia.

Nos Estados Unidos, a Missão presidida pelo Ministro Paulo Egídio obteve o aumento da cota de açúcar no mercado preferencial, que passou de 400 mil para 500 mil toneladas, havendo, ainda, a possibilidade de maior participação. O fato foi considerado pelo Ministro da Indústria e do Comércio como de grande significado para a consolidação das recentes medidas adotadas pelo Governo para a solução dos problemas da agroindústria açucareira, mormente aquela localizada no Nordeste.

Ainda nos Estados Unidos, em negociações com os Secretários do Comércio e da Agricultura e com o Comitê de Agricultura do Congresso, foram abertas novas perspectivas para o financiamento da ampliação da Usina de Volta Redonda que tem um programa de expansão orçado em US\$ 300 milhões, dos quais US\$ 120 milhões para a importação de máquinas e equipamentos.

Um trabalho ainda no nível de testes foi desenvolvido na área do Mercado Comum Europeu, onde o Ministro Paulo Egídio disse haver discutido, também, a possível participação do Brasil num Acordo Internacional do Cacau. Adiantou que o Brasil somente participará do Acordo na hipótese de serem eliminadas as tarifas preferenciais aos países africanos, embora reconheça a necessidade de ser conferida, àquelas nações, uma compensação.

### MAIOR PERSPECTIVA

O Ministro Paulo Egídio considerou, ainda, que o Brasil é um País em condições de disputar lugar de destaque como potência econômica mundial, mas para tanto terá que readequar em termos altos com o Governo, apoiando a iniciativa privada e deixando a esta a responsabilidade da concretização dos negócios. Revelou, a propósito, que os empresários brasileiros já estão organizando um consórcio para, em melhores condições, disputar o mercado do Leste Europeu.

## Bancos constituem comissão para estudar problemas do redescuento e horário único

A formação de uma Comissão Mista, composta de elementos da Federação Nacional de Bancos e técnicos do Banco Central para apresentar sugestões sobre horário único, compensação de cheques, depósito compulsório e revisão de redescuento, foi a principal decisão tomada ontem durante a reunião de banqueiros de todo o País.

Na reunião participaram o Presidente e Diretores do Banco Central, respectivamente, Srs. Dênio Nogueira, Cassimiro Ribeiro e Aldo Franco, que prestaram amplos esclarecimentos sobre a política adotada por esse estabelecimento de crédito governamental em relação aos assuntos debatidos, devendo o horário único ser aplicado em todas as praças.

### NOTA OFICIAL

O Sindicato dos Bancos do Estado da Guanabara distribuiu, após a reunião de ontem, a seguinte nota oficial, cuja íntegra transcrevemos:

"Promovida pela Federação Nacional dos Bancos, realizou-se na sede do Sindicato dos Bancos do Estado da Guanabara uma reunião de banqueiros, representantes dos Sindicatos Federados, que foi realizada pela presença do Presidente e Diretores do Banco Central, Srs. Dênio Nogueira, Cassimiro Ribeiro e Aldo Franco.

Nessa reunião foram debatidos variados assuntos de interesse da rede bancária privada, notadamente o que respectivamente aos seguintes: estabelecimento do horário único de expediente para o público, para aplicação em todas as praças, sistema de compensação de cheques, depósito compulsório e revisão dos limites para redescuento bancário.

O Presidente e os Diretores do Banco Central prestaram amplos esclarecimentos sobre a

política adotada por aquele Banco em relação aos assuntos tratados a exame e ficou assentada a formação de uma Comissão Mista para apresentar à classe e às autoridades monetárias as sugestões para a imediata solução prática dos problemas apresentados".

### A REUNIÃO

A reunião, que foi sigilosa, realizou-se na sede do Sindicato dos Bancos do Estado da Guanabara sob os auspícios da Federação Nacional de Bancos e contou com a presença de grande número de Diretores de estabelecimentos de crédito de todo o País. A reunião teve início às 16h e foi encerrada às 18h 30m, ocasião em que foi distribuída aos jornais uma nota oficial sobre o encontro, uma vez que tanto o Sindicato, como a Federação decidiram divulgar apenas uma nota em virtude da péssima repercussão, junto ao Banco Central, do noticiário divulgado anteriormente pela imprensa sobre a reunião de ontem.

## Marcelo deverá ser eleito para presidir a Bólsa em substituição a Willemssens

O corretor Marcelo Leite Barbosa, deverá ser eleito, hoje, pelos membros do Conselho Administrativo da Bólsa de Valores, Presidente da entidade, permanecendo como Vice-Presidente o Sr. José Brandt Ribeiro e como suplentes os Srs. Carlos Calado e José Willemssens Jr., o atual Presidente.

O Sr. José Willemssens Jr. disse ontem, ao JORNAL DO BRASIL, que "o movimento alistado na Bólsa no início da semana não pode ser considerado como alta, mas antes, como um reajuste sendo que o mesmo movimento foi registrado em novembro de 1965, quando o dólar passou para Cr\$ 2,20 (dois mil e duzentos cruzeiros antigos)".

### BOLSA EM BAIXA

Nun quadro onde os papéis mais tradicionais do mercado de capitais brasileiros são transacionados por valores em muito inferiores ao seu valor patrimonial e, a grande maioria, inferior mesmo ao valor nominal, certamente qualquer alteração financeira, de âmbito nacional, provoca reações de intensidade variável mais latentes na forma e num espaço de tempo relativamente curto, assegurou o Presidente da Bólsa.

O total de títulos negociados ontem na Bólsa do Rio foi de 1 498 761, num valor de Cr\$ 1 265 116,79 em cruzeiros antigos, registrando um índice IV de 104,4 pontos, com baixa de 5,9 pontos.

Comentando essa queda, disse o Sr. José Willemssens Jr. que "a baixa era esperada, mas os títulos estão com um valor realmente muito baixo e a reação não mais tão do que rejeitar alguns valores, ainda que não tenham alcançado

suas valorizações reais" mas, acredita que progressivamente e num movimento contínuo, a Bólsa corrigirá seu movimento alcançando valores reais e justos à medida em que novas modificações vão sendo processadas no sistema de operação, eras-se, através da propagação, uma outra mentalidade de investidor existente e propiciando a entrada de novos investidores que acorrem às Bólsas, concluiu.

### PAULISTAS ELOGIAM DECRETO

São Paulo (Socoma) — Ao contrário do que pensam os industriais paulistas, o Presidente da Bólsa Oficial de Valores de São Paulo, Sr. João de Oliveira Germino, afirmou ontem que o Decreto-Lei de Incentivo ao Mercado de Ações "dará notável impulso ao mercado de ações e, consequentemente, incentivará a abertura de empresas que almejam permanecer como de capital fechado".

## Osório pede investigação em transações feitas com dólar

O Presidente da Associação Comercial, Sr. Antônio Carlos Osório, afirmou ontem na reunião do Conselho Administrativo que, realmente, deve ser apurada a quantidade exata de dólares que, através de câmbio apamaram no Banco Central nos dias que precederam à decretação da alta do dólar, pois foi informado de que "as autoridades deveriam desmentir publicamente a propalada nova alta do dólar".

O Presidente da Associação disse que os boatos de uma nova modificação na taxa do dólar estão provocando correria aos bancos — o que foi desmentido por alguns diretores bancários que ainda informaram estarem normais os depósitos — e prejudicando a concessão de crédito à indústria e ao comércio, o que poderia ser sanado com um desmentido formal das autoridades monetárias.

### MERCADORIA

O Sr. Antônio Carlos Osório ressaltou que o fato de algumas pessoas terem comprado dólares calculando a sua possível alta não merecia desaprovção, uma vez que esta moeda não possa de uma simples especulação desde que não se obtida em lojas como qualquer outro artigo, mas que é não podia aprovar esse procedimento. E citou como prova que na quinta-feira antes do carnaval apesar dos boatos havia trocado 13 mil, dos 21 mil dólares que possuía, para cumprir compromissos pessoais.

## Novo órgão rege normas para seguros

Decreto assinado ontem pelo Presidente Castelo Branco extingue o Departamento Nacional de Seguros Privados e Capitalização (DNSPC), estabelecendo que o novo órgão encarregado dessas atribuições, a Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), terá seus cargos somente preenchidos mediante concursos públicos de provas, ou de provas e títulos.

O Decreto presidencial, que tomou o número 198, apresenta uma série de retificações ao dispositivo do Decreto-Lei número 73, de 21 de novembro de 1966, no que se refere aos aspectos administrativos da SUSEP, observando em seu artigo 1.º que vários artigos do primeiro documento legal passariam a ter nova redação.

## BIG celebra 30 anos de fundação

Em comemoração de seus trinta anos de fundação, o Banco Itaú Guimaraes fará celebrar hoje missa em ação de graças, na Catedral Metropolitana, às 18h30m. Fundado em 1937, com capital de 200 contos de réis, esse estabelecimento bancário ocupa lugar de destaque entre os maiores bancos do País, com capital atual de Cr\$ 17 bilhões.

Formado o grupo do Banco Itaú Guimaraes a IGAP — Itaú Guimaraes Administradora de Bens S.A., e as conhecidas sociedades financeiras FIDES S.A. e Crédito Comercial S.A. Seus Diretores são os Srs. David Antunes de Oliveira Guimaraes, João Alves de Moura, Leopoldo Pereira de Sá, Nelson Parente Ribeiro, Geraldo Martins Ourfio e Carlos Cardoso.

## SOTREQ S.A. TRATORES E EQUIPAMENTOS

Av. Brasil, 7200 - Tel: 30-9955

EQUIPAMENTOS "CATERPILLAR" MARCA REGISTRADA

ENTREGA IMEDIATA:

TRATORES:

MODELO: D-9 D-8

TRATOR SCRAPER

631

TRAXCAVATORS

977 - 955 - 933

CARREGADEIRAS

966

MOTONIVELADORA

12

## Aos Contribuintes do IMPÔSTO DE RENDA

### Pessoas físicas e jurídicas

O Decreto-Lei n.º 157 de 10 de fevereiro de 1967 assegurou uma dedução de 10% do Imposto de Renda a pagar no presente exercício, desde que o contribuinte adquira "CERTIFICADO DE COMPRA DE AÇÕES" em montante igual ao abatimento.

Para o exercício do direito concedido é indispensável cumprir o disposto no § único do art. 3.º do referido Decreto-Lei até a apresentação da DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS.

Em nosso escritório, teremos prazer em lhe fornecer as instruções necessárias e prestar todos os esclarecimentos desejados.

S. B. SABBÁ — Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.  
Av. Rio Branco, 156 — S/lojas 312/313 — Ed. Avenida Central  
Tel.: 42-5828 — 32-1213 — 22-8145 (P)

## MODERNA REDE DE TELECOMUNICAÇÕES PARA O DEPARTAMENTO NACIONAL DE PORTOS E VIAS NAVEGÁVEIS

Moderna rede de telecomunicações, cobrindo todo o território nacional, será instalada pelo Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis, para melhor ordenação de seus serviços.

A rede geral, num total de 50 estações, planejada pelo Almirante Carlos Duque Estrada e pelo Engenheiro de Eletrônica Marcos Antonio de Paiva, assessores diretos do Almirante Luiz Clóvis de Oliveira, Diretor-Geral da

quele Departamento, estabelece três sistemas básicos: Principal, Complementar e Móvel. Quando em funcionamento, permitirá comunicações rápidas e seguras entre todas as capitais e diversas cidades brasileiras, onde estão instaladas as Inspetorias Fiscais.

A fabricação do equipamento e sua instalação estão a cargo da INBELSA — Indústria Brasileira de Eletrônica S.A., que deverá entregar, ainda neste trimestre 24 estações, localizadas entre Fortaleza e S. Vitória do Pal-

mar, esta última no R. Grande do Sul, próximo do Chuí. Em seguida, será iniciada a instalação das estações localizadas no Norte (inclusive uma na Ilha de Marajó) e as da região centro, até Corumbá e Porto Nacional.

O equipamento selecionado é do tipo de faixa lateral simples com portadora suprimida (SSB), com potências que variam desde 40 até 1.000 watts PEP.

Os transceptores móveis de SSB são transistorizados e serão instalados em barcos e viaturas de terra, assegurando comunicações com estações fixas, localizadas ao longo das vias navegáveis de cada região.

Com a instalação de sua rede de telecomunicações, o Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis deu um passo decisivo para dinamizar os seus importantes serviços, além de concorrer para aproximar e integrar aos grandes centros, cidades situadas em regiões as mais longínquas do País.

Telefone para 22-1818 e faça a sua assinatura do

JORNAL DO BRASIL



**Brasília (Sucessoral) —** O Ministro da Justiça, Sr. Carlos Medeiros Silva, comunicou ao Supremo Tribunal Federal que determinou a prisão preventiva de Yousseph (ou Joseph) Beddas, ex-Presidente do Instituto Bancário do Líbano, acusado de falência fraudulenta, estelionato e falsidade documental, recentemente detido em São Paulo, na residência do Sr. José Kalli, Presidente do Instituto-Banco do Brasil.

O Ministro de Justiça informou ainda que, tão logo receba os documentos do pedido de extradição de Beddas, irá enviá-los ao Supremo Tribunal Federal, ao qual pasará inclu-



# Faculdade de Farmácia aprova 85 entre os 178 candidatos

Apenas 85 dos 178 candidatos inscritos no concurso de habilitação à Faculdade de Farmácia e Bioquímica da Universidade Federal do Rio de Janeiro, cujas matrículas para a primeira série encerraram-se no dia 25, foram aprovados.

Para a matrícula são exigidos os seguintes documentos: certificado de conclusão do curso secundário, em duas vias, com o modelo 13 e 19, certidão de nascimento, carteira de identidade acompanhada de cópia fotostática, prova de boas antecedentes, atestado de vacinação antirrábica, prova de quitação com o serviço militar, título de eleitor e o recibo de pagamento da anuidade de R\$ 1,40 (14 mil cruzeiros antigos).

## OS APROVADOS

É a seguinte a relação dos aprovados e o número de pontos obtidos:

Maria Isabel Abreu Maia Figueiredo — 20,15; Uelirajara Lala de Farias — 20,03; Tânia Leite de Sousa — 19,35; Celso Andrade de Melo — 18,80; Servílio Manoel Santana de Lima — 18,65; Paulo Sérgio Salgado D'Alencastro — 18,30; Alfredo Gomes Martins Júnior — 18,03; Jorge José Monteiro — 17,75; Vera Lúcia Carneiro Vidal Brasil — 17,65; Eliezer Jesus de Lacerda Barreto — 17,48; José Sigiliano Gomes Filho — 16,90; Mônica Maria Bezerra Luz — 16,60; Glória Maria Pi-

tanga de Neves — 16,50; Milton Olimpio Soares — 16,25; Dalva Rangel de Carvalho — 15,93; José Roberto Medina — 15,75; João Alberto da Silva Coelho — 15,68; Sebastião Heitor Silva — 15,65; Francisco José Vitorino — 15,60; Agenor Ariza Filho — 15,59; Irubias de Azevedo Cunha — 15,58; Maria Cristina Resende Travassos — 15,50; Jaramir Pereira de Sousa — 15,50; Marco Antonio Argeles Bu-  
lhões — 15,45; Pedro Carlos de Moura Sarmento Pinheiro — 15,43; Collina Goulart da Costa — 15,40; Luis Augusto Veríssimo Lopes — 15,05; Maria Heleusa Ribeiro Pessoa — 15,03; Sérgio Levi Silva — 15,00; Elton José Corvo — 14,95; Célia Maria Batista e Silva — 14,95; Nagib Sadi — 14,85; Marília Weitzel — 14,77; Paulo Soares de Oliveira — 14,50; Virgílio Nunes Gomes — 14,58; Jurema Perreira Pontífice — 14,52; Luis Carlos Lago Summa — 14,52; Ida Rodrigues Espinheira de Melo — 14,43; Eliane Gomes Quintana — 14,35; Jorge Victor Dautel Ferreira — 14,35; Maria Ester Peixoto Niu-  
Prota — 14,35; Silvia Regina Guerra Veloso — 14,20; Sônia Maria Couto Reis — 14,17; Dina Bogha Junqueira Pontica-  
— 14,15; Maria de Lourdes de Freitas — 14,12; Acelino de Jesus Ferreira — 14,10; Nilza Bivar Soares Dias — 14,02; Júlio César Franceseoni Terra — 14,00; Ana Bursztyn

— 13,95; Alfredo Hermann Albuquerque Marques — 13,93; Jaime Noronha Davi — 13,90; Joel Duarte da Costa — 13,90; Alvaro Rodrigues Sanches Fi-  
lho — 13,78; Eliete Correia — 13,75; Lucila Maria Morgado Paqundes — 13,75; Luis Filis de Mattos — 13,75; Raimundo Nouto Fonteles — 13,70; Ma-  
ria Lúcia Viana — 13,60; Odor Soares Pinto — 13,60; Maria Helena do Carmo Lagrota — 13,57; Amaro Nunes da Silva — 13,55; Lucia Vitória Hasson Inuati — 13,31; Zulmides Ve-  
ras Rodrigues — 13,30; Sebastião Pereira Filho — 13,20; Eliana Bezerra e Silva — 13,20; Marco Antonio Pereira Lago — 13,20; Dulce Maria Silva Filgueiras — 13,10; Vir-  
tuo da Costa Leite — 13,03; Joel Marinho de Matos Filho — 13,02; João José Pelato Serra — 13,00; José Fernando do Gluck Borroja — 12,85; Jaime Zentis — 12,80; Iravil-  
de Ramos Pinquilha — 12,80; Aquino de Oliveira Pinheiro — 12,73; Otiliano Ramos Albi-  
— 12,60; Eraldo Vidal — 12,57; Maurício Sales Machu-  
do — 12,52; Wilson de Araújo Moura — 12,53; Luis Carlos de Oliveira — 12,53; Antoni-  
Alves Ferreira — 12,50; Waldir Barreto Araújo — 12,45; Hé-  
lio Roque Matos — 12,35; Ho-  
mero Marques da Luz Júnior — 12,30; Tania Guimarães Santa Rita — 12,25; Lella de  
Sósa Fonseca — 12,23.

## IATA quer cartão por passaporte

Na reunião recém-encerrada em Sidney, na Austrália, o Comitê de Facilitação da IATA (Facilitation Advisory Group), com vistas aos problemas de rapidez no embarque e desembarque de passageiros, no momento em que entrarem em operação os aviões de grande capacidade como o Boeing 747 ou o Jumbo-Jet, tratou da possível substituição do atual passaporte por um simples cartão de viagem.

As informações sobre o titular desse cartão de viagens poderiam ser obtidas por processos eletrônicos, em vez do preenchimento de formulários e declarações. Processo similar poderia ser adotado também

## Mauro Magalhães afirma que tributação estadual levará construção civil à falência

O Governo do Estado poderá decretar a falência de todo o ramo imobiliário na Guanabara — segundo afirma o Deputado Mauro Magalhães — ao decretar duas alterações na tributação da construção civil, pois elevará brutalmente o custo da construção, tornando-a inacessível à grande maioria da classe média, a que mais usa o sistema de incorporação.

Uma das alterações relaciona a cobrança da taxa de obras com o tamanho do apartamento, mas de tal forma que — segundo o Deputado — um edifício de 10 andares com 50 apartamentos, cada um com 60 m<sup>2</sup>, pagará por mês cerca de R\$ 7.000,00 (sete milhões de cruzeiros antigos) de taxa de obras até que a construção receba o Habite-se.

## TRANSMISSÃO

A outra alteração, feita através de decreto publicado no Diário Oficial de 9/2/67, regulamentou a cobrança do imposto de transmissão, tanto inter vivos como por causa mortis, "podendo contrariar a recente lei do Código Tributário, tornando impossível qualquer transação imobiliária".

Logo em seu primeiro artigo, dispõe o decreto que a cobrança do imposto será promovida pelo adquirente, quando naturalmente quer dizer que o recolhimento será feito pelo comprador. Quem cobra é o órgão arrecadador do Estado, mas o devedor do imposto, tudo isto é imprópriedade de terminologia, uma simples falta de conhecimento dos verbos.

Porém o mais grave — continua o Sr. Mauro Magalhães — é que o Artigo 20 do decreto veda ao serventário (tabelião) lavrar escritura de promessa de venda ou de promessa de cessão de direitos sem exigir o comprovante do pagamento do tributo.

Tal exigência traz enorme dificuldade às transações de

## BANCO BOAVISTA S.A.

Uma completa organização bancária

### Esclarece ao Público:

que os algarismos inscritos no carimbo do Banco Central fixam o novo valor das notas já em circulação, mantendo exata relação com o valor anterior da nota.

CRUZEIRO VELHO	CRUZEIRO NOVO
10.000	10,00
5.000	5,00
1.000	1,00
500	0,50
200	0,20
100	0,10
50	0,05
20	0,02
10	0,01

## BANCO BOAVISTA S.A.

O pioneiro das agências metropolitanas

### AVISO

## ESTRADA DE FERRO CENTRAL DO BRASIL

GERÊNCIA REGIONAL DOS SUBURBOS DO RIO

Concorrência Pública, nº 04/67 — EFCB/GRT-1

Aviziamos aos Srs. interessados que se acha publicado no Diário Oficial do dia 15 de fevereiro de 1967, o Edital de Concorrência Pública nº 04/67 — EFCB/GRT-1, referente à execução dos novos estudos sobre o Rio Muriqui, Km. 85 mais 765 do Ramal de Mangaratiba do EFCB, a realizarem-se às 15 horas do dia 2 de março de 1967, na sala número 530 do Edifício do D. Pedro II.

Rio de Janeiro, 15 de fevereiro de 1967  
Ena.º Leandro Petronilha Gomes Coelho  
GRT-1 (P)



Telefone para 22-1818  
e faça a sua assinatura do

JORNAL DO BRASIL

## Educação Física examina 230

O lateral-direito do Flamengo, Leon, foi um dos 230 candidatos que iniciaram ontem, com a prova de natação e ginástica, a primeira etapa do concurso de habilitação à Escola de Educação Física da Universidade Federal do Rio de Janeiro, que está em curso de 100 vagas.

Leon — que ontem recebeu a visita para o Quadrangular de Brasília — é também estudante da Faculdade de Direito e, mesmo considerando-se fora de forma — "não vou à praia há mais de dois meses" — conseguiu sair-se muito bem na prova, que consistiu de um nado livre de 50 metros.

## OS CANDIDATOS

Leon foi o candidato mais favorecido do concurso, do qual participaram outros nomes do esporte brasileiro, como Norminho, do Fluminense, Oleg, do Flamengo, e filhos ou parentes de atletas já aposentados.

Assistiram à prova curiosos e professores de outras Faculdades e até mães, que foram até à Praia Vermelha acompanhar os filhos. Os candidatos que já praticavam ginástica e natação em clubes fizeram as provas sem maiores problemas, mas houve muitos que não tiveram nem para a saída.

## A GINÁSTICA

Da parte de ginástica, a prova mais difícil e que exigiu um esforço mais concentrado foi a de subida no banco suco, cuja finalidade é mostrar ao examinador a força braçal dos candidatos. Neste exercício, uma réplica do pau de sebo, alguns estudantes conseguiram um resultado satisfatório. A maioria,

entretanto, deixou-se levar pela tensão e não conseguiu ir ao fim.

Na prova de ginástica rítmica, onde a coordenação e elegância dos gestos são principais fatores para a aprovação, os alunos que praticaram ginástica em clubes saíram-se bem melhor. As candidatas mais robustas não conseguiram acompanhar o ritmo das mais esgadas, o que lhes valeu alguns pontos perdidos.

## O ESPORÇO

A prova de natação para moças (25 metros, nado livre) foi o ponto mais favorito do concurso. Nem todas as candidatas frequentaram o curso pré-vestibular organizado pelo Departamento Acadêmico da Faculdade de, e por isso mesmo, era com grande dificuldade que conseguiam chegar até o meio da piscina.

Deusas candidatas, cinco desistiram no meio do caminho, apesar dos esforços da Norminha do Fluminense, que em certo momento se atirou na água para incentivar as colegas. Algumas chegaram ao final das nadadas que precisaram de socorro médico. Outras começaram a chorar quando perceberam que não aguentariam mais. De um modo geral, a prova foi considerada satisfatória pelos examinadores, que atribuíram os erros ao nervosismo e à falta de treino, uma vez que todas demonstraram boas noções de natação.

## PROGRAMA DE HOJE

A prova de hoje será realizada no campo de futebol da Faculdade de Educação Física e constará de salto em altura e corrida de resistência.

A prova de hoje será realizada no campo de futebol da Faculdade de Educação Física e constará de salto em altura e corrida de resistência.

## EM MINAS

**Belo Horizonte (Suarzal)** — O Presidente do Diretório Central dos Estudantes da UFMG, Sr. José Mateus Pinto Filho, revelou ontem que a primeira manifestação dos estudantes mineiros está marcada para o dia 4, quando haverá nesta Capital uma passeata de calouros, durante a qual serão repudiadas as anuidades e a política estudantil do Governo.

O Presidente do DCE pretende pedir ao Secretário da

com 450 metros em dois minutos para as moças e 600 metros em três minutos e 30 segundos para os rapazes. As provas da capacidade física são consideradas eliminatórias em seu conjunto e as candidatas que não atingiram os tempos mínimos submetidas às de Português, Matemática, Biologia e uma língua, a escolher entre o Inglês e o Francês. São consideradas habilitadas nestas provas os candidatos que alcançarem nota cinco por disciplina.

Os alunos da Escola de Educação Física poderão ao final do Curso de Professorado frequentar o de Técnica Desportiva, que tem a duração de três anos e cuja finalidade é a formação de técnicos para instituições desportivas. Existe ainda um curso de especialização, dedicado aos atletas que queiram se especializar no setor da Educação Física em estabelecimentos particulares e oficiais.

## ARQUITETURA

Mundos de espátulas, régua e multa cartolina, 535 estudantes compareceram ontem à Universidade para a realização da prova de Desenho à mão livre que os habilitará à primeira série da Faculdade de Arquitetura, da Universidade Federal do Rio de Janeiro. A direção da Faculdade fixou em 150 o número de vagas.

A prova de hoje será também de Desenho à mão livre, tendo caráter eliminatório. Como nos anos anteriores, a correção será feita pelo método tradicional e a divulgação do resultado final está prevista para o dia 30 deste mês.

Segurança, Sr. Joaquim Ferreira Gonçalves, "uma licença para fazer a passeata, mas se ela não for concedida, a manifestação será realizada de qualquer maneira, pois a primeira semana de março será totalmente dedicada a esclarecimentos nos calouros sobre problemas estudantis".

## ENTROSAMENTO

Os universitários mineiros estão se comunicando com seus colegas da Guanabara diariamente, a fim de acertar os locais de hospedagem para 50 estudantes que irão ao Rio participar do seminário sobre a reforma universitária que a extinta UNE promoverá nos dias 27 e 28.

Os dirigentes universitários mineiros que viajarão para a Guanabara informaram que "a UNE não pediu e nem vai pedir autorização policial para fazer seu seminário, pois desconhece o Governo golpista".

## Curitiba (Correspondente)

Os exames vestibulares para as Universidades Federal, Católica e Faculdades estaduais e particulares de Curitiba, prosseguem hoje, enquanto o único incidente verificado foi na de Direito da Universidade Federal, onde os candidatos impediram um mandado de segurança, protestando contra irregularidades ocorridas nas provas e pela adoção no exame de Português de questões não relacionadas ao programa.

Os candidatos já constituíram advogado e, na próxima sexta-feira, pedirão a anulação dos exames, alegando que, durante as provas, pessoas estranhas percorreram as salas dos exames auxiliando certos candidatos, protegidos principalmente por deputados e outros políticos.

## DIFILM

## defende

## Lima Júnior

A Distribuição e Produção de Filmes Brasileiros Ltda., através do Sr. Luis Carlos Barreto, em nota à imprensa, defende o produtor Václav Lima Júnior, da acusação de pagador indevido do seu sócio na produção de Menino de Engenho. A empresa esclarece ainda que "o saldo credor relativo àquela produção cinematográfica se encontra há algum tempo à disposição dos sócios produtores de Menino de Engenho para pagamento".

# BANCO BOAVISTA S/A

SEDE: PRAÇA PIO X, 118-A — TEL. 23-8150

Inscrito no Cadastro Geral de Contribuintes sob N.º 33.845.541

## AGÊNCIAS

CENTRO	AG. ACRE	AG. ACRE	AG. ACRE
Rua do Acre, 55-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. Rio Branco, 155-A e B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Franklin, 170	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. Alameda Barreto, 81-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Floriano, 22	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. Almeida Lima, 54, 107/109	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. Santa Cruz, 230	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Praça Trindade, 77	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
ZONA NORTE	AG. BOM RETIRO	AG. BOM RETIRO	AG. BOM RETIRO
Rua Barão da Boa Vista, 1055-A/B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Haddock Lobo, 17-B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Haddock Lobo, 455-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Capão da Horta, 111	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua São Cristóvão, 116-B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua General Ror, 675-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Uruguai, 199-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. 28 de Setembro, 212-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
ZONA SUL	AG. BARATA RIBEIRO	AG. BARATA RIBEIRO	AG. BARATA RIBEIRO
Rua Barata Ribeiro, 96-C	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Almirante Tamandará, 77	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. N. S. Copacabana, 656-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Vaz de Almeida, 142-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Gol. Góes, 22	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua das Laranjeiras, 425-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. Atlântica de Faria, 734	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Antônio Vieira, 19-B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Praça de São João, 428-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Voluntários da Pátria, 254	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
ZONA DA CENTRAL DO BRASIL	AG. BANGU	AG. BANGU	AG. BANGU
Av. Cônego Vasconcelos, 152-B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua José Vicente, 1093 - Lote B e C	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. N. S. Copacabana, 656-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. Monsenhor Faria, 544	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Maria Freitas, 42-B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Frederico Baler, 55	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
ZONA DA LEOPOLDINA	AG. BONSUCESSO	AG. BONSUCESSO	AG. BONSUCESSO
Rua Cardoso de Mello, 11	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Av. Brás de Pina, 38-B	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A
Rua Uruguai, 1109 - Lote	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A	Av. Francisco Roosevelt, 181-A

## SÓ OPERA NO RIO DE JANEIRO

## BALANCETE EM 3 DE FEVEREIRO DE 1967

(Comparando Sede e Agências)

ATIVO	PASSIVO
A — DISPONÍVEL	F — NÃO EXIGÍVEL
Caixa	Capital
Em moeda corrente	Fundo de reserva legal
Em dep. no Banco do Brasil S.A.	Fundo de reserva
Em outras espécies	Fundo de amortização do ativo fixo
	Outras reservas
	Correção monet. do ativo — Lei 4.327, de 1964
	Res. pluricor. ao capital — Lei 4.327, de 1964
	Fundo de ind. Trabalhista — Lei 4.327, de 1964
B — REALIZÁVEL	G — EXIGÍVEL
Depósitos em dinheiro, no Bco. do Brasil S.A., a ordem da BANCENTRAL	Depósitos
Órgão de Tesouro Nacional, Tipo Realizável em depósito à ordem da BANCENTRAL, no valor nominal, vigente de Cr\$	a vista e a curto prazo:
3.994.398.500	de Divercos
Apólices e Obrigações Federais, dep. no Bco. do Brasil S.A., a ordem da BANCENTRAL, no valor nominal de Cr\$	Sem limite
50.412.300	Populares Limitadas
Empréstimo em C/Corrente	Outros depósitos
Empréstimo Hipotecário	
Títulos Descontados	a prazo:
Agências no País	de Divercos
Correspondentes no País	a prazo-longo
Correspondentes no Exterior	de aviso prévio
Outros valores em moeda estrangeira	
Outros créditos	Outras Responsabilidades
	Títulos descontados
	Agências no País
	Correspondentes no País
	Correspondentes no Exterior
	Ordens de pagamento e outros créditos
	Dividendos a pagar
C — IMOBILIZADO	H — RESULTADOS PENDENTES
Edifícios de uso do Banco	Contas de resultados
Adm. e Utilitários	I — Depósitos de valores em garantia e em custódia
Materiais de expediente	Depósitos de títulos em cobrança
Instalações	do País
	do Exterior
	Outras contas
D — RESULTADOS PENDENTES	
Juros e descontos	
Impostos	
Despesas Gerais e Outras Contas	
E — CONTAS DE COMPENSAÇÃO	
Valores em garantia	
Valores em custódia	
Títulos a receber de C/Alieis	
Outras contas	

Rio de Janeiro, 10 de fevereiro de 1967

FERNANDO MACHADO PORTELLA — Diretor Superintendente  
LUIZ MIGLIORI — Diretor Gerente  
PEDRO HUMBERTO FIGUEIREDO — Diretor Gerente

OSÉAS MARTINS DE ALMEIDA JOR.

Contrador C.R.C. 5739-GE.  
Chefe de Contabilidade

## Juiz pára matrícula em Niterói

**Niterói (Suarzal)** — O Juiz dos Feltes da Fazenda Pública do Estado do Rio mandou sustar as matrículas dos aprovados nos vestibulares da Faculdade de Direito de Niterói, ao conectar medida liminar no mandado de segurança impetrado por oito pretendentes às vagas no curso de bacharel.

As matrículas permanecerão suspensas até que a Relatoria da Universidade Federal Fluminense conclua o inquérito administrativo instaurado para apurar a quebra do sigilo nas provas de Latim, da qual resultou a anulação de 25 questões relativas à primeira parte das provas do exame vestibular.

## EQUIDADE

O Mandado de Segurança impetrado pelos estudantes Jorge Vinícius Pacheco Sanches, Jo-



# Polícia recebe dinheiro dos condenados para não prendê-los

Um novo escândalo na Polícia — omissão, por dinheiro, na captura de cerca de 30 mil condenados que andam à solta pelas ruas do Rio — pode estar ocorrendo nas próximas horas, porque, informava-se ontem, que alguns juizes, solidários com o Juiz aposentado Valdir de Abreu, estariam dispostos a denunciar esta irregularidade, considerada tão grave quanto a corrupção do jogo e do lenocínio.

Era de pânico, ontem, a situação na Delegacia de Vigilância, onde o Setor de Capturas — que deveria ser um dos mais importantes — é o encarregado de dar cumprimento aos mandados de prisão — está completamente acéfalo, podendo aparecer complicações para seus funcionários, caso haja uma devassa.

## QUEM ESCAPA

Dentre vários elementos — o número real é de perto de 30 mil — que têm prisão decretada e que, apesar de andarem à solta, nunca foram molestados, porque pagam pelo elemento conhecido por Lima dos Hotéis, e responsável pela arrecadação do dinheiro da caixa do lenocínio.

Lima, que teve sérias e fortes alterações com a Lei, apesar de ter sido intimado a depor, nunca apareceu em nenhuma Delegacia. Entretanto, sua liberdade chegou a ser flagrantemente quando, em companhia do Deputado Rubem Macedo, teve a ousadia de se dirigir ao Governador do Estado, oferecendo dinheiro para as vítimas das enchentes, recusado pelo Sr. Negrão de Lima, que pediu sua expulsão do Palácio.

Junto com Lima, estão diversos outros proprietários de hotéis suspeitos e casais de exploração do lenocínio, como o espanhol conhecido por Pepe, dono do motel Seven To Seven, da Barra, que, apesar de condenado, e com ordem de expulsão do País, continua trabalhando em seu motel livremente e mantendo contatos com a Polícia.

## GERAÇÃO PERDIDA

Agora os homens ligados ao lenocínio, existe também os contraventores — bicheiros e banqueiros — que têm diversas contas a ajustar com a Justiça e escapam às mandanças com

a simples explicação de que "estão trabalhando na contravenção".

Dentre esses elementos, existe inclusive assassinos profissionais, ladrões, arrombadores, vigaristas, donos de ferro velho, elementos que, com algum dinheiro, conseguem pagar, em liberdade, as dívidas maiores que têm com a Justiça.

Diversos delegados, solidários com a campanha da imprensa pela moralização da Polícia, têm se recusado a prestar informações, com receio de punições da Superintendência da Polícia Judiciária, que, através de ordem verbal, teria mandado "todos ficarem quietos, porque a cidade passaria".

Muitos desses delegados se solidarizaram com as declarações do General Jaime Graça e do Juiz Valdir de Abreu. Alguns chegaram a dizer que os delegados — a cúpula da Polícia — através de certos grupos, criaram uma verdadeira maquiagem na classe, melhorando seus salários no Estado, ganhando mais na corrupção e mantendo detectivos e comissários com salários baixos, para diminuir a vontade.

Esses delegados, que se dizem arrecadadores, são a favor da extinção da Delegacia de Custumes, bem como de outras especializadas, como a Delegacia de Crimes Contra a Saúde, antiga Delegacia de Economia, e que tem sua caixa particular no comércio do Estado.

## POR QUE O FIM

Os delegados preparam o fim da Delegacia de Custumes sob a alegação de que assim "estaria extinto o maior cancro da Polícia, porque diversos detectivos pagam a pessoas influentes para passar dois meses naquela especializada, onde ficam conhecendo toda a estrutura da corrupção e não querem mais trabalhar em lugar nenhum, limitando-se a manter contatos com bicheiros".

Na Delegacia de Crimes Contra a Saúde Pública, a situação é a mesma: as transferências para aquela especializada são disputadas também a preço de ouro. Esta Delegacia, que se fixa mais em problemas de entorpecentes, nem disso vem cuidando a contento. Exemplo disso foram as citações, nas apurações sobre o

crime da Barra da Tijuca, de diversos integrantes de quadrilhas, violados e traficantes, e que, apesar disso, não foram sequer ouvidos pela Delegacia especializada em entorpecentes, a de Crimes Contra a Saúde.

## PEDREIRAS

Além das especializadas, a corrupção é maior nas Delegacias do Centro da Cidade e de alguns subúrbios, onde, como disse certa vez um detective, as camponesas vivem quebradas, exceto entre os dias 1 e 8 de cada mês, que é a época da arrecadação das caixas.

Enquanto essas delegacias, que também têm elementos para elas lidando a péso de ouro, possuem vantagens e gente à vontade, outras delegacias, chamadas de "pedreiras", especializadas em distúrbios, não possuem nem pessoal nem meios materiais. É o caso da 15.ª DD, da 8.ª DD, da 19.ª, da 7.ª DD, e das especializadas de Roulos e Furtos, Delegacia de Homocídios e Interpol, isto sem falar nos órgãos técnicos do Estado, que nunca funcionaram a contento.

Enquanto surgem na imprensa críticas à atual situação da Polícia, está existindo uma briga interna entre os próprios delegados. Comentava-se ontem que o Delegado Noronha Filho, Diretor do Departamento Distrital, poderia ser nomeado para a Delegacia de Vigilância ou, em último caso, até para a Superintendência da Polícia Judiciária, porque o Delegado Olavo Rangel, atual Superintendente, aborrecido com as críticas, estaria propondo a demissão, deixando o lugar vago para o Secretário de Segurança promover, a contento, as modificações que deseja na Secretaria.

Falava-se, ainda, na saída do atual titular da Delegacia de Custumes, Delegado Silva Júnior, que nunca escondeu aos que o procuram não ter amor ao cargo. Ele foi colocado ali apenas para cooperar com o Secretário de Segurança, que não quis atender nenhum pedido para colocar naquela Delegacia gente empistada.

## POSSE E DECISIVA

Além das modificações nas Delegacias Distritais, o Secretário de Segurança estaria disposto a efetuar, também, brevemente, mudanças radicais nas Delegacias e órgãos especializados, mas resolveu esperar até depois do dia 15 de março, pois não se sabe ainda o que o futuro governo vai resolver sobre as forças estaduais. Revelaram que o jogo poderá inclusive ser oficializado.

## Pelacani deixou Montevidéu

Porto Alegre (SUCURSAL) — As autoridades uruguiares comunicaram hoje a oficiais do Serviço Nacional de Informações que o líder sindical brasileiro Dante Pelacani, que estava adido em Montevidéu, está ausente daquela capital há sessenta dias. Os informantes não souberam dizer se o Sr. Dante Pelacani está no Rio Grande do Sul, mas acreditam que o mesmo se encontra em São Paulo.

## A N. S. da Cabeça

Agradeço importantíssima graça e peço que me proteja. — ANNA AZEVEDO.

## A S. Sebastião

Agradeço grande graça e peço que me proteja. ANNA AZEVEDO.

## Agradeço à

Santa Antônio e às Almas Beneditas do Purgatório ao aparelhamento de meu cozinheiro que tinha saído pela madrugada e apareceu horas depois. Cândido de Freitas.

## Cnte. LINNEU GOMES (FALECIMENTO)

Th. Marinho de Andrade Construtora S/A., lamenta comunicar o falecimento em São Paulo do sogro do seu vice presidente, CMTE. LINNEU GOMES.

## Nossa Senhora Rocio

Nossa Senhora Cadeado, agradeço a graça alcançada. — ALICE.

## Paulo da Costa Azevedo (1.º Aniversário)

Sua família faz celebrar missa em intenção de seu saudoso chefe, amanhã, dia 17 do corrente, às 10 horas, na Igreja N. S. Mãe dos Homens, à Rua da Alfândega, 54. Agradeço penhorada o comparecimento de todos que o estimavam.

## Dario Coelho defende jôgo livre

O Secretário de Segurança, General Dario Coelho, voltou ontem a defender a legalização do jôgo de bicho como a única forma para combatê-lo, "o que seria benéfico para a própria Polícia", e a reabertura de cassinos em locais pre-determinados, anunciando que, para isso, já entrou em contato com vários deputados federais para a apresentação de um projeto na Câmara.

Disse o General Dario Coelho, ao final de despacho com o Governador Negrão de Lima, no Palácio Guanabara, que a reabertura dos cassinos seria um "ótimo negócio", desde que em locais como o Recreio dos Bandeirantes e a Barra da Tijuca, e confirmou que, em compensação, os deputados federais seriam obrigados a apresentar um projeto de lei para a legalização do jôgo de bicho e os jogos de azar.

## MUDANÇAS NAS DELEGACIAS

O Secretário de Segurança confirmou que já está em execução a primeira parte do plano de reforma geral da Polícia, com a substituição de todos os chefes das delegacias distritais e alguns das especializadas. Disse que a mudança, além de quebrar a rotina, traz um interesse novo para os delegados, "que encaminharão o ambiente diferente para trabalhar". Citando um critério adotado no Exército, observou que permanecer um ano numa função é pouco, dois é bom e três é demais.

## DENÚNCIA DO JB

A respeito da denúncia do JORNAL DO BRASIL sobre a conveniência de policiais com traficantes de drogas e contraventores de jôgo de bicho

Um trabalho de moralização da Polícia, foi empreendido ontem pelo Biotério da Zona Sul, D. Castro Pinto, como a medida necessária para que se possa promover a curto prazo a diminuição da onda de crimes em certos pontos do Bairro de Copacabana, como o Leme e a Avenida Prado Júnior.

Depois de revelar que está guardando as reportagens do JORNAL DO BRASIL sobre a Avenida Prado Júnior, para estudá-las em benefício de sua

tempo ficaram em mistério, exigindo uma série de investigações.

A Rua Belfort Roxo, que pega grande parte da Praça do Lido, foi durante muito tempo — e até hoje ainda é — ponto de lambretistas e motociclistas, havendo nas suas imediações, um movimentado ponto de bicho, encostado na porta da boate Rio Agogo.

O pior ponto, porém, é a esquina da Avenida Copacabana,

## Jaime Graça confirma denúncias

General Jaime Ribeiro da Graça disse:

"1 — A nota do assessor de imprensa da Secretaria de Segurança constitui a melhor prova de nossa afirmativa de que o atual Secretário de Segurança é mal assessorado e que o assessoramento é ponto de capital importância.

2 — O redator da nota oficial parece não ter compreendido o que lei, fato que não se justifica em um assessor de imprensa.

3 — Não ataque o atual Secretário, cuja honradez sempre proclamo: "Até em questões indígenas a Secretaria de Segurança recebe pressões, basta dizer que um deputado estadual chegou a propor ao atual Secretário entrar em entendimento direto com os maiores do jôgo. Felizmente o General Dario Coelho repeliu prontamente a indecorosa proposta.

Em resposta à nota oficial da Secretaria de Segurança, o

O Sr. José Aliverti, demitido da Polícia a bem do serviço público, compareceu ontem ao JB para apresentar a sua defesa em relação ao que sobre ele foi publicado na primeira reportagem sobre a Avenida Prado Júnior, que considera "uma infâmia".

O inquérito administrativo feito para admitir foi uma farsa — disse o ex-policia. Basear-se num inquérito farsa, para em apelo ao Sr. Negrão de Lima, tentar destruí-lo em vida, em nada engrandece o JB.

## ARGUMENTAÇÃO

O Sr. José Aliverti começou por contar a sua versão sobre

Niterói (SUCURSAL) — O Secretário de Segurança Pública do Estado do Rio, Coronel Francisco Homem de Carvalho, explicou ontem, em entrevista coletiva, a necessidade de renovação da Polícia, com a formação de elementos novos e capazes, instruções adequadas para os policiais que não as receberam e conservação dos quadros da Secretaria apenas dos elementos considerados bons.

O Coronel disse que "se o Exército é hoje uma liderança é porque tem boas escolas e lança sempre sangue novo" e afirmou que a Polícia do Estado do Rio será moralizada e que não há implicações que possam impedi-lo de tomar

qualquer medida necessária para isso.

A Escola de Polícia do Estado do Rio está fugindo de suas finalidades, segundo o Secretário, e será dinamizada para que possa formar policiais realmente capazes. O Coronel Francisco Homem de Carvalho pretende verificar as atividades de cada funcionário da Secretaria, modificando as funções daqueles que não estiverem bem adaptados.

Outro setor da Secretaria que segundo o Coronel não vem trabalhando com eficiência é o Serviço de Censura, e está sendo estudado o nome de um novo chefe. "Também a Polícia Técnica precisa de um reajustamento e os peritos do

no Maiolino, o Secretário de Segurança disse que suas atividades aumentaram consideravelmente no momento.

Quanto à contratação no Rio — continuou —, o certo é que ela é combatida atualmente muito mais do que nos anos anteriores, como demonstram os resultados alcançados. Agora, se não querem acreditar nas nossas estatísticas, isto é outro problema — acrescentou.

## DESEQUILÍBRIO SALARIAL

O General Dario Coelho reconheceu também que uma das causas das deficiências da Polícia carioca, "é o desequilíbrio salarial", "muito grande" entre seus membros, "o que a Secretaria, com os recursos que recebe atualmente, não pode corrigir".

Trata-se de um problema da competência das finanças do Estado.

Proseguindo, disse que o dinheiro do jôgo de bicho não dá para cobrir a diferença "mas é verdade que paga uma parte".

## AMIZADE

Respondendo a uma pergunta sobre quais eram as suas relações com o futuro Presidente da República, Marechal Costa e Silva, o General Dario Coelho disse: "Foi quem me colocou na Secretaria.

Lembrava, a seguir, a antiga amizade que os une, alcançada principalmente quando o então General Costa e Silva era o Comandante do III Exército, no Rio Grande do Sul, e ele o seu Chefe do Estado-Maior.

Toda vez que um traficante de drogas, por exemplo, encontra um policial que se vende — continuou — está claro que vai procurá-lo como sendo o caminho mais rápido e o meio mais eficaz para alcançar seus objetivos, que é se sentir em segurança para aliar os incautos e levá-los ao vício.

Para D. Castro Pinto o policial corrupto pode ser considerado igualmente um elemento corruptor da sociedade.

## Belfort Roxo também é perigosa

onde o Bar do Alfredo continua a funcionar de maneira acalorada, promovendo reuniões de anormais — um casamento foi até noticiado pela imprensa — sem que a Polícia tome qualquer providência.

No Alfredo há grande influência de viciados em narcóticos, que ali encontram vendedores tranquilos, muitos deles amigos de policiais e dos líderes de chique da casa. Um dos traficantes que fazem ponto ali é Manuel Tibúrcio.

## Garçons preparam mudança dos bares de Zica ajudados por marujos e mulheres

Os garçons dos bares Flórida e Hanseática, ajudados por marujos, embarcações, boêmios e prostitutas, que, desde 1927, frequentam a Praça Mauá, começaram ontem, servindo chope de graça, a empilhar mesas, cadeiras, espelhos antigos e discos velhos das duas casas, onde tripulações faziam ponto, trocavam dólares e escreviam cartas.

Chelo de marinheiros do Lord Panamá — cargueiro inglês atracado no armazém 9 —, o bar Flórida está servindo aos frequentadores as últimas doses de uísque, gin, e vodka, antes de ser entregue ao Ministério da Indústria e do Comércio, que pagará ao proprietário Zica como indenização, NCr\$ 107 000,00 (107 milhões de cruzeiros antigos).

## UM ADEUS SINGULAR

O advogado Luís Pereira, remanescente do grupo de Chelo Alves, Bororo, Luís Guimarães, Lúcia Batista, Zezé Fonseca e Lúcio Vargas, trepou na mesa da prostituta Olga Canela de Vidro e, alcoolizado, atacou o ato de desapropriação.

Por NCr\$ 107 000,00 o Paulo Egídio tirou o Flórida e o Hanseática. O Governo quer petróleo, manufaturados, eletrônicos, aparelhos eletrodomésticos, alimentos, siderúrgicos, altos-fornos, tudo à vista da nossa matéria-prima.

Se o Luís Guimarães estivesse vivo isso não acontecia. A Praça Mauá estava salva.

Indiferente, Chattanooga Muller, tripulante do Lord Panamá, tomou duas doses de Kummel, perguntou porque fechavam o Hanseática, nome de um porto africano, e pagou a despesa com uma libra de prata, talvez a última recolhida à caixa.

Diga a ele que, quando deixei Nova Iorque, fecharam

## SEM ESPANCAMENTOS

O Secretário de Segurança disse que não admitirá espancamentos nas Delegacias do Estado do Rio e que os delegados responderão por qualquer violência usada em suas repartições. Informou que na semana passada já puniu um delegado por esse motivo e que assim agirá sempre que for provida qualquer denúncia de espancamento.

## Leia Editorial "Simplismo"

malores instruções, que deverão ser dadas na Escola de Polícia", afirmou.

## Embaixador de Portugal se credencia

O Presidente da República receberá, às 11h de hoje, no Palácio do Planalto, em Brasília, as credenciais do novo Embaixador de Portugal no Brasil, Sr. José Manuel de Magalhães Fragozo.

## Previdência não demitirá interinos

A demissão dos interinos da Previdência, que chegou a ser noticiada por um jornal da Cidade, foi ontem desmentida pelo Presidente do Conselho Diretor do DNPS, Sr. José Dias Correia Sobrinho, segundo o qual "a situação de todos araba de ser examinada pelos órgãos competentes, sendo considerada regular".

## Soldados da PM brigam com rapazes em Niterói e batem até em mulheres e crianças

Niterói (SUCURSAL) — Senhores e crianças espancadas a golpes de cassete, duas agências bancárias fechadas, choques entre veículos e trânsito paralisado por mais de uma hora foram as consequências do festival de violências promovido por soldados da Rádio Patrulha e da PM na Avenida Amarel Peixoto, ao tentarem prender uns rapazes que deram baixa no Exército e comemoravam o acontecimento nos bares do Centro.

A violência dos policiais, que foram valados durante todo o tempo pelo povo, teve início em frente ao Banco Lar Brasileiro, na esquina da Rua Visconde de Uruguai, e somente terminou com a interferência de um sargento do Exército, conhecido por Costa, cujo carro, o Volkswagen de placa RJ 2-21-910, foi abalroado por um ônibus.

## O ESPETÁCULO

Por volta das 13 horas, um grupo de jovens que deixaram ontem o Serviço Militar comemoravam o acontecimento em bares das ruas centrais de Niterói, enquanto alguns mais exaltados ameaçavam provocar brigas, mas eram contidos pelos próprios companheiros.

Uma guarnição da Rádio Patrulha, solicitada por comerciantes, foi encontrar os jovens na esquina da Rua Visconde de Uruguai com Avenida Amarel Peixoto, quando o chefe da equipe policial, Nel Lopes, se dirigiu ao grupo com palavras ásperas, o que gerou revolta entre os próprios populares. Como os jovens não o atenderam, o militar deu voz de prisão a dois integrantes do grupo, que também não o obedeceram.

Não podendo se impor pela força moral, os patrulheiros sacaram suas armas e investiram contra a multidão postada nas calçadas, os que procuravam fugir eram perseguidos e empurrados para o interior do Banco Mineiro da Produção, onde foram autuados por desobediência e agressão aos patrulheiros Nel Lopes e Otacílio Luís da Fonseca, que apresentavam escoriações. Os jovens foram ainda submetidos a exame etílico.

## Turma de 46 Caxias vai fiscalizar o que come

Niterói (SUCURSAL) — O Prefeito de Caxias, Sr. Moacir do Carmo, convidou para chefear o Serviço de Inspeção de Alimentos, que acaba de criar, o Capitão do Exército José Maria de Werneck, tendo solicitado ontem, em ofício dirigido ao Ministério da Guerra, que o militar seja colocado à disposição da Prefeitura.

O Sr. Moacir do Carmo, que se confessava alarmado com as precárias condições de higiene de Caxias, cidade de 400 mil habitantes que não tem uma rede de esgotos, pretende acabar, através do Serviço de Inspeção de Alimentos, com a atividade dos matadouros e fabricas de lingüça clandestinas.

## Garçons preparam mudança dos bares de Zica ajudados por marujos e mulheres

Os garçons dos bares Flórida e Hanseática, ajudados por marujos, embarcações, boêmios e prostitutas, que, desde 1927, frequentam a Praça Mauá, começaram ontem, servindo chope de graça, a empilhar mesas, cadeiras, espelhos antigos e discos velhos das duas casas, onde tripulações faziam ponto, trocavam dólares e escreviam cartas.

Chelo de marinheiros do Lord Panamá — cargueiro inglês atracado no armazém 9 —, o bar Flórida está servindo aos frequentadores as últimas doses de uísque, gin, e vodka, antes de ser entregue ao Ministério da Indústria e do Comércio, que pagará ao proprietário Zica como indenização, NCr\$ 107 000,00 (107 milhões de cruzeiros antigos).

## UM ADEUS SINGULAR

O advogado Luís Pereira, remanescente do grupo de Chelo Alves, Bororo, Luís Guimarães, Lúcia Batista, Zezé Fonseca e Lúcio Vargas, trepou na mesa da prostituta Olga Canela de Vidro e, alcoolizado, atacou o ato de desapropriação.

Por NCr\$ 107 000,00 o Paulo Egídio tirou o Flórida e o Hanseática. O Governo quer petróleo, manufaturados, eletrônicos, aparelhos eletrodomésticos, alimentos, siderúrgicos, altos-fornos, tudo à vista da nossa matéria-prima.

Se o Luís Guimarães estivesse vivo isso não acontecia. A Praça Mauá estava salva.

Indiferente, Chattanooga Muller, tripulante do Lord Panamá, tomou duas doses de Kummel, perguntou porque fechavam o Hanseática, nome de um porto africano, e pagou a despesa com uma libra de prata, talvez a última recolhida à caixa.

## SEM ESPANCAMENTOS

O Secretário de Segurança disse que não admitirá espancamentos nas Delegacias do Estado do Rio e que os delegados responderão por qualquer violência usada em suas repartições. Informou que na semana passada já puniu um delegado por esse motivo e que assim agirá sempre que for provida qualquer denúncia de espancamento.

## Leia Editorial "Simplismo"

malores instruções, que deverão ser dadas na Escola de Polícia", afirmou.

## Embaixador de Portugal se credencia

O Presidente da República receberá, às 11h de hoje, no Palácio do Planalto, em Brasília, as credenciais do novo Embaixador de Portugal no Brasil, Sr. José Manuel de Magalhães Fragozo.

## Previdência não demitirá interinos

A demissão dos interinos da Previdência, que chegou a ser noticiada por um jornal da Cidade, foi ontem desmentida pelo Presidente do Conselho Diretor do DNPS, Sr. José Dias Correia Sobrinho, segundo o qual "a situação de todos araba de ser examinada pelos órgãos competentes, sendo considerada regular".

## AVISOS RELIGIOSOS

## ADONIS CARDOSO CHAVES e MANUEL ALVES CARVALHO

(MISSA DE 7.º DIA)  
Luiz da Cruz Trigueiro e família, Maria das Graças Trigueiro, Claudia Trigueiro Chaves, Alexandre Alves Carvalho e Afonso Alves Carvalho convidam seus parentes e amigos para a missa de 7.º dia que será celebrada no dia 16, às 8h30m, na Igreja de São Paulo Apóstolo, à Rua Barão de Ipanema, em Copacabana. Antecipadamente agradecemos.

## JORGE DOS SANTOS VALLADÃO

(MISSA DE 7.º DIA)

A família de Jorge dos Santos Valladão agradece as manifestações de pesar recebidas por ocasião do falecimento de seu ente querido e convida parentes e amigos, para a missa de 7.º dia, a ser realizada, amanhã, às 9 horas, na Igreja São Francisco de Paula, no Largo de São Francisco.

## MARIA LÚCIA DE MEDINA COELI

(MISSA DE 7.º DIA)

Sua família, sensibilizada, agradece as manifestações de pesar recebidas por ocasião de seu falecimento e convida os demais parentes e amigos para a missa de 7.º dia a ser celebrada sábado, dia 18, às 11 horas, no altar-mor da Catedral Metropolitana (Praça 15).

## MINISTRO PEDRO PAULO PENIDO

(MISSA DE 7.º DIA)

Professor Raymundo Moniz de Aragão, Ministro da Educação e Cultura e Presidente da CAPES, convida autoridades, professores, estudantes e funcionários do Ministério da Educação e Cultura para a missa de sétimo dia que, em sufrágio da alma do PROFESSOR PEDRO PAULO PENIDO, ex-Ministro da Educação e Cultura e membro do Conselho Deliberativo da CAPES, será celebrada, amanhã, dia 17, às 11 e 30m, na Igreja de Santa Luzia.

## MINISTRO PEDRO PAULO PENIDO

(MISSA DE 7.º DIA)

O Conselho Deliberativo e a Direção Executiva da CAPES convidam autoridades, professores, estudantes e funcionários do Ministério da Educação e Cultura para a missa de sétimo dia que, em sufrágio da alma do PROFESSOR PEDRO PAULO PENIDO, ex-Ministro da Educação e Cultura e membro do Conselho Deliberativo da CAPES, será celebrada, amanhã, dia 17, às 11 e 30m, na Igreja de Santa Luzia.



# Pianista está aligeirado para derrotar Cairo

**Wilson Ferreira com uma só medida motivou uma economia de NCr\$ 2.400,00 ao Jôquei**

O Comissário de Corridos, Wilson Ferreira, declarou que está colocando a máquina administrativa do hipódromo, dentro dos melhores padrões de eficiência e dentro das necessárias limitações financeiras, e como primeira iniciativa cortou a impressão de oito mil programas de cada reunião, promovendo uma economia de NCr\$ 2.400,00 (24 milhões de cruzeiros antigos).

Mas, para mostrar que suas soluções também obedecem a um padrão onde pode ser incluído o humano, informou que se encontra revendo todas as matriculas cassadas no ano que passou e ao observar determinados detalhes em favor do profissional, certamente que não hesitará em propor o retorno aos quadros atuais. No momento está apreciando o problema dos devedores da Previdência Social.

## DIVIDA

O Comissário acha que, mesmo devedores, os profissionais não devem ser suspensos até o momento da quitação, pois não admite que a maioria tenha deixado de pagar por desleixo, deixando ao órgão que maiores benefícios lhes presta.

Mas, acrescentou que, em meio a vários jôqueis e treinadores modestos, existem com altíssima taxa o quadro profissional que se encontram na atual situação por simples relaxamento e com relação a estes

acha possível tomar uma medida punitiva.

## MUITA COISA

Apesar de estar coordenada a máquina administrativa do Jôquei no setor do hipódromo, acredita que muita coisa existe por fazer o que vai tentar conseguir.

No setor dos programas conta com várias denúncias ainda, inclusive tendo informações de distribuições feitas a vários bookmakers, fato que vai tentar apurar e agir com o maior rigor contra os culpados, caso o fato seja verdadeiro.

## Programas com chaves para sábado e domingo na Gávea e suas montarias oficiais

### SÁBADO

1.º PAREO — As 14 horas — 1.000 metros — NCr\$ 2.000,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

2.º PAREO — As 14h30m — 1.600 metros — NCr\$ 1.300,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

3.º PAREO — As 15h30m — 1.200 metros — NCr\$ 1.000,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

4.º PAREO — As 15h30m — 1.300 metros — NCr\$ 1.300,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

5.º PAREO — As 16h30m — 1.600 metros — NCr\$ 1.000,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

### DOMINGO

1.º PAREO — As 14 h — 2.100 metros — NCr\$ 300,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

2.º PAREO — As 14h30m — 1.000 metros — NCr\$ 1.600,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

3.º PAREO — As 15 h — 1.000 metros — NCr\$ 2.000,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

4.º PAREO — As 15h30m — 1.300 metros — NCr\$ 1.300,00

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

5.º PAREO — As 16h30m — 1.900 metros — NCr\$ 1.600,00 (Prova Especial)

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

6.º PAREO — As 16h30m — 1.900 metros — NCr\$ 1.600,00 (Prova Especial)

1-1 Bot. A. Santos, 4 55  
2-2 Bot. A. Santos, 4 55  
3-3 Bot. A. Santos, 4 55  
4-4 Bot. A. Santos, 4 55  
5-5 Bot. A. Santos, 4 55

## Binóculo

Bar, que foi um dos maiores ganhadores — de páreos — das pistas cariocas, quando treinado por Francisco Abreu, revelou-se um excelente reprodutor, tanto que das oito éguas que cobriu, todas estão cheias. Segundo seu proprietário, Issac Sidi, os primeiros produtos de Bar correrão mesmo sob a sua farda.

## Vai aumentar

O Sindicato dos Profissionais deverá conseguir hoje um aumento de dois para três salários mínimos, na pensão dos antigos profissionais do turfe que estão aposentados. Carlos Ribeiro, depois de muito lutar, conseguiu mais esta vitória para sua classe.

## Regresso

Finalmente, depois de vários meses de luta com a morte, o cavalo chileno Quilmen deverá regressar a sua terra, praticamente curado do mal que o acometeu na véspera do Grande Prêmio Brasil de 1966. Otávio Dupont acha que Quilmen poderá voltar logo nos primeiros dias de abril.

## Novidade

Nelito de Almeida, proprietário do cavalo Texano, esteve ontem pela manhã na Gávea e disse que seu animal deverá se submeter a um tratamento de agulhas radioativas no joelho, sendo isto uma autêntica novidade em Cidade Jardim. Assim, acredita que o craque fique por alguns meses fora das pistas.

## Na estréia

Almablue, um potro do Senhor Indemburg de Lima e Silva, estreou ganhando no Sul com rara facilidade, marcando 48"2/5 para 800 metros. Faustino Costas espera ter este animal em suas cocheiras dentro de mais ou menos um mês.

## À venda

Estão à venda na Gávea vários animais, sendo os mais conhecidos: Maladroit, Protocolo, Kaleco, Indefinito, estes todos nas cocheiras de Valtir Aliano. E mais, Disto, Dr. Didí, Estádio e Índia Moema.

## Estranho

G. Alves que tinha sido afastado do quadro de jôqueis da Gávea, por ter puxado vergonhosamente Sassa e Rê, nos seus poucos dias no turfe carioca, voltará a montar, agora, como contratado do Stud Vacances D'Elé o que não deixa de ser estranho, pois este Stud sempre primou pela correção de atitudes. Quando ao exemplo de João Paulieiro, não deve ser comparado, já que este freio trouxe uma folha de t a n t e aceitável do turfe paulista, enquanto G. Alves nada significa, realmente, em turfe algum do País.

## Nossos palpites para hoje

1. Hajibe - Manche - Itarogum
2. Quebrada - Pimentinha - Sana-Mine
3. Pianista - Cairo - Ocar-Way
4. Miss Seival - Kiriaki - Mugunha
5. Hippo - Al-Astro - Caudilho
6. Badajoz - Galardão - Blue Sea
7. Dunois - Boran - Negra do Sul

Cairo, Pianista e Ocar-Way são os nomes de maior evidência da melhor carreira desta noite na Gávea, tendo o piloto de A. Ricardo uma ligeira vantagem sobre os seus mais sérios rivais, pois, agradeu em cheio no seu apronto de 360 metros, em 21, quando demonstrou inclusive estar agora bastante aligeirado para tiros curtos de 1200 metros.

Cairo, que chegou de São Paulo bastante fora de forma, já parece outro animal e está mais firme dos locomotores, não apresentando a mesma dificuldade para caminhar como antes. É um animal de categoria e está pronto para marcar seu primeiro triunfo na Gávea.

## PELO APRONTO

Hajibe impressionou aos observadores pela maneira fácil como marcou 52" no apronto, e isto basta para se despedir das pistas com uma vitória nesta carreira. Manche numa raia seca é o seu maior obstáculo, ficando ainda com alguma chance de aparecer bem no final Itarogum, que é sempre das surpresas.

## VELOCIDADE

Quebrada é a mais veloz nesta carreira, e so-

mente tendo um percurso muito brigado no início é que pode deixar a pista com a derrota nesta oportunidade. Pimentinha, Floraninha e Sana-Mine, são as suas maiores adversárias, com uma ligeira vantagem para Pimentinha, que o treinador Valtir Aliano acha que agora está como nunca.

## GRANDE FORMA

Miss Seival é franco retrospecto nesta carreira, sendo realmente difícil a sua derrota nesta oportunidade. Melhorou mais ainda da sua estréia até esta data a pensionista de Sabatino D'Amore. Kiriaki, pela velocidade que tem no início do percurso é forte adversária, o mesmo acontecendo com Mugunha, que nos bastidores é tida como uma das melhores pules da noite.

## VÁRIAS CHANCES

Hippo, Beavevers, Caudilho e Hal-Astro são os nomes de maior evidência nesta quinta carreira, sendo realmente difícil que o vencedor não saia deste lote. Hippo, que vem perdendo carreiras incríveis, pode agora se reabilitar totalmente, tendo no entanto que se cuidar dos progressos de

Hal-Astro, que nas matinais foi o que mais se destacou para esta prova.

## GRANDE TRABALHO

Badajoz tem 88" para os 1300 metros, marca que para esta turma pode ser considerada aceitável. Este piloto de J. Borja se puder pegar a cerca de fora ainda na entrada da reta final, pode agora se reabilitar totalmente dos seus últimos fracassos. A luta pela dupla será entre Galardão, Caudilho e Citi-zen, havendo agora grandes esperanças em Galardão, que parece ter voltado a sua melhor forma técnica.

## DESPISTADO

O paulista Dunois, que segunda-feira última, correu e fracassou na noturna de Cidade Jardim, está faladíssimo para a corrida de hoje na Gávea, pois dizem que vai largar e acabar. Então a luta será mesmo pela formação da dupla, sendo que Boran tem mais chance que os outros pela boa forma técnica que demonstrou quando do seu apronto. Negra do Sul, vem logo depois e é um grande perigo na competição, caso consiga fazer um train falso na primeira parte do percurso.

## Montarias oficiais, treinadores e últimas "performances" para hoje

1.º PAREO — AS 21 HORAS — 1.600 METROS — RECORDE: 97"2/5 — FARINELLI — PRÊMIOS: NCr\$ 1.000.

Animais	Jôqueis	Cl.	Kg.	Tratadores	Ult. Performance	Dist. Pista	Tempo
1-1 Manchado, A. Hodecker	57	W. G. Oliveira	10,9	Ocar-Way	1300	NP	84"1/2
2-2 Elia, R. Carmo	57	C. I. P. Nunes	5,8	Elfo	1300	NP	100"4/5
3-3 Parnal, O. P. Silva	57	E. P. Coutinho	2,9	Elfo	1600	NP	105"4/5
4-4 Sassa, P. Fernandes	57	A. Cordeiro	7,8	Itarogum	1200	NP	75"4/5
5-5 Itarogum, L. Cordeiro	57	C. Morgado	2,9	Itarogum	1200	NP	84"1/2
6-6 Happy Kid, L. Santos	57	A. Moraes	4,5	Itarogum	1400	NP	105"4/5
7-7 Hajibe, L. Carvalho	57	M. Oliveira	2,9	Itarogum	1300	NP	85"
8-8 Luminoso, M. Nolevich	57	B. Costa	9,9	Lara Sabu	2000	GL	126"1/5

2.º PAREO — AS 21H30M — 1.300 METROS — RECORDE: 79"2/5 — FARINELLI — PRÊMIOS: NCr\$ 800.

Animais	Jôqueis	Cl.	Kg.	Tratadores	Ult. Performance	Dist. Pista	Tempo
1-1 Pimentinha, J. Torres	56	W. Aliano	3,8	Lara	1300	NP	85"1/2
2-2 Ghariz, J. Borja	56	J. J. Tavares	1,9	Arquimedes	1200	NP	77"
3-3 Quebrada, S. M. Cruz	57	Z. D. Guedes	1,3	Decebal	1300	NP	84"1/2
4-4 Ghariz, J. Borja	56	A. Khalil	7,9	Quadrado	1200	NP	84"1/2
5-5 Sana-Mine, J. Pedro Filho	56	A. Moraes	5,9	Lara	1300	NP	85"2/5
6-6 Itarogum, L. Cordeiro	56	O. Serra	1,3	Lara	1200	NP	85"2/5
7-7 Parnal, O. P. Silva	56	J. Tinoço	4,9	Inda Berman	1200	NP	84"1/2
8-8 Mand, O. P. Silva	55	M. Almeida	6,9	Decebal	1300	NP	89"1/5

3.º PAREO — AS 22 HORAS — 1.200 METROS — RECORDE: 77"1/5 — CABINE — PRÊMIOS: NCr\$ 800.

Animais	Jôqueis	Cl.	Kg.	Tratadores	Ult. Performance	Dist. Pista	Tempo
1-1 Cairo, P. Meneses	53	J. Carrapito	7,9	Amberé	1600	NP	105"2/5
2-2 Zarcão, N. Correa	54	L. Moraes	14,9	Arquimedes	1600	AP	100"1/5
3-3 Pianista, A. Ricardo	59	J. Atherton	2,9	Towles	1300	NP	83"1/5
4-4 Lusa, J. Tinoço	49	S. D'Amore	3,9	Quadrado	1200	NP	84"1/2
5-5 Sassa, P. Fernandes	57	J. J. Tavares	2,9	Coutinho	1000	AP	60"
6-6 Itarogum, L. Cordeiro	57	Idem	1,9	Idem	1000	AP	60"
7-7 Ocar-Way, P. Alves	59	A. P. Silva	5,9	Coutinho	1000	AP	60"
8-8 Parnal, O. P. Silva	53	A. Moraes	9,9	Ocar-Way	1300	NP	84"1/5
9-9 Pianista, A. Ricardo	53	T. Garcia	6,9	Coutinho	1000	AP	60"

4.º PAREO — AS 22H30M — 1.300 METROS — RECORDE: 79"2/5 — FARINELLI — PRÊMIOS: NCr\$ 1.000.

Animais	Jôqueis	Cl.	Kg.	Tratadores	Ult. Performance	Dist. Pista	Tempo
1-1 Miss Seival, F. Meneses	57	S. D'Amore	2,9	Alfo	1000	AL	65"
2-2 Dunois, J. Brizola	57	C. Borja	8,9	Gila	1300	AP	86"2/5
3-3 Kiriaki, P. Alves	57	Z. D. Guedes	1,3	Quadrado	1300	AP	84"2/5
4-4 Borja, O. P. Silva	57	A. Khalil	7,9	H. S. S. S. S.	1200	NP	77"1/5
5-5 Mugunha, R. Carmo	57	W. T. Souza	5,9	Alfo	1000	AL	64"
6-6 Ghariz, J. Borja	57	Idem	12,9	Epimaco	1400	GL	87"1/5
7-7 Caudilho, P. Pereira	57	P. P. Laro	3,9	Gila	1200	AP	84"2/5
8-8 La Bota, M. Alves	57	P. P. Laro	4,9	Gila	1200	AP	84"2/5
9-9 Miss Rei, J. Pedro Filho	57	M. Oliveira	5,9	H. S. S. S. S.	1200	AM	77"1/5

5.º PAREO — AS 23 HORAS — 1.300 METROS — RECORDE: 79"2/5 — FARINELLI — PRÊMIOS: NCr\$ 1.000 (BETTING).

Animais	Jôqueis	Cl.	Kg.	Tratadores	Ult. Performance	Dist. Pista	Tempo
1-1 Beavevers, J. Reis	47	P. Morgado	3,9	El Manastro	1300	AP	85"4/5
2-2 Molleto, D. Nono	57	A. Naldi	10,9	Aymore	1000	AM	64"2/5
3-3 Hippo, J. Santana	57	J. C. Silva	2,9	El Manastro	1200	AP	83"4/5
4-4 Sotero, D. P. Silva	57	M. Araújo	2,9	Nautia	1300	AP	85"
5-5 Ho Nam, J. Brizola	57	D. Camargo	4,9	Elfo	1200	AP	84"1/2
6-6 Caudilho, O. P. Silva	57	S. Moraes	2,9	Aymore	1000	AM	64"2/5
7-7 Natal, J. B. Paulieiro	57	P. V. Viana	2,9	Nautia	1200	AP	85"
8-8 Miguel, P. Lima	57	N. Pires	3,9	El Manastro	1200	AP	85"4/5
9-9 Hal - Astro, L. Cordeiro	57	C. Morgado	8,9	Nautia	1300	AP	84"2/5
10-10 Batencemba, C. H. Carvalho	57	J. E. Sousa	6,9	El Manastro	1200	AP	85"4/5
11-11 Priandri, P. Meneses	57	J. Carrapito	4,9	Aymore	1000	AM	64"2/5

6.º PAREO — AS 23H30M — 1.300 METROS — RECORDE: 79"2/5 — FARINELLI — PRÊMIOS: NCr\$ 800 (BETTING).

Animais	Jôqueis	Cl.	Kg.	Tratadores	Ult. Performance	Dist. Pista	Tempo
1-1 Galardão, P. Beavers	58	W. Aliano	5,9	Zarcão	1200	NP	85"1/5
2-2 Jeann-Prince, A. Ricardo	58	E. Per. P.	4,9	Zarcão	1200	NP	85"2/5
3-3 Blue Sea, L. Cordeiro	55	C. Morgado	3,9	Old Ball	1200	NP	84"
4-4 Naph, J. Batista	53	C. Ribeiro	3,9	Zarcão	1200	NP	84"
5-5 London Tower, J. Reis	58	A. V. Neves	2,9	Elfo	2100	AP	141"1/2
6-6 Citi-zen, C. Morgado	54	P. Abreu	6,9	Denver (65)	1200	AL	75"2/5
7-7 Potofino, M. Alves	52	Idem	10,9	R. Ricardo	1300	NP	83"4/5
8-8 Pachola, R. Carmo	55	J. Atherton	4,9	Uloa	1200	NP	104"3/5
9-9 Badajoz, J. Borja	56	G. Morgado	7,9	Zarcão	1200	NP	83"4/5
10-10 Madalé, O. P. Silva	52	E. P. Laro	2,9	Humiecio	1200	AP	85"
11-11 Artio, L. Santos	53	M. Mendonça	8,9	Old Ball	1200	NP	84"

7.º PAREO — AS 23H35M — 1.600 METROS — RECORDE: 97"2/5 — FARINELLI — PRÊMIOS: NCr\$ 1.100 (BETTING).

7 Pacheco, R. Carmo .....	53	J. Alhamedi	4,9	Platter	1600	NL	104"2/5
4-8 Badajoz, J. Borja .....	56	G. Morgado	7,9	Zarato	1200	NP	35"2/5
9 Majesté, J. Machado .....	52	F. P. Lavour	2,9	Huincilio	1200	AP	78"
10 Aicilo, L. Santos .....	53	M. Mendonça	8,6	Old Ball	1300	NP	84"

7.º PAREO — AS 23H 35M — 1600 METROS —	RECORDE: 97"2/5 —	FARINELLI —	PRÊMIOS:
NCRS 1 100 (BETTING)			



# Fla estreia Ademar contra Defelê hoje em Brasília

DESTA VEZ VAI



Apesar de ainda estar um pouco gordo, Ademar, que segue com América e Pedrinho, vai estreiar na amistosa que o Flamengo faz hoje

## Sorrindo ou correndo por uma bola, Paulo Borges continua fiel a si mesmo

Paulo Neri

Por mais que os amigos insistam em arranjar-lhe um apelido — Risadinha pelos dentes que nunca esconde, ou Gazeta pela velocidade que o caracteriza na luta pela bola — Paulo Borges é sempre Paulo Borges, o moço alegre e tímido que conseguiu ser campeão carioca, artilheiro da temporada e um dos mais cotados atacantes do futebol brasileiro, sem perder com isso a sua simplicidade costumeira.

— Sou simples porque nasci simples — costuma dizer.

As qualidades de Paulo Borges são hoje reconhecidas em todo o Brasil, embora há alguns meses ele tenha sido preterido na hora de se escolher o que iriam defender a seleção na Inglaterra. Mas, para quem já pensa em termos de México, a Copa do Mundo perdida é coisa do passado. Muitos afirmam, com uma antecipação justificável, que o ponta-direita do Bangu tem vaga garantida em 1970, mas ele responde:

— Sei esperar com muita paciência a minha vez.

Enquanto isso, dentro e fora do campo, Paulo Borges vai vivendo a sua vida, marcando seus gols, ajudando o Bangu a ganhar jogos e ele mesmo ganhando a fama. Não pensa em enriquecer com o futebol, pois nem sequer recebe um salário de craque. Mas os amigos são a sua maior alegria, como o garçom Peixoto, da Vila Hipica, ou os meninos que correm atrás de sua bicicleta, todas as manhãs, na hora em que ele vai para treinar, todos cantando o hino do Bangu em sua homenagem.

## ALEGRIA E PACIÊNCIA

O percurso que Paulo Borges cumpre, de sua casa no Estádio Proletário, tem cerca de três quilômetros e é todo feito de bicicleta. Os meninos sabem a hora certa em que ele sai, ficam a espera, se alegram quando ele começa a pedalar e quase sempre cantam em coro: "A torcida reunida até parece a do Fla-Flu..."

A bicicleta ajuda Paulo Borges a chegar pontualmente no campo onde se dará o treino. No vestiário, mesmo, ele aparece bem antes dos outros, para escolher com calma o material, mudar de roupa e fazer tudo sem pressa. Correr, para ele, só na hora de disputar uma bola. Mesmo agora, que Martin Francisco retardado para as 9h30m a apresentação dos jogadores em dias de treino, Paulo Borges se guia pelo horário antigo, vai mais cedo, sempre pedalando sua bicicleta.

Os meninos fazem com que ele se lembre de Laranjeiras, cidade onde nasceu e aprendeu a jogar futebol. Em 1953, já era ponta-direi-

ta do Brasil Esporte Clube local, mas os estudos o levaram para Cambui, onde então passou a jogar pelo Floresta. Sua vinda para o Rio ele mesmo conta, falando com gratidão da pessoa amiga do Tenente Altino:

— Pois o Tenente Altino, sabiam vocês, é um rubro-negro doente. Não sei por que ele me trouxe para o Bangu, mas há quem diga que morre de arrependimento, principalmente depois daqueles 3 a 0.

No Bangu, Paulo Borges subiu depressa, chegando mesmo a ser convocado para a seleção brasileira que tentou o tricampeonato mundial.

— Acho que a Comissão Técnica agiu certo me dispensando em favor de Garrincha e Jairzinho — diz ele. Ainda não era a minha hora.

## UM CRAQUE POBRE

Com toda a fama que chega — e mesmo com seu futebol reconhecido em qualquer parte do Brasil — Paulo Borges recebe apenas NCr\$ 400,00 (quatrocentos mil cruzeiros antigos) por mês. Por isso, recentemente, quando apareceu na Vila Hipica um emissário do Palmeiras, com uma boa proposta, ele passou a ver no Parque Antártica a sua grande oportunidade. Dias depois, foi a vez do Bangu mandar a São Paulo um representante, a fim de tentar a contratação de Ademar, que já está no Flamengo. Mas o Palmeiras só queria uma coisa: a troca de Ademar por Paulo Borges.

— Soube, mais tarde, que o Palmeiras estava até disposto a dar Ademar, Tupãzinho e mais dois, em troca do meu passe, mas seu Eusebio desconvencou. Foi uma chance perdida... — confessa Paulo Borges.

Apesar disso, ele se diz satisfeito onde está, não tanto pelo pouco que ganha em dinheiro, mas pelo muito que tem em amizade. O Presidente do clube, Sr. Eusebio de Andrade e Silva, já prometeu fazer uma revisão no seu salário, mas quando o jogador pediu para receber o dobro do que pagam, o dirigente ficou de "estudar o assunto".

E até hoje não me deu resposta.

## SEMPRE APRENDENDO

Paulo Borges vive rindo às vezes, mesmo dentro do campo, não consegue ficar sério por muito tempo e isso lhe valeu o apelido de Risadinha. Seu bom humor não se altera nunca, ainda que o dinheiro ande curto, os prêmios escassos, as vitórias raras. Ano passado foi um bom ano, pois o Bangu só sofreu uma derrota e "os bichos" deram para compensar. Quanto ao fu-

tebol, é ainda com um sorriso que ele diz:

— Não estou satisfeito com o meu rendimento e procuro melhorar cada vez mais. Contra o Atlético, em Belo Horizonte, para citar apenas um exemplo, fiz um gol que muitos disseram ser o mais bonito já feito no Estádio Minas Gerais. No entanto, minha satisfação com aquele gol foi apenas relativa, pois coloquei nele muito mais raiva do que propriamente classe. O jogo estava zero a zero, e eu queria um gol a qualquer preço.

A Copa do Mundo de 1970 é a grande meta de Paulo Borges. Se conseguir melhorar ainda mais o seu futebol, como pretende, e se até lá "não aparecer outro melhor", ele estará certamente entre os vinte e dois. Pessoalmente — e mais uma vez o sorriso aparece quando se fala nisso — ele acredita em sua ida ao México, da mesma forma que acredita no Bangu para este e os próximos anos, depois do título de 1966:

— Conseguimos provar que o Bangu é um dos grandes, coisa que vinhamos tentando há vários anos, sempre sem sucesso. Precisávamos daquele título, assim como o Bangu precisava mostrar que é grande.

## AMIZADE DE TODOS

Todos os jogadores do Bangu são amigos de Paulo Borges. Sua mulher costuma dizer que ele sempre foi assim, muita facilidade para travar amizade, espontâneo, simples, o sorriso tomando conta de tudo.

— No dia em que Paulo chegou em casa sem o sorriso — diz ela — é porque o mundo vai acabar.

Quando Paulo Borges se casou, os companheiros da equipe pensaram que ele seguiria um costume antigo nos clubes e convidaria para padrinho o Presidente ou outro Diretor. Ficaram surpresos, portanto, ao saberem que o escolhido fora o Peixoto, garçom da Vila Hipica.

— Não sei por que se surpreenderam. Afinal, padrinho, para mim, deve ser um amigo, não importa se o Presidente do clube ou o homem que nos serve na concentração. E o Peixoto é muito mais do que um amigo, pois me lembro muito bem de quando aqui chegou, lá de longe, sem conhecer ninguém, e o apoio que ele me deu na Vila.

Paulo Borges também considera Martin Francisco um amigo, dizendo ser muito natural a sua volta ao Bangu. O técnico pode sair e voltar, quando bem entender, que encontrará Paulo Borges sempre o mesmo. E é por isso que ele, ao ouvir falar em Martin, comenta:

— Mas, se gosto do Seu Martin, também me gostava do Seu González. Bom seria que ninguém jamais se afastasse da gente.

## ALEGRIA DE SEMPRE



Paulo Borges, no bate-papo com os amigos, durante os treinos e até jogando, não perde o sorriso permanente com que enfrenta a vida

Brasília (Sucursal) — Para jogar duas partidas amistosas chegou, ontem, às 20 horas, em Brasília, o Flamengo do Rio de Janeiro, trazendo como atração máxima o ponta-de-lança Ademar, que fará sua estreia hoje à noite, jogando contra o Defelê Futebol Clube, vice-campeão do Distrito Federal.

A segunda partida do Flamengo será no próximo domingo contra o campeão brasileiro de 1966, Rabelo Esporte Clube, patrocinador dos jogos e responsável pela cota de NCr\$ 10.000,00 (dez milhões de cruzeiros antigos) a ser paga ao quadro carioca. Ambas as partidas serão dirigidas pelo árbitro Guálter Portela Filho.

## PROGRAMA

O Presidente da Federação Brasileira de Desportos, Sr. Hugo Mosca, preparou para o Flamengo intenso programa, inclusive uma visita ao Prefeito Plínio Cantanhede, marcada para amanhã às 17 horas.

Sábado os jogadores e demais membros da delegação almoçarão na churrascaria do Lago a convite dos diretores da Cervejaria Brahma. À noite jantarão no restaurante Maloca Querida, como convidados de honra dos torcedores de Brasília.

O Flamengo embarcou para Brasília — onde jogará hoje contra o Defelê — às 17 horas de ontem, pela VARIG, levando Ademar — cuja estreia é certa — na sua delegação, mas deixando Jorge Luis e Joãozinho, que se encontram fora de forma e por isso ficarão treinando na Gávea com o preparador físico Eitel Seixas.

Enquanto a delegação do Flamengo esperava o avião, o Sr. Hélio Brasil de Miranda, Vice-Presidente do América Mineiro, disse que já tinha praticamente con-

tratado Zézinho, do América, que há dias estava treinando na Gávea, mas cujo passe o Flamengo somente ontem decidira comprar.

## LEON NA DIREITA

Renganeschi viajou com o time escalado para o amistoso de hoje, que será o seguinte: Marco Aurélio, Leon, Ditão, Jaime e Paulo Henrique; Carlinhos e América; Clair, Ademar, Flo e Rodrigues. Viajaram também Valdomiro, Altair, Gilson, Jarbas, Denis, Osvaldo e Paulo Chôco. Completaram a delegação o Dr. Célio Cotecchia, o massagista Luis Luz e o roupeiro Aniceto Matos.

O técnico Renganeschi confirmou o seu desejo de lançar Jorge Luis no lugar de Murilo, mas como ele demonstrou estar fora de forma no coletivo de terça-feira passada, achou melhor deixá-lo sob os cuidados de Eitel Seixas, para que no Campeonato Roberto Gomes Pedrosa já esteja bem. Joãozinho também ficou porque, inclusive, está com uma torção no joelho direito.

## MAIS JOGOS

O Flamengo acertou, em princípio, duas partidas em Brasília — uma hoje e outra domingo — mas há possibilidades de um terceiro jogo. O amistoso em Belo Horizonte, contra o Atlético Mineiro, patrocinado pela Federação local, não está confirmado, havendo, por isso, mais oportunidade para o Flamengo fazer o terceiro amistoso em Brasília.

Antes do embarque, foi muito comentada no Aeroporto Santos Dumont, a próxima excursão do time juvenil do Flamengo, que irá aos Estados Unidos, Japão e outros países, segundo roteiro apresentado pelo empresário José da Gama. Renganeschi, que ouvia os comentários em silêncio, terminou fazendo uma piada:

## Troféu Brasil de natação é sábado e domingo no Flu com Corinthians favorito

Com a participação de cerca de 20 clubes do Rio, São Paulo, Rio Grande do Sul, Pernambuco e Anápolis, será disputado nos próximos sábado e domingo, a partir das 16 horas, na piscina do Fluminense, nas Laranjeiras, o III Troféu Brasil de natação, que desde já apresenta o Corinthians, vencedor das duas últimas competições, como seu favorito, ameaçado pelo Botafogo, bicampeão carioca.

Considerado como um verdadeiro Campeonato Brasileiro de Natação Interclubes, esta competição está cercada do maior interesse, principalmente no que diz respeito às marcas a serem alcançadas pelos seus participantes, sendo esperada, inclusive, a quebra de vários recordes sul-americanos.

## ESPERANÇA

As últimas competições regionais e interestaduais das quais estes clubes tomaram parte serviu para deixar nos observadores a esperança de um excelente nível técnico neste III Troféu Brasil. Vários dos nadadores que dele participarão, como o botafoguense Ama Ceclia Freire, estão prestes a superar as marcas sul-americanas das suas especialidades, o que todos esperam que aconteça durante as provas de sábado e domingo, quando disputas acirradas obrigarão os atletas a darem mais do que fazem normalmente.

O Corinthians, como vencedor dos dois últimos Troféus, é o seu natural favorito, mas poderá perder para o Botafogo, cujos nadadores estão em excelente forma física e técnica e que venceram, pela segunda vez consecutiva, o Campeonato Carioca com grande facilidade.

## INSCRITOS

Até ontem 20 clubes já haviam confirmado a sua participação. Do Rio, entrarão na competição o Botafogo, Fluminense, Guanabara e Vasco, sendo os seguintes os demais: São Paulo — Corinthians, Pinheiros, Itanu, Mogiano, Automóvel Clube, Palmeiras, Hebraica, Portuguesa de Desportos e São José dos Campos; Rio Grande do Sul — União, Gaucha, Ali-

ança e Ginástica; Pernambuco — Portugueses de Recife e Náutico; Anápolis — Esporte Clube Macaço.

A Federação Metropolitana de Natação, patrocinadora do troféu, já tem à venda em sua sede — Rua Santa Luzia, 799, grupo 201 — os ingressos, que serão cobrados a NCr\$ 5,00 (cinco mil cruzeiros antigos) para as cadeiras numeradas (assinatura para os dois dias) e a NCr\$ 1,00 (um mil cruzeiros antigos) para as arquibancadas (por dia).

O programa foi assim dividido: sábado — 1) 400 metros livres para homens; 2) 200 metros de costas para moças; 3) 100 metros de borboleta para homens; 4) 100 metros de costas para moças; 5) 200 metros de peito para moças; 6) revezamento 4x100 metros para homens; 7) 200 metros livres para moças; 8) 100 metros de peito para homens. Domingo — 1) 100 metros de peito para moças; 2) 100 metros livres para homens; 3) 100 metros livres para moças; 4) 200 metros de borboleta para homens; 5) 800 metros livres para homens; 6) 100 metros de costas para moças; 7) 200 metros de costas para homens; 8) 100 metros de borboleta para moças; 9) 200 metros de peito para homens; 10) revezamento 4x100 metros para moças e 11) 4x200 metros para homens.

## Saltos também têm troféu sábado e domingo no Flu

Paralelamente à natação, será disputado também sábado e domingo pela manhã, no tanque especial do Fluminense, nas Laranjeiras, o Troféu Brasil de Saltos Ornamentais, que contará com a participação de saltadores do Guanabara, Vasco, Fluminense e do Grêmio Náutico União, de Porto Alegre, clubes que entrarão na competição com suas equipes completas.

O Troféu será dividido em duas etapas distintas, estando a primeira marcada para a partir das 9h30m de sábado, reservada à modalidade de trampolim, para, no dia seguinte, no mesmo horário, serem disputadas as provas de plataforma.

A Federação Metropolitana de Natação recebeu as inscrições dos seguintes atletas: Fluminense — Joana Edwiges, Silvia Helena Martins, Mary Dalva Proença (reserva), Eliel de Miranda e Silva, Alvaro Augusto Brito Pereira, João

Avertano da Rocha (reserva) e Júlio César Linhares Veloso; Guanabara — Sandra Gomes Teixeira, Nádia Maria Lopes Frizzo, Pedro Libério de Araújo Cruz, Nicolau Pires Lajes e Francisco de Assis Magalhães Neto; Vasco — Silina Machado Braga, Angela Fernandes da Costa, Jorge de Azevedo, Franklin de Sousa e Jorge Luis de Sousa; União — Léda Maria Magalhães, Berenice Kuhn, Heloisa Maria Magalhães de Lima, Pedro Enio Schneider, Carlos Alberto Assis, Alberto Polgariane, Carlos Alberto Risco e Milton Borges Vieira.

Foram escaladas ainda as seguintes autoridades: árbitro — Pedro de Oliveira Belo, anfitrião — Roberto de Lima Aguiar, anotador — Leandro Machado, calculador — Higinio Figueiredo, juizes — Maurício Beckenn, Carlos Riso, Jorge de Paula, Hélio Ramos e Hercúlo de Sousa Brasil.

— Acho que vou treinar os juvenis, porque com os titulares só viajo para os Estados.

## IDADE NÃO ATRAPALHA

O fato de América, jogador recentemente contratado pelo Flamengo por NCr\$ 500,00 (quinhentos mil cruzeiros antigos), ter 34 anos não representa, segundo empecilho para que ele possa ser muito útil ao Flamengo este ano.

— América disputou todo o Campeonato Paulista em 1966, pelo Guarani, sendo sempre um dos melhores do time. E olhe que campeão paulista tem jogo três vezes por semana. Dentro de pouco tempo, América estará jogando muito mais, pois passou mais de 40 dias sem treinar — explicou o técnico.

Depois que o Flamengo embarcou, chegou ao Aeroporto o lateral direito Murilo à procura do funcionário Bebeto, mas este já tinha saído. Murilo lamentou o desencontro, pois já tinha ido à sede da Gávea à sua procura. Passando para o assunto da renovação do seu contrato, Murilo disse que está acontecendo uma coisa interessante com ele: nem os diretores o estão cumprimentando. Parece até que evitam encontrá-lo.

Murilo esclareceu que não pediu carro nenhum, mas que ainda não pode dizer nem quanto quer para renovar seu contrato, porque não foi procurado por ninguém.

— Acho mesmo que está havendo um certo movimento para me forçar a assinar de qualquer maneira. Mas, sou um profissional e vou pedir o que outros já levaram. Não quero a sede do Flamengo nem tampouco o estádio. Quero apenas equiparação com alguns jogadores dentro do clube — explicou Murilo.

## CBB estuda o Mundial Feminino

Aguardado no fim de semana, chegou inesperadamente ao Rio, ontem, o dirigente paulista Fábio de Barros Gomes, supervisor do selecionado brasileiro de basquetebol feminino, e que deverá manter contato hoje, durante um almoço, com o Vice-Presidente técnico da CBB, Sr. José Simões Henriques, e com o treinador Ari Vidal, tratando em especial da designação do local de treinamento e concentração para o Campeonato Mundial.

O Sr. Fábio de Barros Gomes declarou que as Cidades de São Caetano, Jacareí e Santo André figuram nas cogitações da Federação Paulista para concentrar a seleção. Ao contrário do Sr. Simões Henriques e do técnico Ari Vidal, ele admite a concentração dentro da Capital paulista, devendo as resoluções que vierem a tomar serem levadas à consideração da diretoria da CBB, que se reúne hoje à noite.

## ULTIMA REUNIÃO

A reunião da diretoria da Confederação será a última da atual gestão do Presidente Paulo Meira. Este, entretanto, será reconduzido ao cargo nas eleições de amanhã, quando concorrerá como candidato único e iniciará seu 2.º ano consecutivo na presidência da CBB. Durante a reunião de diretoria serão conhecidas as deliberações do setor técnico sobre a seleção feminina, bem como o Sr. Alberto Curi comunicará oficialmente a decisão da Federação Colombiana de patrocinar o próximo Sul-Americano Feminino, com data a ser fixada pelo Brasil.

Outro assunto que constará da pauta refere-se ao oferecimento da Embaixada dos Estados Unidos, para uma série de exposições no Brasil da equipe profissional do All Star, juntamente com palestras e demonstrações físicas. Os norte-americanos se propõem a vir ao Brasil em fins de maio e, graciosamente, caso a CBB não lhes possa fornecer uma ajuda de custo, o Diretor de Relações Exteriores, Sr. Walter Neumaier, ficou de entrar em entendimentos diretos com o adido cultural da Embaixada dos Estados Unidos, Sr. Martin Akerman, sobre o assunto. Em princípio, a Confederação não se mostrou interessada na excursão do All Star, devendo encaminhar o convite para as suas filiais.

Igualmente poderá entrar em debate na reunião de hoje o caso do comprometimento do Brasil ao Campeonato Mundial Feminino, desde que a Federação do Técnico-Eslovênia pretenda pagar apenas 30 por cento do valor das passagens e o Presidente Paulo Meira deseja 75 por cento. A palavra definitiva sobre o assunto, contudo, só será conhecida após as eleições de amanhã.



## Rivelino não acerta com o Corinthians

São Paulo (SUCURSAL) — A diretoria do Corinthians está encontrando dificuldades para renovar o contrato de Rivelino, pois o pai do jogador — também seu procurador — exige a quantia de NCr\$ 20 mil (20 milhões de cruzeiros antigos) de luvas por um ano, além de NCr\$ 300.000 (300 mil cruzeiros antigos) de ordenado mensal.

O Presidente Vadi Holuacha a proposta exacerbada, pois "o clube pode pagar, no máximo, até NCr\$ 9 mil (9 milhões de cruzeiros antigos), importância rebaixada pelos demais jogadores, que, por sua vez, se sentiam prejudicados, caso Rivelino ganhasse mais que eles".

### OS DOIS NOVOS

Para substituir Nel, o Corinthians já conseguiu da Portuguesa Santista o empréstimo do atacante Cláudio, que defendeu o time do Parque São Jorge durante o Torneio Roberto Gomes Pedrosa. Se aprovarem durante o período de experiência, o Corinthians possui prioridade para aquisição dos jogadores.

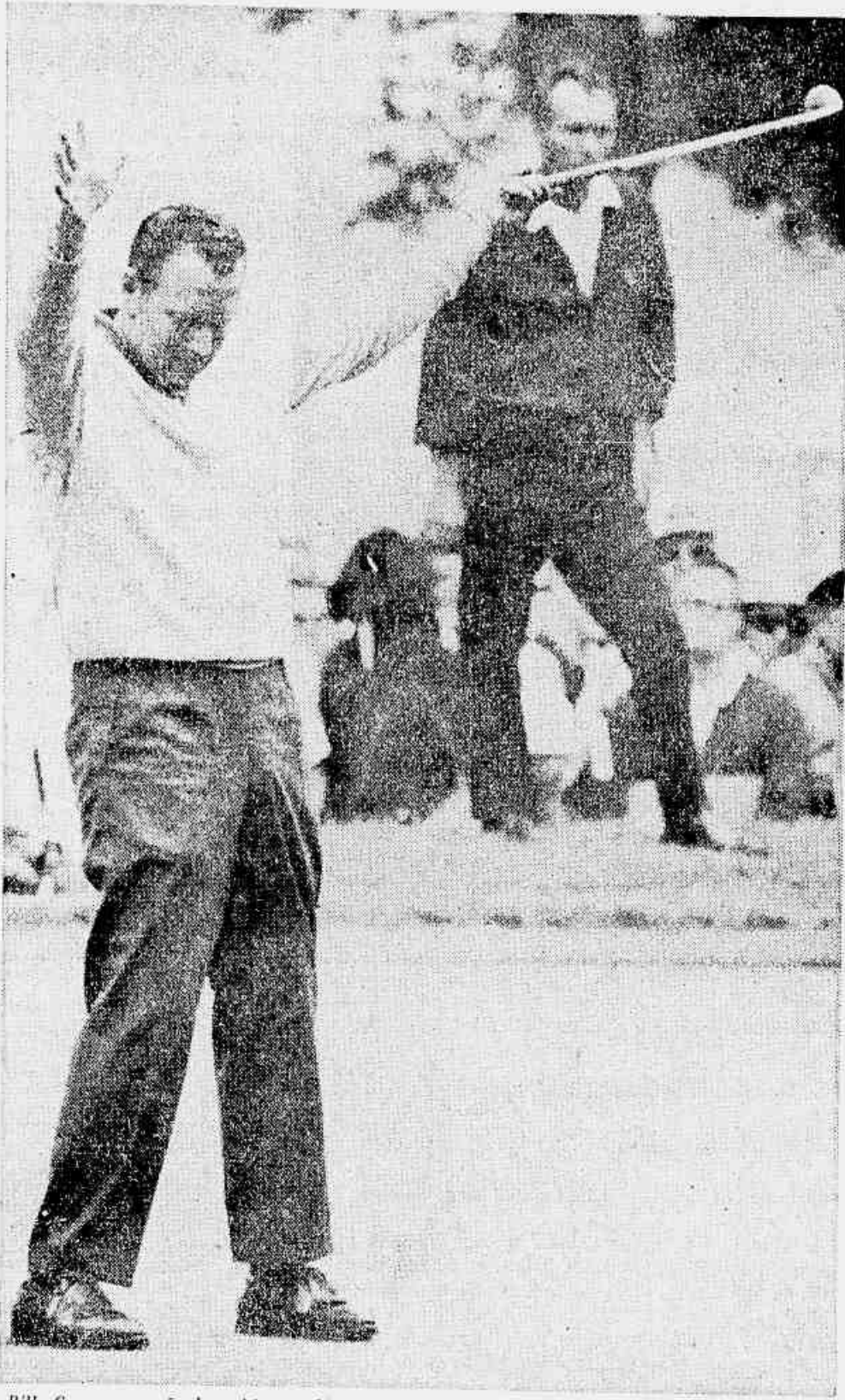
No próximo domingo, o Corinthians enfrentará a Portuguesa, em Santos, e para tanto Zéze Moreira orientará hoje cedo mais um treino coletivo do time, que fará sua segunda exibição neste ano.

## Gentil acusado de moleza

Recife (SUCURSAL) — Canhoto, do Esporte Clube Recife, acusou vários companheiros do time de terem amolecido na decisão contra o Náutico, acrescentando que o treinador Gentil Cardoso foi conivente, pois notou a má vontade de alguns jogadores e ainda encobriu irregularidades acontecidas na concentração.

— Enquanto alguns se matavam na decisão, outros não queriam nada com a bola — disse Canhoto — e Gentil observava tudo sem tomar qualquer providência. Aliás, nas vésperas da decisão, vários jogadores abandonaram a concentração, o técnico soube e não comunicou nada à diretoria.

## POSIÇÃO AMEAÇADA



Billy Casper, campeão do ranking em 1966, não vem repetindo as atuações que o levaram ao título

## Palmer é o atual líder do "ranking" de prêmios PGA com Gay Brewer em segundo

Palm Beach Gardens, Estados Unidos (UPI-JB) — O profissional Arnold Palmer — ganhador do Los Angeles Open — é o atual líder do ranking de prêmios da Professional Golf Association (PGA), com um total de 20 mil dólares, na contagem oficial, e 26.631 na extra-oficial, o que significam NCr\$ 71.003,70 (setenta e um milhões, novecentos e três mil e setecentos cruzeiros antigos).

O segundo colocado é Gay Brewer, com 19.920 oficiais e 20.671 extra-oficiais, cabendo a Julius Boros e Bob Goalby ocuparem as posições logo a seguir, valendo-se de suas vitórias no Phoenix Open e San Diego Open, respectivamente. Jack Nicklaus, ganhador do Crosby National, e Tom Nieporte, vencedor do Bob Hope Desert Classic, não aparecem na lista pois estes torneios não são oficializados pela PGA.

### O RANKING

A lista do ranking, publicada ontem em Palm Beach Gardens, sede da Professional Golf Association, é a seguinte, abrangendo os 10 profissionais melhores colocados: 1.º Arnold Palmer (uma vitória), 20 mil dólares oficiais e 26.631 extra-oficiais; 2.º Gay Brewer (uma vitória), 19.920 e 20.671; 3.º Julius Boros (uma vitória), 19.600 e 20.875; 4.º Bob Goalby (uma vitória), 16.033 e 18.098; 5.º Ken Still, 8.966 e 9.845; 6.º Don Massengale, 6.906 e 7.391; 7.º Lou Graham, 6.426 e 8.311; 8.º Billy Casper, 6.076 e 18.450; 9.º Gardner Dickinson, 5.109 e 8.871; 10.º Bob Charles, 4.950 e 7.579. A classificação é tirada pela quantia considerada oficial.

### O CALENDÁRIO

O calendário da PGA, incluindo a disputa do Tucson Open, iniciada hoje, é o seguinte: Fevereiro, 16-19 — Tucson Open, Tucson National Golf Club, 60 mil dólares de dotação; fevereiro, 23-26 — Panama Open, Panama Golf Club, 15 mil dólares; março, 2-5 — Doral Open, Doral Country Club, 100 mil dólares; março, 9-12 — Florida Citrus Open, Rio Pinar Country Club, 115 mil dólares; março, 16-19 — Jacksonville Open, Selva Marina Country Club, 100 mil dólares; março, 23-26 — Pensacola Open, Pensacola Country Club, 75 mil dólares; março, 30 e abril, 2 — Greater Greenboro Open, Sedgfield Club, 125 mil dólares; abril, 6-9 — Masters Tournament, Augusta National Golf Club, sem dotação definida; abril, 13-16 — Desert Inn Country Club, 100 mil dólares; abril, 13-16 — Azalea Open, Cape Fear Country Club, 35 mil dólares; abril, 20-23 — Dallas Open, Oak Cliff Country Club, 100 mil dólares; abril, 27-30 — Texas Open, Pecos Valley Country Club, 100 mil dólares; maio, 4-7 — Houston Champions International, Champions Golf Club, 115 mil dólares; maio, 11-14 — Greater New Orleans Open, Lakewood Country Club, 100 mil dólares; maio, 18-21 — Colonial Invitational, Colonial Country Club, 115 mil dólares; maio, 25-28 — Oklahoma City Open, Quail Creek Country Club, 66 mil dólares; junho, 1-4 — Memphis Open, Colonial Country Club, 100 mil dólares; junho, 8-11 — Bulck Open, local a ser designado, 100 mil dólares; junho, 15-18 — USGA Open, Baltusrol Golf Club, sem

dotação definida; junho, 22-25 — Cleveland Open, Aurora Country Club, 103.500 dólares; junho, 29 e julho, 2 — Canadian Open, Municipal Golf Club, Montreal, 2.000 mil dólares; julho, 6-9 — "500" Festival Open, local a ser designado, 100 mil dólares; julho, 13-16 — reservado para o British Open (12-15), Royal Liverpool Golf Club, Hoylake, Inglaterra; julho, 20-23 — PGA Champions Ship, Columbia Country Club, sem dotação definida; julho, 27-30 — Minnesota Golf Classic, Hazeltine National Golf Club, 100 mil dólares; agosto, 3-6 — Western Open, Beverly Country Club, 102 mil dólares; agosto, 10-13 — American Golf Classic, Firestone Country Club, 115 mil dólares; agosto, 17-20 — Insurance City Open, Wethersfield Country Club, 100 mil dólares; agosto, 24-27 — Westchester Classic, Westchester Country Club, 250 mil dólares (torneio patrocinado pela Eastern Airlines); agosto, 30 e setembro, 2 — Carlin World Open, Board of Trade Golf Club, Toronto, 200 mil dólares; setembro, 7-10 — reservado para a World Series of Golf; setembro, 14-17 — Philadelphia Golf Classic, Whitemarsh Country Club, sem dotação definida; setembro, 21-24 — Atlanta Classic, Atlanta Country Club, sem dotação definida; outubro, 20-22 — Ryder Cup Match, entre as equipes profissionais dos Estados Unidos e da Inglaterra. O restante da programação ainda não foi fixada, pelos dirigentes da entidade norte-americana, coisa que ainda demorará algum tempo.

### MIKE SOUCHAR

O profissional Mike Souchar, competidor durante 13 anos no circuito da PGA dos Estados Unidos, aceitou o convite para dirigir o corpo de professores de golfe do Oakland Hills Country Club, em Birmingham, Michigan, substituindo Al Watrous, que manifestou desejo de abandonar o cargo. Souchar, que fará 40 anos em maio, é o 16.º colocado no ranking dos maiores ganhadores de prêmio entre 1946-1966. Seu novo emprego permitirá-lhe tomar parte nos torneios da temporada de inverno. Sua família, por enquanto, continuará morando em Durban, Carolina do Norte, deslocando-se para Michigan, nos meses de verão.

## Na grande área

Armando Nogueira

Folheei, ontem, uma revista americana com longa reportagem sobre o campo em que jogará o Bangu, no Texas: é uma coisa de doido. Setenta mil lugares, estádio fechado, todo refrigerado, grama de nylon a prova de fogo, camarotes mais luxuosos que qualquer suite de hotel na faixa de Copacabana.

O torneio que o Bangu vai jogar, em Houston, eu já falei dele, aqui: é o primeiro de um programa de popularização do futebol (o soccer) nos Estados Unidos. Inicialmente, o campeonato será disputado por equipes estrangeiras representando os 12 Estados integrantes da liga. Posteriormente, Houston terá seu próprio time, Dallas, o seu etc. E para dar uma idéia da força econômica-financeira que surge no futebol profissional, no sul da América do Norte, basta dizer a vocês que, para um campeonato de 3 meses, cada um dos 12 clubes estaduais é obrigado a votar um orçamento de dois milhões e 500 mil dólares.

E o caso de perguntar: quem, no mundo, vai poder competir em termos de profissionalismo com o futebol norte-americano? Antes de mais nada, é preciso esclarecer que eles estão fazendo isso não é por louvor à memória do Barão de Coubertin: é para ganhar dinheiro, mesmo.

Como não será possível competir com eles, comercialmente, o melhor é a gente ir logo se preparando para um entendimento. Por exemplo, o campeonato lá deverá ser jogado entre maio e julho, o nosso, aqui, entre agosto e dezembro. Não seria, então, o caso de um arreglo? Em maio, o Flamengo cede seus astros ao time de Houston, o Botafogo manda Gerson, Manga e Jairzinho para o Chicago FC, o Fluminense entende-se com a California em torno de Oliveira, Lula e Altair — tudo isso a muito bom dólar — e, em agosto, as estrelas nos são devolvidas para jogar a temporada do Maracanã. O simples empréstimo desses jogadores a um mercado poderoso pode arrear consideravelmente as finanças do futebol carioca.

O negócio é se antecipar, firmando logo os contratos porque os argentinos já estão de olho e, em matéria de futebol-espetáculo, eles são tão bons quanto os brasileiros: bolinha pra cá, bolinha pra lá, um taquito aqui, uma embazada ali, nisso, eles continuam admiráveis.

As vantagens são evidentes: primeiro, a neutralização da fera que, desafiada, pode desbarbar por aqui e levar, num sópo, cambial, o Carlinhos, o Gerson, a Praia de Icarai, a fábrica da superbol, o Mário Vianna (with his two N) e outros preciosos bens de uma organização cuja pobreza o Cruzeiro Novo não consegue disfarçar, em que pese a respeitável labia do Professor Roberto Campos. A outra vantagem seria a notável valorização dos craques, promovidos todos pelo mundo inteiro graças a uma máquina publicitária que só americano tem e pode manejar com êxito diabólico (não esquecer que eles conseguiram impingir Coca-Cola à civilização moderna). E last, but not the least (desculpe, leitor, mas eu também já estou me preparando para tentar uma bandeirinha em Dallas), os nossos jogadores não poder realizar o sonho que é de todos eles: ter carro, último tipo. O Mustang, por exemplo, que anda em conflito com o Flamengo porque não lhe dão um Aero-Willys, com um simples arremesso lateral bem feito, poderá ganhar por lá nada menos que um Mustang: lateral é Mustang; gol, com chute de curva, vale um Thunderbird.

Aliás, vocês já pensaram na frota de Mustang que vai trazer de lá o Djama Santos?

## CAÇA SUBMARINA

Melhore a sua técnica, participando do Curso de Aperfeiçoamento ministrado por

**BRUNO HERMANNY**

bi-campeão mundial

Início a 20 de fevereiro. — Inscrições abertas na

**SAFARI — Av. Princesa Isabel, 323-A**

Tel.: 57-4877 (Copacabana)

AGUARDEM O 2.º CURSO PARA PRINCIPANTES (P)

AGÊNCIA DO JORNAL DO BRASIL

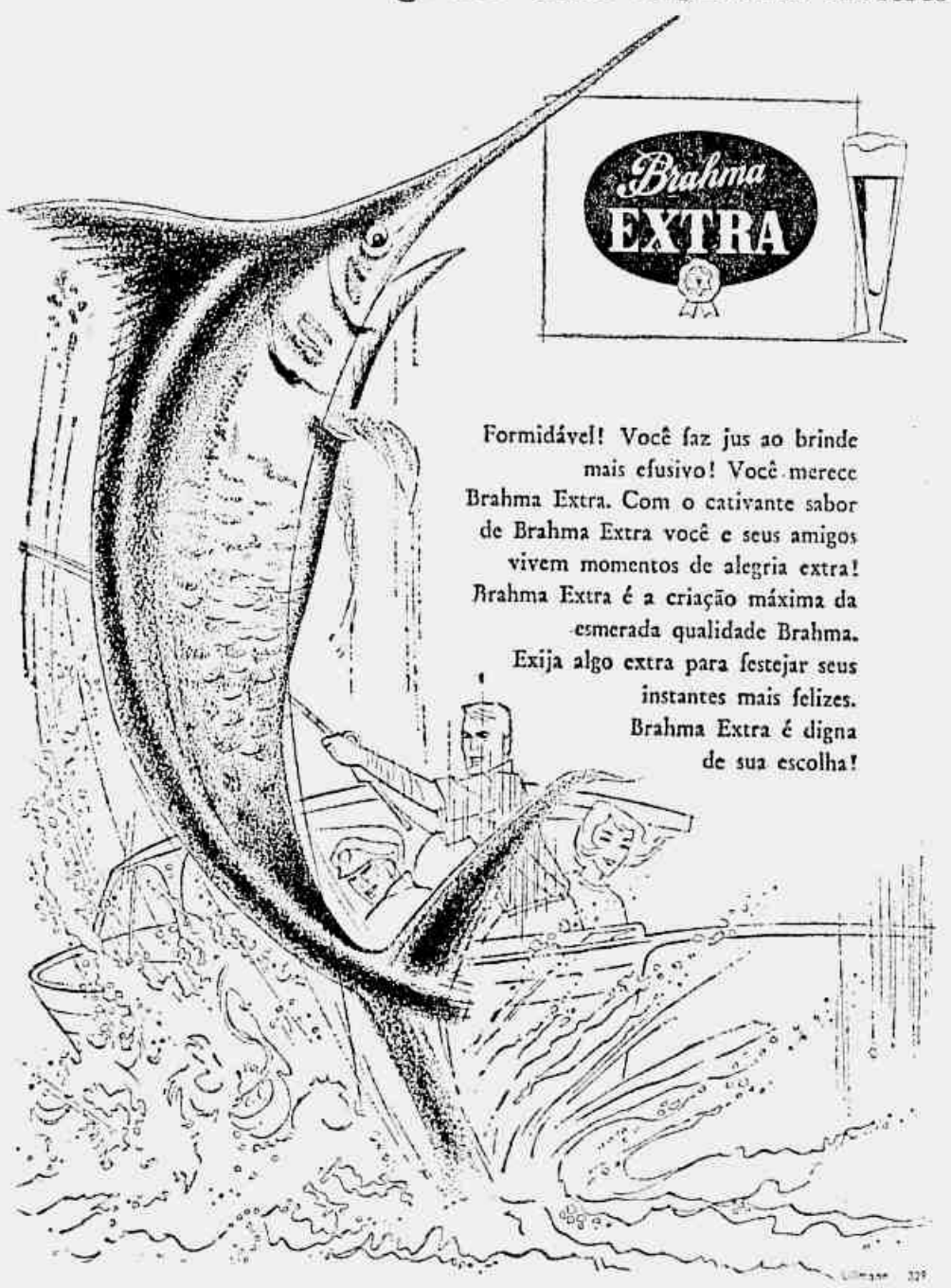
**MEYER**

PARA ANÚNCIOS CLASSIFICADOS E ASSINATURAS

RUA DIAS DA CRUZ, 74-B  
DIAS 9:30 AS 17:30 HORAS  
SABADOS DAS 9 AS 11 HORAS

## Momentos felizes...

merecem ser festejados com Brahma Extra.



Formidável! Você faz jus ao brinde mais efusivo! Você merece Brahma Extra. Com o cativante sabor de Brahma Extra você e seus amigos vivem momentos de alegria extra! Brahma Extra é a criação máxima da esmerada qualidade Brahma. Exija algo extra para festejar seus instantes mais felizes. Brahma Extra é digna de sua escolha!

## Bangu joga hoje em Aracaju

Aracaju (Do Correspondente) — O Bangu enfrentará hoje o time do Confiança, de Sergipe, em substituição ao que estava programado para Feira de Santana, adiado porque os refletores do estádio da Cidade não foram instalados a tempo.

O time do Bangu deverá ser o seguinte: Ubirajara, Cabrita, Mário Tito, Luis Alberto e Ari Clemente; Jaime e Ocimar; Paulo Borges, Norberto, Cabral e Aladim. Está prevista a substituição de Norberto por Ladeira no segundo tempo.

O único titular ausente é Fideis, que sofreu uma distensão muscular violenta no jogo contra o Bahia e foi desligado da delegação, já tendo retornado ao Rio.

## Inter venceu Real por 1 a 0

Milão (UPI-JB) — Com um gol do centroavante Capellini aos 9 m do segundo tempo escorando um centro de Jair da Costa, o Internazionale venceu ontem o Real Madrid, no primeiro encontro dos dois times pelas quartas de final da Copa Europeia de Futebol. A partida foi assistida por 70 mil pessoas, no Estádio de San Siro, e os italianos dominaram a maior parte do jogo. Os dois times formaram assim: Inter — Sartti, Burghini, Facchetti e Bedin; Guarneri e Picchi; Jair, Mazzoia, Capellini, Suarez e Domenghi. Real — Araquistán, Calpe, Sanchis e Pirri; De Felipe e Zoco; Amancio, Félix Ruiz, Velásquez e Gento. O juiz foi o húngaro Ivan Szolo.

## Koch venceu Coven mas Barnes e Mandarino foram eliminados

Salisbury, Maryland (UPI-JB) — Dos três brasileiros que estão participando nesta Cidade do Torneio Internacional de Tênis em quadra coberta, apenas Thomas Koch conseguiu passar à terceira rodada de simples, com uma vitória sobre o francês Georges Coven por 6-4 e 6-2, enquanto Ronald Barnes e Edson Mandarino foram eliminados em sua segunda apresentação.

Edson Mandarino, que havia obtido uma fácil vitória em sua estreia, sobre o italiano Caetano di Maso, foi derrotado pelo dinamarquês Torben Ulrich, por 6-4 e 12-10, vencido pelo brasileiro na semana passada, enquanto Barnes perdeu para o norte-americano Martin Riessen, por 5-7, 6-6 e 6-2.

### BOM NO ATAQUE

Thomas Koch, pré-classificado em terceiro lugar entre os tenistas estrangeiros, em um torneio de que participam 40 jogadores, venceu com facilidade a Georges Coven. Jogando sempre no ataque, não dando o menor descanso a seu adversário, Koch teve alguma resistência de Coven no início do primeiro set, mas acabou dominando totalmente o francês, que no segundo set não conseguiu mais do que dois games.

Quando a Edson Mandarino, começou jogando bem e colocou uma frente de 3-0, mas Torben Ulrich, de 34 anos, aos poucos foi ganhando o controle da rede, empatando para depois vencer com certa facilidade. O segundo set foi muito disputado, embora o dinamarquês tenha começado com grande decisão, fazendo 3-1 e demonstrando que liquidaria a partida em poucos

minutos. Mandarino, entretanto, desenvolvendo um bom jogo de fundo de quadra empatou em 3-3, quebrando o serviço de Ulrich, para conseguir 4-3 com seu saque. No oitavo game, o brasileiro esteve a apenas um ponto para novamente quebrar o serviço do dinamarquês e fazer o 5-3.

Torben Ulrich recuperou-se, voltou a empatar o encontro, passando a partida a ficar igual até 10-10, quando Ulrich, desenvolvendo um jogo ofensivo, não deu mais chances a Mandarino, que acabou derrotado por 12-10.

Ronald Barnes, talvez se tivesse um melhor preparo físico, poderia ter vencido a Martin Riessen. O brasileiro ganhou o primeiro set por 7-5, mas terminou perdendo o segundo por 8-6, depois de ter tido chances de conseguir a vitória. No terceiro set, o norte-americano foi o dono absoluto da quadra, pois o brasileiro se apresentava exausto.

### OUTROS RESULTADOS

Pelos outros encontros do torneio, que está sendo disputado por vários dos principais nomes do tênis internacional, o norte-americano Charles Passarel derrotou o inglês Graham Stillwell, por 6-4 e 6-4. Arthur Ashe, que sagrou-se campeão na semana passada do torneio de Filadélfia, não encontrou qualquer dificuldade para vencer tranquilamente o norte-americano Mike Greenit por 6-2 e 6-1.

O sul-africano Cliff Drysdale, pré-classificado como o número um entre os estrangeiros, causou a surpresa da rodada, perdendo, por 7-5 e 7-5, para o espanhol Manuel Orantes, que vem se apresentando bem

em sua temporada nos Estados Unidos.

Cliff Richey, outro norte-americano, jogador que tem se caracterizado pela sua intranquilidade dentro da quadra, obteve uma difícil vitória sobre o iugoslavo Nicola Pilić, por 10-8, 8-10 e 6-4, numa partida de quarto horas, de maior duração até agora no torneio. O indiano Premjit Lall, obteve uma vitória, por 6-4 e 6-4, sobre o norte-americano Cahucey Steele, enquanto outro norte-americano, Clark Graebner, venceu a Ismael El Shafel, da República Árabe Unida, por 6-1 e 6-2.

### Torneio Jorge Frias

Pelo tênis carioca, o Torneio Jorge Frias de Paula tem mais uma rodada hoje, sendo esta a programação: no Fluminense — às 16h — Hilderson Carvalho x Eduardo Bisaggio ou J. Fernandes; às 17h — Gina Deirli-Emilio Guilayn x Zulmira Canário-Raimundo Canário; às 18h — Hasko Reidell x Zurab Boghossian e Helena Duarte-Frank Carluel x Luci Assis-Reinaldo Assis.

Na AAB: às 19h — Marek Stura x vencedor de H. Monteiro x Luis Inácio; às 20h — Inara Freitas-Gabriel Figueiredo x Denise Canário-Fernando Sousa; às 21h: Gabriel Figueiredo-Edno Sá-Rogério Correia.



pelantes do Campeonato Ros-  
se reunir segunda-feira par-  
lamento e da tabela, delibera-  
ção a ser solicitada ao Gover-  
no sobre a conveniência da reali-  
zação entre os clubes não classi-  
ficados.

Em 1967, a ser apreciado hoje  
os juvenis disputem jogos di-  
rectos entre 16 e 20 anos, enquan-  
to 30 minutos de jogo e idade.  
O esboço também prevê a ex-  
cepção para jogadores de 18  
anos.

Três economistas estão tra-  
balhando há alguns dias para  
um CBD novo plano financeiro  
que permita a construção de  
grandes estádios — como o M  
nas Gerais — em todas as Ci-  
dades do Brasil e cidades im-  
portantes.



# FELIZES OS QUE NÃO PENSAM EM DINHEIRO



# B

JORNAL DO BRASIL — RIO DE JANEIRO, QUINTA-FEIRA, 16 DE FEVEREIRO DE 1967

Enquanto nas cidades a nova sigla NCr\$ anda povoando os pesadelos de muita gente, ao norte de Mato Grosso, numa área de 20 mil quilômetros quadrados, algumas centenas de brasileiros permanecem tranquilos: são os membros das tribos do Parque Nacional do Xingu que não precisarão se espantar com cédulas carimbadas ou se preocupar com conversões — colares de conchas, o seu dinheiro, não é fabricado pela Casa da Moeda.

São muitos ainda hoje os grupos humanos que adquirem o seu dinheiro facilmente nas praias onde vivem ou simplesmente dispensam o seu uso, preferindo a mais segura troca de mercadorias.

Seu comportamento em relação ao uso do dinheiro vem sendo objeto de estudos de antropólogos de todo o mundo. A maioria concorda que, entre os não civilizados, o dinheiro tem valor social maior que o econômico e o seu uso não é suficiente para classificar como mais adiantada uma entre várias tribos do mesmo nível cultural. Ainda assim, são raros os grupos que não pratiquem alguma forma de transação de mercadorias e os poucos exemplos de sociedades sem comércio encontrados na História — os incas e os espartanos — eram regidos, segundo Angell, por leis demasiado rígidas que roubavam a liberdade do indivíduo.

## REUNIÕES DA BÓLSA

Várias vezes ao ano, na região do Alto Xingu, representantes do uaurás,

camaiurás, iaulapitis e calapalos tomam suas canoas, atravessam rios e igarapés e, cada ano, numa aldeia diferente, promovem as suas reuniões da Bólsa, nome que pode ser dado ao seu moitará — grandes rodas de homens acorados onde cada um oferece o seu produto em troca do que necessita. Não sabem eles estar utilizando o mesmo fenômeno jurídico-econômico dos tempos bíblicos, quando o direito de progenitura de Esaú foi trocado por um saboroso prato de lentilhas cozinhado por Jacó.

A troca de mercadorias por mercadorias é a forma mais simples de comércio, praticada em geral pelas sociedades ágrafas, por vezes com implicações religiosas ou mais freqüentemente sociais. Entre os polinésios, por exemplo, a troca é designada pela palavra **fakalofa**, que significa **feito com amor**, enquanto os antigos indonésios, embora tivessem em sua língua uma palavra que expressasse o verbo comprar, **saki**, a empregavam no sentido de conseguir favores dos deuses.

## O VALOR DO SILÊNCIO

A troca com sentido comercial é praticada pela maioria das tribos em fase de caça e pesca. Uma de suas variantes é o chamado **comércio do silêncio**, que se realiza sem que os dois interessados se comuniquem diretamente. Este tipo de troca é praticado entre os pigmeus do Congo, os chukchis da Sibéria e do Alasca e diversas tribos da Malásia e da Nova Guiné. Consiste em o ofertante deixar suas mercadorias em

determinado lugar e esperar escondido pelo parceiro que chega, examina os produtos e se lhe interessarem, deixa em seu lugar uma quantidade semelhante de outras mercadorias. O isolacionismo em que vivem algumas tribos e as dificuldades da língua podem ser motivadores deste tipo de comércio, que depende bastante da boa fé de cada um.

## O CONTO DO VIGÁRIO

Trocas internacionais são freqüentemente praticadas entre os nativos da Nova Guiné, no arquipélago conhecido como o **anel Kula**. Duas vezes ao ano há um grande movimento de canoas que percorrem os arquipélagos de norte a sul, carregadas de compradores. A troca é feita em base pessoal e cada comprador trata com um parceiro na ilha vizinha.

A barganha é válida, tentada por todos os meios e, além dos presentes que leva, o comprador capricha na aparência pessoal como se fosse a um encontro amoroso. Com o rosto pintado festivamente e o corpo envolvido por essências perfumadas, os nativos partem para a troca, na qual leva inegável vantagem aquele que souber uma ou duas rezas especiais para convencer vendedores duros.

As trocas são feitas na base da confiança, isto é, o pagamento será feito quando chegar a vez de viajarem os habitantes da ilha visitada. Mas mesmo

af, há os passadores de conto-do-vigário, que conseguem mercadorias em diversas ilhas, embora seus fundos em casa não sejam suficientes para o pagamento. A isto os nativos chamam fazer **Wabu-wabu**, que não é totalmente condenável entre eles, pois sempre se pode conseguir de um credor furioso um adiantamento até a próxima viagem.

## O PE-DE-MEIA

A troca monetária é aquela onde se emprega um bem de consumo como denominador comum de valor. Os ifugaos filipinos usam o arroz e algumas tribos da África fazem o seu pé-de-meia em barras de ferro, pedaços de marfim, facas ou sal.

Entretanto, o número de culturas primitivas em cuja economia o dinheiro funcione com um sentido próprio é muito restrito. Na maioria das vezes ele apenas representa prestígio, como no caso das Ilhas Yap, no Arquipélago das Carolinas. As moedas lá utilizadas — apenas pelos homens — são enormes discos de pedra que necessitam de barcos para serem transportadas. Algumas vezes durante as viagens o dinheiro cai ao mar, sem que o seu proprietário se preocupe muito com isso. A família mais rica do local tem a sua fortuna no fundo do mar há várias gerações e nem por isso perdeu o seu prestígio.

## A TABELA CARAJÁ

O contato com o homem branco tem sido causador de mudanças por vezes profundas na economia dos não civilizados. Desde 1793 o uso da concha cauri, moeda corrente entre algumas tribos africanas, se tornou tão padronizado que foi possível o estabelecimento de sua taxa de câmbio em francos, chegando, em 1930, a 120 cauris por cada franco.

Entretanto, a conversão da moeda francesa para francos novos a partir de 1959 não deve ter causado aos indígenas africanos metade do trabalho e preocupações que terão agora os nossos índios carajás, da Ilha do Bananal.

Um dos raros grupos indígenas que lida diretamente com a moeda do branco, os carajás se verão certamente confusos quando souberem da desvalorização das cédulas antigas. Irão fatalmente mudar sua tabela de preços e prestar muita atenção para não serem enganados por nenhum **tori**, homem branco. Até hoje eles vêm cobrando Cr\$ 50 mil cruzeiros velhos para turistas assistirem à sua dança de dia, Cr\$ 20 mil se for à noite — quando não se pode tirar fotografias — e de Cr\$ 200 a Cr\$ 500 pelas suas bonecas. Sem dúvida muito **tori** esperto vai se livrar dos cruzeiros velhos às custas dos carajás, enquanto o chefe Aratuna não instruir seus cobradores sobre a última invenção dos vizinhos de Brasília.



**CUPIM**  
DISQUE 27-9797  
**INSETISAN**  
ATENDEMOS EM TODO O  
ESTADO DA GUANABARA  
GARANTIA DE 10 ANOS



CINEMA  
ELIX AZUREDO

## "SITUAÇÃO CRÍTICA" &amp; "O TROUXA"

Duas comédias de pequena ambição em cartaz: *Le Corniaud* (O Troluxa) e *Situação Crítica*, Porém Jeitosa (*Situation Hopeless But Not Serious*). Este, uma história pseudo-inteligente — apenas uma idéia original — que não consegue estabelecer o mínimo de convicção. Aquê, milésima versão da fórmula do ingênuo que dá lição a criminosos empenhados em explorar sua boa fé, diverte, sem perigo de causar apoplexia por gargalhadas, graças aos comediantes Louis de Funès, Bourvil, e a certos cuidados de produção. Certamente Gottfried Reinhardt, o homem da *Situação Crítica* (berlinense, filho de Max, o famoso diretor de teatro), reúne maiores qualidades do que o ator-diretor Gérard Oury, patrocinador do *Trouxa*. Mas, em certas áreas do espetáculo cinematográfico, a produção fala mais alto que a direção. O *Trouxa*, produção franco-italiana, tem a seu favor até o sol da Itália.

*Situação Crítica*, Porém Jeitosa, baseada em uma novela de Robert Shaw, *The Hiding Place* recorre ao trufo um pouco gasto de Sir Alec Guinness, ator cujo talento parece em fase de resfriamento, de falta de motivação, nos últimos anos. Durante a Segunda Guerra Mundial, Herr Frick, alemão patriota mas visceralmente avesso ao estilo da Nova Ordem hitlerista, mantém presos em seu

porão dois combatentes americanos, evitando que caiam em mãos das autoridades e, em consequência, engrossem a massa dos campos de concentração. O ponto original da história é a ilusão de que a guerra continua até 1952, elaborada pelo carcereiro, por pura afeição aos prisioneiros. Herr Frick, um solitário, encontrou nos cativos (interpretados pelo inexpressivo Michel Connors e pelo razoável Robert Redford) uma razão para viver.

Algumas situações desenvolvem aceitavelmente o insólito da idéia-base, como a tentativa de conseguir companhia feminina para o mais irritável prisioneiro, Lucky (Connors), e o pasmo dos dois, quando, na fuga em direção à neutra Suíça, encontram-se, de repente, no meio da filmagem de cenas de massa de uma produção americana antinazista, às margens do Lago Constança. Mas, a adaptação de Jan Lustig e o roteiro de Sylvia Reinhardt exploram de maneira excêntrica-sentimental o personagem do colecionador de prisioneiros, e as reações destes à longa reclusão não primam pela plausibilidade. Parece-me que o lado cruel da imposição do boudoir Herr Frick não poderia ser esquecido. No entanto, no final, ele chega a ser premiado por um de seus protegidos-vítimas. A atuação tão hábil quanto fria de

Guinness frustra as pretensões do produtor-diretor. De qualquer modo, seria difícil a qualquer ator dar verossimilhança a tão estranho personagem em um filme como *Situação Crítica*, desprovido de uma atmosfera capaz de caucionar o comportamento.

Le Corniaud deixa claro que Gérard Oury trocou a profissão de ator pela de roteirista-diretor, mais por frustração na primeira (onde nunca brilhou) ou por maior cobiça. A história do típico francês de boa-íe (Bourvil) que aceita a oferta de uma viagem de Cadillac, Nápoles—Bordeus, com todas as despesas pagas, sem saber da carga criminosas (um diamante gigante roubado, pedras preciosas, ouro, heroína) embutida, nem da quadrilha rival disposta a apoderar-se, de qualquer maneira da moamba, é um deserto em matéria de idéias originais ou menos surradas. O diretor limitou-se a explorar os talentos de Bourvil e (principalmente) De Funès, e a tirar o máximo da movimentação da intriga ao longo do percurso turístico italo-francês. Esse trajeto, coberto pelo grande fotógrafo Henri Decae (embora em dias menos empenhados), bastaria para garantir certo interesse ao espetáculo. Mas Bourvil-De Funès justificam o êxito de bilheteria à base de sua associação. Note-se que De Funès, após duas décadas como coadjuvante, ganha com distinção os direitos do estrelato.

RELIGIÃO  
MARTINS ALONSOCATÓLICOS ROMANOS  
E VELHOS CATÓLICOS

Parece que a ação ecumênica conseguirá resolver a antiga dissidência na Igreja da Holanda, nascida há mais de dois séculos, que resultou numa espécie de risma denominado Igreja dos velhos católicos. Recentemente estiveram reunidos os dois grupos sob a presidência do Cardeal Alfrink e de Mons. Rinkel, titulares ambos do cargo de Arcebispo de Utrecht, sendo Mons. Rinkel o primaz dos velhos católicos. E os bispos das duas comunidades publicaram uma pastoral comum, na qual historicam e analisam as causas da separação e a tendência para abrir o diálogo ecumênico da unidade.

A discórdia entre as duas igrejas começou exatamente há dois séculos e meio, quando os cônegos do Capítulo de Utrecht elegeram um bispo sem a participação da Santa Sé, fato que fora precedido de outras pequenas dissensões. Acentuam os bispos reunidos em Utrecht que ninguém desejava de alma e consciência essa separação, conquanto reconheçam que a controvérsia teológica sobre a graça, entre partidários de Jansenius e seus adversários, tal como as divergências sobre a prática da vida cristã, entrou também no complexo das causas que motivaram a separação. Noutro passo, surgiu a controvérsia sobre a questão de saber se o Papa tem ou não autoridade para se pronunciar de maneira definitiva que relação a consciência dos fiéis sobre os problemas históricos conexos.

Com o correr dos tempos, várias tentativas se fizeram para reparar a ruptura. Todavia a Igreja velha-católica, dirigida por um episcopado válido mas não reconhecido pela Santa Sé, prosseguiu o seu caminho, e no século passado uniu-se aos grupos que na Alemanha, Suíça e Áustria, se haviam separado da Igreja Católica Romana. E já durante o século em curso aderiram à união os grupos da Jugoslávia, Polónia e América do Norte, assim como se processou uma intercomunicação com os anglicanos e uma estreita ligação com a ortodoxia oriental. O documento agora expedido pelos episcopados reunidos resalta todos esses aspectos do desenvolvimento da questão e salienta que este é o momento de se procurar o diálogo, razão pela qual, com o consentimento dos bispos, um grupo se consagrou ao estudo das causas históricas da separação.

Esse grupo tem a convicção de que as questões de História e de Direito não mais devem ser obstáculo ao diálogo sobre os pontos essenciais que separam as duas igrejas, e por sua vez o Santo Padre decidiu aplinar o caminho para esse diálogo suprimindo as condições jurídicas preliminares. Numa carta oficial ao Cardeal Alfrink, o Cardeal Bea informou-o de que atualmente a Igreja Católica Romana não suscitara condições prévias à abertura dos entendimentos, acrescentando: "esperamos ter criado assim, de nossa parte, uma situação favorável a um diálogo sobre as questões que separam e ainda separam as duas igrejas. Um diálogo conduzido com espírito de fé e de caridade cristã é o primeiro passo no caminho para a unidade, que é o objetivo da esperança".

Proclamam os bispos na sua carta aos fiéis que "a significação histórica desse gesto da Igreja Católica Romana é a seguinte: as verdadeiras questões que foram a origem da separação e ainda a mantêm são suscetíveis de agora em diante de receber sua resposta verdadeira a partir da fé. Para esse fim, os dois episcopados nomearam uma comissão encarregada de estudar com franqueza, nesta situação nova e novo clima, as divergências doutrinais. Enfrentar-se-ão nesse diálogo os fatos exteriores que contribuíram para distanciar as duas igrejas uma da outra, notadamente o dogma da infalibilidade pontifical e as proclamações da Imaculada Conceição, e da Assunção, como dogmas de fé".

A pastoral termina com estas palavras: "estamos plenamente conscientes de nos encontramos juntos no começo de um longo caminho que esperamos percorrer com a ajuda de Deus, indo, além do mais, para a unidade querida pelo Cristo, e que constitui o nosso mandato. Mas, ao mesmo tempo, agradecemos ao Senhor da Igreja nos haver permitido dar esse primeiro passo na reaproximação de nossas igrejas".

TELEVISÃO  
FAUSTO WOLFF

## OH, QUE DELÍCIA DE TELEVISÃO!

(IV E ÚLTIMO)

Se televisão provocasse dor de dentes não haveria razão para esta série de artigos. Infelizmente, porém, a televisão provoca apenas uma sinistra dor de cabeça chamada embolamento. Há vezes em que penso que uma nação estrangeira prepara-se para dominar o país e que usa como elemento de condicionamento preponderante a televisão. Nos artigos anteriores analisei as relações entre TV e Poder Público, TV e Família, TV e Publicidade e a TV e as agências educacionais. Mas o que faz o público, pergunto? Eu mesmo respondo: ele se divide entre aqueles que possuem dinheiro ou cultura suficientes para não assistirem à televisão e aqueles que cultural e economicamente estão condenados à televisão. Vejamos como, pelo menos em teoria, poder-se-ia mobilizar, uma vez que é impossível contar com o poder público e os donos de TV, a comunidade.

Sabemos que o Governo não interfeire diretamente na qualidade da programação e nem isso é possível dentro do mecanismo já descrito. (Aliás, antes de ser mal interpretado, abro um parêntese para explicar: não peço do CONTEL — outro CONTEL com outro conselho, composto de humanistas e nomes não faltam, bem pagos, evidentemente — censura, mas apenas responsabilidade, o que significa exigir das emissoras uma programação de utilidade pública). Por outro lado, não há diálogo entre Escola-Poder Público. Aquela não oferece a este elementos de renovação e aperfeiçoamento, tais como resultados de pesquisas e estudos vinculados à realidade social e, quando oferece, eles perdem-se nos caminhos monótonos da burocracia. Como a TV só embota a longo prazo e não dá imediata dor de dentes, os pais não se preocupam e assim a comunidade. Sabia o leitor que as crianças e adolescentes do Rio gastam 15 horas semanais assistindo à televisão, o que significa Chacrinha, Sheiks, Dercis e caterva? Então saibam. O que fazer, portanto? No tocante à TV, a escola aparece apenas formalmente dentro da pior tradição pedagógica: um professor falando ininterruptamente diante das câmaras sem recursos audiovisuais. Para os donos de TV não interessam esses programas, pois que não rendem comercialmente. São portanto jogados nos horários mais ridículos e sem as mínimas condições técnicas ou humanas. O que fazem as agências educacionais citadas no artigo anterior para mudar esse panorama? Nada vêem nada. E a escola? Bem, esta não penetra ainda no lar na proporção mínima socialmente desejável. As associações de pais e mestres, em sua maioria, limitam-se a verificar se o aluno deu ou não deu boa-tarde direito ao professor. A escola não se entrosia igualmente com as demais associações, igualmente inoperantes. Uma vez que somos obrigados a nos situar num cenário capitalista convém dizer que a escola também não tenta executar programas em comum com as empresas (anunciante em potencial) a não ser nos setores puramente técnicos. No setor das ciências humanas, entretanto, zero. Em síntese: a escola não aplica o conhecimento. A escola e as associações, além do seu trabalho educativo formal e na comunidade, deveriam esclarecer a população a respeito da influência nos meios de comunicação e, principalmente, no que diz respeito à televisão. Sei que a idéia pode parecer absurda diante do medíocre panorama oferecido pela televisão brasileira. Parece-me, entretanto, que os mestres e os dirigentes de associações mais broadminded poderiam instituir teleclubes nos quais seriam discutidas as contribuições positivas e negativas da programação. Isso representaria não só excelente meio de mobilização comunitária, como constituiria

uma parcela a mais do público, susceptível de pesar nos índices de audiência. Sei que a sugestão pode parecer totalitária, mas, estamos lidando com totalitários no que diz respeito à TV: inicialmente talvez fosse interessante utilizar a idéia do ex-criticista Reinaldo Jardim, ou seja uma greve de televisão orientada pelos educadores mais arrojados. Em consequência um resultado positivo, ou seja, uma atitude do Governo e uma mudança de mentalidade por parte dos babbitts da TV em relação ao público, os tais teleclubes de escolas e associações poderiam adquirir receptores de TV dividindo o seu custo entre todos os membros. Questionários especiais de teleclube, periodicamente preenchidos, revelariam, de um lado a tendência e o progresso de um grupo e, de outro, as qualidades e falhas anotadas na programação. Os resultados seriam encaminhados aos produtores e patrocinadores que teriam outro índice para se guiarem além do escravizante IBOPE. A audiência passaria assim, não só a participar mais, como também elevaria o nível dessa participação que, atualmente, não vai além de já-clube e do sorteio de brindes, ocasião em que as camadas mais ingênuas são ridicularizadas diante do vídeo. Usando palavras não minhas, mas de André Francisco Pilom, um dos mais sérios estudiosos de televisão no Brasil, eu diria que a mudança cultural e o reequacionamento da programação de televisores só se efetivará com a dinamização da escola e das associações, as quais devem deixar a situação de inanição em que se encontram e tornarem-se fatores ativos e participantes. Sua função deve transcender até mesmo a das próprias agências governamentais, emperradas pela burocracia e por um funcionalismo alienado e inconsciente de suas responsabilidades.

Educar o público adulto para a televisão e motivá-lo para tanto é tarefa exequível a longo prazo, especialmente se considerarmos que tal trabalho não será de educação mas sim de reeducação e que, além disso, haverá sempre novas gerações de adultos igualmente deseducados. Eis porque o trabalho deve dirigir-se precipuamente ao menor. Dessa forma chegar-se-á mais depressa ao dia em que a televisão poderá contar com um público numeroso quantitativa e qualitativamente, consciente e de razoável padrão educacional. Para tanto é necessário que as programações de televisores (para que não caiamos no reacionarismo) sejam orientadas dentro de normas técnicas adequadas tendo em vista o desenvolvimento biopsico-social do menor. Assim sendo, o valor de uma peça para crianças ou de uma peça para adolescentes não deve ser julgado em função de sua popularidade ou do resultado financeiro, mas sim através de sua contribuição para o desenvolvimento intelectual, emocional e estético dos espectadores. Ao finalizar esta série de artigos confesso aos leitores as minhas dúvidas em relação a uma dinamização, por parte do poder público, da escola e da comunidade em relação ao fenômeno televisão. Esta análise, entretanto, se faz necessária, conforme expliquei no primeiro artigo, a fim de estabelecer um critério ético em relação às minhas próximas críticas. Estou na posição do médico que não pode julgar bonita uma doença.

DISCOS  
POPULARES  
JUVENAL PORTELLA

## RITMO LATINO

Praticamente ainda no início do ano, a produção musical obviamente ainda não engrenou, principalmente na área nacional. No campo internacional começam a chegar os primeiros discos, sem conter novidades, mas, de qualquer maneira, movimentando o mundo fonográfico.

Watch Out! é o título do mais novo elepê deste excelente conjunto Baja Marimba Band, que tem um estilo muito próprio para o temperamento latino-americano, embora seja de outra raiz. Apresentando uma seleção não muito boa, sob o ponto-de-vista artístico, a turma da Marimba Band consegue, no entanto, valorizar bastante o disco, como ocorreu nos dois anteriores, aliás.

O tratamento dado, por exemplo, a Somewhere My Love — Tema de Lara — é muito bom, levando-se em conta tratar-se de uma composição ainda que popular com certas tendências harmônicas que poderiam ter efeito negativo em certo grupo instrumental. Tirando partido do som das marimbas, aliado à base certinha do sópro, o Baja Marimba Band obtém em certas faixas alguns preciosos momentos rítmicos, o que permite cotar bem o disco.

Chamo particularmente a atenção para os resultados conseguidos em Sabor A Mi, uma peça de conteúdo musical nitidamente latino, pelo ajuste perfeito que teve com os rapazes da Marimba Band. Também desfaco os arranjos de Julius Wechter e Herb Alpert, este também o produtor — ao lado de Jerry Moss — deste longa-duração lançado no Brasil pela Fermata sob o número FB-167.

Lado 1 — The Portuguese Washerman (As Lavadeiras de Portugal), Popp-Lucchese; The More I See You, Warren-Gordon; Sabor A Mi, Carrillo-Mitchell; Yours, Roig-Sherr-Gamse; Cast Your Fate To The Wind (Jogue Seu Destino ao Vento), Guaraldo-Werber; Somewhere My Love (Tema de Lara), Maurice Jarre. Lado 2 — Gay Ranchero, Espinosa-Tuvim-Luban; Spanish Moss, Julius Wechter; Telephone Song (Telefone), Menescal-Bóscoli; Tomorrow Will Be Better (Amanhã Será Melhor), Herb Alpert, e Ghost Riders In The Sky, (Cavaleiros do Céu), Stan Jones.

CORRESPONDENCIA — Regina Werneck-Quarteto em Cl — Los Angeles — Obrigado pelo cartão e pelas informações. A esta altura o ótimo Quarteto deve estar estreando no famoso programa Andy William Show, na televisão norte-americana.

Nelson Faustino, São Paulo — O amigo diz que viu o desfile das escolas de samba pela televisão e quer saber se vão gravar o samba-enredo da Mangueira e quais são os seus autores. O samba deverá ser gravado sim e pelo cantor Jamelão, da Continental. Os autores são Luís, Batista e Darci, da ala de compositores da escola, moços que tiveram vez só agora.

Maria Clara Moraes, Guanabara — A cantora Telma está gravando um elepê para a Elenco com músicas de vários autores. Quanto à gravação das músicas de Cartola por Araci de Almeida sugiro que escreva ao Sérgio Porto, que deverá produzir o disco.

## Panorama

das artes  
plásticas

BIENAL DE LIUBLJANA — Em setembro será realizada em Liubliana, Iugoslávia, a Bienal de Gravuras e ao que se sabe, já estão indicados os gravadores Roberto Delamônica, Edite Behring e Isabel Pons. O crítico Frederico Moraes, comentando esta indicação, disse certa: "vão os de sempre" e lembra à Divisão Cultural do Itamarati, dois nomes para completar as quatro vagas restantes: Vilma Martins e Ana Maria Malojino.

PARIS — A República Árabe Unida vai enviar este mês as 45 principais peças do tesouro de Toutankhamon para exposição no Petit Palais, onde ficará por quatro meses.

Todo o projeto baseava-se na idéia concebida há três anos, por Desroches-Noblecourt, conservadora do Museu do Louvre, professora de arqueologia egípcia e conselheira junto à UNESCO. Além das peças pertencentes ao tesouro propriamente dito, figurarão uma dezena de objetos representativos da época de Toutankhamon, tais como a estátua em ouro de seu pai Amenophis III, o trono de aparato de seu irmão, o leito em forma de raia. A peça mestra será a extraordinária máscara funerária, a mais bela que jamais tenha sido descoberta, feita de ouro maciço, incrustada de pedras preciosas.

O fabuloso tesouro, que data de 3.300 anos, foi descoberto, há 44 anos, pelo arqueólogo britânico Carter, no túmulo do Faraó, no vale dos reis, e tem um caráter insubstituível que o torna particularmente precioso. Eis a razão pela qual o Governo egípcio pediu que antes de sua partida, todas as peças da exposição passassem de mãos de especialistas franceses em matéria de restauro e conservação.

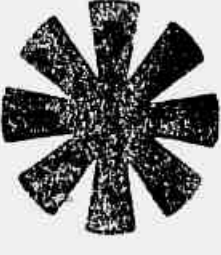
Enquanto os conservadores se esmeravam para reconstituir a atmosfera do túmulo do Faraó, toda a cidade de Paris vivera a época do Egito antigo. Afanados coreógrafos tentavam lançar uma moda Toutankhamon, ao mesmo tempo que diversas vitrinas parisienses reviveram os tempos faraônicos, provocando uma nova sobrevida daqueles semideuses egípcios que faziam inscrever seus nomes em estátuas e templos.

POLÓNIA — Com a finalidade de dar assistência aos jovens artistas, sobretudo aos formados pela Academia de Artes Plásticas, acabam de surgir junto aos Ateliers de Artes Plásticas, os Clubes do Jovem Artista da Polónia, organização que visa também a assistência aos artistas plásticos que residem longe das cidades.

Os pintores poloneses lançaram o movimento "pintura ao ar livre", o que vem tendo grande aceitação nos meios plásticos. Recentemente, em Lublin, teve lugar a Primeira Promoção de Pintura Polonesa ao Ar Livre, da qual participaram gravadores e pintores de todo o país, onde foram apresentados mais de 70 obras de cerca de 20 artistas.

Dois exposições polonesas tiveram lugar em Oberhausen. Uma delas, de cartazes com temas sociais, com cerca de oitenta trabalhos relativos a problemas da segurança e da higiene do trabalho, a luta contra o alcoolismo, as atividades da Cruz Vermelha, a proteção da saúde e a luta contra incêndios. A segunda exposição apresentou desenhos de Janusz Jankowski, natural de Cracóvia.

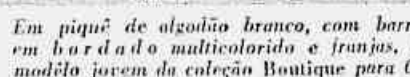
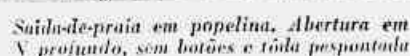
Irena Poniewierska, que já expôs em Paris, Lipsk, Budapeste e Munique, acaba de fazer uma exposição individual de tapetes e tecidos, em Chicago.

repórter  
JB ■ ONZE  
EDIÇÕES DIÁRIAS  
  
RADIO  
música e informação  
JB



PANORAMA é preparado por  
seguintes equipes: Fausto, Celi-  
o (Tribuna) — Harry Lutz (Ar-  
te) — José Carlos Fonten (Es-  
portes) — Luiz Dornes  
(Literatura) — Milton Azeite-  
ira (Cinema) — Heitor Bernardes  
(Música) — Ilídio de Freitas  
(Humor) — Yvo Miragaia  
(Teatro) — Wilson Araújo (In-  
ternacional).

## GILDA CHATAIGNIER



Um americano tranqüilo — Ken Scott — pintor e desenhista, habitante das madrugadas do Café de Flore, torna-se notícia de moda da noite para o dia, lançando uma supercoleção de vestidos-flores para a mulher-mulher, esta temporada em Paris. Primeiro foram as artistas boêmias que descobriram o seu talento, que logo depois ultrapassou os limites existenciais do Boulevard Saint-Michel, para virar páginas coloridas na *Vogue* e na *Harper's Bazaar*. Tudo indica que Scott é o mais sério concorrente de Pucci, pois suas cores e padrões abrem um caminho novo na indústria têxtil. As flores são gigantesecas, definidas, vivas, com coloridos vibrantes e atuais. A geometria delicada também entra na dança de seu pincel, que tem penetração pelos vermelhos alucinantes, verdes-campo inglês, azul-mediterrâneo, violeta-de-parma, amarelo-canário, laranja exuberante. Danusa Leão tem um *pallazzo* de Ken Scott, em estamparia com quadriláteros miúdos e multicoloridos.

— Que seja brando, sem perda de autoridade. Que nos diga a todos o que vai fazer amanhã e que nos permita discutir antes se deve ou não fazê-lo. Que ofereça material para notas anedotas populares e que sinta prazer em ouvi-las. Que continue fazendo sua fêzinha no Jôquei. Que continue gostando de um bom uísque e não se preocupe em escondê-lo. Que parodie Cristo: "Deixai vir a mim os operários

## DOIS IDOLOS NO RIO

Depois de ter acusado uma sensível baixa no **box-office** e nas **hit parades** — por ocasião de um tempestuoso divórcio e uma não menos dramática tentativa de suicídio — Johnny Hallyday, novamente recuperado, física, espiritual e artisticamente, surge no Rio para aqui e em São Paulo mostrar a bossa dos ídolos europeus. No sábado, quando Hallyday se apresentar no Maracanãzinho, cantará várias músicas do disco da Philips que ele lançará no Brasil. Dentre elas, o **Noir C'Est Noir** (uma música de fossa; o **Je t'Aime** (versão de Girl, gravado pelos Beatles); e **Cheveux Longues, Idées Courtes** (uma série de indiretas ao seu principal concorrente em Paris, o cantor cabeludo Antoine).

Hoje, pela manhã, inesperadamente, quem desembarcou no Galeão foi Silvie Vartan, a mulher de Halliday, que veio acompanhada de Guy Castejá. Silvie aqui ficará por três dias e talvez se apresente com o marido no show de sábado. Em Paris, ela pediu a Castejá que a acompanhasse na viagem por ser ele "entendido em assuntos de Brasil". No Le Bateau, naturalmente, haverá um jantar em homenagem ao casal.

## JK VOLTOU?

Foi grande o número de telefonemas para casas de amigos de Juscelino Kubitschek e o telefone da Embaixada da Espanha não parou, na noite de anteontem, com pessoas que queriam saber se JK havia voltado. É que o pessoal passava na Vieira Souto, via o movimento de carros estacionados diante do seu edifício, e o primeiro andar com as janelas abertas, luzes acesas e viavem de gente, e logo pensava que o ex-Presidente aqui estivesse novamente. Era o jantar do Ministro espanhol Antunez que causou a confusão.

## ECOS DO CARNAVAL

● Luis Carlos Barreto planeja produzir um filme extraído de histórias de Monteiro Lobato e para ele vai usar, como figurantes, vários passistas e mças de Mangueira, que já têm roupas próprias.

● Falando de Mangueira: a Escola fará uma tournée, patrocinada pela Fábrica de Discos Chantecler, pela América e pela Europa.

○ Sobre a autenticidade da autoria de Zé Kéti, em *Máscara Negra* — um assunto que, de repente, tomou conta da Cidade —, ficamos com a opinião mais do que competente de Sérgio Cabral: por quê só depois da vitória da marcha surgiram as dúvidas quanto à sua autoria?

● Os rumores de que um grupo da Associação das Escolas de Samba pretendia reivindicar o desfile do ano que vem para o Maracanã, ao invés de continuar sendo realizado pelas avenidas da Cidade, se na verdade tomarem corpo, devem resultar numa resistência firme. Apresentando-se no estádio, aí sim é que as escolas perderão de vez toda a sua autenticidade, transformando-se definitivamente num show sofisticado.

## PICADINHO

- Bob Zaguri foi-se embora de Búzios para continuar seu roteiro de pescarias ao redor do mundo. O próximo objetivo era as Caraíbas. Zaguri, aqui, comentou com amigos que está ficando muito rico. Como produtor de filmes da Bardot.
- A e o Ipanema teve na Clara possibl seqüên

● Nasceu anteontem a filha de Maria da Glória Antici — que ainda está na Casa de Saúde Arnaldo de Moraes.

- Raquel de Queirós deverá ser nomeada para o Conselho Nacional de Cultura.
- Um cadela

● Manuel Bandeira, que no último domingo passou mal, já su-

e os estudantes, que dêes é o futuro do Brasil." Que ouça as queixas dos industriais progressistas. Que seja capaz de desarmar, com bom humor e bom senso, as investidas dos grupos mais radicais da revolução. Que durante seis meses se conduza como um despota esclarecido, e daí por diante como pacificador. Que não tenha medo de temperar as (necessariamente) rigorosas medidas económicas e financeiras com uma pitada de compulção. Que deixe em surdina, até que a poesia se encarregue de sepultá-la, a nova Lei de Imprensa. Que fale para a América Latina e para o mundo, tendo em mente a importância da opinião pública no hemisfério e no planéta, e não para agradar a três ou quatro militares aposentados. Cujos atos e imagem se projetam sobre o Nordeste como a sombra da esperança cuja transformação em realidade parece iminente. Que se justifique ante a Nação, quando for obrigado a esmagar o povo sob um novo sacrificio; ou seja:

que se sinta sempre na obrigação moral não apenas de ser solidário, mas de gritar a sua solidariedade para com a multidão que é a base da pirâmide. (Porque, quando nos confortam, nossos sofrimentos diminuem. Nenhum povo tem a vocação de Jó).

É mais ou menos assim. Talvez o Marechal Costa e Silva não seja e não pretenda ser nada disso. A decepção será terrível. A verdade é que, não correspondendo ele à imagem na qual o povo deseja envolvê-lo como num manto feito sob medida, a Nação continuará à procura do homem capaz de representar esse grande papel. Quando morre o Buda, os monges esperam a iluminação. E quando a iluminação os fulmina, eles começam a andar inexoravelmente na direção da nova encarnação do Buda. Somos 80 milhões com uma idéia precisa do Brasil. Cabe ao Marechal Costa e Silva aderir ou não a essa idéia. Sua grandeza consistirá em render-se a nós, tornando-se nosso escravo, e portanto nosso igual.



## VIAGEM ATRAVÉS DO BRASIL

Comenta-se, nos círculos ligados ao Presidente Castello Branco, que ele, logo depois de 15 de março, se dedicará a fazer viagens através do Brasil, especialmente pelo interior. Reunirá material para escrever vários livros. Um dos volumes, pelo que comentam, abordará problemas técnicos do Exército.

## NOITE DE VERÃO

Quem prefere ir mais longe que Copacabana, nas noites de verão, para tomar chope e bater papo ao ar livre, tem um bom programa no drug store da Lagoa, que junto com o Alpino, no Jardim de Alá, neste verão vem sendo um dos pontos de encontro da garotada. Lá mesas ao ar livre, no drug store, música (boa e atualizada) e servem-se sanduíches e jantares ligeiros. Este tipo de bar-café, aliás, deveria ser muito mais popularizado no Rio, cujo clima permite e pede o café-de-calçada. Em Nova Iorque, agora, a última moda é o snack de sidewalk. A Quinta Avenida já tem alguns, amacendoando, em certos trechos, transformar-se numa Via Veneto ou num Champs Elysées.

## RECEPCAO NO LEBLON

Com um bufete formal mas leve, típico de verão, o Ministro Pietro Antunes, da Marinha da Espanha, recebeu, juntamente com a mulher, em homenagem ao nosso Ministro Araripe Macedo. No bufete da bonita recepção, pratos espanhóis e brasileiros misturaram-se. O Embaixador e Sr.<sup>a</sup> Jaime de Alba auxiliaram os visitantes a receberem, dentre muitos, os Ministros Nascimento Silva, Raimundo Brito e Eduardo Gomes, além do Embaixador Pio Correia, os Srs. Muniz de Aragão, Otacilio Gualberto e Sr.<sup>a</sup> Austregésilo de Ataíde e Sr.<sup>a</sup>, e o diplomata Lael Barbosa Soares, Chefe do Cerimonial do Guanabara.

## VERANEIO

● **Em Petrópolis:** dentre os jantares de temporada de verão, o de Lucianita e de Maurício de Carvalho, com ceia feita por Geralda (vedete: uma enorme mesa de

perou a crise e está agora em Teresópolis, a descansar.

● A equipe do filme **Garôta de Ipanema**, anteontem à tarde, esteve na casa de Sérgio e Maria Clara Lacerda sondando das possibilidades de lá filmar uma sequência.

● De 14 a 17 de março próximo será realizado no Cenáculo (Laranjeiras) o primeiro Cursillo de Cristandade só para mulheres, aqui, no Rio. As vagas estão quase todas ocupadas.

• Um grupo de diretores da cadeia européia dos hotéis Ritz esteve no Rio, na época do carnaval, verificando as possibilidades de aqui construir um Ritz.

frios), muita chuva (que nem por isso perturbou os convidados), e muitos ba-  
lãs, cafetãs e pijamas — essas roupas a  
um passo do carnaval que estão sen-  
do usadas pelas mulheres em verão.  
Dentre os que Lucianita recebeu (vestin-  
do um pijama de crepe branco), os To-  
mé, os Amado, os Costa Neves, os San-  
tos Badhur, os Bombonatti e os Renato  
Graca Couto.

CHANEL: O VENTO LEVOU

Já não podendo mais ficar calada, sem reagir às novas concepções da moda feminina, Coco Chanel, em Paris, anteontem, reuniu a imprensa parisiense e agências internacionais, para anunciar a sua revolta quanto à atual moda realizada pelos costureiros. "A moda hoje", disse Chanel, "está sendo feita por homens que detestam as mulheres. Não há mais amor, nem delicadeza nem elegância nos trajos lançados. As mulheres mais parecem homens vestidos de mulheres." Mademoiselle, cujas roupas foram best-sellers há tempos atrás, tem seu prestígio bastante abalado, depois que Courrèges, Mary Quant e Cardin revolucionaram o vestuário feminino. "Sobre as mulheres que vestem minissaia, só posso observar que ficam parecendo construções de Corbusier, plantas das sobre pilotis", acrescentou Chanel.

Na mesma ocasião, Mademoiselle informou que acaba de autorizar a filmagem de sua vida. Será um musical, com figurinos de Cecil Beaton e músicas de Alan Jay Lerner (os mesmos de *My Fair Lady*).

## UMA DUQUESA NA MODA

● Mesmo na época em que se vestia com Courrèges, a Duquesa de Windsor tinha grande cuidado de não mostrar os joelhos. Na semana passada, no entanto, a Duquesa descobriu os seus "soberbos joelhos", assim considerados pelo próprio marido — que continua sendo pelo visto, seu admirador número 1. O *tailleur* da Duquesa era de Marc Bohan, em *tweed* vermelho e de saia bem curta. Não satisfeita de mostrar os joelhos, ela ainda comentou com a mais celebre jornalista de moda, a americana Eugénia Shepard: "Você deve persuadir as outras mulheres a seguirem o meu exemplo, qualquer que seja a sua idade".

• Em abril próximo, na Galeria Vernon, um pintor primitivo mineiro, José Romualdo Quintão, mostrará seus trabalhos para o público ver-

• A música brasileira anda na crista da onda em Paris: além do sucesso de Sivuca, no Olympia, e de Miriam Makeba cantando *Mas que Nada*, de Jorge Ben, Ella Fitzgerald, no dia seguinte, na Salle Pleyel, cantava alguns sambas recém-incluídos em seu repertório.

● Da atriz Glaúce Rocha, depois de ter sido dirigida por Glauber Rocha, em **Terra em Transe**: "Posso deixar para mais tarde a psicanálise. Glauber faz análise na gente só com a sua câmara."











## LONGA NOITE DO SAMBA

Da Avenida Rio Branco à Avenida Presidente Vargas, o desfile das escolas de samba mudou muito. Inclusive as próprias escolas, que aceitaram gente bacana nas suas alas, concorrentes inefáveis do concurso de fantasias do Municipal, e incluíram carros alegóricos nos seus enredos.

Numa coisa, porém, o desfile continua o mesmo: o ambiente de pressões, ameaças, cantadas nos jurados e reclamações quando o resultado sai, na quinta-feira. Se por um lado a transferência, da Biblioteca Municipal para o auditório da PM, acabou com o tumulto na hora de se conhecer os vencedores, o disse-me-disse aumentou, também. O desfile é mais e mais uma coisa séria para o carioca. Já se torce pela Mangueira ou pelo Salgueiro, como se torce pelo Fla ou pelo Flu.

A respeito disso tudo, com a palavra o jornalista Carlos de Laet, Secretário de Turismo do Estado da Guanabara.

1. O resultado do desfile das escolas de samba acaba sempre em *burburim*, como dizem em Mangueira — qualquer que seja o Governo. Não seria o caso de se entregar a escolha do júri a quem entenda do assunto, como, por exemplo, à Comissão de Música Popular do Museu da Imagem e do Som, sob a presidência do Secretário de Turismo?

— “É uma boa sugestão. O Museu da Imagem e do Som é de primeira qualidade. Mas a complexidade do julgamento em todos os seus itens exige uma comissão de maior elasticidade.”

2. Não seria conveniente diminuir o número de escolas, no desfile, mesmo que tal medida envolva muita política, muita demagogia contra, muita reclamação dos que não têm nada com o problema? Ou, então, limitar o número de sambistas que poderão desfilar em cada escola? Do jeito que a coisa vai, o desfile só terminará na quarta-feira, com um milhão de pessoas querendo aparecer, pessoas, aliás, que não são sambistas e sim valdosos que desejam ser promovidos, pelos jornais.

— “A limitação da natalidade parece mais fácil. O carnaval não é do Governo: a ele compete disciplinar e policiar.”

Mas é sempre tempo de pensar em fracionar o desfile entre domingo e terça-feira.”

3. A Polícia não bateu em ninguém, mas também não tomou conhecimento da invasão da pista. Será que para tirar os penetras, a Polícia, necessariamente, precisa bater? Como resolver o problema da invasão da Presidente Vargas?

— “Não acredito na invasão da pista, este ano, como elemento que tenha concorrido para o atraso. E a Polícia foi a grande vedete do carnaval.”

4. O Sr. gostou mesmo da decoração da Cidade?

— “Gostei mesmo, embora seja mais pelo figurativismo.”

5. Por que o carnaval não tem uma comissão própria ou até uma autarquia, o ano inteiro? Gente paga, que entenda desde samba até relações públicas e promoção, sem picaretas e arrivistas.

— “A Secretaria de Turismo até agora tem procurado ser tudo isso. Mas os picaretas e arrivistas entram em qualquer jogada.”



Foto: OCTAVIO GONZALEZ

DUDA: “... da esquerda festiva à direita delirante há de tudo em nosso grupo...” (Jaguar)

JAGUAR REVELA A FILOSOFIA E OS DESTINOS DE SEU NOVO PARTIDO:

## A FRENTE AMPLA FESTIVA

— Há seis anos atrás eu detestava carnaval. Ia aos bailes apenas para fazer companhia à Olga, minha mulher, que, para meu desgosto, era a maior carnavalesca do mundo, dessas de um tipo em extinção: capaz de pular a noite inteira sem parar e sem tomar uma gota de álcool.

“A coisa começou quando Olga resolveu organizar a primeira festa pré-carnavalesca na casa de Hélio Oiticica, no Jardim Botânico. Hélio, hoje famoso passista da Mangueira, fazia parte na época (era o começo dos sessenta) do grupo de artistas concretistas que estava fazendo tremenda onda na cidade, e a consequência é que na festa tinha intelectual às pampas. Cada um tinha de levar sua bebida e quase todos foram de gim, que estava na moda. O gelo acabou, a água tibia, e fomos amadores então e foi um daqueles porres imortais, como diria Nelson Rodrigues. De vez em quando os músicos paravam, fazia-se uma vaquinha e a coisa prosseguia varando a madrugada. Como não podia deixar de ser, os moradores do até então sossegado Jardim Botânico estrilaram em grande estilo e recebemos várias visitas da Polícia, que estava com a sinistra intenção de acabar com o baile. Mas, como Al Capone, sempre tivemos excelente assessoria jurídica (no próximo ano vai ser formada, no Bloco de Ipanema, uma ala de advogados, com um juiz como destaque). Nessas delicadas negociações se destacou, entre outros parlamentares, um advogado de gravata borboleta, o Dr. Albino Pinheiro.

“Vamos em frente. Houve outra festa muito animada, também organizada por Olga na Barra da Tijuca e houve um passeio marítimo no Meacangue promovido pelo Clube Renascença. Albino estava lá (ele assina ponto em todos os lugares que têm samba e mulata). Conversa vai, conversa vem, ele sugeriu que dessemos um baile na Estudantina, gafeira da Praça Tiradentes, da qual era frequentador. O sucesso foi tremendo. A maioria dos nossos amigos nunca havia pisado numa gafeira e, como se diz, o pessoal adoraram. Houve total confraternização entre a turma mais ou menos sofisticada da Zona Sul e os bons crioulos do samba autêntico, trazidos pelo Albino. Alguns colégios da imprensa acharam o esquema meio demagógico e inventaram o apelido: esquerda festiva.

Festivos somos, no carnaval, mas quanto à esquerda! Tem de tudo no nosso grupo. Darei os nomes de alguns fregueses de caderno das nossas badaladas e deixo as conclusões por conta dos leitores: Aluísio Magalhães, Napoleão Moniz Freire, Rosita

Tomás Lopes, Célia Biar, Italo Rossi, Helena Inês, Cléber Santos, Teresa Santos, Váler Atademo, Roniquito de Chevalier, Raul Hazan, Evandro Barreto, Luisa Maranhão, Sangirardi Jr., Lúcio Rangel, Darwin Brandão, Anik Malvil, Ferreira Gullar, Teresa Aragão, Miele, Milor Fernandes, Zé Keti, Nelson Cavulinho e o pessoal da Voz do Morro, Joaci Santana, Célia Azevedo, Luis Carlos Maciel, Gargalhada, Perito, Ugo Carvana, Sérgio e Paulo César Saraceni, Isabela, Zé Medeiros, Pitanga, Carlinhos de Oliveira, Zózimo Bulbuel, o pessoal da Embaixada do Senegal, as menininhas Solange, Ionita, Tânia, Maltê, Adelaide, Maria Gladys, Dorinha, Jean Boghici, Armando Rosário, Bea Feitler, Marcel, Hugo Bidé, Ismênia Dantas, Cláudio Pinheiro, Cláudio Amaral, Marat d'Aquiltapace, Vergara, Leopoldo Câmara, Antônio Dias, Martin Gonçalves, Martinho, Peter, Lou, Hannah, Kombuca, Caio Mourão, Bernardo e Vera Figueiredo, Ira e Pedro Paulo, Arduino e Mariana Colasanti, Sérgio Braga, Ziraldo, Fortuna, Marcos Vasconcelos, Zélio, Leandro e Gisch Konder, Cecil Thirê e Aninha, Gilda Chataignier, Léia Maria, Haroldo Elras, Newton Carlos, Ana Letícia, Farnese, Marília Rodrigues, Zuenir Ventura e Mary, as irmãs Marinho, Haroldo Costa, Lan, João Batista e Roberto Duailibi (da Standard), MPB 4, Herminio Belo de Carvalho, Carlos Guimaraes, Clementina de Jesus, Isolda Cresta, Sérgio Augusto, Joseph Guerreiro, Davi Zingg, Rui Solberg, Rogério Corção, Teresa Lima, Rui Polanah, Paulinho Coelho, Valtensir Dutra, Zélia Hoffman, Joel Barcelos, Carlos Diegues, Léia Bulcão, Diana, Váler e Marta Paraíso, Érico de Freitas, Vera Lúcia Couto, Glauco Rodrigues, Duda Cavalcanti, Gilles Jacquard, Sérgio Bernardes, Sellar, Zé Sanz, Leon Hirzman, Davi Eulálio Neves, os Irmãos Castro Neves, Ivã Lessa, Ligia Clark, Fernando Campos, Sérgio Cabral, Ferdinando, China, Arnaldo Jabor e Tetê, Glaudir, Silo, Miriam Alencar, João Bethencourt, Sérgio Ricardo, Iolanda Braga, Zequinha Estelita etc., etc., etc. E tem etc. à beça.

“Como se vê, da esquerda irremovível à direita delirante, há de tudo no nosso grupo. Não

é segredo nenhum o sucesso de uma festa. Basta reunir um pessoal assim, mandar a orquestra atacar e pronto!

Aliás, receio que o sucesso das nossas festas acabe com elas. A coisa está virando folclore, atração turística. No último réveillon tivemos de recusar a venda de convites para mais de quinhentas pessoas. E mesmo assim, calculamos que havia umas oitocentas pessoas na festa! Somos um grupo muito provinciano. Da província de Ipanema. Não somos muitos. Só uns duzentos. Numa festa de oitocentas pessoas, somos minoria. O problema é este. Não queremos bailes monumentais de oitocentas, de mil pessoas. Queremos festinhas íntimas e familiares de duzentas pessoas. Portanto, vamos tentar reformar todo o esquema para a próxima festa de aleluia.

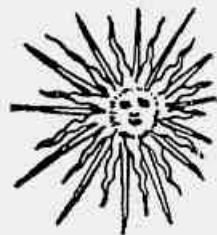
Por falar em esquema, vamos agora para a rua. A Banda. Albino fez a Banda desfilar pelas ruas de Ipanema e o povo de Ipanema descobriu encantado que era extremamente provinciano. As pessoas saudavam das janelas e as crianças corriam atrás de nós. Levamos nossos filhos, foi uma festa de família. A família que samba unida permanece unida.

Depois, no carnaval, Ferdi Carneiro e eu organizamos o Grêmio Litero-Musical e Recreativo de Ipanema, que desfilou em grande estilo no sábado e na terça-feira gorda. Todas as moças bonitas se revezavam como porta-bandeira. Houve falxas e até o requinte de um carro alegórico (no qual Hugo Bidé desfilou de Miss Imprensa, com uma rôla na boca). Mais de 1.500 pessoas saíram conosco. Já estamos nos preparando para o próximo ano. Vamos fazer uma vaquinha e comprar uma bateria. Paulinho da Viola vai ser o nosso instrutor, o que certamente lhe vai valer muitos cabelos brancos.

Pois é isso. As festas da chamada esquerda festiva (que é na realidade a frente ampla festiva) já me deram muitas alegrias e um grande sentimento de culpa, por ter acabado com a pureza da Estudantina. Quando vou àquela gafeira e encontro turistas paulistas e cariocas achando tudo muito pitoresco, tenho vontade de me enfiar num buraco. Tenho dito.”



## carioca quase sempre /



CARLOS LEONAM

## “O CREPÚSCULO DA DIVINA”

Cenário: Avenida Rio Branco, perto do edifício Avenida Central.

Personagens: camelo, tabuleiro de lâminas importadas (ou contrabandeadas) e o grupo dos curiosos de sempre: office-boys de pacotes debaixo do braço, o homem sério que se limita a ouvir a louvação do camelo às qualidades da lâmina inglesa e até o velho fraco que, embora cansado, ainda tem barba para fazer.

— Olha a lâmina inglesa! Faz dezenas de barbas! Mais uma aqui pro cavalheiro à direita...

Pouco mais adiante outro camelo, mais modesto, faz também a louvação da lâmina “que faz quantas barbas o doutor quiser...”

De passagem, diga-se que a freguesia é das mais distintas. E agora tudo isso vai

acabar, muito embora não se percam os camelos, categoria afeta às mudanças do mercado e que continuará se virando com outras muambas.

Mas como vão acabar as lâminas inglesas, se os camelos continuarão a apregoá-las, louvá-las e vendê-las? perguntará Ellen Kerr. Informação dada por entendido no assunto: “a divina entrou na fase irreversível do crepúsculo, já que um valor mais alto se levanta, disposto a acabar com concorrência — a nova lâmina inoxidável, a Gillette que não só é inoxidável como também é super, já que se trata da versão brasileira da Super Stainless americana, lâmina que fez história e deu margem a histórias. Uma delas é a de um cidadão do Kentucky, que na primavera do ano passado fez 75 barbas com a mesma superlâmina.



M.B. versus Ira de Furstenberg

## QUEM TEM MEDO DE MAURÍCIO BEBIANO?

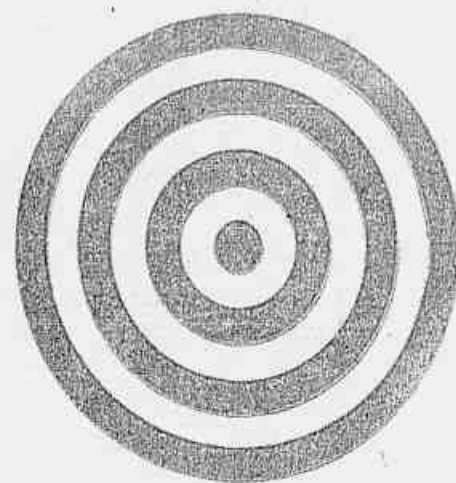
O número um milhão cento e setenta e seis mil e dezessete do Instituto Félix Pacheco é Maurício Bebião. Para os colonistas ele é Maurício Bebião. Para o Vogue, Maurício Barbosa. Carioca, trinta anos. Solteiro. Advogado (bacharel com o todo mundo). Personagem das colunas internacionais, seus amigos vão desde o vendedor de limãozinho da praia do Country até a Princesa Ira de Furstenberg, mas prefere cultivar os inimigos, pois eles ajudam muito mais a não fracassar. Inteligente, suas frases já criaram fama na sociedade carioca, que ele retratou em contos publicados (com sucesso) pela revista *Senhor*. Homem de espírito, no golpe militar de 1955, não conseguiu entrar na Câmara dos Deputados para assistir aos debates. Ao ver Otávio Mangabeira, que subia as escadas do Palácio Tiradentes, não teve dúvida. Atirou-se nos braços do deputado baiano aos gritos de “Vovô, ainda bem que o Sr. chegou...” E entrou. Uma entrevista com Maurício Bebião é sempre um risco incalculável para as perguntas.

“Ellsabet Arden é quem tem razão: Paris, Londres, Nova Iorque. Petrópolis: Chatópolis. Ser a favor do nudismo é ser pela extinção do segredo bancário. As artes plásticas no Brasil são coristas com preços de vedetes. Ninguém está contente consigo mesmo. Ser gordo é falta de

educação, como trocar de time é falta de caráter. \* Vola-se na Arena pois espera-se pão e circo. \* Mário Reis salu como Gréta Garbo: no ápice da carreira. \* O coquetel é o monumental retrato da Inconsequência. \* A Psicanálise é como a cocaína: um vício caro. \* Não espalhe que o chato é chato: ele fica pior. \* O ideal do velho rico é ser novo rico. \* O abstracionismo é o figurativismo do século XX. \* A boate no Brasil está a um passo da churrascaria. \* Não conheço nenhuma mulher chamada Negra que não seja clara; nenhuma Clara que não seja morena; nenhuma Morena que não seja loura; nenhuma Linda que não seja feia. \* Hollywood é a Disneylândia de Jorginho Guinle. \* Tenho pena dos que só agora descobriram a alta sociedade: ela já acabou há muito tempo. \* Não faço cinema: sou personagem e não ator. \* Os inimigos ajudam-nos muito mais a não fracassar que os amigos a ter sucesso. Devemos cultivá-los. \* Jorge Amado é o Ibraim Sued da Baixa do Sapateiro. \* Só uma revolução de esquerda pode acabar com a esquerda festiva. \* As bonecas são as estrelas de um cinema que não há. \* Há pessoas que esperam o pileque para a agressão. \* O playboy, no Brasil, não precisa de grande orçamento: basta espalhar que é playboy. \* Só tenho medo de segunda-feira.



66/67



# revista econômica JB

RIO DE JANEIRO, 16 DE FEVEREIRO DE 1967 / UM SUPLEMENTO DO JORNAL DO BRASIL



## CRUZEIRO NÔVO

O lançamento do *Cruzeiro Novo*, simultaneamente com a modificação da taxa do dólar, teve impacto de surpresa na vida brasileira, embora a reforma do padrão monetário estivesse anunciada desde novembro de 1965 e a alteração cambial fosse esperada para breve.

As duas medidas — uma de sentido simbólico e efeito psicológico, outra determinada ainda pela contingência inflacionária — completam o ciclo de providências e sacrifícios para dar ao Brasil, em três anos, a estabilidade financeira indispensável ao cumprimento de um programa de desenvolvimento.

A mudança do padrão monetário foi recebida como indício de estabilidade à vista, por sua vez ponto de partida para uma escalada ambiciosa, capaz de equiparar o Brasil às nações economicamente desenvolvidas e poli-

ticamente estáveis. Esta é a convicção do Governo e a esperança do País, tanto no que respeita à classe empresarial, como aos consumidores, todos integrados no programa de sacrifícios.

Ajustados os valores interno e externo da moeda, na modificação cambial, o *Cruzeiro Novo* entra em circulação para atestar o saneamento monetário e simbolizar a passagem a um novo estágio na vida do País.

O Brasil em 1967 está longe da perspectiva de agonia que marcou os três primeiros meses de 1964, quando a aceleração inflacionária havia anulado o impulso de desenvolvimento e tumultuara a vida econômica, com a intranquilidade social e a agitação política. Estamos agora no limiar da estabilidade, que se pretende base segura para uma afirmação nacional de desenvol-

vimento, compartilhado igualmente pela indústria e pela agricultura.

A retomada do desenvolvimento é o tema central da *Revista Econômica JB 1966/67*, onde se apresentam os mais largos horizontes, divisados na colaboração dos nomes de maior destaque na vida econômica do Brasil. Os estudos aqui apresentados foram feitos especialmente para este Caderno, que teve a participação da equipe de técnicos da APEC — Análise e Perspectiva Econômica — encarregados dos estudos especiais, gráficos e tabelas.

A expectativa de desenvolvimento — compartilhada por todas as classes sociais brasileiras — está refletida, em grau de consciência, nos trabalhos aqui apresentados, como contribuição objetiva ao melhor conhecimento do País, em suas novas perspectivas.



Sr.<sup>a</sup> Cecília do Pavão  
 Sr.<sup>a</sup> Cruz do M. Castelo  
 Sr.<sup>a</sup> Isabel do Ivaí  
 Sr.<sup>a</sup> Antônio da Platina  
 São Carlos do Ivaí  
 São José dos Pinhais  
 São Mateus do Sul  
 São Tomé  
 Siqueira Campos  
 Tambora  
 Tapejara

MILCIÁDES SÁ FREIRE

As deficientes zonas agrícolas, a presença de Nei Braga à toca do Ministério da Agricultura, e a atuação da Comissão de Financiamento da Produção, na execução da política de preços mínimos, foram os três pontos marcantes da agricultura brasileira no ano que findou. Outros fatos importantes poderiam ser arrolados aqui, mas preferimos nos fixar nos 3 citados, que de alguma forma obtiveram maior realce sobre os demais.

De fato, a menor expressão da safra agrícola — 55 66, frustrando esperanças da repetição das colheitas abundantes de 64/65, foi o ponto de maior relevância no último ano. Em grande parte mesmo, inclusive, este fenômeno foi o responsável por um menor sucesso do programa governamental de controle do custo de vida, e o próprio Governo se atribui parcela de culpa no acontecimento, reconhecendo sua participação, quando diz ter fixado irrealmente os níveis de preços mínimos para os produtos primários, decorrendo desnecessário à produção. E ademais, por sobre este fato importante, deve-se acrescentar o imponderável do fator climático, do qual decorreu uma seca inesperada e oporcuista, que afetou a produtividade das terras cultivadas no momento da colheita, daí vindo como consequência a redução do volume a ser colhido, frustrando em pelo menos 25% a expectativa da safra. Esta inesperada conjugação de fatores contrários em momentos críticos, no entanto, (e felizmente), não se repete sempre. Devemos ainda associar à frustração agrícola, o fenômeno da elevação do preço da carne, uma realidade dura porém indispensável se ainda quisermos continuar comendo carne no Brasil, e temos os componentes responsáveis pela demasiada elevação do custo de vida que, só em termos de alimentação, andou em 35% ao ano. E force-se lembrar-se, paralelamente, o inevitável tributo que a carga paga ao campo à medida que se processa o desenvolvimento nacional, especialmente em uma justa elevação de preços dos produtos primários em relação aos industrializados, pela necessidade de distribuição mais equitativa da renda entre os setores que geram nossa riqueza. Todos os países em desenvolvimento, sem exceções, passam por este sandália e às vezes pouco compreendido processo.

O segundo ponto de realce assinalado no início deste comentário, trata da presença dinâmica de Nel Braga à testa do Ministério da Agricultura. Há muito o Brasil não tinha uma liderança tão presente, naquele "mausoléu" do Largo da Misericórdia, quanto a de Nel Braga, paraenseense vibrante e administrador admirável que soube imprimir ritmo de trabalho marcante na condução da agricultura nacional. Pena é que a disputa de uma senatária — vencida consagradamente, aliás — em seu Estado, tenha nos roubado tão cedo a companhia constante do novo Senador da República. Seria uma bênção para nossa agricultura, se seu comando tivesse sido bem mais efetivo no tempo, pois um ano foi muito pouco.

Finalmente, a magnífica atuação da CFP na execução da política de preços mínimos, merece novamente destaque como evento de realce no ano findo, num amadurecimento sensível de métodos e sistemas, como comentaremos adiante em matéria específica.

Abandonando o aspecto geral da questão, observamos a evolução de seus setores básicos, bem assim, dos órgãos e entidades ligados à agricultura no ano findo.

ABASTECIMENTO:

Embora vivido um ano difícil pela maior safra agrícola, teve o setor de abastecimento uma trajetória menos perturbada no correr do período, o que deve ser creditado em grande parte a um "amadurecimento" do sistema SUNEAB, menos dedicado maior interesse à política de estímulo que à de controles. A liberação inicial do preço da carne, depois enquadrado, no sistema CADEP, e do que resultou a manutenção dos preços do produto mesmo na entressafra, foi um fato marcante. Como decorrência, temos hoje uma tendência baixista no preço deste produto, que pode desde já, sem nenhum receio, ser totalmente admitido. Dando-se aos produtos hortifrutigranjeiros, por outro lado, sua atual situação de pequeno valor relativo, (e onde as variações de preços são mais evidentes) pode-se considerar favorável a nova sistemática do abastecimento em um ano menos

Paralelamente, merece também nossa defesa a tão combatida importância do fôlego mexicano. Primeiro, por ter sido eleituada a melhor e mais compensadora ao consumidor, sem desestímulo da produção; depois, porque a qualidade do produto era a melhor; finalmente, porque no Jogo comercial a compra e venda de produtos, mesmo com similar nacional, se conduziu equilibradamente (como foi o caso) e sempre decresceu. Longe de uma vergonhosa nacional, como tantos falaram na ocasião — esta compra de feijão no México é um atestado de maturidade comercial do nosso País.

Agora, já se cuida, na área SUNAB, face à boa safra que se aproxima, da manutenção dos estímulos de produção para o ano agrícola 67/68, objetivando-se com isto a interrupção do habitual comportamento cíclico da produção, originário da correlação inversa entre preços e seu volume. E ainda aqui, a política de preços mínimos voltará a ter importante papel a desempenhar.

POLÍTICA DE PREÇOS MÍNIMOS:

A execução desta sadia atividade por parte da Comissão de Financiamento da Produção, considerada no início desta resenha como um dos fatos auspiciosos da nossa agricultura, segue amadurecendo em idéias e realizações sempre tão efetivas quanto

desejadas. Assim é que foi dado grande incremento à sistemática de financiamento — mesmo na própria fazenda — e por 180 dias, do produto garantido, proporcionando tempo suficiente ao agricultor para comercializar oportunamente sua colheita, restando o recurso da compra governamental para o caso de não realização da venda naquele período.

Sistema sob todos os aspectos mais justo, individualmente traz também como consequência a menor interferência estatal no campo privado, a par da redução nos dispêndios em cruzeros pelo Governo. E bem verdade que houve sensível redução no volume de operações da C.F.P., no mesmo ano, devido principalmente à eliminação da venda, sem fins lucrativos, de produtos, no entanto a maior eficiência funcional do novo regime foi apontado. De positivo, devemos mencionar, ademais, a recente aprovação pelo Conselho Monetário Nacional (a solicitação da C.F.P.), de autorização do financiamento, pelo Banco do Brasil, da construção de silos, armazéns e câmaras frigoríficas na produção e distribuição de produtos agrícolas, oferecendo oportunidade de guardar consigo a colheita objeto de financiamento pela garantia de preços mínimos.

O incremento da construção destas unidades acarretará fatalmente redução nos custos desta operação específica, ganhando o agricultor com isso — a um tempo em que se observa a saudável evolução de nossa agricultura, em sua técnica, e nos seus métodos. Em reforço à tese, lembremo-nos que na agricultura dos países mais adiantados, 80% da safra agrícola fica retida na propriedade rural pelo menos por 60 dias.

Também de real, na política de preços mínimos, é de assinalar-se a utilização da rede privada bancária na execução da mesma. Por meio de convênios no momento em execução entre a C.F.P. e os bancos e empresas privadas, veremos aumentar em muito a capilarização da atividade garantidora de preços mínimos, com excelentes resultados para seus beneficiários. Internamente, vem a C.F.P. se aparelhando, inclusive na expectativa de que a execução da política de preços mínimos seja mais eficiente, há muito vinha sendo reclamado. São, assim, robustas perspectivas de um crescimento necessário à C.F.P. e, melhor ainda, executar esta missão fundamental a uma estrutura moderna, o que deverá ocorrer em função da unificação das 3 empresas da SUNAB, com a C.F.P. à frente do grupo.

**CAFE:**

A política do café, por muitos incompreendida, vai aos poucos mostrando sua eficácia. As 18 milhões de sacas exportadas dão um atestado eficiente de seu valor, no que se deve creditar ainda o seguro e necessário programa de erradicação e diversificação cafeeira, que estariam seus responsáveis, deverá arrancar 450 milhões de pés, correspondendo a uma redução de produção da ordem de 6,5 milhões de sacas. A obtenção deste resultado, e a decorrente implantação das culturas de gêneros de alimentação na área de erradicação — uma das causas do aumento da produção agrícola previsto no programa, Lenta e persistentemente, leva o I.B.C. a avisar um dia: "Plantas sérias programam cafeeiros de café que se tem notícia um Brasil".

Ainda no tocante a café, é indeclinável dever citar-se a ótima atividade que vem exercendo a Cooperativa Central de Cafecultores da Mogiana, que com a necessária ajuda intermunicipal (está presente em muitos outros campos da agricultura também), vem transformando a face da antigamente superada e hoje, graças a seu esforço, quase recuperada cafeicultura da região Mogiana de São Paulo e Sul de Minas.

E o tipo de atividade cujo amparo governamental só poderá fazer duplicar os bons frutos que já estão sendo colhidos.

### O CREDITO AGRICOLA:

No que toca ao Crédito Rural praticado pelo maior agente financeiro do Governo, o Banco do Brasil, podemos dizer que a análise do seu funcionamento revela uma redução considerável no volume de controles (ainda "suficientemente" burocratizados) foi ponto marcante na atividade creditícia dada estabelecimento. Paralelamente, também o FUNAGRI caminhou pouco, frustrando de certa forma a intensa expectativa de solução definitiva, que teoricamente semelhante tão bem estruturada; reconhecemos no entanto que para este pequeno progresso observado, há fatores extrínsecos determinantes; que, removidos, reimpresariam a desejável esperança de melhor funcionamento do Crédito Rural Brasileiro, pois o esquema é bom, bem como o pessoal que coadjuva este Fundo específico; resta, assim, reconhecer a indicação de um dos grandes nomes da agricultura brasileira, João Nogueira de Andrade — por chefia da CREAL, trouxe alento aos usuários do crédito agrícola oficial, sendo mesmo notada uma reação favorável quanto às medidas iniciais postas em prática. No campo portanto há, malgrado o menor brilhantismo já apontado, perspectivas de melhoria para o próximo ano.

Quanto ao trabalho desenvolvido pelo Banco Nacional de Crédito Cooperativo, observou-se a mesma trajetória ascendente vista anteriormente, sendo considerável o índice de aplicações giradas em cruzados, o dobro do ano anterior, que assegurem a liquidez do meio rural brasileiro. A par deste esplêndido trabalho de aplicação, ainda obteve a direção do BNCC a aprovação de sua proposta de reformulação da entidade, consagrada pelo Decreto-Lei n.º 60, dando, à mesma, a necessária autonomia de ação considerando os saudáveis princípios de sociedade Anônima ao Banco, que será passado às mãos das próprias cooperativas, em prazo determinado.

No plano anual, voltou-se a destacar o Banco do Estado de São Paulo como o mais importante agente financeiro não federal, fruto da melhor equipe em crédito agrícola de que se tem conhecimento, presentemente, no Brasil. Já os bancos privados, em virtude da própria orientação do Banco Central, têm seus volumes de aplicações rurais reduzidos, tendendo mesmo a desaparecer, em uma verdadeira tática ao princípio legal contido na Lei que instituiu o Crédito Rural (Lei nº 4829 de novembro de 1965) e que obriga as instituições financeiras a aplicarem 10% de seus depósitos nessa atividade; disto resultou uma redução, no meio rural brasileiro, de investimentos superiores a 1 trilhão de cruzados. O número tem tal eloquência em si, que torna inútil consideração a respeito.

Entretanto, cumpre citar o esforço despendido pela Comissão Copalud, órgão especial do Conselho Monetário Nacional, apresentando oportunamente, para a regulamentação dos citados 10% bem como projetos da maior importância, como o que institui os novos instrumentos de comercialização agrícola (letras cooperativas e duplicata rural), também aguardando que o Conselho Monetário Nacional possa dispor alguns minutos para olhar pela agricultura brasileira, participando com ela, não apenas com um certo percentual, da geração da riqueza nacional, mas com alto percentual, da própria agricultura, parte de culpa nestes problemas convém dizer, já que se mostrou capaz de reivindicar (como fazem indústria e comércio) as soluções para seus problemas. Em traços ligeiros, é o que se pode dizer do crédito rural no ano findo.

### ESTÍMULOS ESPECÍFICOS

Na concernente aos denominados Insumos agrícolas, enquanto o Ministério da Agricultura desenvolve lentamente a programação da produção de sementes, merecem comentários especiais os aspectos concernentes às políticas específicas de fertilizantes e de mecanização agrícola. Na primeira, houve um corresponsável passo governamental com a instituição do Fundo de Estímulo ao Uso de Fertilizantes e Elementos Minerais, conhecido como FUNFERTIL. A lentidão e a incerteza com que se iniciou o programa não esconderam um razoável bom senso do mesmo, destinado daqui por diante a resultados cada vez mais expressivos. Se no locante ao consumo em si destes produtos o panorama é bastante saudável, já o mesmo é difícil encontrar quanto a sua produção. Destacam-se dois aspectos importantes neste caso, a saber: comentários. Primeiro, é o papel desempenhado pelo produtor brasileiro de petróleo, a Companhia sua indústria de fertilizantes, objetivando o mercado interno; certa apreensão no entanto, quanto a determinados aspectos contratuais, deverá ser considerada e finalmente superada, para tranquilidade dos demais produtores e consumidores e garantia do interesse nacional. Em segunda análise é estranho o silêncio que se fez sobre a descoberta do sal-gema nos campos de Carmópolis, em Sergipe, já ocorrida há mais de ano. Sendo certo o impasse de todo possuído que concerne, não se entende como se não tenha sido, que se utilizava nos dias de hoje, meios de atendimento ao consumo, a exemplo da exploração) daquele elemento básico na fabricação, permanecendo, com reais prejuízos a todos. Seria de todo desejável que a Petrobras cuidasse do petróleo e entrincheiras a empresas privadas (ou mesmo à Alcanis) a exploração das jazidas de Sergipe.

Com respeito à mecanização, não têm menos alentados os resultados. Parece mesmo que, não entendendo que mecanização e adubação só se mostram eficientes quando associadas, especialmente nas regiões economicamente mais adiantadas, o Governo fez pouco empenho no desenvolvimento do setor. Registre-se a contribuição efetiva da Resolução n.º 3 do Conselho Monetário Nacional, como medida correta, mas de menor eficiência sem a necessária complementação. Enquanto isto, seguem as fábricas vendendo pouco e contabilizando "em vermelho", algumas com expectativa até de encerrarem suas atividades. E mesmo a decréscima (e saudável) importação de colhedores, que já chegou a 100 por cento, arrastando-se há 10 meses, não trouxe resultados. A conclusão é de que a mecanização, e não outras tantas demonstrações de eficiência, é o problema mental à importante problemática da mecanização agrícola. O que se espera do Governo no campo, é que crie, um Fundo de Financiamento de Tratores, Implementos e Máquinas Agrícolas, com juros compatíveis e na sistemática tradicional dos fundos já existentes, estando apto a resolver esta situação difícil em que está mergulhada a mecanização de nossa agricultura.

Ainda no que respeita aos estímulos específicos, convém citar a apresentação pelo Brasil, de um projeto de desenvolvimento da nossa pecuária, e que teve a melhor recepção junto ao Banco Mundial. Trata-se de uma solicitação de US\$ 50.000.000, que adicionada à contrapartida brasileira, garantirá um montante global de US\$ 100 milhões para o desenvolvimento de cruzes e já estiveram no Brasil os missões daquele Banco que avaliaram e reavaliaram o projeto, tendo esperada sua assinatura para o início deste ano. Simultaneamente, tem-se conhecimento de que outras áreas não aquinhoadas com este projeto estão se dirigindo a outras agências internacionais de financiamento, fato auspicioso, e que demonstra grande maturidade da mentalidade de "projeto" já vigorante entre nós.

EXPORTACAO DE PRODUTOS AGRICOLAS

A menor safra, já assinalada anteriormente, não permitiu que o setor agrícola (exceto o café), pudesse participar mais ativamente do movimento exportador. Mesmo assim a boa saída de milho, em melhores condições mesmo que no ano anterior, foi um ponto estimulante para o meio rural. Também a colocação do arroz galcho no mercado externo, em pequenas quantidades trouxe saldos positivos. Soja, couros, enlatados e outros produtos tiveram, de resto, participação no mercado internacional.

Quanto ao café, o preenchimento da quota brasileira no mercado externo é feito auspicioso e define a segurança da política cafeeira do Governo, que é mais eficiente que rígida, crítica (ou elogio?) que muitos têm dirigido ao atual esquema cafeeiro nacional.

Em geral, dois marcos foram plantados na política de exportação brasileira, que merecem especial registro.

O primeiro, foi a criação do Conselho de Comércio Exterior (CONCEX), que em lei específica fixou as linhas mestras da sistemática de exportação, reservando ao Conselho, por meio de Resoluções, a necessária flexibilidade do esquema, adaptável às circunstâncias do momento. O outro aspecto, complementar, foi a implantação de nova direção na CACEX, que perfeitamente entrosada com a esquelâmica do CONCEX, permitiu uma consolidação de esforço nesta área de tanto interesse na economia nacional.

ATUAL ADMINISTRAÇÃO DO  
MINISTÉRIO DA AGRICULTURA

A estaquesa gestão do atual Ministro Severo Gomes no Ministério da Agricultura, pela própria exiguidade do tempo, pouca tem a prometer de mais amplo. Mesmo assim, poderá delkar registrados os bens da Casa, se desjar, dois feitos de voto no Ano agrícola. O primeiro, seria a justulação da COSAGRI — Companhia Brasileira de Serviços Agrícolas — que, criada em 1961, aguarda o momento para existir de fato, englobando diversas atividades de relevo e proporcionando uma forma eficiente e não onerosa aos cofres públicos de prestação efetiva de serviços aos agricultores brasileiros. Se já estivesse em ação, certamente a penosa trajetória do processo de importação da máquina já citada, teria sido grandemente reduzida.

A segunda iniciativa, pioneira, de certo, visaria à reestruturação do Instituto Nacional do Mate. Processo já em marcha, quase pronto mesmo, seria a chave da transformação de todos os institutos existentes, e conforme a filosofia da própria Reforma Administrativa, em órgãos de ação eficiente e simplificada, capazes de dinamizar a atividade econômica que lhes diz respeito.

Registre-se como fato de importância, na atual administração da Agricultura, o lançamento do Atlas Florestal, obra de grande vulto, concebida ao longo de mais de 20 anos de esforços, cuja publicação vem alcançando grande destaque.

## PERSPECTIVAS FUTURAS

A safra que se aproxima tem sido vista com grande optimismo. Malgrado informações recentissimas de secas e chuvas em época não própria, é lícito esperar-se um resultado bem mais animador que o observado na última colheita que tivemos.

Politicamente, a presença de nova equipe de Governo a partir de março deixa uma incógnita nos destinos da agricultura oficial: poucos nomes têm sido levantados para ocupar a Pasta da Produção e os citados são de menor importância.

Mas antes tudo, o que nossa agricultura espera é o paulatino afastamento de São Pedro, grande responsável pelas últimas colheitas que temos tido (e também pelas menos bem sucedidas), em prol de uma verdadeira política agrícola nacional, bem definida, estruturada e executada. Política onde a técnica específica, associada à necessária Informação Agrícola (existe no Brasil uma excelente equipe neste ramo), tenha o amparo da capitalização econômica fundamental às propriedades produtivas, (distante do conceito ilenista da propriedade familiar). Onde os ritmos estejam a tempo e a hora nas mãos dos agricultores, e não nas mãos de um agente externo, e, devidamente amparado, homogeneizado numa estrutura de crédito eficiente (e só cumprir a lei, para que não sejamos obrigados a entregar nossa sorte nas mãos do "Santo manda-chuva" que um dia poderá estar de mau humor conosco.

# RÊDE BAMERINDUS

## DE AGÊNCIAS BANCÁRIAS

Banco Mercantil e Industrial do Paraná S. A.

Banco Mercantil e Industrial do Rio de Janeiro S. A.

Banco Mercantil e Industrial do Brasil S. A.

Banco Mercantil e Industrial de São Paulo S. A.

Banco Mercantil e Industrial de Santa Catarina S. A.

Banco Mercantil e Industrial do Rio Grande do Sul S. A.

### DADOS DO BALANÇO GERAL ENCERRADO EM 30 DE DEZEMBRO DE 1966

ATIVO	PASSIVO
Disponível . . . . . 19.850.835.490	Capital e Reservas . . . . . 14.600.134.839
Dep. à Ordem do Banco Central da Rep. do Brasil . . . . . 12.866.128.337	Depósitos . . . . . 79.367.620.225
Empréstimos . . . . . 52.602.263.248	Agências e Correspondentes . . . . . 46.640.831.581
Agências e Correspondentes . . . . . 54.042.316.621	Outros Créditos . . . . . 15.796.901.286
Outros Valores . . . . . 17.782.122.063	Contas de Resultados . . . . . 746.452.611
Contas de Despesas . . . . . 8.274.783	Contas de Compensação . . . . . 66.697.274.025
Contas de Compensação . . . . . 66.697.274.025	
TOTAL . . . . . 223.849.214.567	TOTAL . . . . . 223.849.214.567

### "DEMONSTRAÇÃO DAS CONTAS DE LUCROS E PERDAS"

DEBITO	CREDITO
Despesas Gerais e Outras Contas . . . . 8.250.410.955	Receitas de Juros . . . . . 128.533.674
Impostos . . . . . 169.326.024	Descontos (Já deduzidos os do exercício seguinte) . . . . . 2.785.282.444
Amortizações do Ativo . . . . . 134.070.299	Comissões e Outras Rendas . . . . . 10.098.149.919
Reservas e Fundos . . . . . 3.356.087.281	Reversão do Fundo Especial de Provisão . . . . . 1.267.704.426
Dividendos e Bonificações . . . . . 521.100.000	
Percentagens e Gratificações . . . . . 868.964.215	
Provisões p/ Imposto de Renda . . . . . 755.500.000	
Doativos à Fundação Bamerindus e Outras Obras Filantrópicas e de Assistência Social . . . . . 224.211.689	
TOTAL . . . . . 14.279.670.463	TOTAL . . . . . 14.279.670.463

Curitiba, 11 de Janeiro de 1967

Rio do Sul  
Santa Cecília  
São Lourenço d'Oeste

NO ESTADO DE  
SÃO PAULO:

Apiaí  
 Arandu  
 Boltuva  
 Buri  
 Capão Bonito  
 Carapicuíba  
 Cesário Lange  
 Conchas  
 Eldorado  
 Embu  
 Guapiara  
 Guareí  
 Ibiúna  
 Iguape  
 Itaí  
 Itanhaém  
 Itaporanga  
 Itararé  
 Jundiá  
 Juquía  
 Malrinque  
 Pariqueira-Açu  
 Pereiras  
 Pilar do Sul  
 Porangaba  
 Registro  
 Salto de Pirapora  
 Santos

Pça. da Repú  
São Paulo:  
Arnaldo Cost

Rua Aurora, 713  
 Urb. Boa Vista  
 Rua Boa Vista, 87  
 Urb. Ipiranga  
 Rua Vergueiro, 6 389  
 Urb. Lapa  
 R. 12 de Outubro 433  
 Urb. Vila Sônia  
 Rua Prof. Francisco  
 Morato, 3 320  
 São Pedro do Turvo  
 Sorocaba  
 Taboão da Serra  
 Taguaí

**NO ESTADO DA  
 GUANABARA:**

Rio de Janeiro:  
 Agência Central  
 R. Assembléia, 51-A  
 Agência Quitanda  
 Rua da Quitanda, 66  
 Urb. Copacabana  
 Rua Barão de Ipanema,  
 29-B  
 Urb. Tijuca  
 R. Conde Bonfim, 377

NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Agulhas Negras  
Austina  
Barra Mansa  
Belford Roxo  
Coelho da Rocha  
Itapani  
Itaquai  
Miguel Couto  
Niterói:  
    Agência Central  
    R. José Clemente, 32  
Urb. Barreto  
    " Fonseca  
    " Icaraí  
Nova Iguaçu  
Olinda  
Paracambi  
Parada Angélica  
Plabêrê  
Queimados  
São Gonçalo:  
    Agência Central  
    Urb. Sete Pontes  
São João de Meriti  
Saracuruna  
Vilar dos Teles  
Volta Redonda



# IMIGRAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

## 1. INTRODUÇÃO

Um dos grandes problemas com que se defrontam os países em desenvolvimento é a existência de uma grande massa de pessoal desempregado ou subempregado, cujo aproveitamento efetivo não pode ser obtido na força de trabalho devido à sua total falta de formação profissional.

Paradoxalmente, o fenômeno tem sido agravado nos últimos 20 anos. As campanhas sanitárias e outras medidas paralelas, diminuindo a taxa de mortalidade nesses países, elevou consideravelmente a taxa de crescimento populacional. No Brasil, esta taxa passou de 2,38% anuais, no período 1940-1950, para 3% anuais, no decênio seguinte. Sabendo-se que no decênio 1950-1960 o PIB brasileiro cresceu a 5,2% anuais, pode-se perceber a extraordinária repercussão do crescimento demográfico sobre o nível de vida.

Ora, para que o País possa absorver satisfatoriamente os novos contingentes populacionais, é essencial que uma inversão maciça seja feita nos recursos humanos, melhorando não apenas as condições médicas, alimentares e habitacionais da população, mas também os sistemas de educação e formação profissional. É interessante observar que esta melhoria no fator humano não é apenas essencial para os países subdesenvolvidos: mesmo nos países mais desenvolvidos, o produto tem crescido mais rapidamente do que o insumo dos fatores de produção, graças aos progressos alcançados na técnica e na formação da mão-de-obra, bem como às melhoras introduzidas na administração e na organização do trabalho, o que indica o caráter fundamental do capital humano no processo de desenvolvimento.

## 2. IMPORTAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA QUALIFICADA

Calculou-se que para manter uma taxa apropriada de desenvolvimento, é preciso que a mão-de-obra de médio e alto níveis aumente duas ou três vezes mais que o conjunto da força de trabalho. Esta mão-de-obra é a mais escassa nos países em desenvolvimento e por mais rápidos

que sejam os programas de formação acelerada destes tipos de qualificação, eles não surtirão efeito imediatamente.

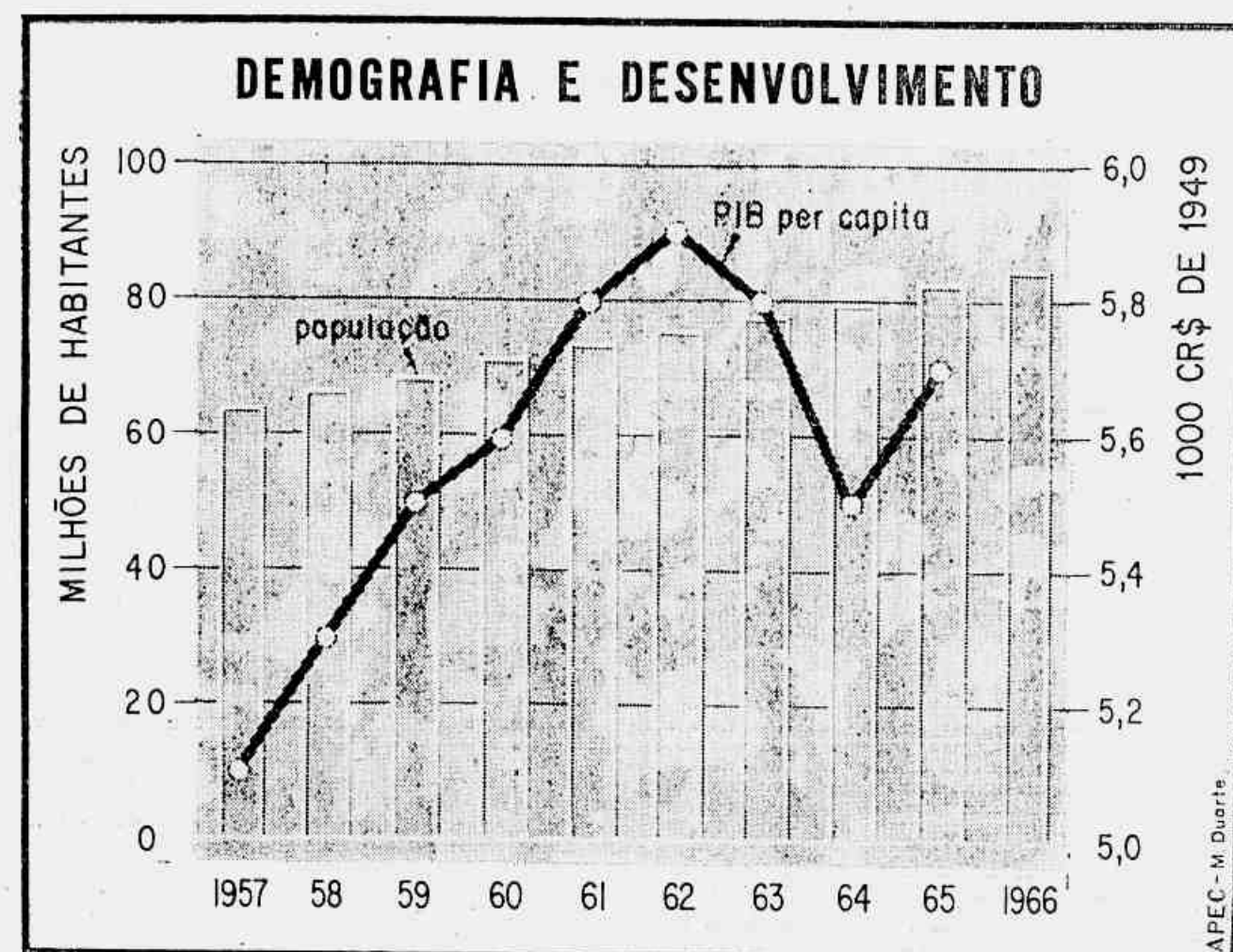
Assim, parece inevitável que esses países tenham que suplementar os seus estoques de mão-de-obra qualificada com a ajuda do estrangeiro. Isto pode ser feito por duas maneiras: através dos programas de assistência técnica ou através da imigração seletiva. A segunda maneira se apresenta mais vantajosa, se considerarmos o problema a longo prazo, devido aos fenômenos da assimilação, da multiplicação e da transfertilização cultural.

## 3. DEMANDA E OFERTA DE IMIGRANTES

Um dos primeiros problemas a ser enfrentado pelos países em desenvolvimento, com relação a programas de imigração, está no fato de que não existe no mercado internacional o número de imigrantes necessário para atender às suas necessidades de mão-de-obra. Em 1964, por exemplo, o CIME só estava em condições de enviar ao Brasil cerca de 250 trabalhadores especializados, número insignificante comparado com a demanda brasileira para este tipo de mão-de-obra. O Mercado Comum Europeu tem absorvido a maior parte dos imigrantes em potencial da Europa, oferecendo-lhes níveis de remuneração e benefícios previdenciários com os quais o Brasil não está em condições de concorrer.

A solução para esse problema parece estar na ampliação das frentes de recrutamento de imigrantes, levando-as à Ásia e à África em busca de novos mercados. Evidentemente, os imigrantes aí obtidos não terão o mesmo nível de qualificação dos europeus, mas contingentes bem expressivos poderão ser captados para o preenchimento de deficits de mão-de-obra menos qualificada.

Deve ser ainda observado que o Brasil não dispõe, por enquanto, de uma estrutura administrativa bem preparada para os serviços de recepção e colocação de imigrantes. Segundo dados do Serviço de Seleção de Imigrantes na Europa, do Ministério das Relações Exteriores, no período entre 1 de julho de 1965 e 31 de março de 1966, era de 784 pessoas a oferta de mão-de-obra qualificada europeia para



o Brasil, sendo aproveitadas apenas 356. Desta maneira, ao lado do esforço no sentido de ampliar a oferta de imigrantes para o País, uma reestruturação dos serviços internos de aproveitamento dos imigrantes deve ser empreendida para que o mecanismo funcione com bom resultado.

## 4. MIGRAÇÃO PARA OS PAÍSES DESENVOLVIDOS

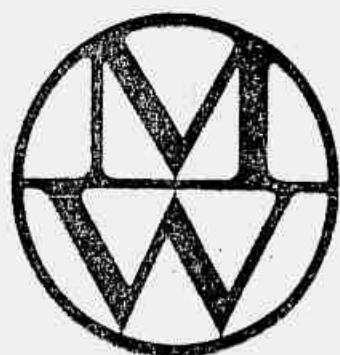
Um dos fenômenos migratórios da atualidade é o *brain drain*, pelo qual os elementos qualificados das nações subdesenvolvidas ou em desenvolvimento desertam das funções que desempenham em seus países e vão enriquecer o estoque de recursos humanos das áreas desenvolvidas.

Durante o período 1953-1956, 59 704 profissionais, técnicos e trabalhadores qualificados foram admitidos como imigrantes nos Estados Unidos, representando 6,4% da imigração mundial nesse período. Deste total, 33% eram provenientes da Europa, 27% do Canadá e 40% do resto do mundo. Podemos admitir que dentro da categoria "resto do mundo" estão incluídos muitos países em desenvolvi-

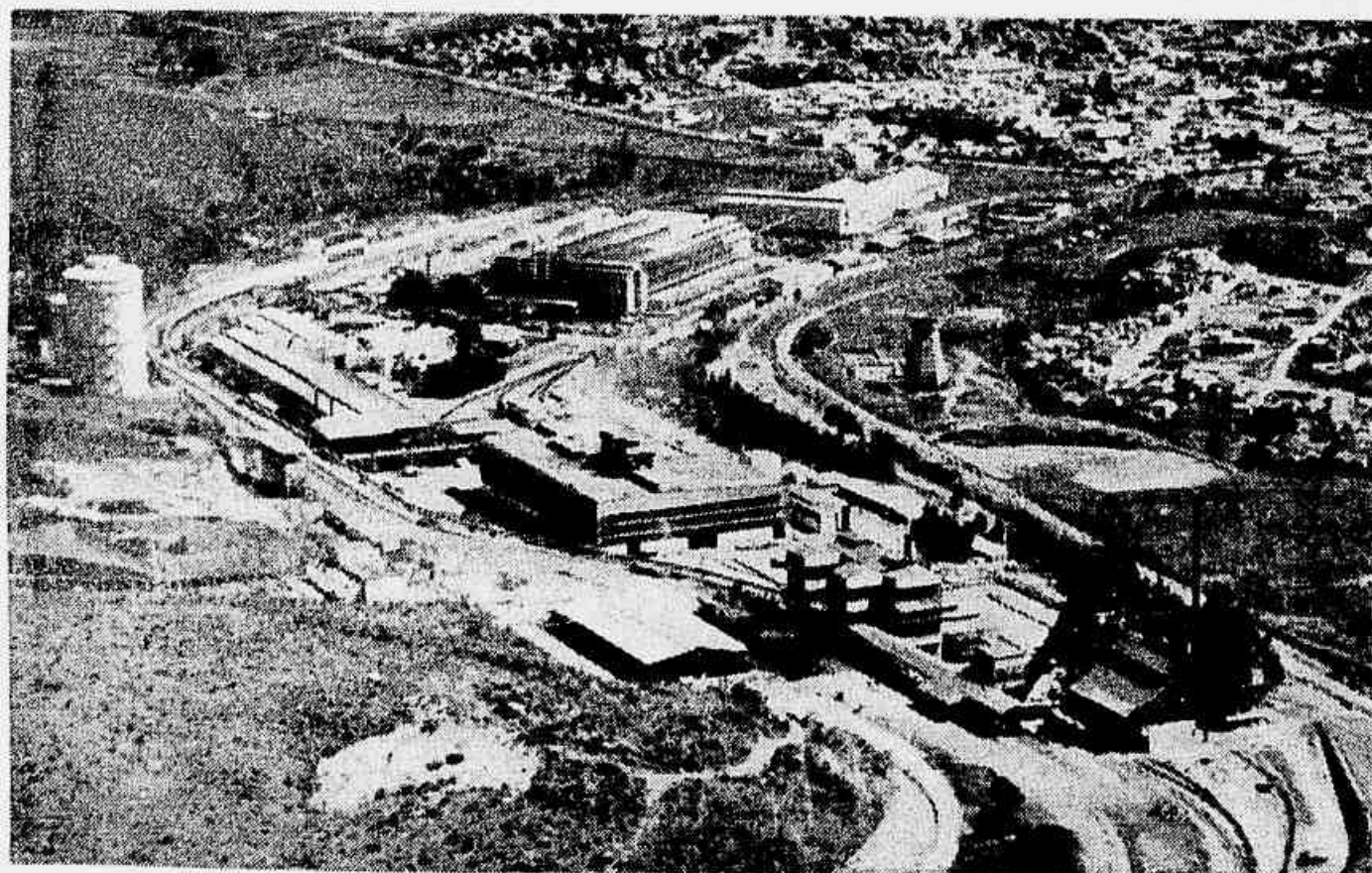
mento, que não podem se dar ao luxo de exportar esses elementos.

A explicação para o fenômeno é simples e se basta na discrepância entre o produto social marginal do trabalho de um operário qualificado e a remuneração que ele pode obter. Nos países em desenvolvimento, o produto social marginal é grande, mas a remuneração é baixa, ao contrário do que acontece nos países desenvolvidos. Assim, no presente, o fluxo de mão-de-obra qualificada é maior para os países desenvolvidos que para os países em desenvolvimento, tendendo a fazer os primeiros mais ricos e os últimos ainda mais pobres.

Em resumo, uma política nacional de imigração deverá se preocupar também com o problema da emigração. Em termos gerais, qualquer política para atrair imigrantes e para reter o estoque doméstico de qualificações poderá demandar investimentos maciços, mas esses investimentos serão infinitamente menores que os recursos alocados a programas de assistência técnica e, principalmente, que os investimentos em educação e treinamento, necessários à formação de recursos humanos equivalentes dentro do País.



# MANNESMANN



TUBOS DE AÇO SEM COSTURA

TUBOS DE PRECISÃO TREFILADOS A FRIO

TUBOS DE AÇOS ESPECIAIS

AÇOS FINOS

**COMPANHIA SIDERÚRGICA MANNESMANN**  
**USINA - BARREIRO - BELO HORIZONTE**



# URBANIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

H. J. COLE

## 1. PESQUISA TEÓRICA E APLICADA

A especulação teórica científica e a pesquisa são elementos básicos para a definição de estratégias de desenvolvimento urbano, entendendo-as como possíveis aceleradores de desenvolvimento econômico.

A pesquisa para de instrumentos e métodos de planejamento deve ser acompanhada do respectivo treinamento dos instrumentos humanos (capital humano) para transformá-la em aplicada. É uma das grandes deficiências dos sistemas subdesenvolvidos.

Talvez encontremos a causa dessa situação num problema de escala. Mas, acredito que o problema de escala seja um problema mais de ordem cultural do que estrutural. Do ponto de vista pragmático, poderemos induzir o raciocínio no sentido de que se existe este problema de escala, talvez em se adotando uma posição não ortodoxa, chegaríamos a realizar, através de um programa intensivo de pesquisa e treinamento, um desequilíbrio do sistema atual e assim aceleraríamos os processos de desenvolvimento.

## 2. UMA NOVA MANEIRA DE "PENSAR"

Até recentemente temos pensado de forma linear.

A cada ação isolada corresponde um resultado identificável. Entretanto, a complexidade da estrutura dinâmica das economias em desenvolvimento e desenvolvidas, não nos permite entender o fenômeno por esse processo de raciocínio simplista. Precisamos compreender essa nova problemática que poderia ser identificada da seguinte forma: O conjunto de fenômenos que compõem o fenômeno maior, caracterizado em forma de país, região ou continente, que por sua vez, é parte de um sistema maior — o mundo — o entrelaçamento de vários processos sócio-econômicos e físicos. Uns afetam os outros, porém, se estudados são identificáveis como um complexo. Quando se reconhece uma parte dessa trama, damos-lhe o nome de sistema. Por sua vez, os sistemas podem ser combinados em super-sistemas ou divididos em subsistemas ficando a definição em função das necessidades de estudo ou do problema a resolver. Podemos falar em um sistema de transporte nacional, que é parte do super-sistema econômico do país ou do subsistema de circulação urbano, que é uma parte do sistema de transportes nacionais. Entretanto, o sistema de circulação urbano pode ser parte do sistema urbano, se este é objeto do nosso estudo.

Uma vez definido o conceito de sistemas, que pressupõe várias interligações e relações com outros, podemos visualizar a grande dificuldade de como conseguir correlacioná-los. A forma de correlação, todavia, pressupõe uma análise quantitativa, pois a qualificação já foi, por definição, feita quando se delineou o sistema ou sistemas a estudar e resolver. Nesse ponto, são necessários processos de alta complexidade à sua natureza e devido à variedade de eventos a medir no espaço e no tempo, assim como sua dinâmica e evolução.

Temos, então, que contar com instrumentos adequados com que possamos trabalhar. É esta uma noção importante — o instrumento no sentido de ferramenta de trabalho do planejador. Os modelos matemáticos, o computador, as simulações são exemplos de instrumentos de planejamento.

O objeto principal do planejamento no ponto-de-vista operacional é o aperfeiçoamento do processo decisório. Para se chegar a melhores decisões no tempo e no espaço, é essencial que se imagine o processo de desenvolvimento-programa, no tempo, a que direções devemos conduzir o processo e a que tempo deveremos tomar esta ou aquela decisão, a fim de se chegar ao fim do programa preestabelecido. Essa conceitualização seria a estratégia a seguir, com seus problemas técnicos ou as decisões intermediárias que se deveras tomar ao longo da operação e ajustadas às condições imprevistas ou aleatórias.

rias que venham a ocorrer. A montagem logística é também importante. A alimentação do sistema na hora certa e em quantidade certa é essencial.

Para a montagem logística, temos instrumentos já em uso, como o PERT e o CPM combinados com orçamentos-programa. Estes já estão sendo adaptados para os sistemas de desenvolvimento urbano, tomando emprestado da experiência empresarial e governamental.

Poderíamos, resumindo, dizer que para enfrentar o problema de desenvolvimento urbano dentro do objetivo central de acelerar o desenvolvimento sócio-econômico, teremos que abandonar as noções de Plano Diretor Físico, como fim, e os sistemas de controle físico urbano como meio.

A nova imagem é admitir os sistemas urbanos dentro dos sistemas regionais nacionais e estes dentro do sistema universal.

Precisamos, assim, definir as estratégias táticas e o apoio logístico para conseguir o objetivo final, ou seja o desenvolvimento sócio-econômico. Tudo isso feito, tendo-se presente que o processo decisório deverá ser aprimorado no sentido de minimizar o erro e diminuir seus time-lags no sentido de transformá-lo em um dos aceleradores do processo.

Para se alcançar essa nova forma de pensar, é necessário que se admita a busca de novas teorias, métodos e instrumentos e um preparo psicológico, abandonando preconceitos e posições irredutíveis, simplórias e convencionais.

Temos que abandonar os dualismos, tais como o homem e o meio de entendê-lo, como o homem e meio, um contexto único e estudar suas correlações.

Temos que procurar ver processos e não coisas isoladas. As soluções de resolver o óbvio sem conhecer ou procurar estudar o conjunto, deverão ser abandonadas. Essa sistematização já nos proporcionou muitos gastos inúteis.

As vezes, resolver o óbvio, é criar problemas maiores. E olhar para o efeito, sem conhecer a causa.

Tudo, enfim, se engloba dentro das possibilidades trazidas pela automação, que se pode resumir em três aspectos principais, conforme diz Sir Bagrit: a Comunicação, a Computação e o Controle (1).

Entretanto, para termos instrumentos eficientes — temos que adaptá-los à nossa situação presente e, enfim, fabricar os instrumentos adequados à nossa situação. Para isso, temos que pressupor a existência da fábrica ou fábricas de instrumentos, que deverão estar localizadas dentro de instituições típicas como universidades ou instituições, para pesquisa e treinamento em nosso País. Poderemos, então, preparar os instrumentos materiais e capital humano a nível operacional. Também formaríamos uma massa crítica autônoma que viria criar métodos e instrumentos próprios, ajustados à nossa problemática. Esta conceitualização se resume em: ampliação e extensão da inteligência humana. Podemos dizer que esses instrumentos seriam um conjunto de processos de aceleração. A nossa escala econômica a nível privado não dispõe de poupanças suficientes para aplicar em especulações teóricas dessa natureza. Cumpre, assim, ao Poder público criar as condições para que elas existam. Instrumentos de aceleração do processo de decisão são também muito importantes na modificação de atitudes e reformulação da nossa presente estrutura mental — a base de todo o processo de desenvolvimento. É essencial que tenhamos um fluxo de contatos, em todas as direções, com centros que estejam fazendo trabalhos ligados aos processos de decisão e aperfeiçoando instrumentos tanto no mundo desenvolvido como também no mundo subdesenvolvido. Há países como a Índia, Tunísia, Venezuela, Chile e Peru, que já estão operando nessa faixa. Uma vez criadas as ferramentas para se poder operar em termos de conjuntos de sistemas, isto criará grande alteração no nosso sistema de programação para o desenvolvimento. Mais uma vez se verificará um momento de decisão importante, que se traduzirá, uma vez adotada esta ou aquela ideologia, seja pragmática ou determinística, as suas consequências em termos de programação política e estratégia.

para o desenvolvimento. É importante notar aqui, de passagem, que o traço dominante no planejamento pragmático não é simplesmente uma forma de controle de processo. É sim uma forma criadora de facilidades para a mudança ou mutação de um processo corrente, não satisfatório. Exemplifiquemos este tipo de raciocínio: Diz-se atualmente que o Brasil tem um sistema de produção superdimensionado em relação à sua capacidade de consumo. Tomemos emprestada a opinião de Leon Keyserling sobre semelhante problema nos Estados Unidos. Ele o encara não como um exemplo de capacidade ociosa estrutural, mas sim como sendo o resultado de uma demanda inadequada. Pode ser esta resolvida, sugere, por cortes nos impostos ou por gastos públicos diretos no mecanismo de ampliação do consumo e por isso mesmo, ligados ao processo produtivo.

## 3. UM ESQUEMA PARA A AÇÃO

Após as especulações de ordem bastante teóricas acima, poderíamos sugerir um esquema de ação com relação ao processo de desenvolvimento urbano como um mecanismo disparador de desenvolvimento econômico. (2)

### 1.ª Fase: Realização de pesquisas e treinamento —

Pesquisas de ordem teórica, seguidas de pesquisa aplicada através de um processo de simulação em laboratório para sua respectiva testagem. Nesta fase pressupõe-se o engajamento de capital humano, a fim de ser treinado e preparado como difusor dessa fase experimental, tanto teórica como aplicada e que sirva para disseminar os resultados obtidos pelo País afora. Evidentemente, as instituições mais adequadas para esse gênero de atividades seriam as universidades e as entidades de planejamento não viciadas pela estagnação, burocracia ou incapacidade técnica.

Imagina-se a forma de fazê-lo como o início de um intercâmbio entre os centros, onde já esteja em processo essa fase de pesquisa e alicenciamento entre nós, daqueles indivíduos profissionais e técnicos já interessados na matéria.

Abre-se assim um novo campo de atividade profissional e tecnológica. Uma vez montada esta primeira etapa, teremos os instrumentos físicos, materiais e humanos para passarmos à fase de operação.

### 2.ª Fase: A fase de ação —

Esta fase de ação se delineia principalmente como um aprimoramento do processo decisório. Este, entretanto, é composto da interação entre o Poder Público e a iniciativa privada ajustados entre si. Uma vez montado o dispositivo de ação que se expressa através de políticas, estratégias, planos e projetos executados dentro dessa nova conceitualização de planejamento e da implementação deste planejamento, é necessário montar imediatamente a fase seguinte.

### 3.ª Fase: Acompanhamento da ação —

Esta mantém através de um processo feed-back o controle da ação e encaminha para os centros de pesquisa e decisão as testagens não mais em forma de simulação, mas já em forma de operação. Serão assim reavaliados tanto a nível de ação quanto a nível de pesquisa.

### 4.ª Fase: Reavaliação do processo —

Pressupõe já aí haver um conjunto somatório de experiências que possam ou devam ser introduzidas no modelo de ação inicialmente adotado, a fim de que se façam as modificações ou ajustes necessários na ação inicialmente proposta.

### 5.ª Fase: Modificação da ação inicial —

Ajustada à nova realidade e manutenção do processo de planejamento nessa forma contínua, permanente e cíclica.

Temos, assim, um sistema composto para o processo de desenvolvimento — seja ele em escala urbana ou também em escala macro-regional e mesmo nacional.

Vejam agora dentro do quadro institucional e do ponto-de-vista de formação de um sistema para o processamento do desenvolvimento urbano, alguns exemplos que são de básica e considerável importância. O Banco Nacional de Habitação, que é, no caso do desenvolvimento urbano, uma peça fundamental, já tomou importantes providências em 1966. Podemos ver na evolução das suas ações, eventos que se concretizaram da seguinte forma:

1.ª) Uma política de desenvolvimento urbano para o Brasil, projeto este iniciado há aproximadamente um ano e que hoje está em fase final de negociação. Deverá entrar em operação em março de 1967.

Pressupõe esta Política de Desenvolvimento Urbano para o Brasil, o primeiro contato entre a realidade do desenvolvimento urbano e a problemática de desenvolvimento econômico do País. Este projeto tem características bastante interessantes, pois é um projeto financiado pelo BID-Banco Interamericano de Desenvolvimento. (Note-se que em consequência de uma reavaliação de suas políticas, com relação aos problemas de financiamentos à habitação, redes de esgoto, águas e energia elétrica chegou à conclusão de que se examinar o problema de desenvolvimento urbano dentro de um critério de sistemas para desenvolvimento econômico, estaria esvaindo seus recursos sem atingir suas finalidades.) Supõe esse projeto a participação de doze equipes brasileiras, realizando cada uma, o estudo de um setor do sistema de desenvolvimento urbano. Contará também com a colaboração de consultores nacionais e estrangeiros para sua realização.

2.ª) Evento também importante nesse sistema para o desenvolvimento urbano, é o reequacionamento das funções do SERFHAU e a criação e aplicação do Fundo de Financiamento de Estudos, Programas e Projetos para o Desenvolvimento Urbano. Este fundo será administrado pelo BNH/SERFHAU e atinge diretamente as micro-regiões do País, criando condições de planejamento semelhantes àquela que se faz a nível nacional e regional. É este um instrumento importante e corresponde à criação de bases para um melhor processo decisório no nível municipal, intermunicipal e micro-regional.

3.ª) Importante também é a recomendação do Ministro do Planejamento para que sejam incluídos na presente Reforma Constitucional conceitos que atendam a nova problemática do desenvolvimento em nosso País, isto é, a criação de áreas de desenvolvimento e a criação de áreas metropolitanas. A finalidade é se reconhecer institucionalmente essas novas formas especiais nascidas do processo de transformação e desenvolvimento econômico por que passa o País. Do ponto-de-vista teórico, ainda o Ministério do Planejamento, através do EPEA tem-se preocupado com a matéria. Já está incluída no Plano Decenal, em final de elaboração, a definição de centros de polarização e pólos de desenvolvimento, assim como a definição de regiões homogêneas e a determinação de regiões-programa para o desenvolvimento.

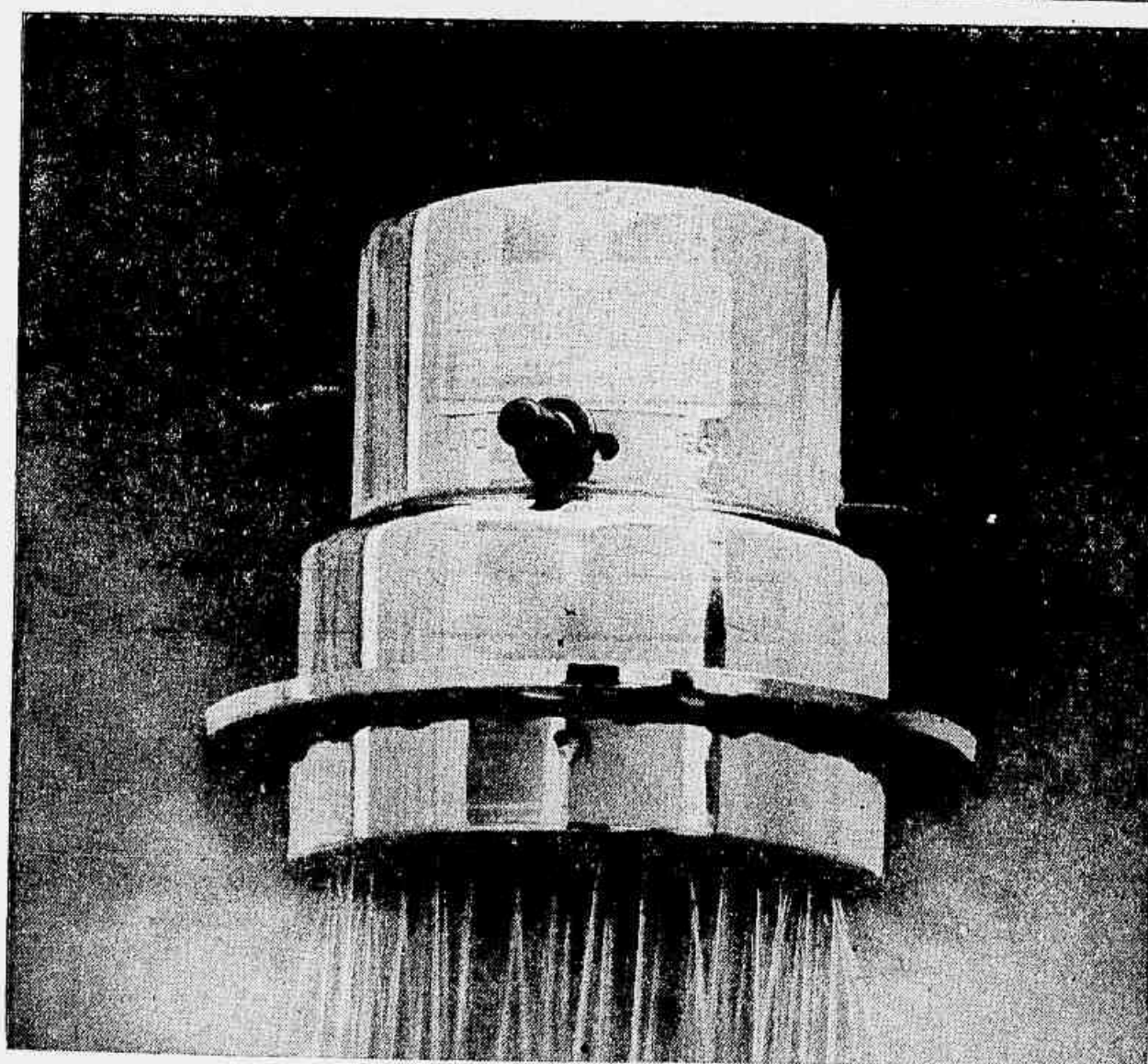
Nota Final: Devemos, entretanto, ficar alertas contra a institucionalização estalante como uma advertência final. Gostaríamos de deixar clara a nossa opinião. No momento em que uma série de instrumentos e eventos importantes se delineia dentro da política governamental, devemos estar vigilantes com relação à tendência usual brasileira de se procurar soluções através das regulamentações, tabelas e normalização de certos conceitos teóricos, evitar a flexibilidade pragmática e os ajustamentos necessários para o bom desempenho da atividade de planejamento. Entendemos planejamento como um processo, processo esse que acompanha as modificações científicas, dentro do conjunto de sistemas que é um país. Uma vez aceita a tese do sistema capitalista, evitemos um excesso poder centralizado de decisões. Devemos procurar um equilíbrio entre as decisões micro-econômicas e macro-econômicas a fim de que não haja uma imposição ou superposição exagerada de poderes e consequentemente uma sufocação das necessidades de ajustamento, em escala micro-regional e local, que são as células básicas do sistema sócio-econômico de um país e através das quais ele produz, vive e progride.

Temos hoje uma série de condições favoráveis. A atenção do Governo para a matéria através dos Ministérios do Planejamento e Interior, do EPEA, das entidades financeiras como o BNH/SERFHAU e o BID no âmbito internacional. É necessário manter e ampliar a atenção sobre esse importante e urgente setor da vida nacional que, dia a dia, tende a se agravar, caso não se dê a mais alta prioridade.

A exploração urbana poderá se transformar no empecilho no desenvolvimento econômico ou no veículo para uma sociedade afluente.

(1) — Sir Bagrit The BBC Reith Lectures — 1964.

(2) — As bases de uma política de desenvolvimento urbano foram expostas, também, em A Economia Brasileira e Perspectivas — APEC — vol. V, págs. 275 — 280.



## Era uma vez um parafuso... (Assim começa a história do chuveiro automático)

Em 1925, Lorenzetti fabricou o primeiro parafuso brasileiro de precisão... Até então, até isso precisava ser importado. Assim começa a história de uma indústria pioneira em nosso País. Lorenzetti não só acreditava no progresso industrial do Brasil, como ajudou a impulsioná-lo. Pioneira também em isoladores, chaves elétricas e tanta coisa mais, Lorenzetti contribuiu muito para a formação de nossa mão-de-obra especializada no campo eletrometalúrgico. Porém, foi em 1952 que Lorenzetti tornou seu nome bem conhecido no grande mercado brasileiro, lançando o primeiro chuveiro elétrico automático: mais conforto para milhões de pessoas. Esse é o grande orgulho dessa indústria. Nós, do Banco de Boston, também conhecemos muito bem o nome Lorenzetti. E também para nós é um grande orgulho oferecer todos os serviços

bancários a essa tradicional organização, que representa uma vitória do pioneirismo. Faltando a seu respeito, permitimo-nos apresentá-la como mais um grande cliente nosso. Grande cliente e velho amigo.



**BANCO de BOSTON**  
The First National Bank of Boston  
Um Banco Tradicional, uma Tradição de Progresso

RIO DE JANEIRO • SÃO PAULO • CAMPINAS • SANTOS

# BANCO ANDRADE ARNAUD E A ATUAL CONJUNTURA ECONÔMICO-FINANCEIRA

O ano de 1966 marca a consolidação da posição conquistada pelo Banco Andrade Arnaud entre os 50 maiores estabelecimentos do País.

Infelizmente as severas mas necessárias restrições creditícias impostas pelas autoridades monetárias para debelar a inflação não conseguiram o êxito esperado sobre o aumento do custo de vida, que atingiu a alta taxa de 41,1% tornando ainda mais reduzidas as nossas poupanças.

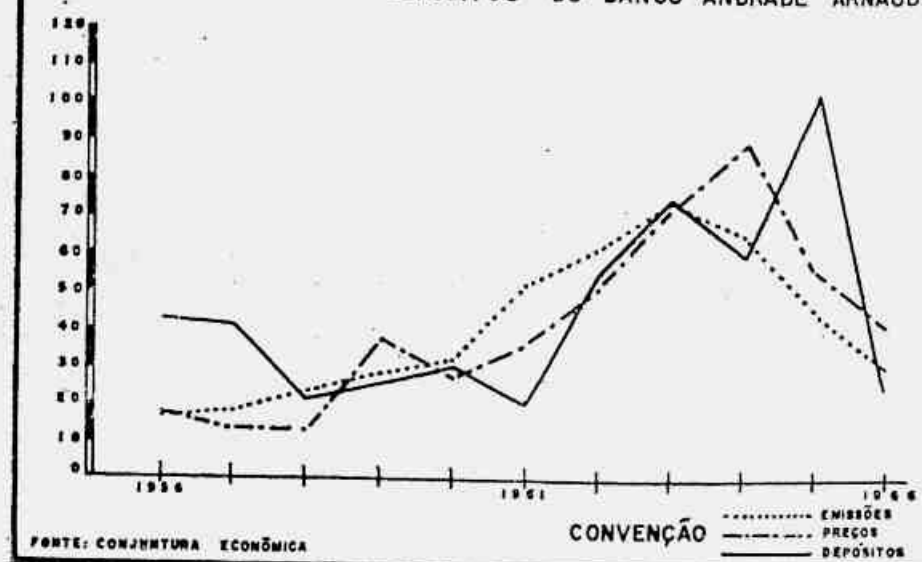
Apesar disso, não fossem os efeitos negativos acima citados sobre a economia do País, e considerarmos o principal acontecimento do ano de 1966 a vitória que as autoridades governamentais obtiveram, ao conseguir pelo segundo ano consecutivo a redução do ritmo inflacionário que ameaçava solapar as nossas estruturas.

No gráfico aqui publicado, mostrando as variações percentuais das emissões e do índice de preços nos últimos dez anos, vemos claramente que se passou de uma dramática e perigosa aceleração a uma brusca redução do processo inflacionário nos anos de 1965 e 1966.

Torna-se evidente ainda a existência de um forte descompasso entre a expansão monetária e a taxa de aumento de preços, que, elevando-se em ritmo mais acelerado que o influxo de novos meios de pagamento, produz fatalmente um baixo índice de liquidez, traduzido no agravamento do número de falências e concordatas.

Demonstrando que seu progresso não é mero fruto da inflação, mas consequência de uma administração planejada dentro da melhor técnica do sistema bancário,

VARIAÇÕES PERCENTUAIS DAS EMISSÕES, PREÇOS E DOS DEPÓSITOS DO BANCO ANDRADE ARNAUD



## Aplicação por setores — 1966

Indústria	63,8%
Comércio	25,0%
Outros	11,2%

Contando-se as reaplicações, estes recursos atingiram cerca de 150 bilhões de cruzelos em empréstimos durante o exercício de 1966.

## FUSÃO DE SERVIÇOS BANCÁRIOS

Segundo a orientação do Banco Central, foi realizada a incorporação do Banco Comercial e Industrial do Estado do Rio de Janeiro S/A, sob nosso controle acionário desde junho de 1966.

Com esta medida, o Banco Andrade Arnaud aumentou sua rede de agência para 50 departamentos localizados na Guanabara, São Paulo e Rio de Janeiro.

Essa rede de agências será redistribuída parcialmente, tendo em vista as necessidades imediatas e futuras da expansão da nossa economia.

## CRÉDITO RURAL

Acompanhando os esforços governamentais para o aperfeiçoamento da estrutura do crédito rural, o Banco Andrade Arnaud vem desde algum tempo dedicando-se ao financiamento da lavoura e

pecuária, estando em fase de criação sua Carteira de Crédito Agrícola.

## BANCO DE INVESTIMENTO

Procurando alargar sua área de ação para as aplicações a médio e longo prazos, o Banco Andrade Arnaud participou do recém-criado Banco de Investimento e Desenvolvimento Industrial S/A — INVESTBANCO, cujo capital social é integrado por seis bancos nacionais que detêm mais de 60% das ações, e pelas seguintes instituições financeiras do exterior: Banca Nazionale del Lavoro, First National City Bank, Hill Samuel & Co. Ltd. e Union des Banques Suisses.

## UM BANCO DINÂMICO

Pioneiro na introdução do sistema de pagamento de cheques Direto-ao-Caixa, e do processamento de dados integrado com uma eficiente rede de teletipos, o Banco Andrade Arnaud procura ainda aperfeiçoar seus serviços, colocando-se dentro dos métodos mais modernos oferecidos nos serviços bancários, tendo como ideal sobretudo a qualidade, e não apenas a quantidade.





# SINAL S.A.

SOCIEDADE NACIONAL DE CRÉDITO,  
FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS

Avenida Rio Branco n.º 115 - 4.º andar — Rio de Janeiro - GB

CARTA DE AUTORIZAÇÃO N.º 145

CADASTRO GERAL DE CONTRIBUINTE — Inscrição n.º 33.222.241

## CONSELHO CONSULTIVO:

Antônio de Pádua Rocha Diniz  
Francisco Manuel de Melo Franco  
Joel de Paiva Cortes  
José Luiz de Magalhães Lins  
Marcos Magalhães Pinto  
Moacyr Duque Viriato Catão  
Nelson de Mello  
Otto Lara Resende  
Rui Gomes de Almeida  
Theophilo de Azeredo Santos

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas:

Cumprindo determinações legais e estatutárias a Diretoria da SINAL S. A. — SOCIEDADE NACIONAL DE CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS, representada por seu Diretor-Presidente infra-assinado, conforme estabelece o art. 17.º dos Estatutos Sociais, vem submeter à apreciação de V. Sas. o balanço geral e a demonstração da conta de "Lucros & Perdas" referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 1966, bem como o Parecer do Conselho Fiscal.

Os números apresentados demonstram fielmente o desenvolvimento da Sociedade que, muito embora tenha iniciado as suas atividades há menos de três anos, já se enquadra dentre as primeiras financeiras de todo o país.

No exercício findo, a Sociedade elevou o capital social para Cr\$ 2.500.000.000, sendo que parte do aumento verificado foi com aproveitamento de resultado de exercícios anteriores. No balanço ora apresentado aos Acionistas, depois de feitas as reservas legais e técnicas, destacou-se um saldo da ordem de seiscientos milhões de cruzeiros que ficará à disposição da Assembléia Geral.

É, pois, com satisfação que a Diretoria se coloca à disposição de V. Sas. para os esclarecimentos de que necessitarem ao ensejo da apresentação dos documentos ora mencionados.

Rio de Janeiro, 16 de janeiro de 1967  
SYLVIO DE MAGALHÃES LINS  
Diretor-Presidente

## BALANÇO GERAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 1966

A T I V O		P A S S I V O	
	Cr\$		Cr\$
<b>A — DISPONÍVEL</b>		<b>F — NÃO EXIGÍVEL</b>	
CAIXA		Capital .....	2.500.000.000
Em Moeda Corrente .....	721.193	Fundo de Provisão .....	610.000.000
No Banco do Brasil S. A. ....	1.908.906	Fundo de Reserva Legal .....	104.539.991
Em Outros Bancos .....	1.372.402.749	Fundo de Reserva Especial .....	40.000.000
		Fundo de Amortização do Ativo Fixo .....	9.340.775
		Fundo de Indenizações Trabalhistas .....	4.278.700
		Correção Monetária do Ativo Imobilizado .....	1.652.855
<b>B — REALIZÁVEL</b>			3.269.812.401
Devedores por Responsabilidades Cambiais .....	4.842.300.000	<b>G — EXIGÍVEL</b>	
Devedores por Responsabilidades Cambiais — Correção Monetária .....	5.771.667.000	Outras Responsabilidades	
Devedores por Contratos de Empréstimos .....	2.457.900.000	Títulos Cambiais .....	6.040.700.000
Devedores por Contratos de Crédito Fixo — Resolução 21 .....	7.963.117.098	Títulos Cambiais — Correção Monetária .....	5.771.667.000
<i>Títulos e Valores Mobiliários</i>		Operações Refinanciadas — Resolução 21 .....	8.243.117.098
Obrigações do Tesouro — ORT .....	1.531.575.000	Operações Refinanciadas — FINAME .....	151.798.377
Ações .....	659.568.274	Créditos Especiais .....	903.848.996
	2.191.143.274	Obrigações a Pagar .....	37.991.409
Títulos Descontados .....	206.950.000		21.149.122.880
Devedores p/Empréstimos p/Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais — FINAME .....	143.319.252	<b>H — RESULTADO PENDENTE</b>	
Depósitos à Ordem do BANCENTRAL .....	126.253.460	Receita para Semestres Futuros .....	485.628.193
Depósitos Especiais — BANCENTRAL .....	104.431.737	Lucros & Perdas .....	600.196.204
SUDENE — Lei n.º 4.239 .....	71.385.000		1.085.824.397
Obrigações Reajustáveis — FIT .....	4.278.700	<b>SUB-TOTAL</b> .....	25.504.739.680
Empréstimos Compulsórios .....	128.171		
Adicional Restituível — Lei n.º 1.474 .....	54.056	<b>I — CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	
Outros Créditos Realizáveis .....	211.850	Caução da Diretoria .....	30.000
	23.863.138.678	Créditos por Caução de Duplicatas .....	17.841.339.274
<b>C — IMOBILIZADO</b>		Deposítantes de Valores em Garantia .....	13.073.067.000
Móveis, Máquinas e Utensílios .....	41.684.140	Duplicatas em Cobrança .....	10.885.452.318
Instalações .....	19.380.821	Títulos em Caução .....	9.113.886.035
Material de Expediente .....	5.352.029	Créditos Garantidos .....	8.438.580.924
Marcas e Patentes .....	75.000	Deposítantes de Títulos a Cobrança no País .....	196.182.552
	66.491.990		59.548.538.103
<b>D — RESULTADO PENDENTE</b>			85.053.297.783
Despesas Diferidas .....			
	180.096.159		
<b>SUB-TOTAL</b> .....	25.504.739.680		
<b>E — CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>			
Ações Caucionadas .....	30.000		
Duplicatas Caucionadas .....	17.841.339.274		
Valores em Garantia .....	13.073.067.000		
Bancos Conta Cobrança .....	10.885.452.318		
Bancos Conta Caução .....	9.113.886.035		
Garantias de Crédito .....	8.438.580.924		
Títulos a Receber de Conta Alheia .....	196.182.552		
	59.548.538.103		
	85.053.297.783		

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 1966

SYLVIO DE MAGALHÃES LINS  
Diretor-Presidente

JOSÉ RANGEL DE ALMEIDA  
Diretor-Superintendente

DELPHIM SALUM DE OLIVEIRA  
Diretor

JAILTON JACINTHO DA SILVA  
Contador - CRC - GB - 8505

## DEMONSTRAÇÃO DA CONTA DE "LUCROS & PERDAS"

D É B I T O		C R É D I T O	
	Cr\$		Cr\$
Despesas Gerais .....	175.072.446	Lucros em Suspensão — Reversão .....	11.728.410
Gastos de Material .....	4.997.665	Receita de Operações .....	231.275.383
		Receita Patrimonial .....	261.273.146
Despesas de Operação .....	12.065.344	Renda de Títulos e Valores Mobiliários .....	294.884.124
Despesas Patrimoniais .....	9.078.987	Descontos .....	4.965.604
Impostos .....	97.179.004	Comissões Diversas .....	37.395.156
Comissão sobre Refinanciamentos — Resolução 21 .....	100.848.666	Juros sobre Financiamentos — Resolução 21 .....	440.646.980
Juros sobre Refinanciamentos — Resolução 21 .....	222.855.482	Comissões sobre Financiamentos — Resolução 21 .....	100.848.666
Fundo de Amortização do Ativo Fixo .....	3.264.098	Fundo de Provisão — Reversão .....	500.000.000
<b>SUB-TOTAL</b> .....	625.361.692		
Fundo de Reserva Legal .....	37.459.573		
Fundo de Provisão .....	610.000.000		
Fundo de Reserva Especial .....	10.000.000		
Saldo à Disposição da Assembléia Geral .....	600.196.204		
	1.257.655.777		
	1.883.017.469		
			1.883.017.469

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 1966

SYLVIO DE MAGALHÃES LINS  
Diretor-Presidente

JOSÉ RANGEL DE ALMEIDA  
Diretor-Superintendente

DELPHIM SALUM DE OLIVEIRA  
Diretor

JAILTON JACINTHO DA SILVA  
Contador - CRC - GB - 8505

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal da SINAL S. A. — SOCIEDADE NACIONAL DE CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS, desempenhando as atribuições que lhes são conferidas por lei e pelos Estatutos Sociais, compareceram à sede da Sociedade para exame do Balanço Geral, da Demonstração de Contas de "Lucros & Perdas" e de demais documentos referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 1966. Após o necessário exame e verificação dos mencionados documentos, chegaram à conclusão de que tudo se encontrava em ordem, razão por que emitiram parecer favorável no sentido de serem aprovados pelos Senhores Acionistas em Assembléia Geral a ser oportunamente convocada.

Rio de Janeiro, 16 de janeiro de 1967

ANTÔNIO CARLOS DE ALMEIDA BRAGA

OLAVO FERREIRA LEITE

GERALDO LARA DE AQUINO



# GENTE DEMAIS IMPEDE O DESENVOLVIMENTO

GLYCON DE PAIVA

Estudos econômicos destes últimos 20 anos, relacionados com o condicionamento demográfico das populações nacionais, têm evidenciado o seguinte resultado:

"A parcela das poupanças nacionais, aplicada no retardamento deliberado do crescimento da população, acaba por se traduzir em termos de desenvolvimento econômico com eficiência maior, algumas centenas de vezes, do que o faria se alternativamente investida na busca direta desse desenvolvimento".

Essa conclusão foi relembrada por Enke, em contribuição ao *The Economic Journal*, número 301, volume LXXVI, da Royal Economic Society, de março de 1966. E o objetivo deste artigo explicar como isto acontece e de que maneira podem, os países subdesenvolvidos e populosos como o Brasil, tirar partido dessa descoberta.

Apoiando-se nela, sete países subdesenvolvidos fizeram o próprio plano de desenvolvimento centrar-se em torno de objetivos demográficos predeterminados, condicionados, mas não compulsórios. — Japão, Índia, Paquistão, Formosa, Coreia, Cile e Turquia. Um deles já atravessou a fronteira para o desenvolvimento, auxiliado pelas técnicas de retardamento do crescimento demográfico, que a população, expressamente instruída e influenciada, vem praticando por conta própria, livremente, desde 1948. Hoje, apresenta esse país, o Japão, dos mais altos índices de aumento do produto nacional em todo o mundo.

Dois deles, Formosa com 12 milhões de habitantes, e Coreia do Sul, com 28 milhões, vêm apresentando taxas anuais de desenvolvimento econômico tão elevadas, depois que as respectivas populações livremente se encaixaram em política demográfica condicionada, que não atravessou a fronteira para o desenvolvimento dentro de um quinquênio. Resultados semelhantes se aguardam para a Turquia e para o Cile, (a primeira nação da América do Sul a, oficialmente, render-se à evidência), ambas em condições de cruzar o limite entre subdesenvolvimento e desenvolvimento com grande rapidez.

Apesar da seriedade com que encaram a aplicação de programas de demografia condicionada, a Índia e o Paquistão, com altas excedentes populacionais em relação à própria economia, não conseguiram tais resultados tão facilmente.

E que esses países custaram a se decidir: deixaram acumular enormes excedentes populacionais irreduzíveis (200 milhões de habitantes na Índia e 40 milhões no Paquistão), absolutamente intratáveis pelo mecanismo do investimento puro e do planejamento da sua aplicação (sobre o mesmo problema, V. Natalidade e Desenvolvimento — em *A Economia Brasileira e suas Perspectivas* — II, 196 3 — págs. 251-255).

É muito fácil explicar o que acontece:

1. — Com a taxa de natalidade habitual em 99 países subdesenvolvidos do mundo, 45 nascimentos por ano para cada 1.000 habitantes, e com a taxa de mortalidade igualmente controlada, tanto nos 35 países desenvolvidos como nos subdesenvolvidos, cerca de 15 mortes por 1.000 habitantes (isto, pelo emprego generalizado de antibióticos e germicidas) a população dos subdesenvolvidos dobra cada 25 ou 30 anos, e com ela dobram os problemas nacionais sem que o povo e o governo tenham

tempo de resolvê-los. Surgem, destarte, dívidas sociais não liquidáveis por impossibilidade física e financeira de fazê-lo.

A mais extensiva das dívidas sociais brasileiras é a habitacional, que se mede por 2,5 milhões de unidades urbanas e 4,5 milhões de unidades rurais. Ao preço de 5.000 dólares (10 milhões de cruzeiros) por casa, incluindo economias externas para servi-las, essa dívida habitacional montaria a 35 bilhões de dólares, quantia superior a todo o estoque de capital existente no Brasil, o que evidencia a impossibilidade acima anunciada.

Apenas para atender ao crescimento vegetativo e à reposição do desinvestimento com habitações obsoletas, será preciso construir 400.000 unidades habitacionais por ano, ao custo de 2 bilhões de dólares, quantia igual à metade da poupança nacional possível. Isto quer dizer que nem o atendimento do crescimento poderá ser cuidado e que a imensa dívida habitacional brasileira de 7 milhões de unidades residenciais vai crescer à razão de 200 ou 300.000 casas urbanas por ano ou 1,5 bilhão de dólares nesse período.

Outra dívida social, nacional, não liquidável, é a educacional. Veja-se, por exemplo, a mão-de-obra brasileira, 25 milhões de pessoas, contando com 10 a 12 milhões de analfabetos. Considere-se o propósito de alfabetizar esta parcela, e o de aperfeiçoar os conhecimentos daquela, preparando-as, ambas, para o treinamento profissional sistemático, *on the job*, que lhes dê mais produtividade, de modo a, com isso, aumentar substancialmente o produto nacional.

Se se quiser programar essa gigantesca tarefa para a última de um quinquênio — serão necessários 60.000 professores e um bilhão de dólares por ano.

Restaria ainda, para completar a tarefa educacional, a juventude de 6 a 20 anos. Seriam outros 25 milhões de pessoas, das quais a metade é atendida com o tipo de educação que o meio brasileiro atualmente pode oferecer.

Há pois mister de dobrar o número de mestres, mais 150.000 professores, e acrescentar mais 2 bilhões de dólares por ano ao esforço educacional nacional.

Em resumo, só para cuidar convenientemente da educação, mesmo abandonando todos os outros problemas de investimento (energia, estradas, fábricas, fazendas etc.), a poupança nacional não propiciaria os 4 bilhões de dólares por ano necessários ao atendimento razoável do setor educativo.

A existência de dívidas sociais não liquidáveis por impossibilidade física e financeira, caracteriza a situação chamada excedente populacional irreduzível sobre a economia, evidenciando que esses problemas não podem ser resolvidos pelo instrumento elementar dos investimentos, mas pela regulação do crescimento demográfico, pela diminuição essencial de demanda de habitação e de educação até que o excedente populacional se resolva, biologicamente, e o crescimento econômico tome dianteira veloz sobre o crescimento demográfico e com luz cada vez maior.

De fato, como a renda per capita é o quociente da renda nacional pelo número de habitantes, é claro que, para aumentá-la, existem três maneiras. A primeira, fazer crescer apenas o dividendo, o que requer investimentos em obras públicas e privadas freqüentemente pesados; a segunda, retardar o crescimento do divisor, através de uma política visando à estabilização populacional; e a terceira, exercer simultaneamente ambas as linhas de ação, fazendo crescer o dividendo e reduzindo o crescimento do divisor.

No Brasil, por exemplo, para se conseguir, só através de ação sobre o dividendo, um enriquecimento per capita anual de 3%, é preciso inverter, no mesmo período, pública e privadamente, cerca de 3,5 bilhões de dólares.

Se for preferida, todavia, a segunda maneira: divulgação e operação de tecnologia anticoncepcional, cerca de 20 milhões de dólares apenas, 225 vezes menos. Se ambas as técnicas forem simultaneamente aplicadas, a renda per capita crescerá de 6% ao ano, em vez de 3%, como previsto.

Essa coisa simples, mas, ao que parece, de difícil entendimento pelo público, foi claramente explicada pelo Presidente Johnson, em São Francisco, em 1965, na reunião comemorativa do estabelecimento da Carta das Nações Unidas:

"Cumpra agora levando em consideração que um pouco menos de cinco dólares aplicados na regulação de nascimentos vale tanto quanto 100 dólares investidos em desenvolvimento econômico."

Assim, a relação 225 para 1, que os técnicos chamam superior effectiveness ratio — relação de eficácia do processo de desenvolvimento econômico, conforme se adota o método de retardamento do crescimento demográfico, sobre o de investimento puro, sem preocupação populacional, é muito mais evidente em país subdesenvolvido, populoso e de alta taxa de crescimento demográfico, caso do Brasil, do que no exemplo americano dado pelo Presidente Johnson (20 para 1). E evidente que desenvolvimento econômico se mede por mais casas de força, mais estradas pavimentadas, mais fazendas tecnologicamente lavradas, mais obras e fábricas de modo geral, mais serviços qualificados e diversificados de sua mão-de-obra. Os investimentos maciços em obras, universidades, escolas de treinamento e assinalados, para refazer o estoque de capital do país, parcialmente desinvestido, e aumentá-lo, tem naturalmente que continuar, mesmo na presença de um programa inteligente de retardamento do crescimento demográfico. Todavia, mediante programa de estabilização populacional simultânea com a execução de um plano desenvolvimentista, duplica-se o crescimento da renda per capita e ainda se obtém crescimento, mesmo naqueles anos em que as poupanças destinadas a investimento forem ocasionalmente reduzidas.

Exemplifiquemos ainda, para perfeito entendimento, com o que se chama valor de não nascimento: isto é, com o valor atual das despesas de sustento de uma vida humana até o 15º ano de idade, época em que uma pessoa pode auto-sustentar-se.

Esses valores calculados variam naturalmente com o padrão de vida do povo se se encontram na tabela abaixo:

Renda per capita do povo	Valor atual do não nascimento
US\$	US\$
100	384
250	960

Assim, no Brasil, com uma renda per capita pouco superior a 250 dólares, o simples fato de não nascer representa, para a sociedade, um ganho de 1.000 dólares.

Como o País cresce-se, inutilmente, com 2,6 milhões de pessoas, perde por isso 2,6 bilhões de dólares por ano. Para ter acesso a todos esses recursos para desenvolvimento bastaria que, em vez de ocorrer uma gravidez em quatro mulheres férteis, como entre nós acontece, houvesse uma em doze mulheres. Uma providência pessoal dos pais em escala nacional, visando a esse objetivo, pode conduzir a Nação a esta massa de financiamento cuja parte os países subdesenvolvidos apenas agora descobriam.

Essa estimativa do valor atual para a economia nacional de um não nascimento, cerca de mil dólares no caso brasileiro, significa, como explicado, ausência de despesas com consumo de bens e de serviços normalmente exigidos por uma pessoa até os 15 anos de idade, avaliadas no princípio do período.

A partir desta cifra, pode-se calcular o valor, para a economia nacional, em atrasar-se um nascimento humano de um, dois ou mais anos. E o que os economistas de população ora denominam de retardamento natal. Para calculá-lo, cumpre conhecer-se a fertilidade média nacional, isto é, o inverso da relação do número de mulheres grávidas existentes em determinada quantidade de mulheres férteis.

No Brasil existe uma mulher grávida para 3 ou 4 mulheres férteis, enquanto, na Suécia, para citar outro extremo, há uma mulher grávida em um grupo de 14 mulheres férteis. No caso brasileiro a fertilidade é de 1/3 ou 0,33, e no caso sueco 0,07.

Assim, o valor do retardamento de um ano, entre nós, orça pela quarta parte de mil dólares ou 250 dólares, enquanto, na Suécia, apenas por 140 dólares, porque esse país já se livrou, pela menor fertilidade, da pressão demográfica que sofremos. Pelo simples fato de uma família brasileira adiar, por um ano que seja, o nascimento de um filho, ajuda a si mesma e à economia nacional com o montante de 250 dólares.

Pode-se ainda perguntar qual o custo da prevenção de um nascimento, usando-se uma ou outra das sete técnicas anticoncepcionais presentemente disponíveis. As estimativas, feitas por Enke conduzem ao preço de custo unitário de 90 dólares por nascimento evitando quando se empregam pílulas hormonais e apenas 2 dólares quando se utiliza o dispositivo conhecido por DIU.

O quadro seguinte, igualmente de Enke, esclarece o custo de programas anuais de redução de fluxo de nascimentos, tendo em vista subordinação favorável a crescimento encorajado de produto nacional.

O quadro contempla oito países subdesenvolvidos, entre os quais o Brasil, com as respectivas populações em 1964, o custo anual de um plano de desenvolvimento por investimentos, o custo anual de um plano de regulação de nascimentos e a relação entre custo de ambas as formas de promover o enriquecimento da população nacional.

Países subdesenvolvidos com excedentes populacionais truncando o desenvolvimento

Índia Paquistão Brasil

1. População (milhões de hab.)	470	107	80
2. Custo anual do plano de desenvolvimento econ. (US\$ milhões)	3.920	1.164	2.043
3. Custo anual do plano de regulação de nascimentos (US\$ milhões)	47	11	6
4. Relação de custos 3/2	1,2%	1,0%	0,4%

Países em processo de cruzamento da fronteira para o desenvolvimento pleno

México Turquia Coreia Formosa

1. População (milhões de hab.)	40	30	26	13
2. Custo anual do plano de desenvolvimento econ. (US\$ milhões)	412	538	105	149
3. Custo anual do plano de regulação de nascimentos (US\$ milhões)	4	3	2,6	1,3
4. Relação de custos 3/2	1,0%	0,4%	2,7%	0,9%

Custa tão barato um programa de redução de nascimentos e tão significativos os seus resultados para o desenvolvimento econômico e social de qualquer nação, que Enke imagina um sistema de bonificações às famílias que pratiquem alguma forma de política anticoncepcional em benefício próprio e da nação.

A extensão da sugestão de Enke no caso brasileiro tornaria a forma seguinte:

"Art. 1.º — Se, em cada exercício, não ocorrer nascimento na família do trabalhador, ser-lhe-á concedido um salário família adicional.

Art. 2.º — Se ocorrer, em um exercício qualquer, um nascimento na família do trabalhador, ser-lhe-á cancelado um salário família adicional, porventura anteriormente concedido.

Art. 3.º — As bonificações de família concedidas até a data serão integradas aos vencimentos respectivos."

Com um dispositivo legal com esse espírito, atingindo vinte milhões de famílias de trabalhadores se conseguirão os seguintes resultados:

- 1 — Despertar, no Brasil, o conceito de paternidade responsável;
- 2 — Aliviar a economia nacional de imensa carga de economias externas;
- 3 — Melhorar a pirâmide etária de modo a tornar solváveis as dívidas nacionais até agora irreduzíveis de educação e de habitação.

Existem no Brasil, presentemente, 18 milhões de mulheres férteis (entre 15 e 48 anos de idade), das quais cerca de 12 a 13 milhões donas-de-casa, em lares autônomos. Há, entre nós, uma mulher grávida entre 3 ou 4 mulheres férteis, do que resultam 5,3 milhões de concepções por ano.

Cerca de 1,5 milhão de concepções são interrompidas por aborto provocado, conforme levantamento precedido em 1965, sob a orientação do Prof. Rodrigues Lima.

Restam, 3,8 milhões de nascimentos, sendo que 1,2 milhão compensam a mortalidade anual brasileira e 2,6 milhões acrescentam-se à população nacional.

Um programa de regulação de fluxo de nascimento, apoiado pela opinião pública, terá que objetivar esses 5,3 milhões de mulheres que serão aconselhadas, uma semana post-partum, para instrução anticoncepcional e emprego do DIU.

Apesar das imperfeições da tecnologia anticoncepcional atualmente disponível, será possível, em dez anos, proteger a maior parte das mulheres brasileiras em faixa de fertilidade, no sabor da livre manifestação de cada uma, no que lhes concerne servir-se ou não dela. Há promessas vementes de tecnologia anticoncepcional mais adiantada e capaz de atender à população feminina fértil do Brasil em prazo mais curto e assim abrir, por via de consequência, o caminho para o desenvolvimento franco, atualmente impedido pela explosão demográfica.

No Brasil, infelizmente, já se caracterizou um excedente populacional irreduzível por investimentos, que avallamos em 25 milhões de pessoas de excesso sobre a economia praticada.

Essa situação, repetimos, já nos conduziu a duas dívidas sociais insolúveis, enquanto perdurarem as atuais constantes demográficas que comandam a expansão populacional descontrolada, vigente no País.

São elas, instamos, a dívida habitacional avallada em 2,5 milhões de unidades residenciais urbanas e 4,5 milhões de unidades rurais, dívida crescente, à razão de 400.000 unidades residenciais por ano.

A redenção dessa dívida é impossível, porque nem todo o estoque de capital existente no Brasil seria capaz de redimi-la. Todas as forças governamentais e privadas da construção mal construirão 100.000 unidades por ano, resolvendo, portanto, apenas a quarta parte do crescimento a que assistimos.

A segunda dívida nacional insolúvel é a educacional. Há cerca de 14 milhões de meninos para as 10 milhões de posições na escola primária; 400.000 posições para os 2 milhões de candidatos a ginásio; 150.000 posições para um milhão de candidatos a colégio; e 50.000 vagas universitárias para 150.000 aplicantes.

A dívida, além de ser de financiamento insolúvel, ainda o é por não contar com os 500.000 mestres que seriam necessários.

Encerramos este artigo, que busca aplicar ao Brasil os estudos do Enke no *The Economic Journal* da Royal Economic Society, de Londres, para o qual fomos atraídos por influência do eminente Mestre Eugênio Gudin. E o rematamos com a essência das sugestões de Enke aos policy makers:

I — Os recursos investidos em programas de redução de fluxos de nascimentos traduzem-se em aumento de renda da população com a eficácia bem vezes maior do que o fariam tais recursos se diretamente investidos no processo de desenvolvimento;

II — Se um por cento das poupanças para investimento em desenvolvimento econômico for desviado para programas de redução de fluxo de nascimentos, o produto per capita crescerá duas vezes mais rápido;

III — Há vantagens óbvias no pagamento de bonificação às famílias planejadas para paternidade responsável.

Inútil dizer que sem o apoio de um propósito decidido de estabilização populacional não haverá retomada franca de desenvolvimento, à altura das cifras pretendidas, tão próximas à construção do Brasil, nem neste Governo, nem no próximo, nem em qualquer outro.

## Há muitas maneiras de fazer amigos...



Nós fazemos bons amigos  
com bons serviços  
há 30 anos!

15 de fevereiro de 1937. Numa pequena loja da então tranqüila Rua do Ouvidor, quase esquina da Rua 1.ª de Março, surgia a Casa Bancária Irmãos Guimarães. Capital: 200 contos. Número de funcionários: cinco.

Vieram os primeiros clientes. Eram os primeiros Amigos que conquistávamos e que, graças ao nosso contínuo esforço de bem servir, se foram ampliando até ao incontável número dos que tivemos a felicidade de acumular ao longo desta jornada de três décadas. Assim se operou a transformação da Casa Bancária Irmãos Guimarães em

## BANCO IRMÃOS GUIMARÃES S. A.

e assim fomos crescendo com os nossos Amigos pelo Brasil agora, mercê de uma política conservadora, mas progressista, inteiramente voltada para os interesses de cada cliente. Hoje orgulhamo-nos de ocupar posição de destaque entre os maiores Bancos particulares do País.

Nosso Capital e Reservas também cresceram. Ultrapassam, nesta altura, 17 bilhões de cruzeiros, sem contar os das Empresas que formam o nosso Grupo — a IGAB — Irmãos Guimarães Administração de Bens S.A. e as conhecidas sociedades financeiras Fides S.A. e Crédito Comercial S.A.

Tudo isto devemos a Você, que conosco vem colaborando nestes 30 anos. Receba, pois, nosso forte apêlo de mão. Calorosamente lhe dizemos: muito obrigado. E continue contando com este seu bom amigo de há 30 anos.





# RÉDE FERROVIÁRIA RECUPERA SUAS

## FINANÇAS NOS DOIS ÚLTIMOS ANOS

### A RECUPERAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA EM MARCHA

Os resultados obtidos em 1966 pela Rede Ferroviária Federal indicam, claramente, que a Empresa, ultrapassada a situação extremamente difícil e quase pré-caótica encontrada em março de 1964, caminhou, com firmeza, no curso destes últimos anos, para a recuperação econômico-financeira, tendo dado, afinal, no exercício que se encerra, uma demonstração incontestável de vitalidade como empresa de transportes.

Como exemplo frásante, pode ser citado o escoamento das grandes safras agrícolas e do minério de ferro, que resultaram, no curso de 1965 e 1966, em significativo saldo no balanço de pagamento do comércio exterior. Por outro lado, só a Central do Brasil transportou no ano passado quase 6 milhões de toneladas de minério de ferro, a metade destinada às indústrias siderúrgicas nacionais e o restante à exportação. A recuperação da RFFSA, iniciada logo após a Revolução, é hoje um fato inegável e se vem processando em ritmo acelerado. Em 1963, para fazer face à despesa de custeio da empresa, juntavam-se a cada mil cruzeiros da receita própria realizada, Cr\$ 2.800 de subvenção do Tesouro e essa cifra caiu para apenas Cr\$ 900 em 1966, com inversão total e contínua no quadro anteriormente encontrado, para alívio da bolsa de toda a população brasileira.

As principais causas dessa melhoria foram a redução de cerca de 15 mil empregados, principalmente por aposentadorias nos dois últimos anos; o treinamento de cerca de 30 mil ferroviários; o aumento de 25% no transporte de carga, de 1963 para 1966; e o aumento da produtividade em toneladas quilômetros úteis por empregado, em mais de 35% no mesmo período. Em 1966, o relatório da RFFSA apresenta igualmente, ao lado de outros resultados expressivos, a condição superavitária de duas estradas de ferro e de uma subsidiária integrantes do seu sistema.

### ÁREA DO PESSOAL

#### REDUÇÃO DO NÚMERO DE EMPREGADOS

A RFFSA, no que diz respeito à política de pessoal, manteve no exercício de 1966 o regime de austeridade adotado no biênio precedente. Certa de que a redução do efetivo do pessoal, ajustando-se às reais necessidades empresariais, correspondia a uma exigência significativa do saneamento financeiro da Rede, a Administração atual apressou-se, sem entretanto descuidar-se de objetiva adaptação e treinamento dos servidores aos objetivos de cada setor de trabalho.

Verificou-se, então, sensível decréscimo no vultoso número de servidores da Empresa, fenômeno que progressivamente se acentua em cada ano no triênio 1964/1966, tal como evidenciam os seguintes resultados:

	NÚMERO DE EMPREGADOS	DIFERENÇA S/ 1.963
1963 .....	154.854	—
1964 .....	154.354	500
1965 .....	146.699	8.155
1966 .....	140.202	14.652

### PRODUTIVIDADE

A produtividade do pessoal, com seus quadros reduzidos, aumentou substancialmente, em decorrência não apenas do treinamento intensivo para aperfeiçoamento da mão-de-obra especializada ou dos quadros dirigentes, senão ainda do aumento do número de horas de trabalho, com a adoção do horário industrial em todos os setores da Empresa. A primeira providência resultou de Convênio firmado entre a RFFSA e o SENAI. A produtividade média do pessoal, em consequência da política saneadora posta em prática, aumentou em cerca de 35% em 1966, relativamente a 1963.

### TREINAMENTO

Resumindo as atividades de treinamento do pessoal, realizaram-se, no biênio 1964/1966, cerca de 2.500 planos, dos quais participaram 30.000 treinandos. No ano de 1966, ampliando atividades correlatas dos dois exercícios anteriores, desenvolveu-se a necessária atividade de apoio à política de saneamento do pessoal através de intenso programa de seleção e adaptação. Assim, o número de candidatos examinados alcançou a cerca de 6.700, num total de 40.500 processos aplicados. Incluem-se na programação para 1967, entre outras medidas, a construção e instalação do Centro Nacional de Desenvolvimento de Pessoal, bem como a fabricação de carros próprios para treinamento (núcleos móveis), e criação dos primeiros núcleos de Treinamento Ferroviário e dos Centros Regionais de Desenvolvimento do Pessoal.

### ASSISTÊNCIA SOCIAL

No campo da Assistência Social a RFFSA resolveu abandonar os métodos paternalistas de dar e receber favores, criando órgãos próprios a esse fim na Administração Geral e nas Unidades de Operação, compreendendo os seguintes setores: — Alimentação e Abastecimento, Assistência Sanitária (médico-odontológica), Educação, Habitação, Trabalho Social, Higiene do Trabalho e Segurança Industrial.

A fim de atender a seus servidores, a RFFSA atualmente age diretamente e através de convênios com órgãos oficiais e entidades de classes. Assim ocorre: a) com 17 Cooperativas que abastecem 68.600 associados ou 343.000 pessoas, sem incluir o pessoal que se abastece nos Reembolsáveis; b) com os Conselhos de Educação dos Estados onde existem linhas da RFFSA, visando à educação primária básica que a empresa ministra em escolas por ela instaladas e mantidas; c) com o IAPFESP, para a melhoria da assistência médico-hospitalar aos seus empregados ao longo das linhas. Além disso a RFFSA mantém 8 Hospitais e auxilia a manutenção de mais 3, nos Estados do Paraná, Mato Grosso, São Paulo e Minas Gerais e de ambulatórios em todas as ferrovias para pronto atendimento do pessoal; d) com o Departamento Nacional de Endemias Rurais, visando ao combate das doenças de massa com vacinação sistemática contra várias doenças, abstruções e equipamentos das Unidades Sanitárias Móveis que percorrem as linhas, com equipes de médicos, dentistas, farmacêuticos, assistentes e visitantes sociais; e) com a Campanha Nacional de Merenda Escolar através da qual já se beneficiam com merenda todas as escolas mantidas pela RFFSA diretamente ou por convênios com as 106 associações de classe cadastradas na RFFSA.

### ÁREA INDUSTRIAL

#### MANUTENÇÃO E RECUPERAÇÃO DAS INSTALAÇÕES FIXAS

Tiveram prioridade os serviços e as aquisições de materiais relacionados com a remodelação da via permanente, possibilitando melhor utilização do equipamento de transporte existente, bem como maior segurança do tráfego. Cerca de 5.000 km foram remodelados no triênio 1964/1966. A RFFSA, que desde a sua criação vem incrementando a substituição de trilhos, recebeu durante aquele período, 80.000 ton. de trilhos de procedência externa, adquiriu 70.000 ton. à CSN e utilizou, além disso, 15.000 ton. de acessórios, na renovação integral de mais de 2.000 km de linha.

Paralelamente, foram adquiridos e instalados, dando andamento ao programa de melhoria dos pátios e cruzamentos, cerca de 1.500 aparelhos de mudança de via, estando já contratada a entrega de mais 800 unidades. Procedeu-se, ainda, ao incremento intensivo do programa de solda de trilhos. Equipamentos de solda elétrica foram distribuídos à EFEB, EFSJ, RFN e RVPSO. A partir de 1964 entraram em funcionamento quatro (4) estaleiros para soldagem elétrica naquelas Unidades de Operação. Concluiu-se, em 1966, a instalação e foi posto em funcionamento o estaleiro de solda da VFRGS.

O programa de modernização de comunicações e licenciamento teve prosseguimento, cabendo destacar, em primeiro plano, o início da instalação do sistema geral de comunicações da RFFSA, que fornecerá ligações em fonia e por teletipos, entre a Administração Geral e o conjunto das Unidades de Operação não servidas pelo Serviço Nacional de Telex. Iniciada, também a implantação do sistema integrado de telecomunicações, na EFEB, com a aquisição de centrais telefônicas em segunda etapa, será iniciada a instalação das ligações Rio—Be., Horizonte e Rio—São Paulo, por UHF, com implantação de rede de telex e telefonia automática à distância.

### OBRAS DE MELHORAMENTOS

Foram concluídos os serviços de alargamento de 14 túneis, na RVPSO, no trecho da Serra do Mar. Na EFEB foi levada a termo a construção do túnel no km 113 do ramal de São Paulo.

Resalte-se, ainda, a entrada em funcionamento, em caráter experimental, a partir de dezembro de 1966, do "Ferry-boat" no Rio São Francisco, permitindo a ligação Norte—Sul, com todas as suas obras complementares já concluídas.

Ainda, no que concerne a obras, cabe enfatizar os serviços de eletrificação realizados, consistentes na reconstrução do trecho Salvador—Mapele—Alagoinhas, na VFFLE, reforço do sistema de eletrificação na EFEB e prosseguimento de estudos, para eletrificação monofásica, na RVPSO, inclusive com viagens de técnicos ao estrangeiro, visando a colheita de conhecimentos atualizados nos parques ferroviários mais adiantados.

Destaca-se, finalmente, a eletrificação da linha do subúrbio até Penha Circular — da EFL, com alargamento da bitola, já em operação e o seu prosseguimento até Caxias, bem como a conclusão do projeto da eletrificação do trecho da Serra do Mar, na EFSJ, para o qual foi preparado estudo de viabilidade e de alto sentido econômico.

### SUBÚRBIO

A Rede Ferroviária Federal programou a aplicação de 230 bilhões de cruzeiros até fins de 1970, na unificação e melhoria nos subúrbios do Rio e cidades limítrofes fluminenses. De março de 1964 até fins do ano passado, os investimentos aí, foram da ordem de 67 bilhões de cruzeiros.

Dessa quantia, 35 bilhões foram aplicados na aquisição, à indústria nacional, de 300 carros elétricos — dos quais 120 foram recebidos e estão trafegando normalmente — e na modernização de 90 carros antigos. Sete bilhões foram empregados na remodelação da linha e outro tanto em serviços visando a aumentar a eficiência operacional e a segurança do tráfego; modernização e sinalização, melhoria das oficinas, revisão da via permanente etc.

Mais especificamente, podem ser assim discriminados alguns dos serviços executados a partir de 1964 na via permanente suburbana, objetivando a segurança e eficiência do tráfego: construção de linhas, 24 quilômetros; substituição de trilhos e acessórios, 140 quilômetros; substituição de dormentes, 16 mil unidades; empedramento, 178 mil metros cúbicos de pedra britada.

### MANUTENÇÃO DOS EQUIPAMENTOS MÓVEIS

É de ser mencionada, neste particular, a deficiência encontrada em 1964, no que se refere à falta de sobressa-

lentes para as locomotivas diesel que, em média, apresentavam uma paralisação de mais de 200 unidades, para um parque constituído de um milhão delas. Empenhou-se a administração na aquisição de tais peças, tendo sido dispendidos, cerca de 3,5 bilhões de cruzeiros no período 1964-1966.

Foi dada ênfase, também, aos serviços de recuperação dos vagões, nas diversas Unidades de Operação. Assim, foi possível recuperar-se cerca de 1.100 vagões, inclusive os 250 da Estrada de Ferro Bahia a Minas, estes distribuídos a outras Estradas, por motivo de suspensão de tráfego. Paralelamente, foram recuperadas cerca de 30 unidades de trens elétricos, oito locomotivas diesel e três automotôres.

Foram acelerados os serviços de conservação de freios que, em 1965, atingiram o montante de 13.325 vagões e 1.148 carros. No corrente ano foi iniciada, com a aquisição de 365 equipamentos, a conversão e padronização do sistema de freios na RFN, necessárias à operação ferroviária, tendo em vista a ligação Norte—Sul, através do Ferry-boat.

Destacaram-se, ainda, as obras de construção ou reforma das oficinas de reparação, levadas a efeito nas estradas do sistema. Assim, no triênio 1964/1966, foram concluídas as oficinas de Bauru, na EFNOB, de Augusto Pestana, na VFRGS, de São Francisco, na RFN e de Demosthenes Rockert, na RVC.

### AQUISIÇÃO E FABRICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS MÓVEIS

Ao parque de material rodante e de tração da empresa foram incorporados novos elementos operacionais. Locomotivas: — Em 1964 foram recebidas e colocadas em tráfego 56 locomotivas do tipo G-12, de 1.200 HP. Já em 1965 se havia dado prosseguimento aos entendimentos para aquisição de 69 locomotivas de bitola de 1,60 m, destinadas à EFEB, para atender à crescente demanda dos exportadores de minério, estando programado o recebimento da encomenda para o início de 1967, sendo 20 U6-B, de 640 HP, 45 SD-38, de 2.000 HP, e 4 SD-40, de 2.400 HP.

Vagões: — Em consequência de contratos anteriores, foram recebidos, em 1964, e destinados às Estradas, 350 vagões de bitola de 1,00 m e 100 vagões de 1,60 m. Em 1965 o acréscimo à frota foi de 280 vagões de bitola de 1,00 m e 200 de bitola de 1,60 m. Foram, ainda, encomendados 425 vagões, dos quais foram recebidos 145. Tendo sido adquiridos, em 1966, 600 vagões, para bitola de 1,00 m.

Carros de Passageiros: — Procedeu-se à construção de carros de passageiros nas próprias Estradas, tendo sido concluído, em 1965, um total de 40 carros, sendo 20 de bitola de 1,00 m e 20 de bitola de 1,60 m. Em 1966, foram incorporados mais 50 carros, também de construção das próprias Unidades de Operação, com o aproveitamento da mão-de-obra especializada das oficinas que, de outra forma, ficaria parcialmente ociosa.

Trens-Unidades: — Da encomenda de novos 100 trens-unidades, destinados a atender à demanda de passageiros dos subúrbios, da área do Rio, foram recebidos 53, cada um dos quais composto de um carro motor e 2 carros reboques, com lotação normal para cerca de 40.000 passageiros, significando tal aquisição considerável acréscimo na capacidade de transporte. Os restantes serão entregues no decorrer de 1967, estando prevista sua complementação definitiva até o mês de junho.

### ERRADICAÇÃO DE LINHAS, RAMAIS E ESTAÇÕES ANTIECONÔMICAS

Não poderia deixar de ser feita menção especial à erradicação de trechos e ramais antieconômicos, problema a que a Administração da RFFSA, implantada pela Revolução, vem procurando dar solução com segurança e pertinência. Efetivamente, no biênio 1964/1965, a medida saneadora alcançou 2.654 km de linhas sem expressão econômica.

No exercício de 1966, dando-se prosseguimento ao programa traçado, totalizou-se a eliminação de mais 1.010 km de linhas improdutivas, através das seguintes providências:

- supressão do tráfego e levantamento de trilhos em diversas Unidades de Operação, no total de 585 km;
- eliminação do terceiro trilho, numa extensão de 57 km, em trechos onde tal medida se afigurou indispensável;
- transferência da Estrada de Ferro Madeira—Mamoré que entrou em fase de erradicação ao controle operacional da Diretoria de Vias e Transportes do Exército, que constrói, naquela região, rodovia substitutiva dos 368 km daquela ferrovia, que operava sem as mínimas condições de rentabilidade, deixando, assim, de pesar sobre a Empresa os encargos decorrentes de sua manutenção e exploração.

No exercício de 1967, quando se pretende executar em termos ainda mais expressivos o programa traçado, serão atacados com maior intensidade os trabalhos complementares nesse setor, visto como a previsão total a ser atingida importará na supressão de linhas inexpressivas, do ponto de vista econômico, da ordem de 6.568 km.

Desse modo, será eliminada progressivamente tal anomalia, incluindo-se nas tarefas em andamento o fechamento de estações, a recuperação do equipamento desmobilizado, o deslocamento do material remanescente aproveitável para as ferrovias em atividade e, sobretudo, o aproveitamento do pessoal mediante sua conveniente re lotação nas Unidades de Operação e carentes de complementação dos seus efetivos funcionais e transferência para órgãos federais situados na mesma região.

### ÁREA COMERCIAL

#### TARIFAS

No que toca a tarifas, a RFFSA vem seguindo política de constante atualização dos preços cobrados pelo transporte, até o limite de capacidade de absorção do mercado. Para o reajustamento das tarifas, a Empresa estabeleceu a forma integrada, cuja aplicação em todas as Unidades de Operação foi iniciada no ano de 1964. Beneficiando não apenas as próprias Estradas, mas principalmente o público em geral, essa providência consiste na adoção de uma única tarifa, com preços iguais em todas as Ferrovias, eliminando-se, assim, a pluralidade tarifária, em uso no Brasil, com discriminação de preços nos transportes das regiões servidas pela RFFSA.

Objetivando aproximar o custo e o preço do transporte, a RFFSA majorou, no exercício de 1966, suas tarifas em proporções variáveis, elevando-as, em média, em cerca de 35%. Registro especial merece a implantação da tarifa única aplicada ao transporte de bagagens e encomendas, assim como o reajustamento dos preços cobrados para o transporte de carvão, na Estrada de Ferro Dona Teresa Cristina possibilitando a essa Ferrovia passar a "superavitária" a partir do mês de agosto de 1966, quando os mesmos entraram em vigor. Assinala-se, outrossim, o aumento da passagem de trem comum do subúrbio, de 80 para 100 cruzeiros. Este aumento ainda não cobriu o custo do serviço, mas contribuiu para reduzir o "deficit" no serviço.

### ESCOAMENTO DAS SAFRAS

As medidas adotadas no triênio 1964/1966, no sentido de melhorar a rotação dos vagões, concorreram para maior incremento do tráfego das Estradas que atravessam regiões com alta potencialidade de transporte. No período considerado, o escoamento da produção agrícola nacional foi realizado com regularidade e a tempo, deixando as ferrovias de constituir pontos de estrangulamento das zonas por elas servidas. No exercício de 1966, a RFFSA car-

reou expressivo volume de produtos destinados à alimentação, destacando-se, dentre eles, os seguintes, com indicação das respectivas quantidades movimentadas, em toneladas:

Café .....	902.000
Arroz .....	287.600
Milho .....	178.900
Soja .....	157.500
Felão .....	16.500

Até uma das subsidiárias da RFFSA — Rede Federal de Armazéns Gerais Ferroviários S/A (AGEF) — movimentou somente no Estado do Paraná 2,4 milhões de sacas de café. A excepcional safra de açúcar, em 1965/1966, proporcionou o recebimento nos armazéns da AGEF de cerca de 78 mil toneladas de açúcar, correspondentes a 1.216.000 sacas, excedendo em 45% a armazenagem da safra precedente.

### ATIVIDADES DO TRANSPORTE

O incremento da dieselização ocorrida no biênio 1964/1965 ocasionou, no exercício de 1966, melhoria da operação ferroviária, com expressivo aumento da lotação dos trens e diminuição do tempo de transporte. Em decorrência, o carregamento de minérios de ferro e produtos siderúrgicos aumentou substancialmente, conforme evidenciam os resultados seguintes, expressos em milhares de toneladas:

	1964	1965	1966
Minério de ferro .....	3.530	4.076	5.643
Produtos siderúrgicos ...	440	508	461

Considerando-se as perspectivas de grande desenvolvimento do parque siderúrgico nacional, a RFFSA estabeleceu planos para atender ao grande acréscimo da demanda de transporte. Nesse sentido, diligenciou em firmar contratos com vários organismos nacionais para carregamento de matérias-primas e produtos acabados. Pela sua importância, destacam-se os contratos com a COSIPA e a Beige-Mineira, possibilitando a RFFSA transportar, em 1967, aproximadamente 230 milhares de toneladas de produtos siderúrgicos. Promoveram-se ainda acordos com a Celusa e a Klabin para transporte de 35.000 toneladas de papel e papéis, 30.000 toneladas de clínquer e 8.000 toneladas de mercadorias diversas.

### TRÁFEGO MÚTUO

Realizaram-se contratos de tráfego mútuo e de intercâmbio de material rodante entre a RFFSA e a Estrada de Ferro Sorocabana, visando ao incremento do transporte entre as Unidades de Operação situadas na região Sul. Isto é, a Viação Férrea do Rio Grande do Sul e Rede de Viação Paraná—Santa Catarina, e aquela Ferrovia paulista. Face ao acordo, constituiu-se um pool de 500 vagões e criou-se um trem de carga denominado "Expresso do Sul", de horário prefixado, o que tem concorrido para o incremento do tráfego na região meridional do País, uma das áreas mais industrializadas e de maior atividade econômica no Brasil.

### "RODOTREM"

Com o objetivo de ampliar a área de ação, melhorando sua capacidade de atendimento, a RFFSA implantou o serviço de Rodotrem, que, desde o início, evidenciou ser necessário e eficiente. Organizado no mês de julho de 1965, na Rede de Viação Paraná—Santa Catarina, o Rodotrem deu bons resultados econômicos, havendo sido instaladas agências nas Cidades de Londrina, Blumenau, Guarapuava, Cascavel, Foz do Iguaçu, Porto União da Vitória e Francisco Beltrão.

Em decorrência da criação desse serviço e, também, da conjugação rododotroviária, conseguiu a RFFSA no período de 1964/1966, atingir índices de transporte jamais iguais. Procurando, ainda, aumentar sua densidade de tráfego, a Empresa estudou modo de coordenar os transportes rododotroviários, evitando a concorrência entre um e outro sistema. Através dessa coordenação, a Rede agenciou as cargas e as distribuiu às empresas rodoviárias, que executarão os serviços, pelos seus próprios meios e recursos. Esse sistema deverá cobrir todo território nacional, podendo mesmo estender-se aos países vizinhos, incluindo na Aliança Latino-Americana de Livre Comércio, permitindo uma receita adicional que lhe facultará apressar os trabalhos de reequipamento de suas linhas e de melhoria de seus serviços.

### TRABALHO REALIZADO

O esforço no sentido de intensificar o transporte de cargas pesadas a longas distâncias, meta preferencial do sistema ferroviário, reduziu no aumento do nível de trabalho realizado pela RFFSA. De fato, medido pelo seu índice mais expressivo, isto é, a tonelada quilômetro útil de carga, o trabalho de transporte registrou incremento da ordem de 25% de 1963 para 1966.

A produtividade do parque de tração também aumentou no período considerado, cerca de 9%. Por sua vez, a utilização mais intensiva do material rodante, tornada possível pelas suas melhoras características, adequadas ao transporte pesado e rápido, implicou na elevação da carga média dos vagões, em aproximadamente de 13%.

Em consequência do maior rendimento do trabalho e do maior volume de carga transportada, a densidade de tráfego, medida em toneladas quilômetros úteis por quilômetro de linha, fator positivo na exploração ferroviária, aumentou expressivamente, com incremento de 16%, no que resultou em maior equilíbrio na situação financeira da Empresa.

### ÁREA FINANCEIRA

A objetividade e o realismo com que foi encarado o aspecto econômico-financeiro da Empresa ocasionaram resultados auspiciosos. A compressão de gastos supérfluos, ao mesmo tempo em que se promovia a maior produtividade das Unidades de Operação abrem as melhores perspectivas à recuperação de sua economia. Desde logo, esse aspecto pode ser, de modo concreto, objetivado no fato de que duas Unidades de Operação — a Estrada de Ferro Santos a Jundiaí e a Estrada de Ferro Dona Teresa Cristina, bem como uma das subsidiárias da RFFSA — Rede Federal de Armazéns Gerais Ferroviários S/A (AGEF) — apresentaram saldos favoráveis em seu balanço, no encerramento do exercício de 1966.

O deficit operacional da Empresa, segundo os resultados em apuração, deve reduzir-se à ordem de 50% do ocorrido em 1963, calculadas a Despesa e a Receita em termos reais, isto é, em moeda do mesmo ano. Em consequência, o fluxo de recursos do Tesouro, a título de subvenção vem decrescendo sensivelmente de ano para ano. Assim, a subvenção que correspondia a 71% da despesa global de custeio da operação ferroviária da RFFSA em 1963, e que se elevaria a 82% no ano seguinte, apresenta-se, no corrente exercício, na ordem de 45% da despesa de custeio correspondente.

Para o exercício de 1967, os resultados previsíveis são ainda mais animadores, porquanto o valor relativo da subvenção do Governo Federal à Empresa de Transportes, decrescerá para cerca de 36% da despesa total de custeio, isto é, a RFFSA estará operando com recursos próprios da ordem de 64% daquela despesa.

Em números absolutos, releva observar que a receita própria da Rede, situada no nível dos 39 bilhões de cruzeiros em 1963, elevou-se à mais de 500 bilhões em 1967.

Finalmente, adotando um outro critério para caracterizar a recuperação econômico-financeira da RFFSA poder-se-á acudir ao seguinte confronto: enquanto em 1963, a subvenção do Governo Federal à Rede correspondia a cerca de 13% da despesa global do Orçamento da União, em 1967, a subvenção corresponderá a cerca de 45% da despesa total orçamentária.



# POLÍTICA HABITACIONAL

ÁLVARO MILANEZ

Em recente Seminário promovido pelo grupo de assessores do Presidente eleito, Marechal Costa e Silva, tivemos ocasião de proferir uma exposição sobre o que está sendo elaborado o Plano Setorial da Habitação.

Terminamos então com um decalogo de recomendações que, a nosso ver, resumem todo o programa de normas de Política Habitacional, aplicáveis ao Brasil de nossos dias:

1. — O Plano Habitacional não se justifica apenas pelo seu caráter social, ele também estimula e multiplica toda a economia. Absorve grande quantidade de mão-de-obra não qualificada e através dele se combate o desemprego.

Se muito comum ouvir de pessoas as más responsáveis que os programas habitacionais se recomendam especialmente pelos benefícios de ordem social que deles decorrem. O trabalhador bem alojado goza de melhor saúde e, assim, produz mais e melhor. Seus filhos também gozam de melhor saúde, brincam ao redor da casa em segurança e isso deixa o trabalhador tranquilo. Além de tudo isso, o trabalhador que possui sua casa é um proprietário — circunstância que lhe atribui um status especial, aversa às perturbações de ordem política, às greves e à subversão. Disposto de um patrimônio, ele tem interesse em mantê-lo para o seu próprio bem atual e o futuro da família.

Tudo isso é certo e não queremos de forma alguma pôr em dúvida a validade de tais argumentos, que tanto influíram no espírito da Lei número 4.380, de agosto de 1964 e que criou o Sistema Financeiro da Habitação.

A ênfase dada então à casa própria deriva em grande parte daqueles argumentos em prol dos benefícios de ordem social que decorreriam dos novos projetos habitacionais.

No entanto, é certo que os benefícios obtidos com a construção de novas e mais casas não são apenas aqueles. Há outros e muito importantes e que decorrem simplesmente da construção — das casas, sejam elas próprias ou de aluguel. Referimo-nos aos benefícios que resultam da realização de qualquer trabalho que contribua para o aumento do Produto Nacional. Vale dizer para o fortalecimento de toda a economia do País. E aí está um aspecto novo e importante pouco considerado por quantos, de boa-fé, vêm na realização dos programas habitacionais apenas um incentivo à tranquilidade e ao bem-estar social do povo.

O impacto ou sejam, as re-

percussões do setor da construção de residências sobre a economia nacional têm sido objeto, ultimamente, de estudo por parte de economistas em vários países. A dificuldade maior reside na quantificação daquele impacto, de modo a permitir uma demonstração matemática da tese proposta. Além dos estudos que já vêm sendo feitos, especialmente em países da Europa, a Fundação Ford vai financiar, a partir de 1967, uma pesquisa no Chile, através de uma equipe de economistas do Ministério da Habitação daquele país, e da qual se esperam obter coeficientes que traduzam precisamente aquela desejada quantificação.

Sabemos também da existência de um grupo de economistas da Universidade da Califórnia, em Los Angeles, que, sob contrato da USAID, se vêm dedicando ao estudo da quantificação do acréscimo de produtividade determinado por uma melhoria nas condições habitacionais. Até o presente, esse grupo já realizou dois trabalhos-pilotos: um primeiro na Pine Ridge Indian Reservation, no Estado de Dakota do Sul, nos Estados Unidos, e outro, em maior escala, na localidade de Hambach, na Coreia do Sul. Os resultados obtidos neste último estudo foram bastante expressivos, tendo-se encontrado, depois de um período de ajuste inicial de um ano, um acréscimo na produtividade per capita dos trabalhadores transferidos para as novas e melhores casas da ordem de 30%. Computou-se também uma redução de 67% nas despesas médicas desses mesmos trabalhadores.

Enquanto se processam tais estudos em várias partes do mundo, já se sabe muita coisa a respeito e que desmente categoricamente a tola afirmação de que o setor de construção é inflacionário.

a) Assim, a habitação constitui um incentivo à poupança e aos investimentos nacionais, no sentido de que, havendo uma melhor produtividade da mão-de-obra, maiores serão os excedentes alocaíveis às inversões de toda espécie, inclusive em habitação.

b) o aumento do investimento em habitação, permitindo um aumento contínuo de produtividade da mão-de-obra, determinará um aumento do coeficiente Produto-Capital em muitos outros setores da economia, especialmente no setor da indústria de materiais da construção e de todo o equipamento de móveis e objetos eletrodomésticos.

c) A construção de habitações continua sendo a grande escola formadora de profissionais que completam no serviço o seu próprio treinamento. Essa modalidade de formação profissional, embora deficiente sob muitos aspectos, compensa de alguma forma a falta de escolas técnicas, além de proporcionar uma melhoria da produtividade.

d) A atividade na construção de habitações é também um bom instrumento para redistribuir a renda nacional, já que os efeitos diretos e indiretos da ocupação de mão-de-obra, especialmente da não qualificada, abundante em vários países, são consideráveis. Isso contribui para reduzir o desemprego e assim diminuir as diferenças de salários entre os ocupados e os semi-ocupados.

e) No caso brasileiro, em particular, a aplicação do Fundo de Garantia de Tempo de Serviço, recém-criado, constituirá um poderoso instrumento de distribuição da renda, pois, permitirá uma transferência substancial do setor da indústria, em geral, para o setor particular da construção de residências.

Muitos outros argumentos poderiam ser alinhados. As pesquisas dos economistas vêm ao encontro, pois, dos postulados de natureza sociológica.

E de tudo quanto acima foi exposto, uma coisa é certa: os planos do setor habitacional são hoje parte dos Planos de Desenvolvimento Econômico e Social em praticamente todos os países. Qualquer que seja a ênfase dada à motivação, econômica ou social, os políticos de qualquer tendência ou coloração já não podem deixar de incluir os programas habitacionais em seus respectivos programas de Governo.

2. — Há necessidade de um maior esforço nacional no Setor de Habitação, tanto na área do Governo como na do empresarial privado.

Não há dúvida que é necessário um maior esforço no Setor. A falta precisamente de maiores investimentos, no passado, em construção de casas para residências habitacionais, em uma situação cujos sintomas são bem visíveis:

a) aumento das favelas em torno das cidades, especialmente daquelas que se constituem polos de crescimento industrial ou não;

b) contínua marginalização de numerosas faixas de população rural;

c) incidência de altos alugueis dos imóveis para locação, em virtude da pequena oferta existente;

d) crise conjuntural na indústria de construção residencial, gerando desemprego;

e) estagnação no setor de materiais de construção.

Tudo esse quadro sombrio, do qual vamos saindo, lentamente, só Deus sabe à custa de quantos esforços, é bem o resultado de uma política que no passado primou pela falta de coragem e de imaginação, compensando-se, no entanto, por medidas demagógicas que consistiam em prorrogar todo o fim de ano a Lei n.º 1.300, de 1950, que congelava os alugueis dos imóveis residenciais.

Tentamos uma quantificação dos investimentos em habitação. As dificuldades foram intransponíveis porque simplesmente não se dispunham de séries históricas. Os arquivos dos Institutos de Aposentadoria e Pensões que, além da Fundação da Casa Popular e das Caixas Econômicas, ainda assim se constituíram em casais e edifícios, nas favelas crescentes à exclusão custa dos favelados e caboclos, no interior, levantava sua pequena casa de taipa e sapé, à sua própria custa e com a ajuda dos amigos e vizinhos. Assim, pois, sempre houve um esforço em habitação, embora reduzido, nos últimos tempos, exclusivamente ao setor privado. Ora, se se espera, no futuro, um esforço induzido pelo menos igual ao do setor público, e como, além disso, haverá certamente, como sempre houve, um esforço privado adicional que vem acrescentar-se àquele esforço induzido, é patente que o esforço privado total será sempre superior ao esforço público. E tal esforço será maior à medida que o Governo criar incentivos a tal esforço. É claro que os portadores de poupança se inclinaram a investir em habitações destinadas a aluguel, por exemplo, à medida que vierem melhorar a situação de restrição aos proprietários. É necessário, portanto, que o Legislativo e o Executivo mantenham o clima de confiança existente e que não atrapalhem.

Por todos esses motivos consideramos desastroso e diríamos até antipatriótico o projeto como esse já aprovado na Câmara que congela os alugueis pelo espaço de dois anos.

Vê-se por aí como o problema habitacional é essencialmente político, pois o povo através de seus líderes terá que escolher entre duas alternativas muito simples: ou ter mais casas, ou ceder à tentação da demagogia.

4. — Os mecanismos criados em Lei são bons, o que não impede de se criarem outros, se necessário. O que falta é resolver os pontos de estrangulamento existentes.

O nosso atraso no setor habitacional tem sido impressionante. Dávamo-nos ao luxo de possuir uma indústria automobilística, no mesmo tempo em que dispúnhamos de uma legislação habitacional demagógica e obsoleta. E o resultado aí está: o nosso operário mora em favelas, enquanto seus colegas, em outros países menores, aqui mesmo na América Latina, já desfrutam de melhores condições habitacionais. Na classe média, vemos técnicos de valor, ganhando razoavelmente, possuindo até automóvel mas morando com a família em apartamentos de sala e quarto, com muito pouco conforto.

Sem tradição no trato dos problemas habitacionais, vem o País enfrentando, a partir de 1964, uma série de dificuldades para implantar o Sistema Financeiro de Habitação, criado pela Lei 4.380.

Despreparada e sem experiência prévia para as funções que dela se esperava, a primeira administração do BNH cometeu uma série de descer-

porcionará ao Banco Nacional de Habitação recursos substanciais que, acrescidos de outras receitas e inclusive das reaplicações do próprio Fundo, vão de pouco mais de 700 bilhões de cruzeiros, em 1967, até cerca de 1.400 bilhões em 1972. Distribuído esses recursos pelos seus diferentes Agentes Financeiros, Sociedades de Crédito Imobiliário etc., vai o Banco Nacional da Habitação (BNH) multiplicar ainda mais esses recursos em virtude dos esforços de poupança por parte dos respectivos Agentes. É o que se chama o "efeito induzido", variável de acordo com a faixa atendida. Assim, como o financiamento concedido pelo BNH não é nunca de 100%, haverá sempre um esforço adicional que, embora variável, atingirá em média um valor quase igual ao montante dos recursos originários do próprio Banco.

3. — O investimento privado será sempre maior que o investimento a cargo do Governo. Para que isso aconteça, entretanto, é necessário criar os necessários incentivos a tal procedimento.

Sim, é fora de dúvida que o investimento privado em habitação foi e sempre será superior aos investimentos governamentais. Ao tempo em que os Institutos não construíam mais nada, como também a Fundação da Casa Popular e as Caixas Econômicas, ainda assim se constituíram em casais e edifícios, nas favelas crescentes à exclusão custa dos favelados e caboclos, no interior, levantava sua pequena casa de taipa e sapé, à sua própria custa e com a ajuda dos amigos e vizinhos. Assim, pois, sempre houve um esforço em habitação, embora reduzido, nos últimos tempos, exclusivamente ao setor privado. Ora, se se espera, no futuro, um esforço induzido pelo menos igual ao do setor público, e como, além disso, haverá certamente, como sempre houve, um esforço privado adicional que vem acrescentar-se àquele esforço induzido, é patente que o esforço privado total será sempre superior ao esforço público. E tal esforço será maior à medida que o Governo criar incentivos a tal esforço. É claro que os portadores de poupança se inclinaram a investir em habitações destinadas a aluguel, por exemplo, à medida que vierem melhorar a situação de restrição aos proprietários. É necessário, portanto, que o Legislativo e o Executivo mantenham o clima de confiança existente e que não atrapalhem.

Por todos esses motivos consideramos desastroso e diríamos até antipatriótico o projeto como esse já aprovado na Câmara que congela os alugueis pelo espaço de dois anos.

Vê-se por aí como o problema habitacional é essencialmente político, pois o povo através de seus líderes terá que escolher entre duas alternativas muito simples: ou ter mais casas, ou ceder à tentação da demagogia.

4. — Os mecanismos criados em Lei são bons, o que não impede de se criarem outros, se necessário. O que falta é resolver os pontos de estrangulamento existentes.

O nosso atraso no setor habitacional tem sido impressionante. Dávamo-nos ao luxo de possuir uma indústria automobilística, no mesmo tempo em que dispúnhamos de uma legislação habitacional demagógica e obsoleta. E o resultado aí está: o nosso operário mora em favelas, enquanto seus colegas, em outros países menores, aqui mesmo na América Latina, já desfrutam de melhores condições habitacionais. Na classe média, vemos técnicos de valor, ganhando razoavelmente, possuindo até automóvel mas morando com a família em apartamentos de sala e quarto, com muito pouco conforto.

Sem tradição no trato dos problemas habitacionais, vem o País enfrentando, a partir de 1964, uma série de dificuldades para implantar o Sistema Financeiro de Habitação, criado pela Lei 4.380.

Despreparada e sem experiência prévia para as funções que dela se esperava, a primeira administração do BNH cometeu uma série de descer-

tos pelos quais vem-se pagando a curto, a atual Diretoria, assim como o seu Conselho de Administração, constituídos ambos de homens de profundo espírito público e saídos quase todos da iniciativa privada, ao contrário, vêm-se impondo à administração geral pelo acerto de suas decisões. As dificuldades são muitas e é inevitável que, em certos setores, ainda persistam alguns pontos de estrangulamento que vêm sendo cuidadosamente estudados no Ministério do Planejamento, dando lugar a medidas corretivas das distorções verificadas. As leis propostas ao Congresso, a partir da primeira, a de n.º 4.380, são boas em princípio, o que não nos deve impedir de criar novos mecanismos à medida que se sentirem necessários. Nossa evolução, no setor, tem sido muito rápida e daí a necessidade das medidas corretivas. Países mais ricos e experientes apresentam freqüentemente a mesma situação. O importante é não incidir no erro, e em o fazendo, evitar que se mantenha uma situação errada, por falta de humildade para confessar o erro eventualmente cometido.

5. — A correção monetária, em país sujeito à inflação, é condição sine qua non para o funcionamento do sistema. Sem ela não há viabilidade de sucesso de qualquer programa habitacional.

Ainda está na lembrança de todos o sistema gostoso, mas iníquo e injusto, mediante o qual tomava-se um empréstimo a longo prazo e pagava-se juros apenas nominal, incluído numa prestação mensal que se mantinha congelada ao longo do tempo, enquanto a inflação forçava o aumento dos preços de tudo mais. As instituições que mantinham tal sistema eram levadas fatalmente à completa descapitalização, porque emprestavam um dinheiro, do qual não obtinham em 20 anos senão o retorno real correspondente a 1/3 do capital inicial e ao mesmo tempo eram forçadas a pagar aposentadorias, pensões e auxílio médico a custos reais que se reajustavam constantemente. O resultado foi o empobrecimento progressivo somente compensado, como no caso da Fundação da Casa Popular, por dotações orçamentárias anuais que consistiam numa autêntica transferência do setor público para o setor privado. Os empréstimos incluídos em tais condições constituíram formidáveis subsídios, ou melhor, verdadeiras doações, feitas aos amigos do poderosos da ocasião à custa do erário, vale dizer, à custa de todos nós.

A correção monetária no pagamento dos empréstimos imobiliários já adotada em vários países, foi introduzida pela Lei 4.380 e é aplicada atualmente em duas faixas: nos empréstimos para compra de imóveis de valor até 75 salários mínimos, a correção é feita cada vez que há aumento legal do salário mínimo; no caso, porém, dos imóveis de valor acima daquele limite, a correção da prestação é feita cada três meses em função do aumento verificado no valor das Obrigações Reajustáveis do Tesouro. Neste último caso, especialmente, inicialmente, as objeções contra a correção, sob a alegação de que há obrigação de reajustar a prestação, sem que tenha havido necessariamente aumento do salário do mutuário. Bem sabemos como é difícil habituarmos-nos a admitir um regime de respeito aos custos reais. Melhor seria que simplesmente não houvesse inflação, pois então também não haveria necessidade da correção. No entanto, em havendo inflação, não existe outra solução de obter-se o retorno em termos reais dos empréstimos outorgados. A não ser assim, voltaríamos ao velho sistema dos subsídios e das transferências indiscriminadas do setor público ao setor privado e isso não faria senão agravar a inflação, aumentando a crise habitacional.

6. — Toda casa tem seu custo e as famílias deverão pagar o bem que usufruem. Nas faixas de menor renda haverá sempre subsídios expressos pelo juro baixo e outras medidas.

A atual política habitacional baseia-se numa política de volta ao realismo econômico, que muitas pessoas não gostam

porque estavam habituadas à política de favores fáceis, tão característica do "bom-mocinho" brasileiro. Está claro que a habitação é um bem que se usufrui e por ele todos têm que pagar. Há, é verdade, extensas camadas de pouca renda e que necessitam de certa assistência do Estado dentro de certos limites. O Estado teria então de proporcionar a tais famílias condições de habitabilidade abaixo do custo real, ou mesmo sem esperar nenhum retorno, como no caso de certas medidas de saneamento, Saúde Pública, Segurança etc. Nos Estados ricos e nos quais a renda nacional é bem mais distribuída, aquelas medidas de bem-estar social são tomadas mediante a imposição de tremenda carga tributária. No caso brasileiro, em que temos tantos outros problemas a resolver ao mesmo tempo, é mister reconhecer que o problema habitacional, não obstante o enorme esforço que se vai fazer, especialmente a partir de 1967, com a entrada em vigor da Lei que criou o Fundo de Garantia de Tempo de Serviço, não terá solução senão ao longo do tempo. Esse Fundo que será gerido pelo BNH permite aos operários e por isso o Banco vai pagar juros e correção monetária a favor dos depositantes. O BNH terá assim que garantir para o FGTS uma rentabilidade mínima. Em consequência, as aplicações nas faixas mais baixas, como nas COHABs e nas aplicações que visem as classes necessitadas de especial assistência, aí os juros serão baixos e os prazos para amortização da dívida serão mais altos. Além disso, sempre haverá nessas classes certo subsídio expresso pelo baixo custo do terreno e pelos equipamentos urbanos e sociais construídos pelo Estado com recursos cobrados a toda comunidade e não levados em conta no custo das casas. Para compensar tais subsídios o BNH deverá adotar, nas aplicações destinadas às classes média e alta, um percentual de juro mais elevado e prazos menores. São princípios de política social perfeitamente equitativos.

Uma coisa é certa: poderá o Governo, se o julgar conveniente, aumentar os subsídios destinados às classes de menor renda, como, aliás, é facultado pelo Art. 6º da Lei n.º 4.380, mas não à custa do FGTS que pertence aos operários e sobre o qual o BNH pagará juros reais, isto é, juros e correção monetária.

7. — O paternalismo, a estatização e a tentativa de construir diretamente são os erros que estão sujeitos os órgãos do Governo dejetados de encontrar uma solução a curto prazo para o problema habitacional.

Já ultrapassamos, felizmente, a etapa do Estado providencial, isto é, do Estado que se julgava na possibilidade de tudo fazer. Houve nos últimos anos uma saudável evolução em virtude da qual admitimos que a iniciativa privada compete a promoção e a execução de muitas atividades que, no passado, eram atribuíveis exclusivamente ao Estado. De acordo com a letra e o espírito da Lei n.º 4.380, compete ao BNH e demais órgãos do sistema financeiro da habitação a adoção de incentivos e medidas de financiamento para que outros promovam e construam. O BNH está também proibido de construir diretamente, como fazia a antiga FCP. O Banco, ao contrário, é principalmente um órgão de fomento. O que deve fazer com que os outros promovam e façam. No caso das classes de menor renda, pelas quais a iniciativa privada ainda não se interessa, essas o Poder Público, através das COHABs, estaduais ou municipais, faz a respectiva promoção. O BNH financia a iniciativa privada realista. Nas faixas mais altas, até a promoção deve partir da iniciativa privada, competindo aos Agentes do Banco, Caixas Econômicas, Cooperativas, Sociedades de Crédito Imobiliário etc., o necessário apoio financeiro, respaldado em última análise pelo próprio BNH. Numa fase difícil, como essa em que nos encontramos, em que o sistema foi estruturado há muito pouco tempo, e em que os Agentes do BNH ainda não se encontram suficientemente adestrados, dando lugar

freqüentemente a estrangulamento, poderá ocorrer a velha tentação de o Governo forçar uma modificação da Lei para transformar o BNH numa espécie de F. C. P., visando com isso uma solução do problema a curto prazo. Tal erro, se cometido, seria imperdoável, pois equivaleria a um involução, constituindo um passo atrás. O melhor mesmo é confiar nos instrumentos existentes, procurando aperfeiçoá-los. Por isso, deve o BNH viver no espírito da Lei n.º 4.380, procurando sempre se manter nos limites impostos, a um órgão de fomento e servir-se dos seus Agentes. Assim, serão evitados os perigos do paternalismo e da estatização, tão comuns às instituições democráticas ainda pouco consolidadas.

8. — Criar um clima de confiança para que o empresário privado se interesse pelo mercado é dever do Governo, que, além disso, deve criar as medidas de apoio à demagogia, como as falsas promessas logo desmentidas pelos fatos.

Além das medidas anteriormente referidas, deve o Governo adotar também outras medidas mais positivas para a manutenção de um clima favorável aos investimentos em habitação por parte do setor privado. Para que isso ocorra, é necessário atrair os investidores criando incentivos e evitando-se as distorções que por isso se criaram. É claro que se anularam por vontade uma nova Lei de Inquilinato, por exemplo, a correção dos alugueis dos prédios antigos, dificilmente haverá quem, dispondo de poupança, se disponha a investir na construção de novas habitações, que em virtude da Lei n.º 4.864, tem os seus alugueis liberados. O investidor privado saberá escolher melhores títulos, em vez de adquirir Letras Imobiliárias, ou, quem sabe, talvez prefira simplesmente comprar dólares.

O recurso à demagogia fácil, como as promessas não satisfeitas e logo desmentidas, deve ser evitado. Nada mais fácil do que prometer a redução do déficit habitacional em tantos anos, como há tempos era comum ouvir-se na TV ou que logo se verificou ser uma utopia, pois o problema é difícil de ser atendido a curto prazo. Neste setor, como em tudo mais, a norma mais recomendada é agir-se com realismo.

9. — Tanto no Setor Público, como no Privado, deve haver uma preocupação com medidas visando à redução dos custos da habitação e seu equipamento urbano: melhoria da tecnologia da construção e padronização de projetos e materiais. Nas zonas rurais, maior ênfase aos projetos de melhoria das habitações e medidas de saneamento básico.

A habitação constitui o maior investimento que, em condições normais, pode fazer uma família. Além disso, em se tratando de país com recursos muito a quem das necessidades, que são enormes, é evidente que deve haver uma preocupação muito grande com o problema da redução dos custos da habitação e todo seu equipamento urbano. Daí também a importância que se deve atribuir aos estudos para obter-se a melhoria da tecnologia da construção e a padronização de projetos e materiais. Infelizmente, entre nós, a inflação levou-nos ao hábito de conduzir-se pelas regras por administração, ou ao preço de custo, em que o empreiteiro não precisa ter muita preocupação com os custos, porque em qualquer situação ele tem garantida a sua porcentagem. A consequência de tal sistema foi uma total despreocupação com os processos tecnológicos que, em condições normais, proporcionariam maiores e melhores lucros àquele que se empenhasse em construir mais barato e em menor prazo. A volta ao velho sistema da empreitada a preço fixo seria o melhor caminho para estimular-se o retorno ao espírito de competição, onde vencem os mais aptos. Reconhecemos que isso dificilmente será possível, enquanto a inflação continuar exigindo os contínuos reajustamentos de preço.

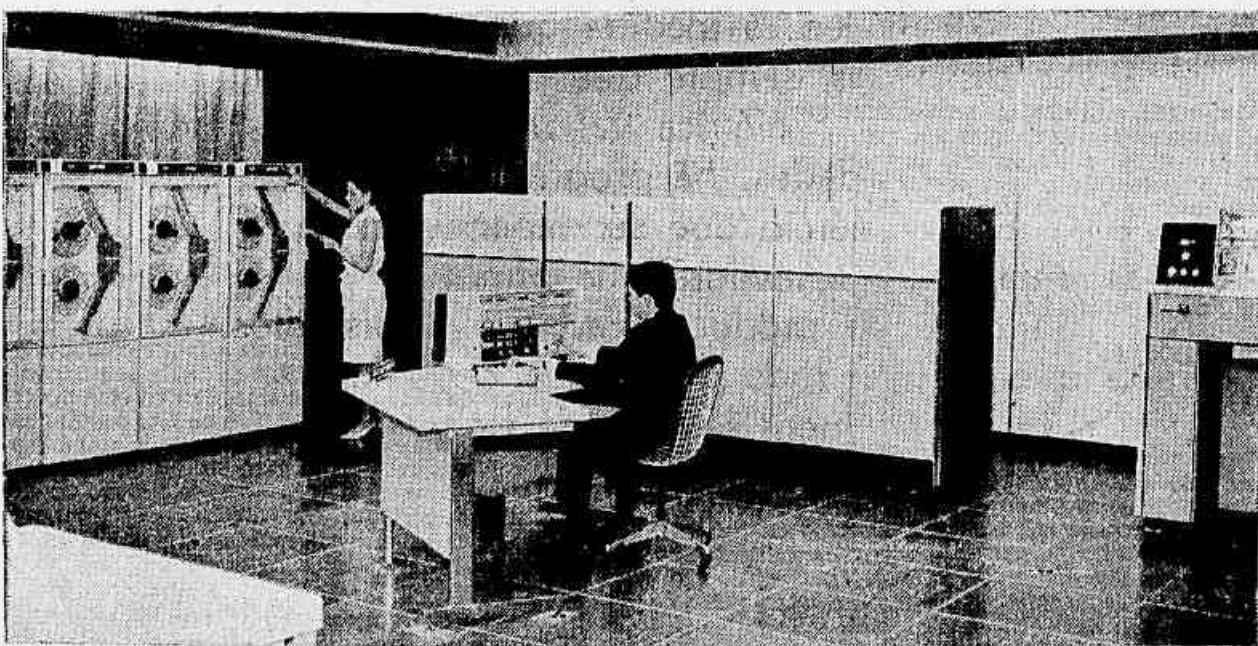
Os estudos de padronização dos projetos e materiais são outro desafio aos técnicos no sentido de obter-se uma simplificação que nos levará necessariamente à maior produtividade e à redução dos custos.

Nas áreas rurais onde as condições do meio oferecem características diferentes das da cidade, deveria ser dada ênfase especial, não tanto aos programas propriamente de construção, mas aos de melhoria das habitações existentes. Para tanto será necessário que se tomem medidas de saneamento básico, a cargo das instituições que já têm experiência nesse tipo de atividade naquele meio. Apenas para exemplificar, poderíamos citar a experiência da Fundação Serviço Especial de Saúde Pública (FSESP) no Nordeste, em cujas cidades do interior conseguiu-se reduzir a mortalidade infantil de 400 para 100, em cada grupo de 1.000 crianças nascidas vivas, entre 0 e 1 ano, apenas mediante a construção de fossas e distribuição de água.

10. — O Plano Habitacional deve ser constantemente acompanhado e implementado através de pesquisas e amostras de caráter sócio-econômico. Ao mesmo tempo, cumpre treinar e formar o pessoal técnico habilitado pessoalmente.

O Plano Habitacional necessita ser constantemente acompanhado em seu desenvolvimento, como se procede em todos os países que dispõem de planejamento a médio e longo prazos. É necessário, além disso, que ele seja implementado para corresponder às condições verificadas. Isso exige a possibilidade de se avaliar de tempos em tempos a conjuntura.

## Como o Banco do Estado de São Paulo conseguiu tornar o seu Centro de Processamento de Dados o mais moderno e completo em uso no País sem precisar vender o que já tinha e comprar tudo de novo?



## Observe o nome no equipamento: UNIVAC.

Os computadores UNIVAC são modulares. Isto é: crescem com as empresas e ajudam o seu crescimento. O Banco do Estado de São Paulo, por exemplo, cresceu muito nestes últimos 40 anos. Sempre lutou para isso. Mas algo que fez parte desse crescimento foi a própria instalação do Centro de Processamento de Dados, em 1950, com máquinas "Powers".

Dez anos depois, um computador eletrônico UNIVAC veio ajudar o Banco a crescer mais e a atender ainda melhor aos seus clientes.

Acontece que o Banco continua crescendo. São novos clientes, maior movimentação de contas, mais

volume de negócios. Por isso é que a UNIVAC foi novamente chamada para ampliar o Centro e transformá-lo no mais completo e mais moderno em uso no país, (com o aproveitamento de todo o equipamento já existente).

Isto prova que o Banco do Estado de São Paulo acertou quando preferiu os equipamentos UNIVAC.

Líder em sistemas para serviços bancários  
**UNIVAC-BRASIL**  
DIVISÃO DA REMINGTON RAND DO BRASIL S.A.

Adquira

**LETRAS DE CÂMBIO**  
**BRASCRE**

Com Correção Monetária

Uma das mais rendosas e seguras aplicações para pequenas, médias e grandes parcelas. Quanto rendem? Pergunte ao seu Corretor de Títulos e verá que se trata de um dos mais compensadores investimentos do mercado.



**DIRETORIA**  
Presidente: Francisco Scarpa  
Superintendente: Rodolpho Antonio de Lira Campos  
Diretor Gerente: Jorge Haddad Netto

Rio de Janeiro: Av. Rio Branco, 109 - 2º - São Paulo: Av. Brigadeiro Luís Antonio, 278 - 3º - Belo Horizonte: Rua Goiás, 187 - Curitiba: Rua 15 de Novembro, 456 - Porto Alegre: R. das Andradas, 1204 - 5º - Recife: R. da Soledade, 477 - Salvador: Pça. da Inglaterra, 6 - 4/525



CAFÉ E DESENVOLVIMENTO

JOÃO DE OLIVEIRA SANTOS

Não existe uma solução, segura e equânime, para o problema geral do subdesenvolvimento. A diversidade de necessidades das economias subdesenvolvidas e a disparidade dos recursos de que elas dispõem bastariam, por si só, para eliminar tal possibilidade. Ao mesmo tempo em que tomamos conhecimento de que não existe uma solução, damos-nos conta de que não existe um problema, inabordable e definitivo. Mas o principal meio de que dispõem os países subdesenvolvidos para impulsionarem suas respectivas economias reside no comércio internacional. A principal dificuldade com que se defronta o comércio internacional de produtos de base consiste em dar estabilidade à receita obtida com a exportação desses produtos. Esta é a questão central a ser decidida pelos exportadores de produtos primários, pois dela depende, fundamentalmente, a solução do problema do desenvolvimento econômico.

Tendo em vista a importância do café na economia brasileira, justificam-se todos os esforços feitos para conseguir dar estabilidade à receita obtida com a exportação desses produtos. Esta é a questão central a ser decidida pelos exportadores de produtos primários, pois dela depende, fundamentalmente, a solução do problema do desenvolvimento econômico.

Tendo em vista a importância do café na economia brasileira, justificam-se todos os esforços feitos para conseguir dar estabilidade à receita que obtemos com a exportação do produto. Mas o café não é importante apenas para o Brasil e, como Diretor-Executivo da Organização Internacional do Café, desejo abordar a questão em termos bastante gerais, muito amplos.

O café, convém repeti-lo, é produto de especial significação na economia mundial. Constitui, depois do petróleo, o produto de maior valor no comércio internacional; representa fonte de trabalho para 20 milhões de pessoas em quase meia centena de países produtores grandes e pequenos; contribui com mais de 40 por cento das receitas de divisas estrangeiras de meia dúzia de países latino-americanos e de outros tantos países africanos; e, por fim, a ser sublinhado, é o produto de base que mais nitidamente reflete a divisão do mundo em dois grupos econômicos — os subdesenvolvidos (países exportadores) de um lado e os desenvolvidos (países importadores) de outro.

As dificuldades características da produção agrícola revessem-se de importância ainda maior no caso do café, fruto de arbusto que necessita cinco anos para atingir o estágio de produção. A impossibilidade de aumentar rapidamente o suprimento em seguida à alta dos preços e a inevitável sucessão de safras abundantes nos momentos de menor procura e de preços baixos dificultam sobremaneira o equilíbrio da economia cafeeira, vítima tradicional de violentas flutuações de preços. A redução do suprimento depois de longo período de preços baixos faz iniciar o novo ciclo, que poderíamos chamar "montanha russa" pelas subidas e descidas que apresenta.

A solução que os países produtores de café encontraram para vencer o ciclo foi a da cooperação internacional. Desde fins de 1958 em convênios internacionais sucessivos, de duração anual, até 1962, conseguiram suficiente experiência para comprovar que as regras de um acordo dessa natureza, se cumpridas, poderiam vencer o ciclo. Em 1962, finalmente, os países importadores mais importantes negociaram com os produtores, no âmbito das Nações Unidas, o atual Convênio Internacional do Café, que vigorará por cinco anos até setembro de 1968, com objetivos mais amplos que os que o precederam. Já não se tratava mais de somente reter o café para que a oferta se equilibrasse com a demanda. Haveria um esforço coordenado para aumentar o consumo no mundo não só por meio da redução, senão remoção de certos obstáculos ao comércio do café, como impostos e direitos aduaneiros, que encarecem o produto e restringem o seu consumo, como também por meio de propaganda. Haveria também, e sobretudo, a busca do equilíbrio não mais da oferta (restringida pelas quotas de exportação) à demanda, mas da produção ao consumo.

A Organização Internacional do Café, órgão criado pelo Convênio de 1962, completou três anos de vida há pouco. Sua primeira etapa — a de estabilizar os preços dentro de uma faixa remuneradora para os países produtores e aceitável para os países consumidores — está em vias de terminar. Ainda há problemas de controles por aperfeiçoar reclamações de quotas baixas por resolver — este, caso de presença perene no quadro da OIC, qualquer que seja a solução dada para alguns países. Mas essas são dificuldades de esperar-se na solução global de um problema de magnitude daquele que o café nos apresenta. Os controles estão aperfeiçoando-se paulatinamente e nem é de esperar-se que se aperfeiçoem de um dia a outro, porque, à medida que se impõe um controle, mais restringe-se a liberdade do comércio, nos países exportadores e nos países importadores, e essa restrição só é concordada pelos Go-

vernos dos países signatários do Convênio depois de exaustiva prova da sua necessidade. Os grupos interessados dentro desses países exercem forte pressão para que não se limite a sua liberdade.

O balanço dessa primeira etapa da OIC, em termos de divisa estrangeira entrada nos países produtores, pode ser dado pelo exame do Quadro 1. O ano de 1964, o primeiro de funcionamento da Organização, apresentou um aumento de 542 milhões de dólares sobre o imediatamente anterior à sua vigência (a Sessão Inaugural do Conselho foi celebrada em agosto de 1963). É verdade que o rápido ascenso de preço verificado a partir do fim de 1963 e culminado em março de 1964 foi devido principalmente à geadas e a outros fenômenos ocorridos no Brasil, mas, não fora o Convênio, a sustentação de preços não seria possível naquele ano, e nos anos seguintes. Evidentemente, a variação dos volumes de exportação anual, que sofre a influência da intenção dos importadores de acumular maior ou menor estoque nos países consumidores, é outra força que afeta os níveis de entrada de divisas.

Igualmente, estão os países membros da Organização fazendo esforço no sentido de aumentar o consumo da bebida mediante campanha de propaganda. No ano cafeeiro 1965/66 foram lançadas campanhas promocionais em onze países, ao custo de 5 milhões de dólares, contribuídos pelos países exportadores. Em 1966/67 o número de campanhas foi aumentado para treze, com dotação de 8 milhões de dólares. Essas campanhas, entretanto, precisam ser melhoradas e aumentadas.

Nova investida cabe agora fazer quanto aos obstáculos existentes ao aumento de consumo. Nesse terreno pouco foi obtido.

No momento em que começa a OIC a se aproximar do fim da sua primeira etapa, já se movimenta para entrar na segunda: equilibrar produção e consumo. O Quadro 2 projeta a posição da superprodução mundial nos próximos cinco anos: cerca de 12 milhões de sacas ou quase 20 por cento a mais que o consumo mundial. Isto é, se não se tomar medidas imediatas, poderá haver uma acumulação de estoques, em cinco anos, igual ao total hoje armazenado.

Essa é a etapa mais difícil e a sua não realização limitará a OIC de tal forma que poderá pôr-se em dúvida se terá condições de sobrevivência. Começa, entretanto, a surgir alguma luz entre os líderes mais evoluídos nos países produtores de maior importância, no sentido de reconhecer que é necessário atacar esse problema sério e imediatamente. O Brasil, uma vez mais, está dando o exemplo com o seu avançado programa. O sucesso de tal empreendimento terá, sem dúvida, impacto em outras áreas produtoras do mundo e provará a factibilidade de programas semelhantes.

A Organização busca no momento concretizar a criação de um Fundo de Diversificação e Desenvolvimento, de talvez uns 300 milhões de dólares, com o objetivo de facilitar a concretização desses objetivos.

Hoje, como ontem, estou convencido de que será possível encontrar solução para os problemas que nos confrontam. A melhor utilização do instrumento de que dispomos consistirá em desenvolver e encorajar a cooperação internacional, a fim de que transitemos, sem nos exaurirmos em guerras econômicas, do campo do subdesenvolvimento para o da industrialização e do progresso.

QUADRO 1

Divisas obtidas pelos países exportadores de café

Totais anuais, 1960/1966

Ano	Milhões de dólares
1960	1 872
1961	1 812
1962	1 829
1963	1 938
1964	2 371
1965	2 166
1966	2 300 (Est.)

Nota 1. — No período acima o Brasil obteve uma percentagem variável entre 32% e 39% aproximadamente.

Nota 2. — Desde 1958, primeiro ano do atual ciclo de superprodução — e portanto de preços baixos — o Brasil vem obtendo um total anual de divisas variável entre 700 e 770 milhões de dólares (com exceção do próprio ano de 1958, e de 1962, em que o total foi respectivamente 698 e 643 milhões de dólares).

QUADRO 2

Produção total, consumo interno e necessidades de importação de café

Anos cafeeiros 1965/66 a 1974/75

(Milhares de sacas de 60 quilos)

	1965/66	1966/67	1967/68	1968/69	1969/70	1970/71	1971/72	1972/73	1973/74	1974/75
Produção total	77.650	75.250	81.600	79.800	86.400	83.100	83.100	83.100	83.100	83.100
Consumo interno dos países produtores	15.878	16.545	17.240	17.964	18.718	19.490	20.306	21.155	22.044	22.981
Produção exportável	61.772	58.705	64.360	61.836	67.682	63.610	62.794	61.945	61.056	60.119
Necessidade de importação	48.200	49.395	50.620	51.876	53.162	54.500	55.873	57.281	58.724	60.204
Diferença:										
Anual	13.572	9.310	13.740	9.960	14.520	9.110	6.821	4.664	2.332	85
Acumulada	—	22.882	36.622	46.582	61.102	70.212	77.133	81.797	84.129	84.044

NOTA — A partir de 1970/71 presume-se que a produção poderá, pela ação da OIC (hipótese menos favorável), permanecer em nível igual à média 1968/69 e 1969/70.



Para crescer  
sem  
aumentar  
seu território  
um País precisa...

... elevar a sua produtividade, ampliar seu potencial econômico, ou seja, desenvolvimento. É a certeza de que todos os esforços serão recompensados, que as fases de sacrifício serão ultrapassadas, que vale a pena lutar por um futuro mais próspero. Acreditamos no Brasil — um país jovem Cada vez que surge um novo poço de petróleo; à medida que as rodovias atingem maiores distâncias; sempre que a energia elétrica vai mais longe, nascem cidades, há progresso. É o comércio que se expande, novas indústrias que se implantam, a lavoura que atinge índices de produção cada vez mais altos. É a Terra que oferece tudo de bom e de belo, Terra que nem sempre dá flores, mas proporciona os meios de se cultivarem flores mais viçosas.

GRUPO ULTRA

ULTRAGAZ — ULTRALAR — ULTRAFÉRTIL



## OS RESULTADOS FINANCEIROS DE 1966

ROBERTO DE OLIVEIRA CAMPOS

### APARENCIA E REALIDADE

A julgar pelos índices de preços, o ano de 1966 foi decepcionante. O custo de vida subiu na Guanabara em mais de 41%, apenas ligeiramente inferior ao aumento registrado no ano anterior. O índice geral de preços por atacado elevou-se mais do que no ano passado: 33%, contra 28% em 1965.

O que os índices não mostram é que a elevação de preços em 1966 teve caráter radicalmente diferente dos anos anteriores. Os grandes focos inflacionários foram efetivamente extintos em 1966, primeira vez desde 1939. Nesse sentido, o PAEG alcançou seu objetivo. Esse o fato que de um ponto-de- vista de prazo longo será o característico marcante do ano que acaba de findar. Embora não consolo aqueles que sofreram com a elevação de preços, é prenúncio de estabilidade razoável que talvez possa ser conseguida em futuro próximo.

### 1966: ANO DE EXTINÇÃO DOS GRANDES FOCOS INFLACIONÁRIOS

Vamos, primeiro, explicar melhor o fato que acabamos de mencionar. Os três principais focos da inflação brasileira foram, nesta ordem, o déficit orçamentário, o sistema de reajustamento de salários e — recentemente — o sistema de reajustamento de preços mínimos na agricultura. O primeiro operava do lado da

procura, inflacionando-a e com isso fazendo subir os preços. O segundo produzia seus efeitos essencialmente do lado dos custos, pela onipresença do salário como fator de custo. Os preços agrícolas operavam como fator de inflação da demanda, na medida em que se tratasse de produtos de exportação e do lado do custo, na medida em que se tratasse de produtos alimentícios, para consumo interno, através da elevação dos salários que provocavam.

#### 1) O DEFICIT

A organização do nosso setor público e a prática das vinculações de receitas fazem com que seja fácil de se perder de vista o resultado líquido das operações do setor público federal, como um todo. Assim, o aparente déficit de pouco mais de 500 bilhões registrado no ano passado, além de ter sido financiado pela emissão não inflacionária de títulos ao público (na maior parte), esconde, na verdade, um superávit do setor público federal. É que houve aumento de 195 bilhões de cruzeiros nos depósitos de autarquias e outras entidades públicas, contabilizadas separadamente das contas do Tesouro Nacional. Trata-se, principalmente, de autarquias. É evidente que as entidades em cujos nomes se acumularam esses depósitos poderão, no futuro, gastá-los. Mas, do ponto-

de-vista do período orçamentário, houve superávit. É evidente que restam, para serem resolvidos, muitos problemas financeiros do setor público. A menos que sejam resolvidos, constituirão uma bomba de retardamento, que poderá ressuscitar o déficit do setor público. A reforma administrativa e a reforma da gestão, venda ou liquidação das empresas mistas (e autarquias) promoverão a solução definitiva.

#### 2) OS SALÁRIOS

O segundo grande foco inflacionário era o sistema de reajustamento de salários (naturalmente, não o reajustamento por si mesmo), tanto os fixados por via executiva como os fixados mediante acordos coletivos ou acordos da Justiça do Trabalho. Os passos fundamentais para resolver esse problema, num sentido não inflacionário, já haviam sido dados em 1964 e 1965. Entretanto, foi só em 1966 que foram uniformizados os índices que serviriam de base para a determinação dos reajustamentos salariais. Com isso, evitaram-se contradições e injustiças que poderiam abalar o sistema. O novo sistema não é perfeito. Em face de erros quanto à elevação futura dos preços pode conduzir a uma queda do salário real, em relação à média do período de base, que a fórmula procura preservar. Mas com o afrou-

xamento do ritmo inflacionário, esse perigo tornar-se-á menos importante.

#### 3) PREÇOS MÍNIMOS

Também o terceiro grande foco inflacionário — o sistema de determinação dos preços mínimos para produtos agrícolas — foi amansado em 1966. Esse sistema que foi responsável pela expansão do crédito de 1965, o que atrasou a consecução de razoável grau de estabilidade monetária, por um ano, pelo menos. Em 1966, o preço mínimo do café foi fixado de maneira a dar ao setor café um nível de renda real igual à média dos anos precedentes e substancialmente inferior, portanto, ao do ano de 1965. Mais importante é o fato que só em 1966 foi implantado, efetivamente, o sistema de erradicação de cafés, destinado a acabar com a própria superprodução (e não, simplesmente, com os respectivos sintomas). Também na determinação dos demais preços mínimos de produtos agrícolas foi, em geral, seguido um critério bastante conservador, sem, entretanto, descuidar do necessário estímulo à produção e a da conveniência que esta dá não somente para o consumo corrente e exportação, mas também para a formação de estoques.

#### AS CAUSAS DA SUBIDA DOS PREÇOS DE 1966

Com todos esses êxitos, parece surpreendente que

ainda houvesse uma elevação tão pronunciada dos preços durante 1966, mas houve realmente fatores especiais que agiram e que só nas últimas semanas do ano afrouxaram seus efeitos e puderam ser controlados.

#### 1) O TEMPO

Em primeiro lugar, as safras foram baixas, o que se refletiu em forte aumento dos preços dos gêneros alimentícios, muito superior ao índice geral. Como o peso destes produtos, tanto no índice do custo de vida como no índice dos preços por atacado, é superior ao respectivo peso no produto nacional bruto, a elevação desses índices dá uma impressão exagerada da elevação dos preços.

#### 2) A INFLAÇÃO SEM DINHEIRO

Em segundo lugar, houve um fenômeno excepcional e, por sua própria natureza, passageiro, que também contribuiu muito no sentido da elevação de preços, sobretudo na primeira parte do ano. Foi a expansão do valor dos negócios com base, não no crédito bancário (que aumentou pouco, em termos reais, da mesma forma como aumentou pouco o volume dos meios de pagamento), mas baseado no crédito concedido mutuamente pelas empresas. É um fenômeno excepcional e passageiro porque, sem ratificação posterior pelo crédito bancário,

esse crédito mútuo não pode deixar de resultar no que se tem chamado "moratória consentida". Mas até que se alcance esse ponto, haverá necessariamente um efeito sobre os preços em nada diferente do que seria produzido pela elevação do crédito bancário. O que conduziu a essa "inflação sem dinheiro" e sem crédito, foram as expectativas inflacionárias que haviam recrudescido como consequência da grande expansão de crédito de 1965. Por sua vez, a expansão do crédito mútuo e seu resultado eventual, a crescente iliquidez das empresas, confrontou o Banco Central com uma tarefa inteiramente nova e extremamente delicada. Não podia deixar de expandir algo o crédito, para evitar que a referida iliquidez conduzir-se a falências em massa, mas se eriasse mais crédito do que o mínimo necessário, podia reanimar as expectativas inflacionárias e nova expansão do crédito mútuo.

Pode-se dizer que em 1966 se verificou, acima de qualquer dúvida, que o jovem Banco Central possuía a capacidade de manipular com muita perícia os delicados instrumentos do controle de crédito.

#### 3) A INFLAÇÃO "FEDERALISTA": BREVE SURTO

Novo foco inflacionário, ou antes, um fato antigo sob novo disfarce apareceu em 1966. Foi a prática de os Go-

vernos estaduais empreitarem obras muito além das receitas disponíveis. Como consequência, viam-se forçados a apelar ou para o Banco Central, o que seria inflacionário, ou para o mercado de capitais, lançando títulos ao público mediante descontos muito grandes, o que ameaçava desorganizar o mercado de títulos em geral, cuja recuperação fora um dos êxitos conseguidos pelo Governo revolucionário. Dentro do sistema federalista, a solução para esse problema pôde ser encontrada em 1966 somente por medidas *ad hoc*; mas na nova Constituição constam medidas acatadoras dos interesses das finanças do País como um todo, o que deve ser considerado mais uma conquista do ano findo.

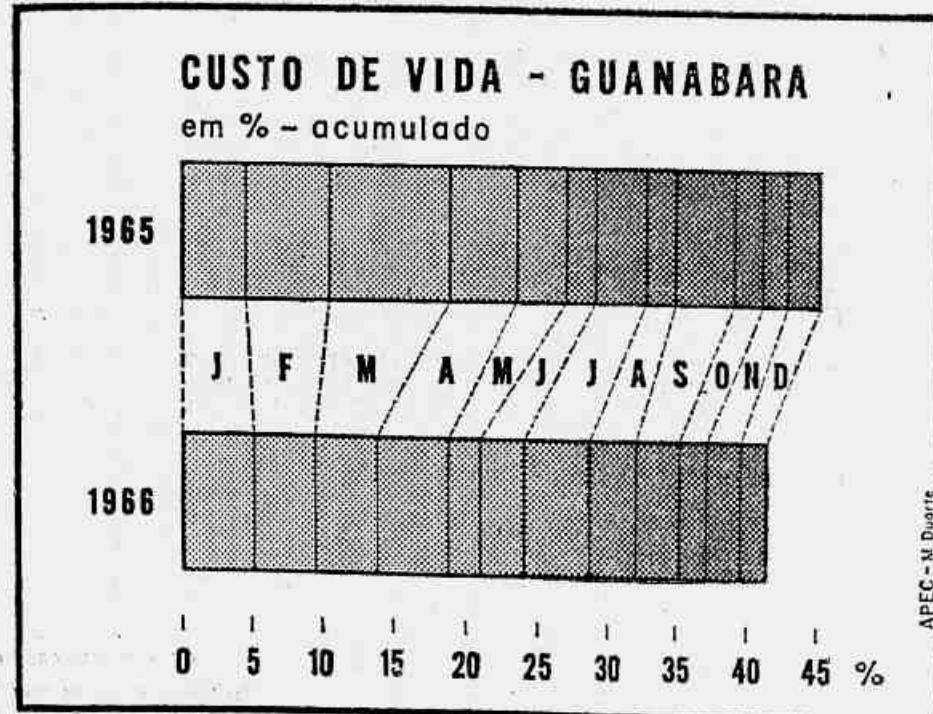
#### PERSPECTIVAS

É claro que os focos básicos de inflação continuarão sufocados apenas mediante contínuos esforços. Este ano, por exemplo, as autoridades enfrentarão uma tarefa inesperada, apesar da decisão de não permitir que os vencimentos do setor público aumentem em mais de 25%.

É que a reforma tributária, que entrou em vigor a 1 de janeiro, determinará certos problemas de reajustamento, embora em seu conjunto e a longo prazo, deverá ser antes deflacionária. Para evitar o problema

do reajustamento, decorrente da substituição do injusto imposto de vendas pelo de circulação de mercadorias, era intenção do Governo colocar a reforma em vigor apenas gradativamente, plano a que se antecipe o Congresso. Outrossim, o novo sistema outorga aos Estados e Municípios, em troca da perda de certas receitas de menor vulto, uma participação importante na arrecadação federal, sem, desde já transferir-lhes tarefas adicionais. Isto seria feito com tempo, mas no momento, a reforma determina uma sobrecarga para o Governo federal.

A continuarem extintos os focos básicos da inflação em 1967, as perspectivas são bastante lisonjeiras, especialmente porque as safras se anunciam boas. A elevação dos preços nos primeiros dias de janeiro criou a impressão errada de que o ritmo da inflação do ano em curso não seria inferior ao do ano passado. Entretanto, essa elevação e outras que porventura se lhe seguirem nas próximas semanas poderão facilmente constituir a parte principal da subida de preços que este ano registrará. É que se estabelecem o hábito de se reajustar aluguéis, tarifas e os poucos preços que ainda estão controlados nas primeiras semanas do ano. É uma prática que terá de ser modificada, pois cria exagerada expectativa inflacionária.



## COPERBO VÊ 1967 COMO O ANO DE SUA RECUPERAÇÃO

### Recife (Suçursal)

A COPERBO — Companhia Pernambucana de Borracha Sintética — tem, afinal, em 1967, sua chance de ampla recuperação.

Como é sabido, aquela empresa atravessou enormes dificuldades desde o início da fase de implantação.

A construção de sua fábrica se verificou durante o período em que a inflação no País atin-

giu o seu índice maior. Em consequência o orçamento do projeto sofreu revisões sucessivas e o capital social da empresa algumas correções.

O ativo imobilizado da COPERBO é nos dias que correm, da ordem de 56 milhões de cruzeiros novos para um capital social de 20,964 milhões de cruzeiros novos, este distribuído conforme o quadro abaixo:

	Valor subscrito (milhões de Cr\$ novos)
1 — Estado de Pernambuco e Público .....	9,375
2 — Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico .....	2,125
3 — SUDENE (Deposítantes dos Arts. 34 e/ou 18) .....	5,000
4 — Correção do Ativo Imobilizado — Lei 4.357/64 e 4.869/65 .....	3,464
	20,964

Em meados de 1966, ante a evidência dos fatos, o Sr. Presidente da República acolheu a sugestão de criação de um Grupo de Trabalho interministerial para estudo e equacionamento dos problemas da Empresa, o que foi feito através do Decreto nº 58.373.

O referido GT analisou pormenorizadamente

os diversos aspectos de cada problema da COPERBO e concluiu ser o empreendimento realmente viável, uma vez adotadas as medidas então sugeridas, cuja concretização só agora se tornam possíveis.

A Empresa terá condições de aumentar consideravelmente suas vendas internas de borracha

e, além disso irá exportar uma parcela de sua produção.

Os resultados do último balanço publicado pela Companhia confirmaram os da análise precedida pelo GT já referido.

As despesas decorrentes das operações de financiamento do projeto foram realmente fator distróico de incidência maior. Tal problema, contudo, para o presente exercício terá solução com o aumento de capital já previsto.

### OS PRODUTOS DA COPERBO

Como já tem sido divulgado, Coperflex é o nome comercial do primeiro produto lançado pela COPERBO no mercado nacional em setembro de 1965. Trata-se de um elastômero tipo polibutadieno, de pureza elevada e características outras especiais que possibilitam o seu uso em substituição à borracha natural em elevada porcentagem das aplicações desta última com a vantagem de reduzir os custos dos produtos acabados pela afinidade que possui o Coperflex para com os plastificantes e as cargas.

A borracha sintética Coperflex é compatível com outros tipos correntes de borrachas natural e sintética podendo ser usada em mistura com os mesmos em elevadas proporções.

Atualmente a borracha da COPERBO está sendo usada com sucesso pelas fábricas de pneumáticos, plásticos, artefatos extrudados e esportivos (correias transportadoras, correias em V, amortecedores etc.) além de solas e saltos na indústria de calçados.

### OUTROS PRODUTOS

Tendo concluído uma fase de testes operacionais coroados de êxito, a COPERBO lançará no mercado, ainda no primeiro semestre deste ano, uma nova qualidade de borracha. Trata-se de um tipo de Polibutadieno estendido em óleo que facilitará o uso pelos fabricantes de artefatos da indústria leve.

O novo produto, com as principais características básicas do Coperflex 45, terá um preço de venda inferior.

Por outro lado, visando a um programa de expansão a COPERBO está estudando a possibilidade de venda da Aldeído anidrido e ácido acético, além de etileno glicol, produtos que poderão liberar em larga escala, dentro do esquema recomendado pelo já citado Grupo de Trabalho Interministerial.

### A SITUAÇÃO DO MERCADO

Desde o início de sua

produção vinha a COPERBO encontrando dificuldades de colocação do seu produto principal

No ano de 1965 houve uma retração sensível no consumo de todos os tipos de borracha no País, segundo dados oficiais. Por outro lado, em 1966, não houve a esperada reação do mercado no sentido dos níveis de produção do consumo admitidos pela então Comissão Executiva da Defesa da Borracha — atual Superintendência da Borracha — quando da elaboração do projeto.

Sem sombra de dúvidas, havia mesmo necessidade de um período razoável de tempo para que fosse testado pelos fabricantes de artefatos o novo produto lançado no mercado. Tratava-se, afinal de contas, de um elastômero novo entre nós, o que não ocorria com outros tipos de borracha, estes, aliás, correntes do Coperflex em algumas faixas de aplicação.

As possibilidades a partir do corrente ano são bem melhores. Os testes referidos e realizados ao longo de todo o ano de 1966 revelaram resultados positivos. A recente mudança de Taxa Cambial por sua vez melhorou um pouco a situação do produto no que se refere ao mercado internacional.

Assim é que as previsões fornecidas pela CEDB ao Grupo de Trabalho, e constante do Relatório do mesmo, admitiram um consumo total de borrachas novas variando de 93.070 tons em 1967 à 126.619 em 1971,

com um crescimento médio anual da ordem de 8%.

A participação do Coperflex segundo o mesmo documento está-

rá situada na proporção de 18,74% sobre o total consumido no mercado interno, sendo possível ainda a exportação do produto, ao longo dos

anos considerados, em quantidades que variam de 7.000 a 9.523 toneladas, conforme se pode verificar no quadro abaixo transcrito.

Unidade: Tonelada métrica

Tipo de Borracha	Estimativa de consumo				
	1967	1968	1969	1970	1971
Vegetal sólida ..	26.863	29.012	31.333	33.840	36.547
S B R .....	37.631	40.641	43.892	47.403	51.195
Outras (inclusive latex) ....	11.134	12.025	12.987	14.026	15.148
Subtotal .....	75.628	81.678	88.212	95.269	102.890
B R (polibutadieno) ....	17.442	18.837	20.344	21.971	23.729
Total .....	93.070	100.515	108.556	117.240	126.619
% BR / Total ..	18,74	18,74	18,74	18,74	18,74
Possibilidade de exportação ...	7.000	7.560	8.165	8.818	9.523
TOTAL GERAL	100.070	108.075	116.721	126.058	136.142

Observação:

B R (polibutadieno) — produtos fabricados pela COPERBO e vendidos com o nome de COPERFLEX.

Como se vê, as possibilidades da COPERBO são realmente animadoras no que diz respeito a mercado. Desde que não há problemas operacionais maiores, a preocupação seria somente a matéria-prima. Em tal sentido e em decorrência de medidas governamentais,

a empresa já conta com álcool a custo razoável. Considerando a recente e episódica procura de álcool e melão para exportação, a COPERBO começa agora a tornar efetivo um esquema integrado onde o butadieno de Petróleo, ainda que importado, será usa-

do no seu processo produtivo, caso as autoridades brasileiras permitam que falte matéria-prima para uma indústria básica como a de borracha sintética, cuja importância é de valor significativo para o desenvolvimento do Nordeste.



## A INDEPENDÊNCIA DO BANCO CENTRAL

DENIO NOGUEIRA

"An independent Federal Reserve System is the primary bulwark of the free enterprise system and when it succumbs to the pressures of political expediency or the dictates of private interest the ground work of sound money is undermined".

(William MacChesney Martin Jr.)

As palavras acima foram escritas pelo atual Presidente do Banco Central norte-americano há 15 anos, referindo-se a sua própria instituição — o Sistema Federal de Reserva — e ao seu próprio país. Em sua opinião, a independência do Sistema Federal de Reserva está na própria base do regime da livre iniciativa, pelo que cumpre evitar que ele "sucumba às pressões dos expedientes políticos e às imposições dos interesses privados", sob pena de perder-se a estabilidade monetária.

Um compatriota seu — Sr. David Grove — escrevia alguns anos mais tarde, em sua tese de doutorado na Universidade de Harvard, sobre o mesmo assunto, as seguintes palavras:

"A importância da independência do banco central repousa no pressuposto, amplamente comprovado na vida prática, de que os governos necessitam de tal instituição para agir como um freio às suas propensões inflacionárias. Tanto o Poder Executivo como o Legislativo se caracterizam por marcante inclinação inflacionária, em prejuízo do interesse nacional, mas que serve perfeitamente aos interesses políticos do partido dominante, qualquer que seja

ele. A principal razão para essa inclinação inflacionária está na estreita correlação entre o vulto dos gastos públicos, a popularidade política e a conquista do poder. É sempre popular o Governo que reduz impostos ou que deixa de elevá-los quando isso se impõe. A tentação de seguir uma política financeira inflacionária é ainda maior quando o banco central é subserviente e, portanto, incapaz de fazer-se ouvir com relação aos males econômicos e financeiros da política do déficit orçamentário permanente e do crédito fácil, quando o nível de emprego dos fatores de produção está próximo do máximo" (Nações Unidas, Instituto de Desenvolvimento Econômico, Financial Institutions and Monetary Policy, Washington, 1961, pg. 17).

É de tal importância este assunto que hoje se poderia construir uma biblioteca de apreciável número de livros e artigos sobre o tema da independência dos bancos centrais em relação ao poder político do governo. O volume mais antigo dessa biblioteca seria provavelmente o célebre *De l'Esprit des Lois*, de Montesquieu (1748) quando se refere à subserviência dos bancos de governos, afirmando que "quando se põe em uma balança o dinheiro de um lado

e o poder do outro, este pesa mais que aquele, passando o dinheiro a pertencer ao poder".

Dai a evolução operada no mundo desde o fim do século XIX, com a crescente independência dos bancos centrais em relação aos respectivos governos. A regra tem sido dar mandatos mais ou menos longos às diretorias dos bancos, com o objetivo de torná-los independentes das injunções políticas e das pressões privatistas, ao mesmo tempo em que se assegura a indispensável continuidade de orientação em matéria da importância da política financeira em geral.

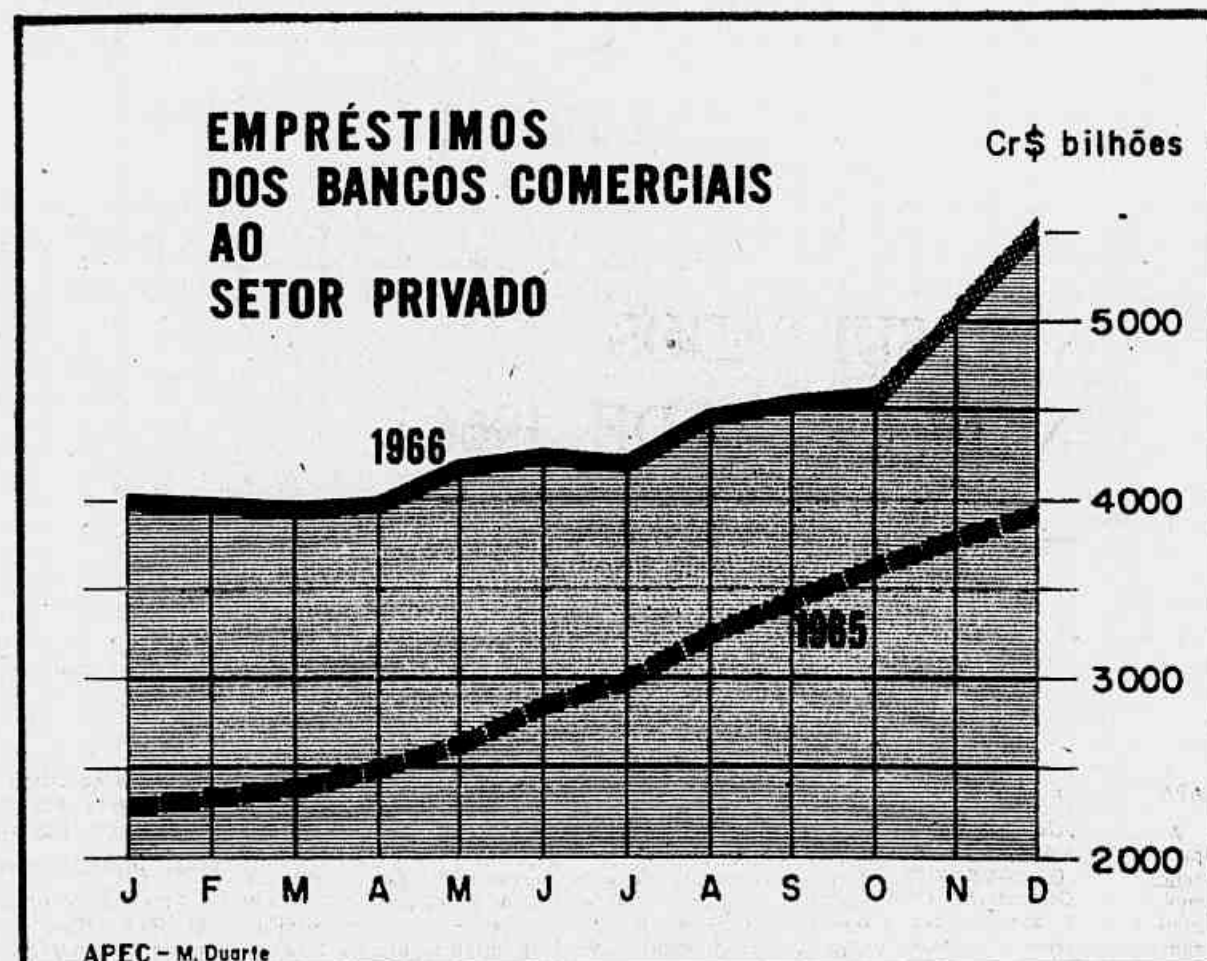
Como exemplo, é de mencionar-se que, no total de 23 bancos analisados num trabalho onde se compila a legislação básica dos bancos centrais, organizada pelas Nações Unidas (*Central Bank Legislation, United Nations, International Monetary Fund, Washington, 1961*), apenas 3 não gozavam de independência em relação ao governo: Brasil (antes da Reforma Bancária), República Dominicana e Indonésia. Em 6 países a independência era relativa, pois os mandatos das diretorias eram excessivamente curtos — apenas 3 anos. Nos restantes 14, os mandatos eram de 4

anos ou mais, sendo que em um caso (Estados Unidos), os mandatos iam a 14 anos.

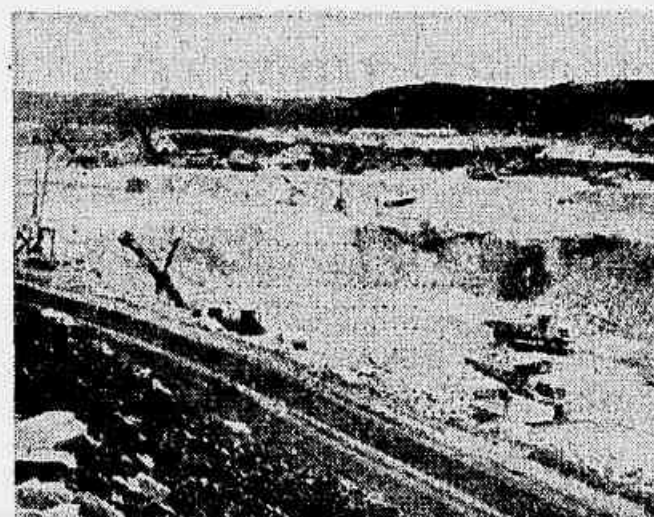
Não é fácil manter-se o equilíbrio entre as pressões que se exercem no sentido do financiamento inmoderado das despesas públicas e privadas e a defesa da estabilidade financeira, função precípua do banco central. E na medida em que se oferecem soluções adequadas aos problemas que o governo tem de enfrentar a cada dia que reside o segredo da força e da sobrevivência do banco central independente.

Grande parte dessas dificuldades está hoje ultrapassada em quase todo o mundo. Elas tiveram seu clímax no desentendimento ocorrido nos Estados Unidos, em 1951, durante o Governo Truman, entre o Secretário do Tesouro e o Sistema Federal de Reserva, do qual resultou a renúncia do então presidente deste último, substituído pelo Presidente Martin, que até hoje se mantém no posto.

A fórmula que permitiu a solução desse caso evidenciou-se como a melhor válvula para a manutenção da independência dos bancos centrais, o que induziu o Sr. Martin Jr. a pronunciar as palavras citadas no início



## GARANTIDA A INDUSTRIALIZAÇÃO DE MINAS COM JAGUARA E TRÊS MARIAS



Jaguara assegurará mais 610 mil quilowatts à industrialização de Minas

Vizando a dotar Minas Gerais de energia elétrica necessária ao seu crescente desenvolvimento industrial, a CENTRAIS ELÉTRICAS DE MINAS GERAIS, S.A. — hoje a empresa que mais cresce no País nesse setor — inicia 1967, seu 15.º ano de atividades, executando um importante programa de obras que possibilitará aumentar sua capacidade geradora em mais 610 mil quilowatts até 1971. Para tanto, contará com a entrada em operação, progressivamente, de mais duas unidades geradoras de Três Marias e das quatro primeiras da Usina de Jaguara, esta em construção no rio Grande.

A par de fornecer energia, através de distribuição direta, a além de 300 localidades mineiras e, em grosso ou transferência de carga a mais de uma centena, a CEMIG serve a seis milhões de habitantes nas diversas regiões do Estado, atendendo, ainda, cerca de 3.500 indústrias, inclusive a todo o parque metalúrgico mineiro, o mais importante do Brasil. Na execução do Programa de Eletrificação do Governo Israel Pinheiro, a CEMIG está investindo meio trilhão de cruzeiros em cinco anos, em obras de geração, transformação, transmissão e distribuição de energia elétrica.

### ENERGIA AS INDÚSTRIAS

A CEMIG foi criada em 1952, sob a forma de sociedade de economia mista, com a finalidade de construir e explorar sistemas de geração, transmissão, transformação e distribuição de energia elétrica, sobretudo para atendimento da crescente demanda de consumo do parque industrial mineiro, que então se achava estrangulado em consequência de sucessivos racionamentos, com enormes prejuízos à economia mineira e do próprio País.

Já no seu primeiro ano de atividades, a CEMIG ligava 17 indústrias ao seu sistema. Hoje, 15 anos após, fornece energia elétrica a mais de 3.500 pequenas, médias e grandes indústrias, disseminadas nas várias regiões do Estado, o que lhe assegura a posição de segundo fornecedor brasileiro para consumo industrial.

Em 1966, o fornecimento de energia elétrica da CEMIG às indústrias mineiras ascendeu a 1,67 bilhões de quilowatts-hora, representando cerca de 70 por cento da produção global da empresa. O principal grupo consumidor, com um total de 1,62 bilhões, foi o das indústrias de transformação, vindo, em seguida, as indústrias extrativas, com 35 milhões e as outras indústrias, com 22 milhões de quilowatts-hora.

### EXPANSÃO PROGRAMADA

Em 1952, a capacidade instalada da CEMIG era de apenas 12.380 quilowatts; hoje, é superior a 500 mil e a empresa dispõe, ainda, de 50 por cento da energia de Furnas, ascendendo sua disponibilidade, pois, a cerca de um milhão de quilowatts.

Expandindo seu sistema de geração em obediência a critério programa a longo prazo, que lhe possibilita fornecer energia elétrica para atendimento da demanda de carga, a CEMIG se constitui em importante fator de incentivo à industrialização do Estado, seja viabilizando a implantação de novas fábricas, seja sustentando a ampliação das já existentes.

De acordo com esse programa, que visa sobretudo a atender à crescente demanda de energia elétrica do parque industrial mineiro — e, paralelamente, da eletrificação das cidades e dos campos, que vem promovendo em ritmo jamais visto em Minas — a CEMIG está realizando obras de grande vulto que lhe possibilitarão ampliar sua capacidade geradora em meio milhão de quilowatts, nos próximos cinco anos.

### IMPORTÂNCIA DE JAGUARA

A Construção da Usina de Jaguara, no rio Grande, na divisa Minas-São Paulo, mas no município mineiro de Sacramento, é a principal obra da empresa no setor de geração, presentemente. Com capacidade final instalada da ordem de 610 mil quilowatts — dos quais 400 mil já na primeira fase — Jaguara será uma das maiores hidrelétricas da região Centro-Sul do País.

Representa investimento superior a Cr\$ 200 bilhões e, para sua construção, a CEMIG conta, além de recursos próprios, com um financiamento de Cr\$ 44,4 bilhões, da Eletrobrás e outro, de 49 milhões de dólares, do Banco Internacional de Reconstrução e Desenvolvimento (Banco Mundial), ambos já concedidos à empresa mineira no ano passado.

Mil homens, dos quais cem da CEMIG e os demais de empreiteiros, trabalham vinte horas por dia, inclusive aos sábados e domingos, e movimentando dezenas de guindastes e escavadeiras gigantes, e caminhões basculantes de até vinte toneladas, estão construindo Jaguara, concentrando seus esforços, presentemente, nas obras de desvio do curso do rio, que já está em sua etapa final.

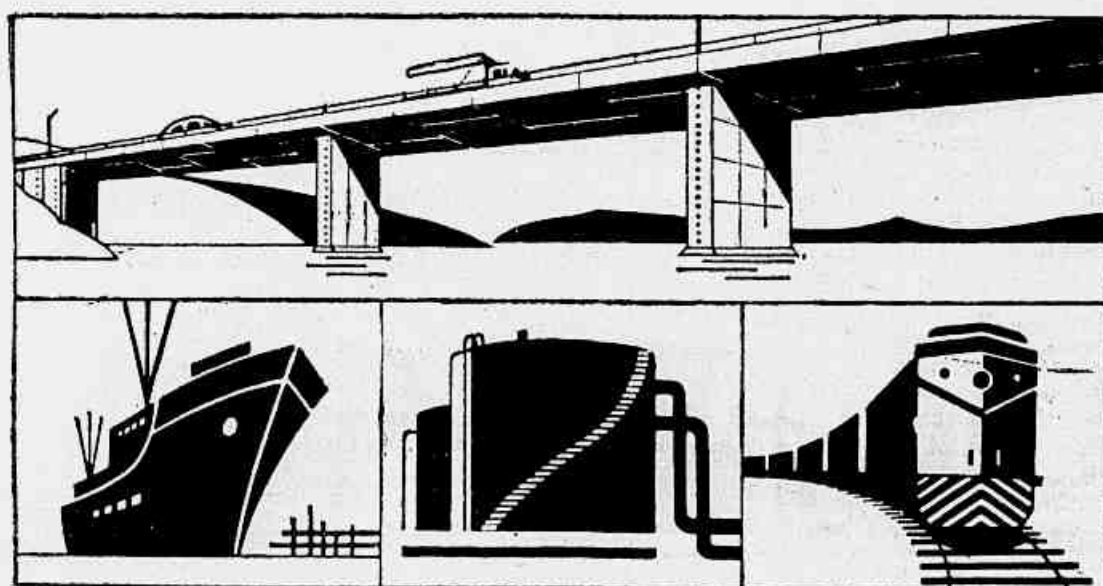
### TRÊS MARIAS

A primeira unidade geradora de Jaguara deverá entrar em operação em meados de 1970 e as demais, a intervalos de seis meses. Para atender aos requisitos de ampliação do seu sistema gerador, até a entrada em operação das primeiras máquinas de Jaguara, a CEMIG está executando — em obediência ao seu cronograma — as obras civis necessárias à instalação das unidades 5 e 6 de Três Marias, que aumentarão a capacidade instalada daquela importante hidrelétrica, de 260 para 390 mil quilowatts.

As unidades 5 e 6 de Três Marias já foram adquiridas à Siemens Vöth da Alemanha, mas terão considerável parte dos equipamentos mecânicos e elétricos de fabricação nacional. Para sua aquisição, a CEMIG contou com financiamento de 16,6 milhões de marcos do Kreditanstalt für Wiederaufbau (Banco Alemão) e com recursos de companhias de seguro de Belo Horizonte, Guanabara, São Paulo, e Rio Grande do Sul e outros Estados, que fizeram malhas inversas em ações da CEMIG, em aplicação de parte de suas reservas técnicas.

Com 65 mil quilowatts, cada, as duas novas unidades de Três Marias entrarão em operação já no próximo ano, assegurando, assim, mais 130 mil quilowatts à industrialização do Estado. Graças à disponibilidade de energia elétrica, no tempo, na qualidade e na quantidade necessárias — fator que se alia à mão-de-obra e às matérias-primas existentes —, Minas é, hoje, área ideal para a instalação de indústrias, seja de grande, médio ou pequeno porte.

# Se você precisa de chapas de aço da mais alta qualidade



...Também eletro-domésticos, comportas, estruturas e tudo mais que exija chapas grossas, ou finas a quente e a frio, ou tiras.

ENTREGAS NOS PRAZOS COMBINADOS

## Procure-nos

\* Alta qualidade do nosso aço é baseada no "know-how" japonês.

USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S.A. — USIMINAS

BELO HORIZONTE • Rua Timbiras, 2349 - Tel. 4-9900 R. 44  
RIO DE JANEIRO • Rua Araújo Porto Alegre, 36 - 5.º and. Tel. 32-1084  
SÃO PAULO • Rua Boa Vista, 84 - 1.º e 2.º andar - Tel. 35-0732





ALAIN C. E. MOREAU  
HEINZ HOFFMEISTER  
FERNÃO CARLOS BOTELHO BRACHER  
CONTADOR GERAL  
JORGE RIBEIRO DE BARROS —  
Reg. CRC-BA-n.º 148.



# O BID E O ESFÓRÇO BRASILEIRO PELO CRESCIMENTO DA AGRICULTURA

FELIPE HERRERA

Creio não haver exagero algum em afirmar-se que, a despeito de algumas iniciativas anteriores por parte de outras entidades, foi o BID que mais intensamente estimulou o esforço das nações latino-americanas pela ordenação de seu nascimento agrícola. Antes mesmo de qualquer iniciativa mais concreta, quando o Banco ensaiava seus primeiros passos, tive ocasião de afirmar, na Primeira Assembleia de Governadores, realizada em San Salvador, em fevereiro de 1960, que a fixação da política creditícia da instituição deveria considerar, com particular cuidado, as inversões no setor agropecuário, área muito propícia a retribuir com bons resultados as aplicações que acaço viesse a receber.

Como não podia deixar de ser, aparelhou-se o BID, após a fixação de suas políticas, para proporcionar aos seus filiados a devida assistência nesse importante campo. A estratégia adotada envolve vários aspectos da atividade agropecuária, atingindo o problema desde suas origens até a última etapa do processo, que é a comercialização da produção com sua entrega ao consumidor.

Dos instrumentos utilizados, o primeiro terá sido o Fundo Fiduciário de Processo Social, criado pela Aia de Bogotá e entregue à administração do BID em junho de 1961. Graças a tal programa, tem sido possível ao Banco expressar em medidas efetivas sua sensibilidade ao difícil problema do crédito rural na América Latina, perseguindo sempre o objetivo de auxiliar decisivamente esta importante região a atingir em crescimento agrícola de cinco por cento ao ano, taxa estimada para afastar o espectro da fome dos lares das Américas Central e do Sul.

Dúvida não há sobre a liderança do BID como principal banqueiro da Agricultura na América Latina, muito embora seus poucos anos de atuação. Quase uma quarta parte das operações de sua Carteira se destina particularmente a projetos específicos de desenvolvimento agrícola, grande parte aplicada em financiamentos globais. Esses empréstimos globais são destinados a entidades nacionais de fomento, visando a que o financiamento externo chegue facilmente à pequena e média em-

presa agropecuária, às cooperativas agrícolas e, enfim, ao pequeno agricultor.

Porém, para o BID, financiar projetos agrícolas tem sido muito mais do que simplesmente financiar crédito. Entendemos — e fomos os primeiros a fazê-lo efetivamente — que o problema da agricultura latino-americana se origina da má colonização e inadequado uso da terra, da irregularidade dos cursos d'água e da exploração antieconômica de culturas. Estamos seguros, contudo, de que há necessidade de se criar um suporte para o sustento do desenvolvimento agrícola, investindo-se em obras de infraestrutura, em assistência técnica e em educação superior associadas à agricultura. Outra coisa não temos feito, tanto que, nesse sentido mais amplo, o desenvolvimento rural se beneficiou de quase quarenta por cento dos recursos até agora alocados pelo Banco.

Teria sido necessária a introdução acima, sobre a posição panorâmica do BID com relação à agricultura na área de sua atuação, para chegarmos ao Brasil. Temos acompanhado o esforço brasileiro pelo aproveitamento pleno de sua potencialidade agrícola e podemos assegurar que não faltamos com o nosso decidido apoio às medidas até agora corretamente adotadas.

Já em 1964, quando o Brasil obteve uma safra superior em mais de vinte por cento aos resultados do ano anterior, esteve presente o BID, estimulando a criação de um sistema moderno de crédito rural e apoiando a Coordenação Nacional do Crédito Rural, que, naquele ano agrícola, aplicou mais de quarenta bilhões de cruzeiros no financiamento de operações com adubos e fertilizantes. Essa solidariedade se estendeu ao sucessor da CNCR, a Gerência Geral do Crédito Agrícola e Industrial do Banco Central (GRECI), que administrou o Fundo de Crédito Agrícola e Industrial (FUNAGRI). Tal ajuda se corporificou em um empréstimo de US\$ 20.500.000 cedido ao Banco Central à conta do nosso Fundo para Operações Especiais.

Contudo, onde acreditamos ter mais de perto tocado a corda sensível da agricultura brasileira foi quando incentivamos a diversificação agro-

la, particularmente da produção cafeeira, tanto para o consumo interno como para a exportação. Como muitos outros países latino-americanos, o Brasil tem grande parte de sua economia influenciada pelo setor exportador e este, por sua vez, se vê dominado pela preponderância de um produto agrícola, no caso do café. Para liberar a economia da excessiva dependência de um único produto, o BID adotou os chamados planos de diversificação, que operam pelo incremento da produção de outras culturas sem afetar a principal e reduzem as superfícies da quase monocultura, erradicando-as e destinando-as a novas linhas de produção. Exemplo ilustrativo disso são os estudos para empréstimo ao Estado do Espírito Santo, com a finalidade específica de diversificação agrícola. O BID pretende ingressar decisivamente nesse setor, para tanto já tendo se articulado com as autoridades do Convênio Mundial do Café.

Por outro lado, há, da parte do BID, grande interesse na prestação de assistência técnica para a agricultura, desde o adiestramento de pessoal até a investigação tecnológica e o preparo de planos e projetos. Na Oitava Conferência Regional da FAO, celebrada em Viena del Mar, se iniciaram as conversações para institucionalizar a colaboração que o BID e a FAO têm prestado nesse setor. Como resultado delas, em 23 de julho de 1965 foi assinado acordo de coordenação de atividades BID-FAO para a preparação e execução de projetos agrícolas, sua avaliação, adiestramento de pessoal e estudos de desenvolvimento do setor rural. No Brasil, dentro dessa faixa, segue em passos rápidos um estudo sobre a febre aftosa, reconhecendo um dos grandes entraves ao aprimoramento da atividade pecuária.

Ainda com a colaboração da FAO, temos promovido cursos de adiestramento de pessoal agrícola, figurando o Brasil como uma das regiões contempladas. A primeira experiência, aliás, provocou repercussões interessantes, pois que os profissionais treinados organizaram por sua vez cursos e seminários, difundindo os conhecimentos adquiridos.

Poderia, assim, resumir a participação do BID no pro-

cesso de desenvolvimento da agricultura brasileira em programas de reformas de estruturas do campo, de crédito agrícola, de integração, de preparação de projetos e de formação de técnicos. Creio dispensável uma citação de números e dados, elementos às vezes não essenciais até mesmo em uma exposição com os objetivos desta, pois o que mais interessa para mostrar com clareza a posição do BID no apoio à atividade agrícola é mais a qualidade das faixas prioritárias do que o nível de inversões em cada uma delas. É que acreditamos na multiplicação dos efeitos do financiamento, pela reprodução dos programas independentemente de outros investimentos externos, já que a experiência aguçada a vontade dos nacionais no sentido de desenvolver no plano interno projetos semelhantes, em escala compatível com seus próprios níveis de recursos.

Depois desse estágio a que já chegou o auxílio ao desenvolvimento da agricultura no Brasil, foi com grande satisfação que a Diretoria do BID manteve, em 27 de janeiro último, contato informal com o

Presidente eleito. Sua Excelência mostrou sua disposição em levar adiante o programa de desenvolvimento agrícola em andamento e afirmou contar com nossa participação decisiva, tal como se tem dado até agora. Contudo, reafirmando o que salientamos na ocasião, uma maior participação do Banco só será possível se surgirem bons projetos técnicos. Na verdade, a inexistência de projetos em quantidade suficiente tem impedido um afluxo maior de financiamentos para muitas áreas em que o Banco desejaria atuar mais incisivamente.

Nós próprios alteramos de certa forma o conceito de projeto econômico para considerá-lo como parte de uma elaboração dos estudos de viabilidade, entendimento que nos tem permitido financiar as investigações técnicas justificadoras de investimentos. É desejável, contudo, que os países subdesenvolvidos se armem de mecanismos produtores de pesquisas e projetos para, com base nêles, negociar sem créditos com as entidades financiadoras, pois isso facilitará facilmente o fluxo de recursos a seu favor.

Estamos certos de que o Banco Interamericano de Desenvolvimento tem cumprido suas finalidades. No momento, sua Diretoria se empenha em aumentar seus recursos para melhor assistir os países de sua comunidade. A mostra do que tem sido feito pela Agricultura no Brasil nos dá a oportunidade de dizer que se mais recursos houver mais assistência haverá. Os países latino-americanos devem apoiar o Banco em seu esforço para aumentar seus recursos, com todo o peso de seu prestígio. O Brasil pode ter nisso uma participação decisiva. O BID fortalecido será integralmente capaz de levar a efeito os propósitos da Carta de Punta del Este e ajudar os membros de sua comunidade a adquirirem o impulso que os levará ao desejado desenvolvimento econômico.

**nortec**  
especialistas  
em planejamento,  
organização e  
investimentos no  
**nordeste**

**Nortec S.A. - Sede: Recife**

Pça. da Independência, 29  
5º andar - tel. 4-3038  
end. tel. nortec

**Escritórios: São Paulo**

R. D. José de Barros, 177  
4º andar - tels.: 34-1034 - 35-8940  
35-4441 - end. tel. nortecsa

Rio de Janeiro - Av. Rio Branco, 156  
s/ 1822 - tel.: 42-9835

## PROGRESSO DA TECNOLOGIA DO AÇO

O avanço tecnológico na indústria siderúrgica norte-americana é refletido nitidamente na evolução da estrutura de seu consumo de matérias-primas, como divulgou o American Iron and Steel Institute.

Na etapa de fabricação do ferro-gusa, por exemplo, são indicados por estatísticas recentes acréscimos de 69% na utilização do gás natural e redução de 57% no consumo de óleo combustível por alto-forno entre 1953 e 1965. Estes resultados relacionam-se diretamente à prática de misturar combustível no ar que é injetado no alto-forno, obtendo-se maior eficiência de fusão.

Há apenas oito anos que os experimentos com este sistema de injeção de combustível começaram a receber maior atenção na indústria. Esta tecnologia teve início em 1960 em regiões onde o coque representava um problema de custo ou de transporte.

O consumo anual de óleo combustível em alto-forno aumentou de 33,8 milhões de galões para 53,1 milhões de galões durante os três anos desde que tal estatística foi inicialmente coletada pelo American Iron and Steel Institute. Por outro lado, o consumo de gás natural em alto-forno evoluiu de 27,6 bilhões para 46,6 bilhões de pés cúbicos.

O quantum de materiais ferrosos necessários à produção de uma tonelada de gusa em um alto-forno tem sido grandemente reduzido, devido ao beneficiamento e aglomeração do minério de ferro. Resulta disso que o produto médio dos fornos por toneladas de matéria-prima usada venha-se elevando rapidamente à medida que melhora a qualidade desta. O gráfico que reproduzimos da Skilling Mining Review indica a produção atual e a projeção até 1975 de "pellets" nos Estados Unidos e Canadá. Esse gráfico bem reflete um dos mais importantes aspectos da revolução tecnológica da siderurgia moderna.

Mudanças na tecnologia de fabricação do aço — particularmente na crescente produção em fornos básicos de oxigênio — são refletidas no consumo crescente de oxigênio e calcário.

Um consumo recorde de 138,8 bilhões de pés cúbicos de oxigênio foi atingido pela indústria siderúrgica de 1965. Isto pode ser confrontado com o recorde anterior de 122,6 bilhões de pés cúbicos em 1964. O consumo de oxigênio tem aumentado a cada ano, desde que as primeiras estatísticas a respeito foram obtidas pelo Ame-

rican Iron and Steel Institute em 1958. Fornos siderúrgicos de toda espécie foram responsáveis por 75% e 45% do consumo industrial de oxigênio em 1965 e em 1958, respectivamente.

O consumo de oxigênio somente por fornos básicos de oxigênio, computado desde 1962, cresceu de 10,6 bilhões para 42,5 bilhões de pés cúbicos.

O calcário é um importante insumo na produção de aço em forno básico de oxigênio. Do consumo máximo de 2,9 milhões de toneladas de calcário, como fundente em todos os fornos industriais, no ano passado, 55% deveu-se a fornos básicos de oxigênio. Nos últimos cinco anos a utilização total de calcário duplicou.

Considerando a energia elétrica como matéria-prima, vemos que também o consumo recorde em 1965 de 40,2 bilhões de quilowatts-hora reflete a evolução da indústria siderúrgica. Deveu-se este à produção recorde de aço proveniente de fornos elétricos de 13,8 milhões de toneladas, assim como ao total de 22,7 milhões de toneladas colocadas em navios.

O recorde de 370.000 toneladas líquidas de zinco consumidas em 1965 em operações de acabamento de produtos siderúrgicos reflete nitidamente um pico no embarque de chapas e fitas galvanizadas, apesar de que muitos outros produtos siderúrgicos admitam revestimento de zinco, notadamente fios e tubos. O máximo alcançado em 1964 para o consumo de zinco como material de revestimento foi de 331.000 toneladas líquidas.

Os dados abaixo são indicativos aproximados das toneladas de matérias-primas que a indústria siderúrgica deve obter e processar, frequentemente, em longos cursos:

Insumos Consumidos	Total em 1965
Minério de ferro..	139.758.000 Ton. líquidas
Carvão .....	91.302.000 " "
Coque .....	59.519.000 " "
Fundentes .....	34.036.000 " "
Sucata .....	69.798.000 " "
Óleo combustível..	1.610.504.000 Galões
Gás natural .....	547.076.000.000 M. cúbicos

(APEC n.º 104)



## o caderno de "fiados" do armazém

Quando uma família se mudava de um bairro para outro, o armazém que a servia comunicava o fato aos armazéns que a deviam atender no seu novo endereço. Era o crédito, na sua forma mais primitiva, acompanhando por toda parte os que eram bons pagadores.

Os armazéns e empórios orgulhavam-se dos cadernos que abriam para as famílias conceituadas da vizinhança. Os tempos mudaram. O Comércio adotou novas técnicas. Surgiram as cadeias de supermercados, os "shopping centers", as mercearias, e o caderno de "fiados" tornou-se impraticável. Mas o crédito também evoluiu. Tomou formas mais práticas através da rede bancária.

Hoje, ao abrir uma conta numa das agências do Banco Agrícola-Mercantil, você abre automaticamente seu "caderno" de crédito. E essa ficha o acompanhará por toda parte, facilitando as suas transações, como os velhos cadernos de "fiados" acompanhavam as famílias nas suas mudanças.



**Banco Agrícola-Mercantil S.A.**  
— um bom vizinho

Rio Grande do Sul • Santa Catarina • Paraná • São Paulo • Brasília  
Guanabara • Minas Gerais • Bahia • Pernambuco



# IBRA APURA QUE MENOS DE 400 MIL IMÓVEIS RURAIS ESTÃO BEM EXPLORADOS



Também no Núcleo de Duque de Caxias o fracasso era total. Destinava-se especificamente a granjas, não contando, porém, com nenhuma atualmente. Há 14 anos que é administrado à distância, sendo que a recuperação desse núcleo será muito difícil porque seus concessionários, ricos e poderosos, vão lutar muito para não cederem suas casas de campo e piscinas. O Núcleo Colonial de São Bento é outro completamente fracassado como centro produtor de alimentos. Suas sete glebas ou estão reoteadas ou foram transformadas em campos de pastagem. As negociações nesse núcleo assumiram grandes proporções, sempre com a cobertura de funcionários de categorias.

## ANARQUIA COMPLETA

O Instituto Brasileiro de Reforma Agrária — IBRA — cadastrou em 1966 um total de .... 3 400 000 propriedades rurais em todo o País, das quais 2 500 000 são constituídas de minifúndios — imóveis insuficientes para o sustento da família — que cobrem uma área de trinta milhões de hectares. As terras públicas federais representam cerca de um milhão de quilômetros quadrados.

As apurações preliminares das estatísticas dos dados coletados no cadastramento revelaram que menos de 400 mil imóveis rurais estão sendo explorados em obediência aos preceitos que decorrem da função social da terra.

## TAREFA IMPORTANTE

O Estatuto da Terra — célula mater do IBRA — deu a esse organismo o poder de discriminação. Essa importante tarefa, que se iniciou com cerca de um século de atraso, já está sendo executada pelo IBRA com o auxílio do Serviço Geográfico do Exército e do Instituto de Engenharia Militar — IME —, no Rio Grande do Sul, Oeste do Paraná e Sul de Mato Grosso.

Paralelamente a essas tarefas, o IBRA está atualmente executando tarefas de promoção agrária, através das

Companhias Agrícolas de Prestação de Serviços — CAPSE — e Companhia Agrícola de Produção de Insumos para a Agricultura — CAPIA. Essas companhias, que atuam nas áreas prioritárias para reforma agrária (Brasília, Nordeste, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul), são sociedades de economia mista, com capital inicial de Cr\$ 250 milhões, cada uma. As CAPSES e CAPIAs deverão ter condições de concorrer com as empresas particulares, forçando-as a reduzir seus lucros a níveis razoáveis, sem desestimular-lhes a produção.

## NÚCLEOS-PILOTOS

O Instituto Brasileiro de Reforma Agrária também está executando projetos de núcleos-pilotos de reforma agrária, entre outros salientando-se os do Estado do Rio (Papuaia), do Nordeste (Caxangá) e em Brasília (Alexandre Gusmão), estes dois últimos já em pleno funcionamento, enquanto em Caxangá, onde o IBRA o encontrou praticamente abandonado, tudo foi totalmente recuperado e reorganizado, estando toda a área de produção de cana-de-açúcar mecanizada.

No Estado do Rio, os núcleos coloniais criados com a finalidade de formar o Cinturão Verde da Guanabara e Rio de Janeiro, também foram entregues ao IBRA em estado de mais completo abandono. Apesar das

facilidades oferecidas aos concessionários das terras dos Núcleos Coloniais da Baixada Fluminense, as más administrações impediram o seu desenvolvimento como centro de produção agrícola.

Dominou-os a mais desastrosa e especulação imobiliária, com a conivência dos administradores. Os levantamentos realizados pelo IBRA concluem que os recursos postos à disposição dos núcleos foram dilapidados, uma vez que somente no Núcleo de Macaé desapareceram 12 tratores, enquanto no Núcleo de Santa Alice até mobiliários de propriedade governamental desapareceram.

## TRABALHO PRODUTIVO

O trabalho do IBRA nesses núcleos é torná-los produtivos, embora os privilegiados e aproveitadores da miséria alheia estejam-se valendo de todos os recursos para não perderem os benefícios tão injustamente conseguidos, valendo ressaltar que até a presente data nenhum agricultor autêntico foi retirado de seu lote rural. O Núcleo de Papuaia, considerado o modelo no Estado do Rio, está em fase de ampla recuperação, apesar da reação dos que não vinham fazendo apenas especulação imobiliária, sendo o núcleo mais bem cultivado do território fluminense.

Já no Núcleo de Macaé o fracasso é completo. Sua recuperação está sendo muito difícil em virtude da reação dos negociantes de lotes.

O Núcleo de Tinguá, sem administrador desde 1961, foi entregue ao Instituto Brasileiro de Reforma Agrária com sua zona rural na mais completa anarquia. Está praticamente sem cultura e também dominado pela especulação imobiliária, sendo a sua recuperação difícil e demorada. Também é completo o fracasso do Núcleo Colonial de Santa Alice, como centro de produção agrícola, estando a sua recuperação sendo tentada, não obstante a reação dos grileiros que vinham dominando a região.

O Núcleo Colonial de Santa Cruz foi a maior vítima dos infratores da lei, não só por ser o mais antigo, como também por ser o maior, com uma extensão superior, talvez, a de todos os outros reunidos. Há concessionários neste núcleo que possuem dezenas de lotes rurais, sem um pé de alvim plantado sequer. Existem, além disso, clubes, casas de jogos instalados em terras do núcleo, bem como lotes doados a um orfanato presbiteriano. Tudo indica que a reação contra o trabalho do IBRA para recuperar os núcleos da Baixada Fluminense atingirá o seu apogeu no de Santa Cruz.

## NÚCLEO URBANO

Em cumprimento às suas finalidades de órgão executor da reforma agrária, o IBRA acaba de estabelecer condições de funcionamento do Núcleo Urbano do Parque Capivari, situado próximo à Refinaria Duque de Ca-

xias, com área de .... 6 800 000 metros quadrados. Em fevereiro do corrente ano, o assunto foi, em seus mínimos detalhes, debatido pela diretoria da autarquia, em decorrência de uma proposta apresentada ao IBRA pelos representantes dos proprietários daquela área. A proposta consistia em o Instituto assumir total responsabilidade pela área, de forma a liberá-la por inteiro dos encargos dos loteamentos — num total de 5 262 lotes vendidos. Como indenização pleiteavam, ainda, a importância correspondente ao saldo devedor dos promitentes compradores não quitados, além do valor das áreas livres. A área do Parque Capivari, composta de três glebas, fora invadida ao tempo do Governo João Goulart, em 1962, por cerca de trezentas famílias. Desde 1963, decreto governamental declarara a área de interesse social para fins de desapropriação, porém o Governo não cuidara de fazer o competente depósito judicial. Mais uma vez o IBRA fez-se presente para normalizar a situação do Parque Capivari.

## REFORMA AGRÁRIA

O Estatuto da Terra traçou as grandes linhas da política agrícola brasileira e da reforma agrária, regulamentando as limitações, proibições e estímulos para garantia da observância do preceito do uso da terra condicionado à sua função social, criando o Instituto Brasileiro de Reforma Agrária — IBRA — como o órgão responsável pela sua execução.

Nos 18 meses decorridos da criação do Estatuto da Terra, o IBRA elaborou e deu início à execução do Plano Nacional e de quatro planos regionais nas áreas prioritárias do Nordeste, Brasília, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul. No Plano Nacional acham-se em execução dois grandes projetos: 1. O de Cadastro e Tributação, trabalho pioneiro do IBRA e instrumento básico do Estatuto da Terra. 2. Discriminação de Terras da União e regularização dos títulos de domínio, ficando com este projeto conhecidas as terras da União disponíveis para o processo de colonização, ao mesmo tempo que centenas de milhares de atuais ocupantes terão seus títulos de domínio de posse regularizados dando-lhes, assim, condições

para o uso pacífico e tranqüilo das terras que exploram ao abrigo dos litígios e conflitos que constituem focos de agitação naquelas regiões.

Os Planos Regionais em execução situam-se nas áreas prioritárias do Nordeste, abrangendo terras do litoral de Pernambuco e Paraíba, de Brasília e terras do Distrito Federal, de Goiás, Minas Gerais e Rio de Janeiro. Quatro grandes projetos estão sendo executados em cada uma dessas áreas.

Dois se referem ao Cadastro Técnico dos imóveis rurais nelas compreendidos, em número de 800 mil, e ao levantamento e avaliação dos recursos naturais e culturais para permitir a adequada formulação da programação dos respectivos planos regionais de reforma agrária.

Outro projeto específico é o que diz respeito à promoção agrária em cada uma das áreas prioritárias que está sendo implantado e compreende, no conjunto, a organização de 110 centros de desenvolvimento de comunidades, visando, com a participação ativa de seus membros, à elevação dos níveis de saúde, educação, habitação e economia doméstica. Também 140 escritórios de extensão rural serão criados em convênio com o sistema AECAR para dar uma adequada capacitação aos pequenos empresários e difundir o cadastro rural técnico, além do seguro agrário. A instituição de empresas de economia mista, num total de 13, destina-

das à produção de insumos e à assistência técnica para a mecanização e à construção de armazéns gerais para melhorar os níveis de comercialização dos produtos agropecuários são as grandes metas conjuntas do IBRA para o corrente ano, segundo exposição de motivos do seu Presidente, Sr. Paulo de Assis Ribeiro, enviada recentemente ao Presidente da República.

## APERFEIÇOAMENTO E RECUPERAÇÃO

Além da sua tarefa específica de promover a reforma agrária no País, o IBRA também não se descuidou do aperfeiçoamento do seu quadro funcional, possuindo entre outros cursos, dois de Fotointerpretação, de Topógrafos, Engenheiros, Cooperativismo e três Cursos de Direito Agrário, realizados na Pontifícia Universidade Católica — PUC.

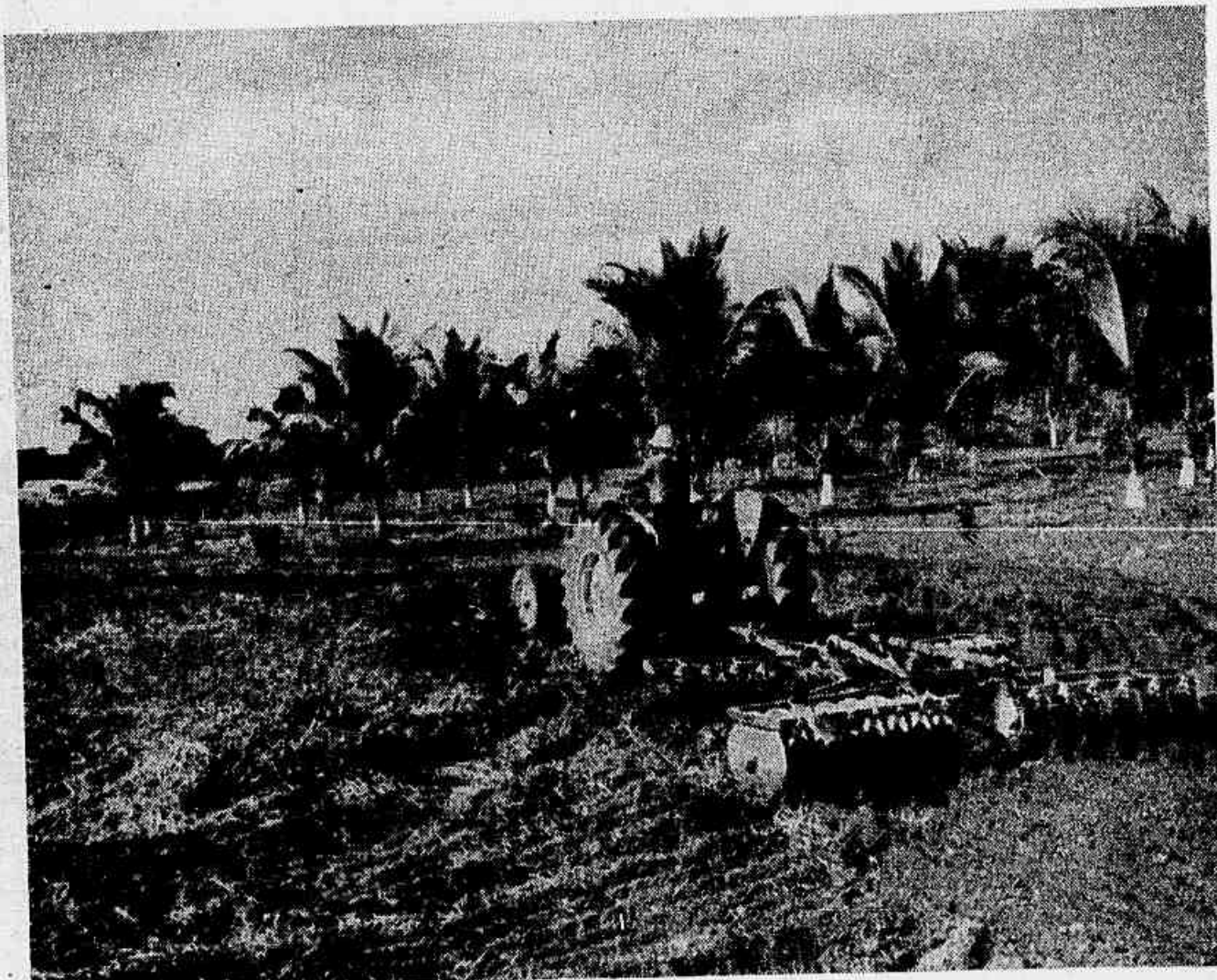
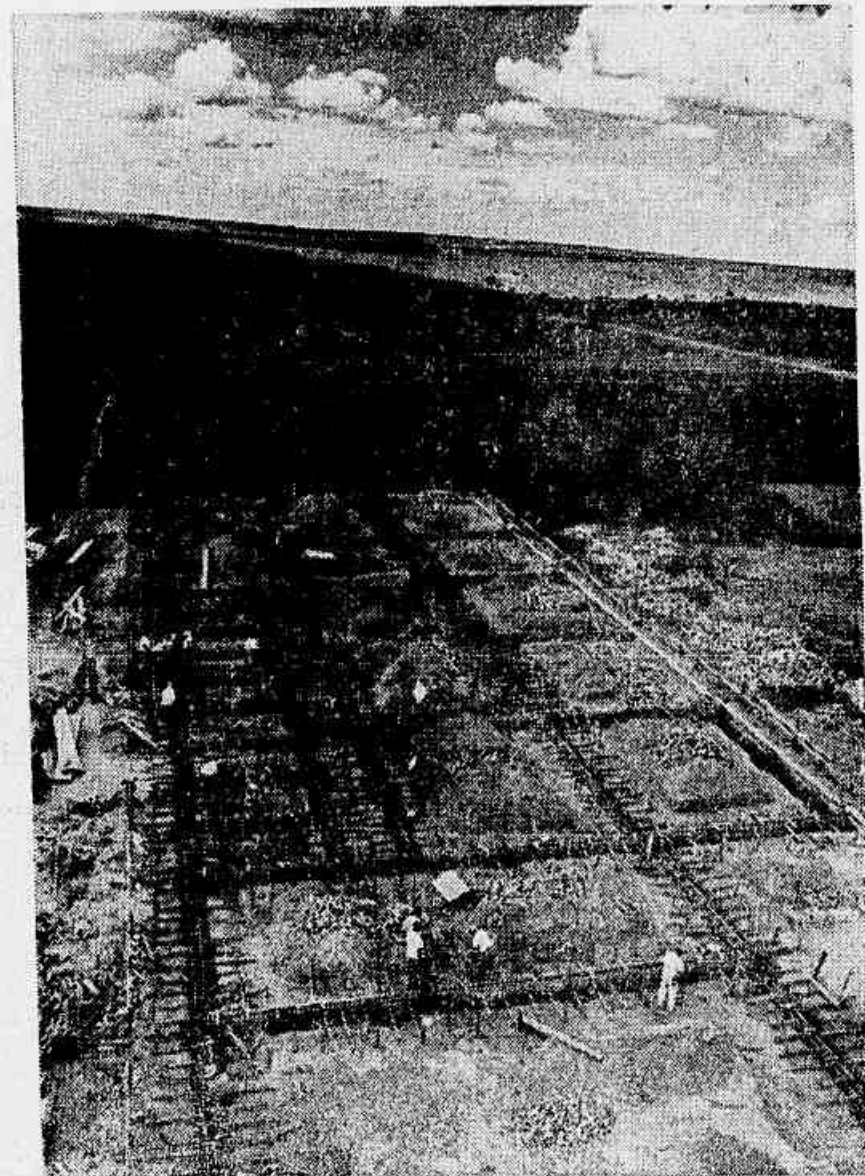
Com o objetivo, ainda, de promover o aperfeiçoamento de pessoal, em diferentes níveis, em assuntos de reforma agrária, foi criado o Centro Nacional de Capacitação em Reforma Agrária — CENCRA — sob os auspícios do IBRA e do Conselho Interamericano Econômico e Social — CIES — através do Instituto Interamericano de Ciências Agrícolas — IICA.

Entre as atribuições específicas do CENCRA, entidade privada, salientam-se no setor de pesquisa e da doutrina cursos de pós-graduação, destinados ao pessoal de

nível superior, e programas de investigação, capacitação e treinamento para levantamento, inventário e avaliação e treinamento para pesquisa, planejamento, execução e avaliação de projetos de reforma agrária.

Outro ponto de real importância nas atividades do IBRA é o trabalho insano que vem sendo desenvolvido pela sua Administração no sentido de recuperar máquinas e viaturas abandonadas nos diversos núcleos coloniais da Autarquia. Das quarenta máquinas abandonadas, acervo que o IBRA recebeu da extinta SUPRA, somente nos núcleos coloniais do Estado do Rio 23 tratores já foram recuperados.

As viaturas (kombis, rural, jeep e caminhões), que se encontravam também abandonadas nas sedes dos núcleos de São Bento, Santa Cruz, Macaé e Papuaia, no Estado do Rio, estão sendo recuperadas com os recursos do próprio núcleo. Projeto de criação, ainda em estudos, de um Centro de Manutenção de Máquinas e Viaturas dos Núcleos Coloniais do IBRA, em São Bento, assim como a instalação, no mesmo núcleo, de uma escola para formação de tratoristas serão alguns dos pontos a serem atacados em 1967 pela Administração do IBRA para dotá-lo de uma infra-estrutura capaz de possibilitá-lo de levar a cabo a sua missão de executar a reforma agrária em todo o País. Já está um pouco do muito que o IBRA já fez pelo País.





# A SUDENE E A INDÚSTRIA

Ao concentrar seus esforços no desenvolvimento industrial do Nordeste, a SUDENE tinha como finalidade criar fontes de emprego nas zonas urbanas, onde existe grande número de subempregados e desempregados, e modificar a estrutura da economia regional. Ao mesmo tempo, a industrialização apresentava dois grandes méritos:

- 1 — Suscitava uma reação do setor primário, fazendo-o reagir a essa provocação sadia, pois melhores rendas auferidas pelos trabalhadores na indústria por certo iriam gerar maior demanda de gêneros;
- 2 — Respondia mais rapidamente aos incentivos fiscais programados pelo Governo.

Era, assim, o caminho que surgia como o mais acertado e, acima de tudo, apresentava a grande vantagem de evitar à SUDENE, um organismo nascente, sem força política — e por muitos considerado nati-morto —, a necessidade de enfrentar os senhores de terras, uma estrutura agrária ainda cívica de vícios feudais. Adiante a luta, ao mesmo tempo se promoveria o fortalecimento do setor secundário, elevando-se os níveis de vida do trabalhador urbano. As consequências teriam que se fazer sentir, em curto tempo, na agricultura, principalmente entre os trabalhadores que, por certo, iriam sofrer a influência desse sopro de recursos insuflados na indústria. E passariam a exigir condições melhores de vida, maiores salários e benefícios da legislação trabalhista. Isso, de fato, está ocorrendo.

Além disso, era forçoso levar-se em consideração que a agricultura, pela sua própria natureza, responderia muito lentamente aos incentivos governamentais. Seus produtos básicos estão na dependência de mercados pouco flexíveis, sujeitos sempre a oscilações de preços internacionais. Os produtos primários que poderiam ser produzidos pelo Nordeste — principalmente cana e algodão — não dispunham de um mercado internacional favorável. Pelo contrário, enfrentavam uma crise de superprodução, de avilamentos constantes e cíclicos de preços. Temeroso seria, portanto, em termos econômicos, buscar na agricultura o primeiro impulso para o desenvolvimento do Nordeste. E mais temeroso seria daqui a alguns anos (talvez mesmo hoje), enfrentar os donos de usinas e produtores de cana, arredios a qualquer transformação na economia nordestina e proprietários das melhores terras da Zona da Mata, onde plantavam, com o beneplácito do Governo, cana, algodão, e outras culturas de maneira primitiva, tendo como justificativa de sua orientação básica dois argumentos de valor considerável: um econômico e outro político. Para sobreviver, forçoso seria diminuir a força daqueles que a ela se opunham. E a industrialização era a arma e o caminho a seguir.

## EMPREGO ERA UMA DAS METAS

Desde as suas primeiras formulações da política de industrialização, a SUDENE procurou adaptar sua política de desenvolvimento e de industrialização no sentido de absorver a mão-de-obra urbana subempregada existente em grande quantidade no Nordeste. A idéia era de implantar-se na região uma indústria que poupasse capital e criasse um máximo de empregos. Parece-nos, entretanto, que os objetivos não foram alcançados, pelo menos até agora.

Vejam, inicialmente, qual a situação encontrada pela SUDENE no setor de mercado de trabalho. No primeiro diagnóstico sério que se fez sobre a economia nordestina (*Uma Política de Desenvolvimento Econômico para o Nordeste*), estimou-se em 1965 a existência de 512 mil pessoas subempregadas no meio urbano. Entendia-se como subemprego a margem de população sem atividade produtiva real, percebendo quantias mensais muito inferiores ao salário mínimo. Era um número considerado otimista, mas foi tomado como base para os estudos futuros, que levaram, posteriormente, a estimar a evolução do subemprego urbano na seguinte proporção:

1957	554 900
1958	600 700
1959	649 500
1960	701 200
1962	814 800
1963	876 200
1964	942 000
1965	1 013 000
1966	1 087 000

Esse era o quadro que se apresentava na formulação da política de industrialização da SUDENE. Fazia-se a pergunta: qual o ritmo de desenvolvimento do parque manufatureiro que seria necessário para atender a essa mão-de-obra excedente?

## O QUE EXISTIA

Para se avaliar a magnitude do problema, é suficiente mencionar que, em 1956, o parque industrial nordestino tinha cerca de 180 000 trabalhadores. A evolução nos anos seguintes não foi satisfatória:

1957	161 277
1958	162 735
1962	188 269
1963	187 305
1964	188 444

A indústria nordestina resumia-se, em 1962, aos setores de alimentos, têxtil, químico, farmacêutico, de vidro, metais, cimento e cerâmica, segundo a seguinte participação proporcional:

Produtos alimentícios	31%
Têxtil	30%
Química, álcool, farmacêutica	18%
Cimento, cerâmica e vidro	4%
Metais	3%
Restante	14%

Constatou-se, com o evento da SUDENE e o início de funcionamento efetivo do seu Departamento de Industrialização, uma tendência declarada a diversificação. De fato, entre janeiro de 1960 e dezembro de 1965, dos investimentos aprovados pela SUDENE destinavam-se 66% ao setor de bens de capital e intermediários (metalurgia, 40%, química, 23%, material elétrico e comunicações, 2%, mecânica, 1%), e 34% para o de bens de consumo (cimento, 4%, têxtil, 12%, produtos alimentares, 6%, diversos, 12%). Pode-se dizer que a indústria nordestina antes de 1950 era constituída, essencialmente, dos setores têxtil, de produção de óleos e gorduras. Mesmo no setor têxtil, a produção era de tecidos grosseiros e baratos, enquanto que os de melhor qualidade e caros eram importados do Sul.

A produção de óleos se concentrava no setor de vegetais e gorduras, preponderando o caroço de algodão e babaçu. Havia mesmo uma capacidade instalada superior à de fornecimento de matéria-prima. Por outro lado, a SUDENE exportava, para o Sul, couro e recebia o produto manufaturado. Hoje, já há fábricas de sapatos e pastas, em várias cidades.

Assim, havia uma indústria incipiente, trabalhando com métodos superados, ocupando pouca mão-de-obra. Esse era o quadro.

## O QUE FEZ A SUDENE

A SUDENE mobilizou, em seis anos, 1 trilhão e 333 bilhões de cruzeiros para o Nordeste, dos quais 206,5 bilhões oriundos de verbas governamentais, 421,5 de recursos estrangeiros (dólar de 1963), e 755,2 bilhões de setor privado. Até julho último, também desde sua criação, a SUDENE havia aprovado isenções totais ou parciais de Imposto de Renda para 1 026 empresas do Nordeste e concedeu isenção dos impostos e taxas aduaneiros a 245 outras. Recomendou, também, financiamentos do Banco do Nordeste para 266 empresas e aprovou liberações parciais de recursos depositados naquele banco, relativo à isenção do Imposto sobre a Renda, no valor de 155,9 bilhões de cruzeiros.

Por outro lado, a SUDENE aprovou, desde a sua fundação até setembro passado, 509 projetos industriais, representando fisicamente 309 indústrias (fusões de projetos, desistências, etc.). Destes projetos, 165 referem-se a indústrias novas e 144 a indústrias em modernização.

Atualmente, das 165 indústrias novas estão sendo executadas obras, sob fiscalização da SUDENE, em 69, e, embora sem confirmação oficial, estão em obras outras 66. Não há confirmação, também, com relação ao início de obras das 30 restantes, o que, entretanto, deve ter ocorrido. Estão em execução as ampliações de 144 indústrias antigas.

As 309 indústrias representam um investimento de 616,8 bilhões de cruzeiros em preços históricos e mais de 1 trilhão em preços reais.

A SUDENE começa a vencer o problema criado pelo acúmulo de projetos que dão entrada em seu departamento industrial (1 por dia, em média). Entretanto, há questões mais delicadas, que continuam sendo um óbice ao plano de industrialização. Para melhor compreensão dos leitores, vejamos qual o mecanismo utilizado pelas empresas que desejam aproveitar-se dos benefícios fiscais para investir no Nordeste do Brasil 50% relativo à importância de sua declaração do Imposto de Renda, informando que se destina a projeto no Nordeste.

1 — O industrial deposita no Banco do Nordeste do Brasil 50% relativo à importância de sua declaração do Imposto de Renda, informando que se destina a projeto no Nordeste.

2 — Passa ele a ter um prazo de um ano prorrogável por mais dois, a critério da SUDENE, e a vencer a 31 de dezembro do último ano, para escolha do projeto. Esse poderá ser próprio ou de terceiros. Se for projeto próprio, o industrial terá que aplicar uma contrapartida de recursos próprios que era de 50%, mas foi ultimamente reduzido a 25% do total depositado. Se o projeto for de terceiro, não há necessidade de contrapartida. Ele pode

participar de um empreendimento industrial de outrem, ou sob forma societária ou em forma de empréstimo, com carência de cinco anos.

3 — Se ele vier a executar o projeto, apresenta-o à SUDENE que, geralmente, leva de três a quatro meses para aprová-lo. Aprovado o projeto, o industrial terá que o iniciar com recursos próprios. Após começadas as obras, solicita vistoria à SUDENE para liberação de parcela do correspondente ao seu depósito da isenção do Imposto de Renda no Banco do Nordeste. A liberação total, pela SUDENE, se dá em quatro parcelas. Para cada liberação, há uma inspeção à obra.

Este, em verdade, tem sido o grande gargalo do processo de industrialização, pois nem sempre o industrial solicita a liberação no momento exato, antecipando-se com frequência, o que obriga o fiscal da SUDENE a retornar. Em geral, para a liberação total, são feitas cinco ou seis visitas. E nem sempre as obras se concentram nas áreas urbanas de Recife ou Fortaleza.

O quadro que damos em seguida mostra como tem sido lento o desembolso dos recursos liberados pela SUDENE, em milhões de cruzeiros:

	Liberados pela SUDENE:	Desembolsados efetivamente:
1963	160	92
1964	6 141	3 407
1965	18 092	8 051
1966	25 103	17 695

O valor de 1966 refere-se até o mês de setembro.

Em termos de aproveitamento da

(APEC — n.º 113)

mão-de-obra urbana, excedente, os dados são pouco otimistas, e, por certo, nos permitem concluir que não foi atingida a meta inicial. De fato, de sua criação até hoje, as indústrias instaladas no Nordeste, beneficiando-se da isenção fiscal, através da SUDENE, criaram, efetivamente, 33 188 empregos, assim distribuídos: Maranhão, 115; Piauí, 236; Ceará, 5 237; Rio Grande do Norte, 1 478; Paraíba, 3 742; Pernambuco, 9 991; Alagoas, 1 199; Sergipe, 676; Bahia, 9 917 e Minas Gerais 597. Há, entretanto, alguns casos de dispensas provocadas pela modernização de empresas antigas. Num cálculo geral, admittem os técnicos da SUDENE que foram criados cerca de 50 mil empregos através do processo de industrialização, desde a sua fundação. Partindo-se do princípio de que cada emprego industrial direto pode gerar cinco outros em diversos setores, pode-se admitir que foram criados 250 mil novos empregos no Nordeste, pela industrialização. Num cálculo mais otimista de criação de oito empregos indiretos para cada emprego industrial, teríamos a criação de 400 mil empregos.

No momento, há em estudo na SUDENE 67 projetos, prevendo-se um investimento de 370 bilhões de cruzeiros, que irão propiciar, num futuro próximo, absorção de mais 12 355 trabalhadores. Tais projetos seriam aprovados até dezembro p.p. Esses dados nos levam a concluir que o setor industrial não poderá, senão, amenizar e que estamos longe de alcançar uma solução para o problema do subemprego urbano no Nordeste, estimado em mais de um milhão de pessoas. Evidentemente, é um indicio altamente promissor.



## O SEU AGENTE FINANCEIRO

O BCN — Banco de Crédito Nacional da Guanabara S.A., ex-Banco Delta (agora sob o controle do BCN com sede em São Paulo), com uma rede de 30 agências entre Rio e São Paulo, abrangendo inclusive Petrópolis, está habilitado a prestar-lhe todos os serviços bancários, além dos seguintes:

- 1) Orientação técnica para investimentos na área da SUDENE e na área da SUDAM — ex-SPEVEA — aproveitando os estímulos fiscais concedidos pelo Governo;
- 2) Recolhimento dos depósitos do Fundo de Garantia de Tempo de Serviço;
- 3) Cobrança de tributos federais; e
- 4) Recebimento de contas de luz, força, gás e telefone.

Matriz: Rua do Ouvidor, 70-A



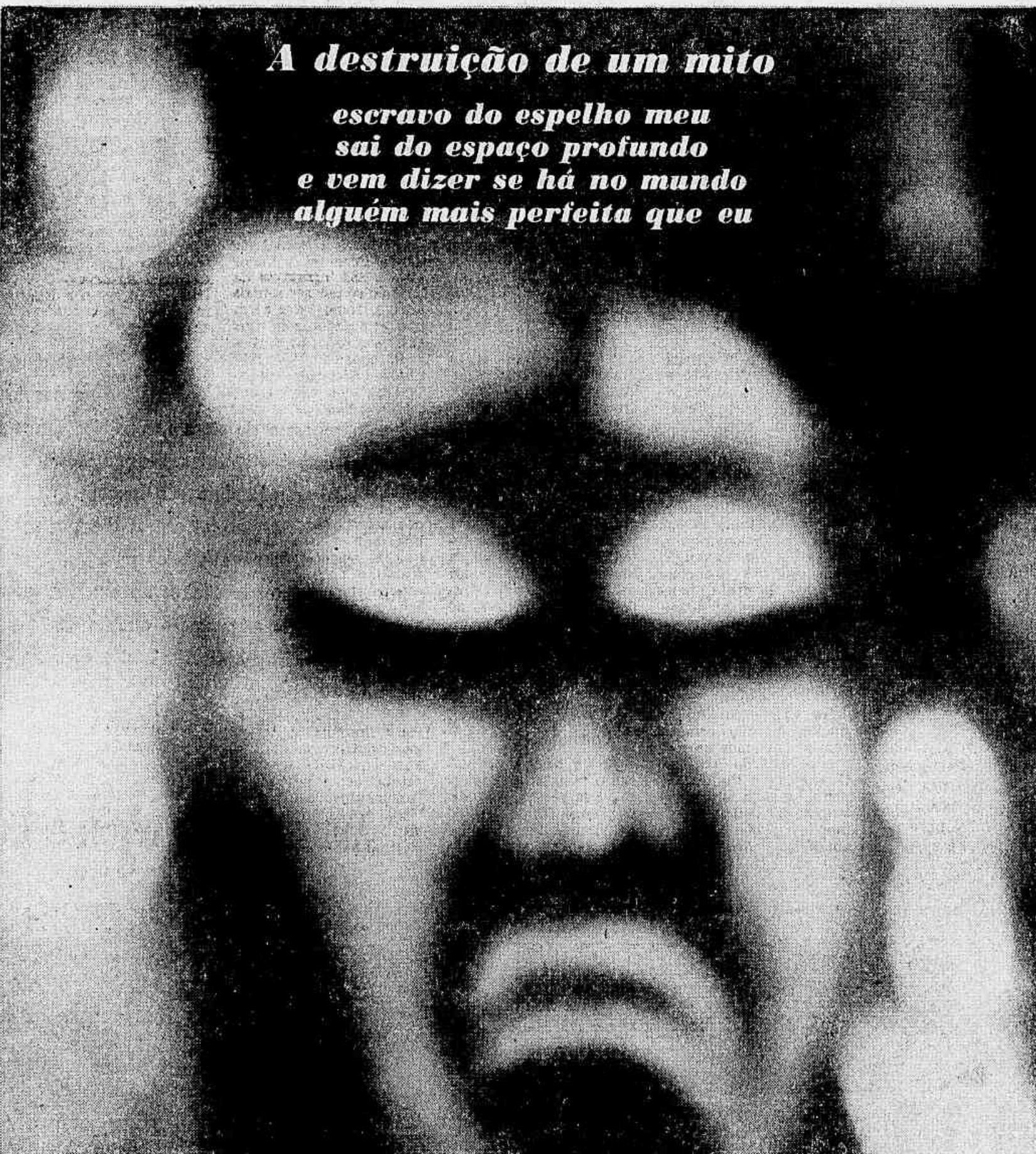
BANCO DE CRÉDITO NACIONAL DA GUANABARA S.A.

o SEU agente financeiro

(P)

## A destruição de um mito

escravo do espelho meu  
sai do espaço profundo  
e vem dizer se há no mundo  
alguém mais perfeita que eu



Há quem se julga perfeito e adormece sobre as eventuais vitórias alcançadas. Foi assim com Golias — o mito da grandeza invencível — destruído pelas armas do bom senso: pesquisar cada vez mais, corrigir as próprias falhas e só aceitar como bom o que é excelente. Com essas armas a Burroughs instalou, nos últimos seis anos, o primeiro computador científico da América Latina e o primeiro computador de porte médio no Brasil (Pontifícia Universidade Católica), o primeiro sistema

de caracteres magnetizáveis na América Latina (Banco Nacional de Minas Gerais), o primeiro sistema "on-line" do Brasil (IAP). E ainda foi pioneira na introdução dos vários elementos de entrada: fitas de papel, caracteres magnetizáveis e uso extensivo de fitas magnéticas. Com essas armas, feitas de perseverança, humildade e trabalho, estamos colhendo novos e palpáveis triunfos, e desfazendo o mistério criado em torno do processamento eletrônico de dados. Estamos destruindo velhos mitos.



Burroughs Eletrônica

NA VANGUARDA EM PROCESSAMENTO DE DADOS



# NA BATALHA DO DESENVOLVIMENTO CONTINUAMOS NA LINHA DE FRENTE

Há 33 anos nos preocupamos  
com o desenvolvimento  
econômico brasileiro  
e nos integramos nesse

empolgante processo de crescimento. Nos diferentes  
aspectos das nossas atividades, sempre visamos um superior  
objetivo: valorizar o produto e o homem  
brasileiros. Para isso, aperfeiçoamos técnicas agrícolas,  
abrimos e consolidamos mercados para  
os principais produtos brasileiros no exterior, criamos novos e  
salutares hábitos de alimentação através das  
nossas indústrias. Esta a diretriz básica do nosso trabalho,  
há mais de 30 anos.  
E vamos continuar na linha de frente.

**ANDERSON, CLAYTON & Co., S.A.**



O processo gradual de corrigir valores congregado com o aparente conflito da expansão de produções, a par do propósito de restringir os meios de pagamento, tem dado lugar a severas críticas ao Governo e não poucos dissabores às autoridades monetárias.

Entretanto, se examinarmos a evolução dos acontecimentos, poderemos compreender que, no emaranhado do caminho percorrido, estamos atingindo a uma planície de amplos e promissores horizontes.

Quando o Presidente Castelo Branco assumiu o Poder, faltava à industrialização brasileira a prévia revolução agrícola, fato que dera segurança ao progresso econômico da Inglaterra, dos Estados Unidos e de outros países da Europa. Sem um suprimento abundante de produtos agropecuários é difícil preservar-se a estabilidade monetária. Sem a estabilidade monetária, não se pode sustentar o desenvolvimento industrial. O que parecia, pois, ser superficialmente contraditório na política do Governo, de pretender disciplinar os meios de pagamento e, ao mesmo tempo, ampliar o crédito, para a agricultura, no fundo, representava uma atitude coerente na preservação do valor da moeda.

Contudo, se havia coerência na conquista da estabilidade monetária a prazo mais longo, no curto período dos dias correntes presenciava-se a contradição da subida geral dos preços. A expansão monetária no setor rural, verificada, por exemplo, em 1965, adicionada à acumulação de reservas no exterior, repercutiu nos centros urbanos, provocando uma alta intensa dos preços, o que veio a exigir do Governo, em 1966, redobrada restrição ao acréscimo dos meios de pagamento e determinação de novos reajustamentos de valores. Eram acontecimentos que deixavam no público a impressão desalentadora de avanços e de recuos, de vacilações na direção dos destinos da política monetária.

Se bem avaliarmos a complexidade do panorama econômico que herdamos em março de 1964, não seremos tão severos no criticar as aparentes contradições da atitude governamental.

Um país, como o Brasil, onde o déficit orçamentário se fazia sentir nas despesas de custeio, sendo todos os investimentos públicos inflacionários; onde, a par da elevação sucessiva e crescente dos preços, mantinha-se estabilizado o valor das tarifas, dos aluguéis e de vários produtos agropecuários, obviamente, nesse país, não se poderia combater a inflação sem considerar a disparidade das situações econômicas. Daí o contraste entre as medidas

## AS APARENTES CONTRADIÇÕES DA POLÍTICA MONETÁRIA

OCTAVIO GOUVEA DE BULHÕES

que visavam à estabilidade dos preços e a liberação daqueles que se achavam artificialmente reprimidos; entre a redução do déficit e o aumento de despesas nos serviços de utilidade pública; entre a disciplina salarial e o aumento dos preços mínimos agrícolas e da taxa de câmbio; entre a restrição do crédito e o aumento da produção.

É natural que nesse cipoal de decisões, umas em conflito com outras, se avolumassem as queixas. Mas ao cabo de três anos de paciente e perseverante trabalho, podemos oferecer os seguintes resultados:

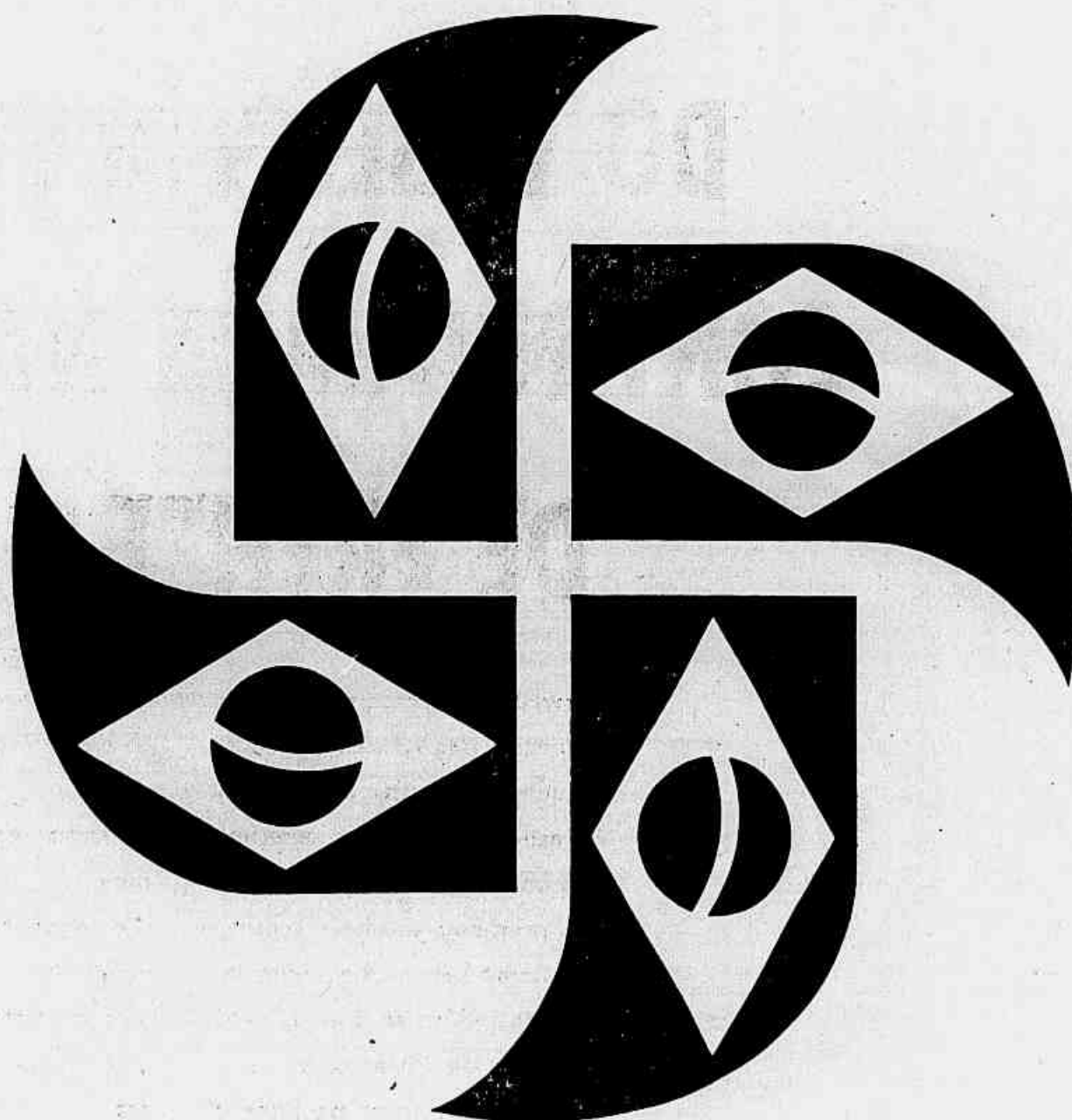
- 1.º Eliminação dos déficits de despesa corrente. Há saldos para investimentos, além de ser, agora, possível contar com o crédito público.
- 2.º As fontes inflacionárias estão quase que totalmente suprimidas. As elevações de preços decorrentes dos últimos ajustamentos de valores, inclusive a recente modificação da taxa de câmbio, são plenamente controláveis.
- 3.º A produção agropecuária aumentou de maneira

apreciável e as distorções de localização diminuíram.

4.º Dispomos de reservas e de crédito no exterior.

5.º A infra-estrutura econômica do País já é favorável às demais atividades econômicas e, por isso mesmo, novas indústrias de grande envergadura estão sendo organizadas.

A enumeração desses fatos demonstra estarmos seguindo orientação certa, muito embora, no percurso do caminho, tenhamos resvalado várias vezes.



## Não chegamos a tanto

Evidentemente, não chegamos ao exágono de pretender incluir a bandeira nacional em nossa marca. Mas não escondemos o nosso orgulho em participar, há 27 anos, do progresso do Brasil. Financiando a produção nacional com os capitais aplicados em nossas letras de câmbio e em outros títulos estamos ajudando o País a crescer. E possibilitando mais lucros para aqueles que nos confiam suas economias.



**CGC-IGC**

(Em processo de fusão e transformação em Banco de Investimentos).

Empresas das

**ORGANIZAÇÕES GERALDO CORRÊA**

BELO HORIZONTE: R. Espírito Santo, 605 - 17.º andar - Fones: 2-3455 e 4-2990  
GUANABARA: Rua do Ouvidor, 108 - 7.º and. - Fones: 31-1152 e 31-0348  
SÃO PAULO: Rua Anchieta, 18 - 7.º and. - Fones: 36-7078 e 36-2438

C.G.C. - I.G.C. - Cartas de autorização nºs. 143 e 155. - Capital e reservas: Cr\$ 1.740.442.603.



Standard Propaganda

JANEIRO '66
FEVEREIRO '66
MARÇO '66
ABRIL '66
MAIO '66
JUNHO '66
JULHO '66
AGOSTO '66
SETEMBRO '66
OUTUBRO '66
NOVEMBRO '66
DEZEMBRO '66
D S T Q Q S S
1 2 3
4 5 6 7 8 9 10
11 12 13 14 15 16 17
18 19 20 21 22 23 24
25 26 27 28 29 30 31

Já imaginou  
quanto você deixou  
de ganhar o ano passado  
por falta de assessoria?

Conte conosco para recuperar o tempo perdido. Nosso trabalho consiste em assessorá-lo na aplicação correta de suas economias.

Entre muitas oportunidades de investir, lhe aconselharemos a de maior rendimento e segurança. Portanto, a que mais convém a você. E sabe quanto lhe custa esse serviço? Nada: nem um tostão!

Venha conversar conosco. Nós o ajudaremos a ganhar mais dinheiro com suas economias. Nosso serviço de consultoria existe exatamente para mostrar a você como o seu dinheiro pode render tanto quanto você deseja. (E mais ainda!)

**MMB**

M. MARCELLO LEITE BARBOSA

Av. Rio Branco, 123 - 8.º andar. Tels: 31-0827 - 23-1875 - 23-2955 - 23-1084



# BANCO DO COMMERCCIO E INDUSTRIA DE SÃO PAULO S/A.

FUNDADO EM 1889 - SEDE: SÃO PAULO - ESTADO DE SÃO PAULO

## RELATORIO E CONTAS DA ADMINISTRAÇÃO

QUE SERÃO SUBMETIDOS À APROVAÇÃO DOS ACIONISTAS NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA EXERCÍCIO DE 1966

### Senhores Acionistas:

O ano de 1966 não proporcionou tantos dividendos da política econômica quanto almejávamos. A economia industrial do País, ainda não consolidada, e, de outra parte, uma agricultura em fase de transição e em busca de diversificação, estão entre as principais razões para a não consecução total dos objetivos governamentais relativos à estabilização do custo de vida e normalização dos custos operacionais, custos esses que economicamente nunca poderiam ser estáticos, mas dinâmicos. Consequentemente, a estabilização tem de ser considerada pelas tendências e não como uma situação rígida.

A execução orçamentária, não bem disciplinada as despesas públicas, concorreu de maneira marcante para as dificuldades de estabilização. Julgamos que a excessiva preocupação com as correções monetárias influiu decisivamente para o aumento anormal dos custos em geral. As reavaliações imperativas suportadas pelas empresas já estão trazendo os seus ativos para bem próximo aos limites dos valores reais e, em alguns casos, os ultrapassando.

É bem de ver que, no entanto, a taxa cambial se manteve, criando condições de tranquilidade no que tange aos financiamentos externos. Pesa, contudo, no espírito preventivo do investidor — interno e externo — o receio de que motivos de ordem política possam afetar essa tranquilidade. Caberá às autoridades preservar o clima de confiança que traz o franco investimento.

Considerando que nos últimos dois anos houve superávit na balança de pagamentos — exportação maior que importação, bem como ingresso de capitais — e outrossim que os compromissos financeiros no exterior são somente a longo prazo, não há, de fato, razão que possa ameaçar a continuidade da estabilização cambial. Em todo o caso, é de esperar que, dentro de alguns meses, fique evidenciada a inocuidade de fatores estranhos à boa ordem econômica que perturbem essa tão necessária estabilidade.

A política tributária, quer sob a forma de taxas e impostos, quer sob a de medidas monetárias criadoras de distorções no mercado de capitais — juntamente com as altas de preços de empresas estatais — concorreu para manter um sentido de alta no ambiente comercial.

A atuação das autoridades monetárias inspira-nos confiança. É de destacar o constante aprimoramento da ação das instituições financeiras oficiais — Banco Central, Banco do Brasil, e BNDE — com vários reflexos positivos sobre a situação bancária, monetária e creditícia.

Medidas ultimamente adotadas por essas autoridades no sentido de eliminar entraves excessivos à importação, por via de consequência, trarão níveis de preços mais realistas para os produtos de fabricação interna, além de promover a absorção não inflacionária do excedente de divisas advindo da exportação. Esta medida irá reativar diversos setores do mercado importador, quase paralisados no momento. Estimulará aos produtores nacionais encetar medidas que tornem os seus produtos competitivos com os importados, não só em qualidade como em preço.

Ainda não conseguiram as autoridades monetárias o efetivo congelamento dos meios de pagamento retirados do giro financeiro via depósitos compulsórios dos bancos. A reinjeção dessas importâncias através das instituições financeiras oficiais, destorce a imagem do regime de iniciativa privada perante o público, dando a impressão errônea de restrição de recursos na rede privada. Além disso, cria uma competição financeira em termos que concorrem poderosamente para acentuar o perigo da estatização, que todos temem.

De acordo com os índices percentuais divulgados, a intervenção do Estado na vida econômica este ano ainda aumentou. E desejamos que esse aumento da participação do poder público na economia nacional tenha atingido limite que convença os responsáveis a não continuar, porque senão iremos para um grau de estatização incompatível com o nosso estilo de vida e com a liberdade individual e coletiva.

A elevação do recolhimento compulsório é fator preponderante para o crescimento das taxas de descontos, constatando-se que nem mesmo consegue impedir uma indesejável expansão dos meios de pagamento. Não seria de bom alvitre, portanto, aplicar este instrumento com efeitos cerceadores, visando combater alta de preços, não oriunda da dita expansão, com restrição de crédito. Se, de um lado a medida seria de repercussão indesejável, de outro causaria aumento dos juros bancários. Portanto, formulamos votos às autoridades de que não retirem dos bancos os meios de barateamento do custo do dinheiro para promover, através das instituições financeiras oficiais, o retorno inflacionário e estatizante daquilo que recolhem.

As novas medidas e legislação sobre mercado de capitais possivelmente criarão uma atração maior à poupança que, ora desviada pela possibilidade de lucros aparentes, provenientes da inflação, voltará a cooperar para o fortalecimento das empresas e alargamento das iniciativas.

Jamais poderíamos fugir de um tema constante em São Paulo e no Brasil — o Café.

As condições climáticas das safras de 65-66 e 66-67 facilitaram sobremaneira a tarefa dos órgãos controladores desse mercado. São duas safras de produção inegavelmente menor que a nossa possibilidade de exportação mais consumo interno. O Acordo Internacional do Café será elemento de grande auxílio se, de fato, forem implantados o sistema de certificados de origem e outros controles. Há já três anos prevíamos a nivelção da nossa produção cafeeira em relação ao consumo mais exportação, e isto está acontecendo. Para esse objetivo sem dúvida contribuiu o plano de erradicação, mas muito mais importantes têm sido os preços abaixo do custo de produção. Estas duas medidas fatalmente acarretarão a diversificação da produção agrícola, trazendo o equilíbrio da produção com o consumo, e dispensando a existência de órgãos controladores.

Vindo a contribuir com menos de 50% da exportação para a nossa balança de câmbio, o café deixará de ser o "magna pars" que tem obrigado a sacrificar a sua situação em benefício da economia cambial do País.

### O EXERCÍCIO DE 1966

Temos de assinalar que a vida do nosso Banco durante o exercício findo reflete a situação da circulação da moeda no País neste período. Em 31 de dezembro de 1966 os nossos depósitos eram apenas algo superiores aos de 31 de dezembro de 1965. Desejamos ressaltar que os resultados operacionais do ano de 1966, em relação aos de 1965, mantiveram-se satisfatórios. Com um aumento de depósitos de 2,54%, elevamos as nossas aplicações em 9,97%. Os recursos próprios do Banco — Capital e Reservas, passaram de Cr\$ 24.043.332.825 para Cr\$ 34.037.471.011, havendo portanto um aumento de 41,56%.

Sendo o aumento dos depósitos o elemento gerador dos lucros, houve sem dúvida um grande esforço da Diretoria, apoiada na cooperação eficientíssima do funcionalismo, para a obtenção de resultado tão indicativo: com um aumento de apenas 2,54% nos depósitos houve a possibilidade de aumento no funcionalismo de 51%.

### DEMONSTRAÇÃO DA DESPESA

Ano	Receita Bruta	Total das Despesas	Lucro
1964	12.806.872.936	10.416.340.954	2.390.531.982
1965	24.533.101.447	17.348.146.494	7.184.954.953
1966	36.311.788.369	25.480.047.253	10.831.721.116

### DESPESAS

Ano	Juros s/Depósitos	Desp. Pessoal Contr. Diret. Cons. Fiscal	Impostos e Taxas	Amortiz. do Ativo	Div. Gastos Mat. Out. Contas Prejuízos
1964	1.469.987.305	7.435.049.817	343.351.832	107.055.699	1.060.896.301
1965	2.395.125.527	11.819.781.731	673.500.110	319.348.806	2.140.390.320
1966	2.353.940.079	17.918.000.808	814.879.426	511.547.273	3.881.679.667

Não obstante essa diferença nos lucros, temos de assinalar que, com os depósitos aumentados apenas de 2,54%, foi conseguida redução de taxa de juros na aplicação direta e indiretamente.

Se computarmos a taxa de rentabilidade do Banco em função do capital gerador, que é o depósito, verificamos que é de 7,04%.

Dentro do lucro líquido do Banco de Cr\$ 10.831.721.116, volume apreciável advém de reservas não aplicadas em operações bancárias. Diante das exigências da lei bancária, seremos obrigados a convertê-las em capital aplicado nas operações do Banco. Será, pois, vedada a nossa participação em atividades não ligadas ao setor bancário.

### LUCRO LÍQUIDO

	1964	1965	1966
1.º Semestre	1.009.751.803	2.181.470.774	4.308.442.989
2.º Semestre	1.380.780.179	5.003.484.179	6.523.278.127

Ano	Fdo. de Aumento do Capital	Dividendos	Fdo. de Reserva Legal	Fundo de Reserva
1964	262.200.922	458.750.000	119.526.598	478.106.395
1965	—	992.250.000	359.247.746	2.800.000.000
1966	—	1.897.384.361	541.586.055	4.250.000.000

Ano	Porcentagem da Diretoria	Gratificações aos Funcs.	Caixa Benef. dos Funcs.	Colônia Bela-Mar
1964	143.431.918	900.000.000	9.000.000	1.000.000
1965	431.097.296	1.200.000.000	55.000.000	—
1966	649.903.266	1.650.000.000	80.000.000	—

Ano	Fdo. Aposent. do Pessoal	Fundo de Previsão	Previsão para Impostos	Saldo
1964	10.000.000	—	—	10.516.149
1965	105.000.000	—	1.200.000.000	42.359.911
1966	200.000.000	—	1.550.000.000	12.847.434

No exercício findo, foi elevado o capital de 12 para 15 bilhões, mediante utilização de reservas. No próximo mês de fevereiro será completada a integralização do aumento de capital votado pelas assembleias de 2.965 e 20.1065. O nosso capital atual é, pois, de 15 bilhões, mais Reservas de 19 bilhões, perfazendo o total de 34 bilhões.

### CAPITAL E RESERVAS

	1964	1965	1966
Capital	7.500.000.000	7.500.000.000	15.000.000.000
Aumento de Capital	—	4.500.000.000	—
Fdo. de Reserva Legal	419.526.598	778.774.344	1.320.360.399
Fdo. de Amortização do Ativo Fixo	482.964.081	773.563.580	1.238.427.973
Outras Reservas	4.746.276.647	10.490.994.901	16.478.682.639
Totais-Capital e Reserva	13.148.767.326	24.043.332.825	34.037.471.011

Dada a circunstância de o imobilizado do Banco estar atingindo a soma do Capital e Reservas, a Diretoria está estudando proposta a ser apresentada aos Acionistas, no momento oportuno, para aumento do capital.

Dentro do estabelecido pelo Banco Central, o Banco transferiu as ações que possuía do Banco Cearense do Comércio e Indústria S.A. e da Comind, e está procurando limitar a sua imobilização, nos termos exigidos pela legislação em vigor.

As empresas que ainda compõem o ativo do Banco — Armazéns Gerais Riachuelo, S.A., Comercial e Administradora Brooklyn S.A. e Mogiano S.A. — Empreendimentos Comerciais e

Imobiliários — funcionaram normalmente, com resultados compensadores.

Desejamos fazer aos nossos Acionistas, que são também acionistas da Brooklyn, comunicação de que, com a nossa cooperação, essa empresa concretizou a criação do Banco de Desenvolvimento e Investimento Fiduciário do Comércio e Indústria S.A., peça indispensável em nossa estrutura financeira, pois que poderá proporcionar empréstimos a prazos médios, contribuindo principalmente para facilitar a expansão industrial.

Não só por um hábito como por representar a mais autêntica realidade, queremos destacar de forma especial a eficiente atuação e a dedi-

cação de todos os funcionários do Banco. Eles são, pois, mercedores do nosso mais sincero reconhecimento.

Lamentamos ter de registrar o falecimento do Dr. Jayme Nogueira da Silva Telles, membro do nosso Conselho Fiscal, representante do velho tronco paulista que, desde a fundação do Banco, sempre participou de sua vida administrativa.

É com pesar, também, que registramos o falecimento no ano findo, de nossos acionistas: Alice de Sampaio Figueiredo, Almerinda Pereira Chaves, Anna de Paula Leite de Barros, Baltaazar Fidelis, Brasília Lucinda de Arruda Botelho, Caclidr Anahá, Edeard Conceição, Idalina Amarel Pinto de Azevedo, Lucilla Bierrenbach de Castro Brochado, Othon Barcellos e Rita de Cassia Pompeu de Camargo.

Eis, Senhores Acionistas, o que, em síntese, nos pareceu útil e interessante relatar-lhes. Estaremos à sua disposição para esclarecimentos outros que entedam oportunos.

São Paulo, 11 de janeiro de 1967

THEODORO QUARTIM BARBOSA  
Diretor-PresidenteROBERTO FERREIRA DO AMARAL  
Diretor-SuperintendenteCAIO PARANAGUA MONIZ  
DiretorJUSTO PINHEIRO DA FONSECA  
DiretorTHOMAZ GREGORI  
DiretorCAIO RAMOS JR.  
DiretorLUIZ CARLOS VILLARES BARBOSA  
Diretor

DEMONSTRAÇÃO DOS NEGÓCIOS REALIZADOS PELA BOLSA OFICIAL DE VALORES DE SÃO PAULO (PERÍODO DE JANEIRO A DEZEMBRO DE 1966)

AÇÕES ORDINÁRIAS		
Quant. de Ações	Negs. entre partes	Pregões
150.880	138	93

AÇÕES PREFERENCIAIS		
Quant. de Ações	Negs. entre partes	Pregões
346.466	391	170

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos sete dias do mês de julho do ano de mil novecentos e sessenta e seis, às onze horas, os membros do Conselho Fiscal, em cumprimento ao que dispõe a lei n.º 2627, de 26 de setembro de 1940, e os Estatutos do Banco, examinaram o Balanço e as Contas dos Senhores Diretores, relativas ao primeiro semestre de 1966. Consideraram os referidos documentos, demonstrando um lucro líquido de Cr\$ 4.308.442.989, em boa ordem e são de parecer que seja aprovada a proposta da Diretoria, de distribuição de dividendos, nos termos seguintes: Cr\$ 60 por ação ordinária, integralizada, e, nesta mesma base, para as ações preferenciais, com o respectivo adicional; e Cr\$ 30 por ação ordinária, com 50% de integralização, e também, nesta base, para as ações preferenciais, com o respectivo adicional.

São Paulo, 7 de julho de 1966

aa) Antonio Augusto Portella

Jayme Nogueira da Silva Telles

Clarivaldo Mendes Pereira

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos dez dias do mês de janeiro do ano de mil novecentos e sessenta e sete, às dezesseis horas, os membros do Conselho Fiscal, em cumprimento ao que dispõe a lei n.º 2627, de 26 de setembro de 1940, e os Estatutos do Banco, examinaram o balanço e as contas dos Senhores Diretores, relativas ao segundo semestre de 1966. Consideraram os referidos documentos, demonstrando um lucro líquido de Cr\$ 6.523.278.127, em boa ordem e são de parecer que seja aprovada a proposta da Diretoria, de distribuição de dividendos, nos termos seguintes: Cr\$ 60 por ação ordinária integralizada e, nesta mesma base, para as ações preferenciais, com o respectivo adicional, de Cr\$ 42 por ação ordinária, com 70% de integralização, e também, nesta base, para as ações preferenciais, com o respectivo adicional.

São Paulo, 10 de janeiro de 1967

aa) Clarivaldo Mendes Pereira

Oscar Rodrigues Siqueira

Linneu Muniz de Souza



# O BID E O ESFÓRÇO DO DESENVOLVIMENTO NA AMÉRICA LATINA

VICTOR DA SILVA

Estudos realizados recentemente por Balassa & Chenery-Stout indicam as cifras de US\$ 2 200 a US\$ 2 600 milhões anuais, como níveis mínimos de recursos externos para a América Latina. Essas cifras são baseadas numa taxa de crescimento econômico equivalente à registrada durante os últimos 10 a 15 anos (4% a 5% ao ano) ou seja inferior à meta indicada pela Carta de Punta del Este. Metas um pouco mais otimistas entre 5 e 6% ao ano demandariam financiamento externo de US\$ 2 700 a US\$ 2 800 milhões.

As três fontes mais importantes de financiamento externo para a América Latina são:

a) Os capitais originados de setores públicos nacionais e internacionais;

b) Os créditos de fornecedores e bancos privados com mais de um ano de prazo;

c) Os investimentos diretos. Essas três rubricas representam mais de 90% dos capitais entrados na América Latina.

No período de 1956 a 1965 e principalmente no período da Aliança para o Progresso o financiamento externo para esta região tem crescido. De uma cifra de US\$ 330 milhões em 1956 passou a US\$ 1 030 milhões em 1960 e US\$ 1 940 em 1965. A média para o quinquênio de 1956-60 foi de US\$ 740 e no período de 1961 a 1965 a média foi de US\$ 1 830 milhões.

Embora tivesse ocorrido no passado próximo um aumento substancial no aporte externo que esperamos se mantenha nos próximos anos, não podemos deixar de assinalar que o aporte externo ainda é muito escasso, principalmente quando se leva em consideração o crescimento populacional em torno de 3%, o decrescente valor do dólar e a diminuição dos preços externos dos produtos básicos exportados pela área.

Quando se anuncia que um financiamento externo foi concedido, a opinião pública tem a impressão de que os recursos chegarão logo a seguir. Isso não acontece, pois a remessa dos recursos, no caso de projetos, só se efetua à medida que as obras vão sendo executadas. Dificuldades contratuais e principalmente obstáculos de ordem burocrática contribuem para a demora. Assim, é que nesse período os desembolsos efetuados foram de US\$ 570 em 1956/60 tendo aumentado para US\$ 1.190 em 1961/65 e quando se descontam as amortizações pagas nesse período, essas cifras baixam para US\$ 360 e US\$ 760 milhões.

Um dos itens mais importantes do carregamento de recursos externos é o investimento direto estrangeiro.

Incluindo investimentos no setor petrolífero, a média anual dos investimentos diretos na América Latina foi de US\$ 1.054 milhões no período de 1956/59 e de US\$ 301 milhões no período de 1960/64 o que representou uma diminuição de 70%. Excluídas as inversões no setor de petróleo, a média regional anual diminui de US\$ 715 milhões a US\$ 416 milhões ou seja uma redução de 42%. Recentemente nota-se certo aumento nos investimentos diretos. Incluídas as cifras correspondentes a petróleo na Venezuela, o fluxo anual chegou a US\$ 192 milhões em 1962, US\$ 237 milhões em

1963 e US\$ 337 milhões em 1964. Os investimentos norte-americanos que baixaram em 1962 a US\$ 32 milhões aumentaram para US\$ 64 milhões em 1963, e US\$ 181 milhões em 1964.

Excluídos os investimentos em petróleo, o nível mais baixo foi atingido em 1963, com US\$ 356 milhões, tendo aumentado em 1964 para US\$ 394 milhões.

Os créditos de fornecedores também apresentaram uma característica instável no período de 1956-65. O nível anual decresceu de US\$ 430 milhões no quinquênio de 1956-60 a US\$ 130 milhões no quinquênio de 1961 a 1965.

Resumindo, verificou-se que a queda do fluxo de capital privado foi, tanto em termos absolutos como relativos, maior do que o aumento da entrada de capitais públicos nacionais e internacionais. Assim é que o fluxo de capital privado diminuiu bruscamente de uma média de US\$ 920 milhões, no período de 1956-60 por ano, a US\$ 290 milhões anualmente, no período de 1961-65, e os créditos de fornecedores e bancos privados de US\$ 430 milhões por ano em US\$ 130 milhões anualmente, no mesmo período. Somando-se os três itens, verifica-se que a entrada líquida diminuiu de US\$ 1 700 milhões por ano, no quinquênio de 1956-60, a US\$ 1 200 por ano no quinquênio de 1961 a 1965. A diferença de US\$ 500 milhões entre os dois quinquênios representa uma redução do fluxo de capital privado de US\$ 900 milhões e o aumento do fluxo do capital público no valor de US\$ 400 milhões.

Comparando os resultados das projeções das necessidades de financiamento externo líquido com a entrada de recursos avallados em US\$ 1 200 milhões por ano, se verifica que para atingir as metas da Aliança para o Progresso, mesmo contando com um esforço interno considerável, no período de 1970-1975, teríamos que praticamente duplicar o nível atual do referido financiamento externo. Embora haja esperança que se verifique um aumento de recursos procedentes de investimentos privados, é bem provável que o financiamento público de origem internacional tenha que assumir proporção predominante do total.

Além disso, faz-se necessário que os termos do financiamento externo sejam abrangentes quanto a juros e prazo, pois 47% do saldo da dívida externa da América Latina em fins de 1965 tinham um vencimento de cinco anos ou menos; 24% tinham um vencimento de entre cinco e 10 anos e somente 29% tinham vencimentos de mais de 10 anos. No caso de países maiores da região os vencimentos de menos de cinco anos excediam de 60% o saldo total da dívida. Deve ser acrescentado também que no quinquênio compreendido entre 1961 e 1965, 42% do financiamento externo público recebido pelos países latino-americanos foram de natureza compensatória, isto é, para cobrir crises de balanço de pagamento, ao invés de serem utilizados em programas de investimento.

As nações latino-americanas têm feito um esforço grande para melhorar a estrutura de sua dívida externa por meio de um controle mais estrito de créditos de fornecedores e outros

endividamentos a curto prazo. Do aumento substancial que se faz necessário para atender à demanda crescente da região, uma proporção considerável tem que ser em termos suaves para que o serviço da dívida externa não aumente excessivamente a pressão sobre a capacidade de pagamento dos países devedores. Outro argumento é que no ano passado manifestou-se um aumento substancial no custo de dinheiro, embora esta tendência se tenha abrandado um pouco nas últimas semanas.

Uma pergunta que se faz é se a América Latina tem capacidade para absorver eficazmente tal ajuda. Ao contrário do que se imagina, o fluxo de capitais externos representa apenas uma pequena parte da formação de capital da região. A percentagem de investimento da área aumentou de 16,2% em 1963 a 17,3% em 1965 em relação ao produto. Contudo, a poupança atingiu um nível de 97% dos investimentos totais no triênio de 1963 a 1965, o que dá uma idéia do esforço interno dos países e da capacidade de absorção de capitais externos. O produto interno bruto da América Latina cresceu no período de 1964 a 1965, em termos reais, aproximadamente 5,3% e 6,0%.

Este aumento tem sido possível devido ao esforço de melhoria de outros fatores também indispensáveis, tais como o estoque de pessoal especializado, a criação de instituições adequadas e a capacidade de organização e administração de cada país. Quase todos os países fortaleceram os setores de planificação e contam com sistemas de estímulos financeiros para a elaboração de projetos econômicos e sociais. A legislação tributária, os programas de reforma agrária e administrativa têm sido substancialmente ativados, sendo que as mudanças mais radicais se efetuarão no Brasil. Dentro de poucos anos essas medidas se refletirão no crescimento econômico desses países e no fortalecimento regional, colocando a América Latina em condições de negociar em bases razoáveis com os outros poderosos blocos econômicos do mundo.

## O BID E O DESENVOLVIMENTO DA AMÉRICA LATINA

Desde sua fundação em 1960 até 31 de dezembro de 1966 o BID financiou a importância de US\$ 1.913 bilhões. Nas primeiras semanas de janeiro corrente, esta cifra já tinha ultrapassado a meta dos dois bilhões de dólares. Desse financiamento, obteve o Brasil US\$ 457 milhões representando cerca de 22% do total das operações. No ano de 1966, essa cifra aumentou para cerca de US\$ 100 milhões, o que representa 25% do total dos empréstimos concedidos. Como as agências internacionais em regra não financiam mais de 50 a 60% do valor dos projetos e às vezes bem menos, isto significa que o custo total desses projetos se eleva a US\$ 200 milhões. Os campos mais beneficiados foram, principalmente, o setor de águas e esgotos, energia elétrica e construção de casas populares e auxílio à pequena e média indústrias.

A constante necessidade de ampliação do aporte de recursos externos para a América Latina vai exigir um esforço adicional por parte do BID, apesar de se

esperar que grande parte dessas necessidades seja atendida por outras agências internacionais e por investimentos diretos.

A diretoria do BID calculou que para manter uma média de investimentos de US\$ 450 a 500 milhões no período de 1968 a 1970, se faz necessário um aumento no seu capital ordinário de US\$ 1 bilhão e no Fundo para Operações Especiais (empréstimos a prazos e juros suaves) de US\$ 900 milhões. Este assunto deverá ser discutido na reunião de cúpula dos presidentes a ser realizada em abril próximo.

A posição brasileira expressa pelo Ministro do Planejamento em várias reuniões do CIAP e pelo Presidente do Banco Central na sua qualidade de governador do BID, é que essas cifras não atendem às necessidades brasileiras. De uma posição de absoluta escassez de projetos, em março de 1964 passou o Brasil, devido às providências tomadas pelos setores públicos e à reativação da sua economia, a uma programação que só no BID atingiu US\$ 300 milhões para o período de 1967/68, o que excede sua capacidade de financiamento para o Brasil. Neste momento, muitos projetos estão sendo preparados sem oportunidade de financiamento antes de 1969.

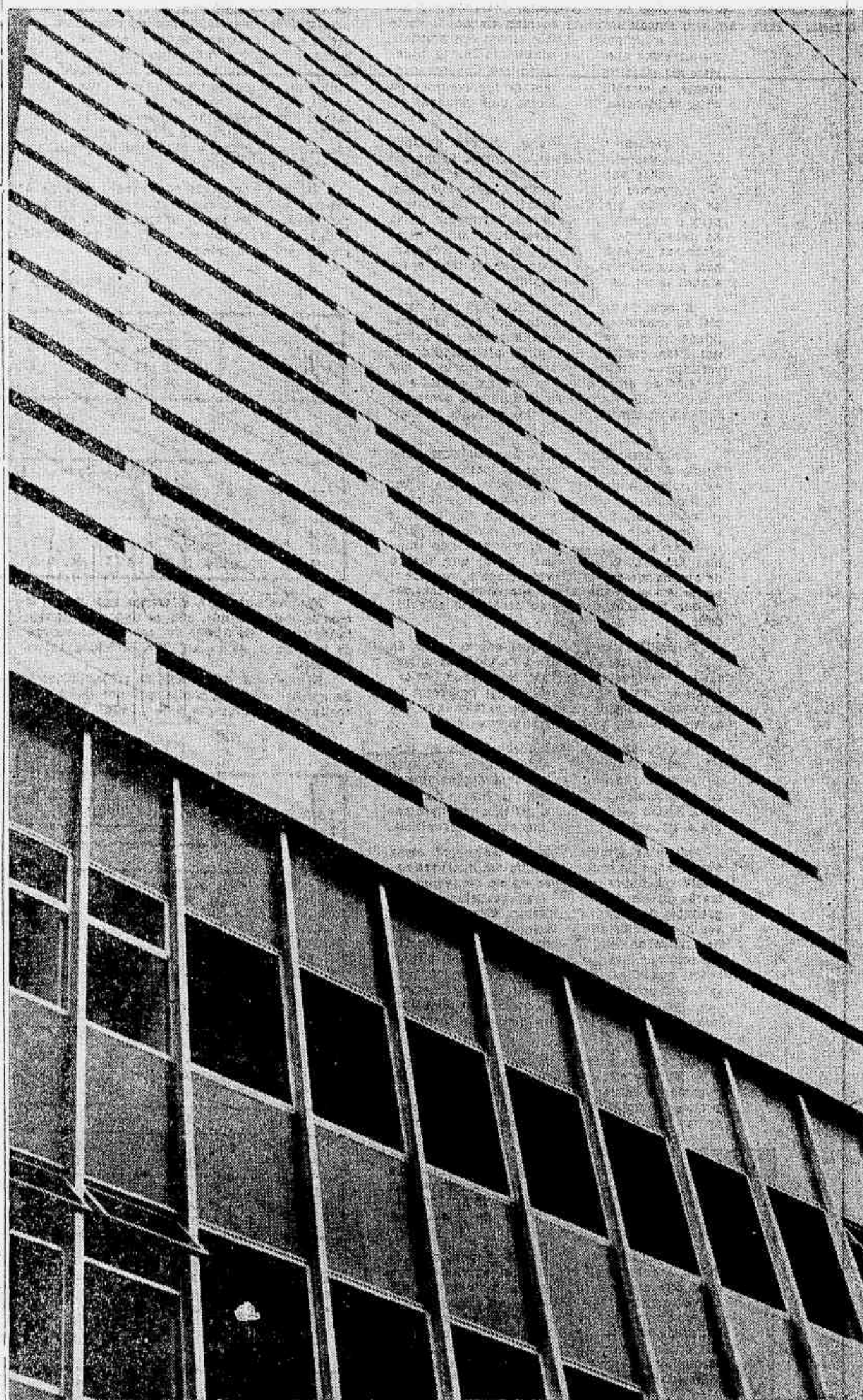
Tudo indica que vários países, entre eles destacando-se o Brasil, tomarão a iniciativa de demonstrar, na próxima reunião de presidentes, que os recursos previstos para manter as metas da Aliança para o Progresso e possivelmente aumentá-las no período de 1970 a 1975, são inadequados e, portanto, urge ampliá-los. Conforme se demonstrou, a capacidade de poupança da América Latina está aumentando a níveis compatíveis, mas durante muitos anos ainda dependerá a região de auxílio externo.

Várias fórmulas de aumentos de recursos serão propostas. Sabe-se que o Brasil provavelmente discutirá a criação de um Fundo Especial para Projetos Multinacionais, do qual deveriam participar todos os países exportadores para a América Latina. Cogitar-se-á, também, da ampliação do Fundo de Financiamento de Exportações administrado pelo BID para aumentar o escopo e, possivelmente, cobrindo novas áreas.

Outro fundo, cuja constituição vai merecer o apoio generalizado é o Fundo de Erradicação e Desenvolvimento das Áreas Cadeadas com o nível estimado de 300 milhões de dólares. Esse esforço poderia ser ampliado para abranger também a diversificação da economia de vários outros artigos agrícolas produzidos em excesso.

As informações contidas neste modesto artigo poderiam introduzir uma nota de pessimismo em relação à tarefa gigantesca de eliminar o atraso secular de muitos dos países latino-americanos. Quem trabalha nos organismos internacionais verifica contudo, que o ritmo da solução dos problemas é cada vez maior. A América Latina caminha para a integração em um bloco econômico, seguindo o exemplo da Europa e de outras áreas, fortalecendo sua posição. Cabe ao Brasil nesse esforço uma parte preponderante, que felizmente vimos cumprindo.

## O CONCRETO APARENTE DESTA OBRA FOI EXECUTADO COM SUPER CIMENTO PORTLAND BRANCO IRAJÁ



Obra: Edifício Garage

CONST: CIA. CONSTRUTORA CAPUA E CAPUA

CIMENTO PORTLAND BRANCO DO BRASIL S/A

Rua Assembléia, 98 — 6.º

tel.: 52-4702 — Rio GB



# DESENVOLVIMENTO, EMPRÊGO E TECNOLOGIA

Sob o ponto-de-vista do desenvolvimento, o emprego não pode ser considerado um fim em si mesmo. Uma política de emprego só tem sentido quando colabora para o desenvolvimento, isto é, para o aumento generalizado e duradouro do nível de vida das populações.

Uma das mais sérias consequências da inversão do papel atribuído ao emprego de recursos humanos é a reação ao progresso tecnológico. Tal posição não é, entretanto, recente; no passado muitas foram as pessoas que, alarmadas com a introdução dos teares mecânicos na indústria têxtil, propuseram, inclusive, a sua destruição; o mesmo ocorreu quando se iniciou a distribuição de água encanada em Paris, operação que levaria à miséria milhares de famílias. Hoje, essa posição toma, no limite, a forma do nacionalismo tecnológico, contrário à "técnica estrangeira, não adaptada à nossa constelação de fatores".

Este artigo se propõe a apresentar, ao debate da opção tecnológica — roupagem teórico-econômica do problema — algumas novas variáveis e, como consequência, a esboçar alguns critérios que orientem uma política de emprego condicionada ao desenvolvimento.

## A TAXA DE INVESTIMENTO

O objetivo básico do processo de desenvolvimento deve ser o maior e mais duradouro aumento possível do nível de vida

(ou consumo) das populações. Se, no curto prazo, uma maior oferta de bens de consumo pode ser obtida pelo uso mais intensivo dos fatores de produção disponíveis, dado que uma parte deles se encontra freqüentemente ociosa, a longo prazo apenas o aumento da capacidade de produção (consequência de investimentos) permitirá maior oferta de bens de consumo.

O investimento depende, em um certo período, de um lado da magnitude e da composição da renda nacional, isto é, dos volumes absoluto e relativo destinados ao consumo e à acumulação e, de outro lado, da orientação dos investimentos em períodos anteriores. Assim, é evidente que a parte investimento depende da grandeza do todo produto mas, mesmo fixado este último, variando o nível do consumo, poderá variar aquele da acumulação. No consumo final das famílias e do governo processam-se gastos que logo se mostrariam desnecessários se elevado de um mínimo o grau de racionalidade no uso corrente dos meios. Em outras palavras, existem consumos excessivos devido à pura e simples ineficiência e falta de programação, que se manifestam pela aquisição de mais bens e materiais do consumo do que seria necessário (além que mantidos os padrões relativos de consumo), bem como devido ao consumo ostentatório de alguns grupos de alta renda e algumas áreas do setor público. A maior parte desses consumos poderia ser eliminada sem prejuízo algum para a população ou para o funcionamento dos serviços públicos através do planejamento de campanhas edu-

cativas ou do sistema tributário. Os recursos destinados à produção desses bens seriam destinados à de bens de produção, aumentando, a curto prazo, a taxa de investimentos.

Resta ver como o uso dos fundos destinados à formação de capital nos anos anteriores pode condicionar as possibilidades correntes de acumulação; primeiramente, sabe-se que, da mesma forma que ocorre com certos consumos, existem alguns investimentos que constituem desperdícios evitáveis (como a construção de imóveis suntuosos e a manutenção de equipamentos, instalações e estoques em volume superior às necessidades correntes ou mesmo previstas da produção) que poderiam ser orientados para um investimento verdadeiramente produtivo, que aumentasse as disponibilidades futuras para acumulação. Mas existem ainda outros fatores que condicionam a disponibilidade corrente de recursos para investimento: a locação dos investimentos anteriores segundo os diferentes setores e regiões da economia e os respectivos padrões técnicos. Deixemos para outra oportunidade a questão da locação dos investimentos e vejamos os efeitos dos diferentes níveis de produtividade da mão-de-obra sobre a formação de fundos para acumulação.

## OS NÍVEIS DE PRODUTIVIDADE E CONSUMO

O investimento tem origem na diferença entre o que produz o trabalho e aquilo que é consumido num dado espaço de

tempo. Assim, tendo em vista que se identificou o desenvolvimento ao aumento do bem-estar e ao acréscimo do nível de consumo da população, para que o excedente gerado não diminua à medida que progride o padrão de vida, é necessário que o resultado do trabalho social cresça, pelo menos, em ritmo igual àquele do consumo. Isto só pode ocorrer se a produção por indivíduo ocupado (ou, a grosso modo, produtividade média do trabalho) crescer continuamente, isto é, se houver constante progresso técnico.

Conforme já se observou, o nível de consumo é uma variável fundamental do processo de planificação; assim, por exemplo, o plano deve prever que o salário-consumo real por habitante cresça de ano para ano, enquanto o equipamento, ao qual os trabalhadores estiverem ligados, ofereça-lhes uma produtividade constante, durante o seu prazo de vida técnico. Deve-se, portanto, comparar não apenas o salário-consumo real no ano de instalação do equipamento mas, também, aquele no fim do seu período de vida previsto; em caso contrário, o consumo por trabalhador ultrapassará o seu produto e o equipamento será condenado a uma obsolescência precoce e os recursos de investimento nele aplicados, parcialmente desperdiçados. Neste caso, ou simplesmente não se dá ao trabalhador o salário-consumo previsto ou se o dá, ocorrendo então uma transferência de parte do excedente (produto menos consumo) criado por trabalhadores de outras unidades de produção esta transferência, sendo feita através de um preço artificialmente elevado para a técnica rudimentar ou, diretamente em espécie, no caso dos serviços gratuitos de grandes obras públicas.

A argumentação, excluídos apenas os aspectos concernentes à absorção de mão-de-obra, parece já permitir a fixação de um critério a ser seguido quando se colocar um problema de opção tecnológica: deve ser escolhida a função de produção que mais excedente gerar (\*). É evidente que a aplicação de tal critério encontra limites que, entretanto, não podem ser discutidos neste pequeno espaço.

É óbvio que o produto per capita depende não só do nível da produtividade do trabalho daqueles que estão ocupados mas, também, do número de pessoas que estão engajadas no processo de produção. Até então, tentou-se discutir alguns dos principais problemas ligados à produtividade da população ocupada; ver-se-á, a seguir, algo sobre a própria variável "população ocupada".

## A UTILIZAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

O aumento do produto provocado pela absorção da mão-de-obra desempregada, se fosse possível incorporá-la, a curto prazo, ao nível médio de produtividade (o que é duvidoso, mesmo com o uso de técnicas exageradamente labour intensive, pois isso exigiria um drástico desvio dos fundos de acumulação para subsídio do consumo da massa adicional de trabalhadores) seria certamente menor que aquele aumento resultante da ocupação mais produtiva da população subempregada (cujo montante pode se estimar como superior ao dobro da desempregada). A absorção do subemprego exigiria investimentos de racionalização, portadores de técnicas modernas.

Entretanto, se até a data do início do plano existe desemprego, é possível que o uso de técnicas mais modernas permita a sua absorção mais rapidamente do que com o uso generalizado de técnicas labour intensive e, pelo menos, sem por em risco as possibilidades futuras de acumulação e desenvolvimento. Assim, a capacidade de incorporação de mão-de-obra é de difícil visualização ou mensuração, porque o fenômeno se passa em diferentes esferas e períodos de tempo. Existiriam os seguintes "efeitos de incorporação" segundo a tecnologia adotada:

a) efeito antecipado — absorção que se passa durante o processo de construção do projeto ou mesmo dos equipamentos que lhe serão destinados. Esse efeito, normalmente, é tanto maior quanto mais intensiva em capital for a técnica incorporada à unidade produção, sempre que houver flexibilidade de espera para uma mesma usina, barragem ou equipamento a serem construídos, a técnica utilizada na fase da construção do projeto em nada influi sobre o volume de excedente através desses gerado durante a fase de produção, sempre que houver flexibilidade de escolha, pode ser conveniente aplicar uma técnica que atraia mais a mão-de-obra que a originalmente prevista;

b) efeito corrente — durante o funcionamento do projeto de que trata o investimento, a absorção de mão-de-obra se passa por via direta, quando o emprego se faz no próprio empreendimento, ou por via indireta, quando as unidades de produção que fornecem insumos necessários ao projeto precisam, em função de nova demanda, aumentar sua produção e nível de emprego, e, ainda, quando, devido ao fluxo adicional de produção (se esta significa mais ou melhores matérias-primas, combustíveis, energia, serviços de transporte, equipamentos etc.), outros empreendimentos puderam também aumentar sua produção e emprego. O mínimo que se pode dizer é que, devido aos efeitos indiretos, um projeto que incorpore uma técnica mais moderna não necessariamente implicará em menores efeitos (correntes) de incorporação de mão-de-obra;

c) efeito retardado — quando o projeto entra em funcionamento começam a ser gerados excedentes, cujo volume variará conforme a técnica utilizada. Ocorre, normalmente, que o excedente gerado para funções de produção com maior densidade de capital é superior àquele para técnicas labour intensive, permitindo reinvestimentos cada vez mais amplos, multiplicando as possibilidades de absorção de mão-de-obra nos períodos sucessivos.

## CONCLUSÃO

O único fim realmente condizente com a idéia de desenvolvimento é aquele de aumentar, no máximo possível e a longo prazo, o padrão de vida das populações, para o que deve ser maximizada a taxa de acumulação nos anos futuros. Assim, após a determinação do nível de consumo no ano final do plano, deve-se lançar mão de técnicas capazes de não só conduzir a produção de bens de consumo ao volume previsto como, também de maximizar a oferta de bens de produção.

Para a fixação da meta de consumo deve-se levar em conta que a taxa de aumento do consumo não deve ultrapassar um limite que dificulte a acumulação e cause, a longo prazo, dificuldades à própria manutenção do ritmo de crescimento do consumo.

O desemprego, para efeitos de planificação, deve ser considerado como uma herança do passado, um fenômeno transitório, consequência de baixa taxa de investimento anterior, tendo origem em desperdícios de consumo, em construção de equipamentos e instalações que restam semi ou totalmente ociosos, na aplicação de técnicas arcaicas de produção. O desemprego pode ser reabsorvido, em período relativamente curto, desde que o excedente investível seja inteiramente mobilizado e regularmente aumentado, graças a uma opção tecnológica racional.

(\*) Parece óbvio que o maior excedente, entre duas técnicas igualmente possíveis para um mesmo projeto, pertencerá àquele que possuir maior densidade de capital. Aliás, a observação do processo de desenvolvimento capitalista mostra que, sendo a acumulação o seu motor, todo o progresso técnico não se faz com outra finalidade que a de aumentar o excedente anualmento ao fundo de acumulação. (AFEC n.º 102)

**CERVEJA  
DE  
VERDADE!**

**COMPANHIA MINEIRA DE CERVEJAS**  
BELO HORIZONTE



## BALANÇO DE 1966

Ainda é cedo para se ter uma visão definitiva do comportamento da economia brasileira em 1966, pois a maioria das estatísticas, principalmente as referentes ao volume da produção, só se obtêm com razoável atraso. Existem, todavia, certos indícios que permitem pelo menos uma apreciação preliminar da evolução dos fatos econômicos no ano passado.

Como em 1965, a principal preocupação do Governo em 1966 continuou sendo a contenção do ritmo inflacionário. Em termos de alta de preços os resultados conseguidos foram apenas medíocres: o índice do custo de vida na Guanabara elevou-se de 41% durante o ano, contra 45% em 1965; e o geral de preços por atacado de 38%, contra 28% no ano anterior. É de se ressaltar, todavia, que no combate às causas clássicas da inflação, o Governo mostrou-se muito mais austero do que em 1965. Os déficits públicos foram bastante contidos, e financiados em sua maior parte pela colocação de Obrigações Reajustáveis, a expansão de meios de pagamento foi bastante, e os reajustes de salários nacionais foram limitados ainda com mais vigor do que previa o PAEG. O fato de os preços terem subido acentuadamente quando os focos de inflação já se achavam sob controle encontra três explicações: em primeiro lugar, por causa da excessiva expansão monetária de 1965, não absorvida na época, via alta de preços; (pode-se afirmar, nesse sentido, que o Governo pagou, em 1966); em segundo lugar porque 1966 foi um ano de más safras; em terceiro lugar por causa de certos impactos redistributivos, forçados pelo Governo, e com tendência alista sobre o nível geral de preços.

Em matéria de execução do orçamento de caixa, os resultados conseguidos em 1966 foram bastante satisfatórios. A receita corrente se elevou a cerca de 2,3 trilhões de cruzeiros, correspondentes a 11,6% do Produto Interno Bruto (contra 10,4% em 1965). A despesa de caixa, a cerca de 5,7 trilhões (12,7% do PIB, contra 12,3% em 1965). O déficit de caixa, de cerca de meio trilhão de cruzeiros, corresponde a cerca de 1,1% do PIB, e foi financiado em perto de quatro quintos pela colocação de Obrigações Reajustáveis. Convém observar que, no que tange ao controle e ao financiamento desse déficit, foram visíveis os progressos conseguidos pelo atual Governo. Com efeito, em 1963 a relação déficit/PIB ia além de 5%, financiado quase na totalidade

pela expansão dos empréstimos das Autoridades Monetárias ao Tesouro.

Quanto ao comportamento do setor monetário, ainda não se dispõe de estatísticas definitivas, mas estima-se que a expansão de meios de pagamento tenha sido da ordem de 20% ao longo do ano. Essa cifra subentende uma apreciável esforço de contenção, quando se lembra que em 1965 a expansão monetária havia sido de 75%, em grande parte como contrapartida da acumulação de reservas cambiais. Naturalmente, à margem desse esforço de contenção se desenvolveu uma crise de liquidez no setor privado, pois os preços subiram em proporção muito maior que os meios de pagamento.

Em matéria de política salarial, os critérios adotados em 1966 foram bastante austeros. A fórmula da Lei 4725, a do reajustamento pela média (ao invés do pico) do poder aquisitivo passado, foi aplicada à risca; além disso, o Governo, pelos Decretos-Leis 15 e 17, unificou os coeficientes de correção salarial, e proibiu que, mesmo voluntariamente, as empresas concedessem aumentos além da fórmula. Como o resíduo inflacionário previsto para o futuro (10% ao ano) foi visivelmente subestimado, é de se supor que muitas classes tenham sofrido certa redução em seus salários reais.

Quanto ao comportamento da produção, ainda são poucos escassos os dados disponíveis. O crescimento do produto agrícola deve ter sido pequeno, pois 1966 foi um ano de más safras. Em compensação, vários setores industriais, como o siderúrgico e o automobilístico, elevaram apreciavelmente sua produção física. É de se presumir que em 1966 tenha ocorrido sensível crescimento no índice do produto industrial, embora tal crescimento, pelo menos em boa parte, tenha apenas compensado a queda verificada em 1965 (4,7%). Digase de passagem, a evolução da conjuntura no correr do ano parece ter sido bastante diferente da observada nos anos anteriores; no primeiro semestre, enquanto perdurava a relativa folga de liquidez acumulada em 1965, as vendas e a produção se mostraram bastante elevadas. No segundo semestre, o ritmo de atividades parece ter-se contraído, com as dificuldades de liquidez e com as perturbações redistributivas introduzidas em muitos setores.

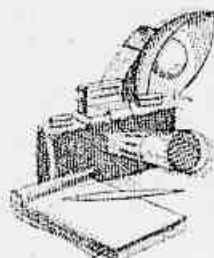
Em matéria de comércio exterior, os resultados do ano de 1966 continuaram auspiciosos. A taxa de câmbio

mantve-se inteiramente estável (o que não necessariamente significa um resultado satisfatório quando os preços internos subiram de 40%), e o Governo eliminou entraves burocráticos e financeiros no comércio. Tanto as exportações quanto as importações subiram apreciavelmente, e o balanço de pagamentos parece ter chegado a razoáveis condições de equilíbrio.

Deve-se ressaltar que 1966 foi pródigo em matéria de nova legislação econômica. Nesse sentido o Governo trabalha com enorme esforço, imaginação e precipitação. Quase todas as novas leis foram lastreadas nos mais saudáveis princípios econômicos. Muitas delas, porém, foram redigidas e implantadas de afogadilho, causando apreciáveis perturbações (esperamos que transitórias) ao sistema econômico.

O ano de 1967 inicia-se com certas dificuldades, oriundas principalmente da implantação do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias. O curso dos acontecimentos durante o ano naturalmente dependerá da orientação e até dos pormenores da política econômica do próximo Governo. O anseio geral é que 1967 se torne o ano da consolidação institucional, da contenção definitiva da inflação e da retomada do desenvolvimento econômico. (APEC n.º 113)

## Tempo de sorrir...



... Quando todos se unem para construir um lugar cada vez melhor para viver e trabalhar. Quando as empresas realmente integradas na vida do país contribuem para o objetivo comum. É por isso que oferecemos aos jornalistas o Prêmio e o Seminário Esso de Jornalismo, concorrendo para o seu aperfeiçoamento profissional. Toda gente sabe que nosso negócio é petróleo. Mas vamos um pouco além.

Esso

Gente como você trabalhando para servi-lo

em pauta para 67: harmonia de interesses no ritmo do progresso

Harmonia de interesses com você, cliente e amigo, multiplicando negócios para que cresçamos juntos. Harmonia de interesses entre o Sul e o Nordeste, em salutar intercâmbio econômico-financeiro que contribui para a integração nacional. Ritmo de progresso que não se retarda na frouxidão do pessimismo, mas vibra na superação das dificuldades, em cadência de confiança, no andamento firme dos que só admitem vencer. É nosso propósito para 1967, porque acreditamos que este pode ser realmente um Ano Bom. Basta que haja fé e trabalho. E de uma coisa você pode ficar certo: este ano como sempre, é por sua causa que continuaremos crescendo, pois crescemos para ficar à altura de nossos clientes.

**Banco Industrial de Campina Grande S.A.**  
onde você é mais importante do que qualquer importância

São Paulo • Santos • Curitiba • Rio de Janeiro • Recife • Campina Grande • João Pessoa • Patos • Souza • Cajalinas • Itaituba • Teresopolis



## O NOVO BNDE

JOSÉ GARRIDO TORRES

Em meados de 1967, completará o BNDE três lustros de fecunda atividade. Criado para financiar, de preferência e nos limites de uma programação restrita, os setores da infra-estrutura econômica — transporte e energia — derivou o Banco, numa segunda fase, para o financiamento dos projetos das indústrias de base, de alta tecnologia e da indústria do BNDE, V. em A Economia Brasileira e suas Perspectivas — vol. V, 1966. O Papel do BNDE no Progresso do Brasil, do mesmo autor — págs. 183-190. Hoje, o novo BNDE, como principal agência executora da política de investimentos do Governo federal, apoiado na sua rica experiência, no seu grande passado, adquiriu a agremiação necessária para multiplicar os seus programas e, assim, levar a sua assistência financeira aos mais distantes rincões do País, quer em apoio da compra e venda de máquinas e equipamentos de produção nacional, quer especificamente para as pequenas e médias indústrias, quer ainda para os projetos de produtividade e de melhoria do ensino técnico-científico, tudo sem prejuízo do suporte aos seus setores tradicionais.

## ATUAÇÃO SOB MÚLTIPLOS ASPECTOS

Os resultados dos novos programas postos em execução pela atual direção do BNDE, associados às realizações do Fundo de Reparelhamento Econômico, fonte de financiamento dos setores tradicionais, revelam que a colaboração financeira dispensada pela Entidade, nos últimos dois anos, foi acentuadamente superior, em termos reais, às registradas nos exercícios anteriores. A preços de 1966, os financiamentos aprovados entre 1962 e 1966 somaram Cr\$ 3.610,0 bilhões, dos quais 27,3% (Cr\$ 986,7 bilhões) em apenas dois anos, 1965/6. Dos recursos recebidos no período Cr\$ 3.321,5 bilhões, Cr\$ 786,3 bilhões o foram em 1965/6 e de um total de 610 projetos, 31 (5,1%) foram aprovados no biênio sem incluir-se, nesses números, as operações do FINAME.

Resultados idênticos foram alcançados, isoladamente, pelos financiamentos aprovados através do Fundo de Reparelhamento Econômico, os quais já haviam superado em 1965, em termos reais, o recorde dos exercícios anteriores, verificando no ano de 1959. Em 1966, os financiamentos da mesma origem atingiram níveis mais elevados ainda, ou seja, Cr\$ 388,0 bilhões contra Cr\$ 342,2 bilhões em 1965. No quadro abaixo compararam-se as aplicações do BNDE, através dos diversos fundos, nos anos de 1965 e 1966, a preços de 1966:

FUNDOS	1965		1966	
	Cr\$ bilhões	Nº de projetos	Cr\$ bilhões	Nº de projetos
F.R.E. e Acôrdos do				
Trigo .....	374,2	29	388,0	43
PIPEME .....	20,4	40	65,0	167
FUNTEC .....	1,3	8	3,3	9
FINEP .....	0,2	7	0,9	21
FINAME .....	54,0	—	68,8	—
FUNDEPRO .....	—	—	0,4	7
DIVERSOS (1) ....	10,2	—	—	—
Total .....	460,3	84	526,4	247

(1) — Repasse à CADEF e participação na EMBRATEL.  
\* — Não incluído o número de operações do FINAME (1793 em 1965 e 4.005 em 1966).

O setor tradicional que mais tem absorvido os recursos providos pelo BNDE é o siderúrgico, fato que ocorre desde que a Entidade assumiu o encargo de apoiar a execução das obras inadiáveis na Usiminas, Cosipa e Ferro e Aço de Vitória. Outros setores, entretanto, como a indústria química de base, celulose e papel, metais não ferrosos e outros, ano a ano crescem de importância entre as atividades econômicas assistidas pelo BNDE. Estes dados, por outro lado, confirmam o empenho da Entidade em dar o exemplo da retomada do desenvolvimento quando a Nação ainda trava a sua grande luta contra a inflação.

A prestação de garantias pelo BNDE a empréstimos externos, destinados a cobrir importações de equipamentos, vem decrescendo nos últimos anos, tendo atingido, em 1966, apenas US\$ 44,2 milhões, contra US\$ 55,4 milhões, em 1965. O BNDE deixou de ser o principal agente do Governo federal para a execução dessa modalidade de operação, hoje a cargo direto do Ministério da Fazenda, embora continue a desempenhar o papel de agente do Tesouro Nacional. Mas é inegável que o próprio desenvolvimento da indústria mecânica nacional, que o BNDE tanto ajudou a criar, permitindo em seu presente estágio surgir, em muitos setores básicos, até 90% ou mais das partes dos equipamentos necessários aos novos investimentos, concorre para reduzir a demanda do exterior.

A massa de recursos em cruzeiros aplicada pelo BNDE, em seus quase quinze anos de existência, nos setores básicos da economia brasileira, num total de Cr\$ 3.610,0 bilhões, a preços de 1966, acrescida dos avais para operações contratadas no exterior, que montam a US\$ 835,2 milhões, asseguram à Entidade e lhe confirmam a condição reconhecida por lei de principal instrumento de execução da política de investimentos do Governo federal.

Nota-se que do total de Cr\$ 3.610 bilhões aplicados pelo BNDE em toda a sua história, cerca de um terço, ou mais precisamente, Cr\$ 1.207,9 bilhão, corresponde a projetos aprovados e a operações realizadas no triênio 1964/1966, isto é, já no período do Governo da Revolução.

## OS NOVOS PROGRAMAS DO BNDE

Não menos significativos foram os resultados colhidos pelo BNDE em 1966 através dos diversos FUNDOS por ele geridos, como o PIPEME, o FINAME, o FUNTEC, o FUNDEPRO e o FINEP, os quais ampliaram substancialmente e estão servindo para complementar e consolidar a obra da Entidade em favor da expansão da economia brasileira.

## PIPEME — APOIO ÀS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS

O programa de financiamento às pequenas e médias empresas, PIPEME, foi instituído pelo BNDE em 1963, a fim de assistir financeiramente um dos setores de maior importância, dado o relevante papel que exercem as empresas de menor porte na economia do País. Para esse fim firmou-se um contrato, em dezembro de 1964, entre o BNDE e o Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID, segundo o qual recursos no montante de US\$ 27 milhões seriam colocados à disposição do BNDE na medida em que conseguisse mobilizar, para o mesmo fim, recursos equivalentes em cruzeiros. Posteriormente, o PIPEME recebeu um reforço de DM 27 milhões (equivalente a US\$ 7 milhões), por força de empréstimo do Instituto de Crédito para a Reconstrução (KREDITANSTALT), da República Federal Alemã, no BNDE.

Os financiamentos autorizados pelo PIPEME atingiram, em 1966, cerca de Cr\$ 65,0 bilhões, contra apenas Cr\$ 20,4 bilhões, em 1965, a preços de 1966. Como esses financiamentos sobreem, em média, 50% das despesas em ativo fixo previstas, conclui-se que os projetos aprovados pelo órgão contemplam um investimento global superior a Cr\$ 170,8 bilhões, a preços de 1966. Dezenas de setores foram beneficiados por esses financiamentos, destacando-se, dentre eles, os seguintes: indústrias mecânicas, têxtil, gráfica, de alimentação, metalúrgica e química.

## O FINAME CONSOLIDA A INDÚSTRIA MECÂNICA

Outro programa de criação recente do BNDE, e que tem tido a maior repercussão nos meios empresariais e industriais é o da Agência Especial de Financiamento Industrial — FINAME, um instrumento capaz de atuar um dos principais obstáculos no progresso da indústria de bens de capital do País, caracterizado tanto pela incapacidade das empresas de financiarem, com recursos próprios, a fabricação de máquinas e equipamentos que exigem longos períodos para a sua construção, como pela inviabilidade de oferecerem condições de venda a prazos favoráveis ou condizentes com as possibilidades dos compradores de tais bens.

O FINAME, que inicialmente se chamou Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais, dedicado exclusivamente ao financiamento da compra e venda de máquinas e equipamentos de produção nacional, iniciou as suas operações em abril de 1965. Sua entrada em vigor coincidiu com o surgimento dos primeiros sintomas de uma tendência econômica recessiva. Esta coincidência permitiu ao FINAME provar de quanto seria capaz, ao contribuir, com os seus financiamentos, para ativar inúmeras empresas industriais da difícil situação financeira em que se encontravam, às voltas com crescentes estoques ou na contingência de paralisarem as suas atividades, agravando o nível de desemprego que já se vinha observando em muitas áreas. Foram os setores refinanciados pelo FINAME os que mais depressa se recuperaram.

Além da sua condição de valioso instrumento de política econômica capaz de atender a problemas presentes, há que considerar o objetivo de longo prazo que o Governo procura alcançar

através do Fundo, ou seja, a institucionalização do crédito a médio prazo no País, medida complementar indispensável para a consolidação da indústria mecânica nacional. Este objetivo deverá ser alcançado não tanto pelo Fundo, mas através das instituições financeiras privadas, que atuam como seus agentes, hoje em número superior a 160, aí compreendidos os grandes bancos e sociedades de financiamento privados, e praticamente todos os bancos estaduais e regionais.

O FINAME, como Agência Especial de Financiamento Industrial, teve suas atribuições bastante ampliadas, podendo, agora, realizar operações de financiamento de importações de bens semelhantes, sem similar nacional. Onde, porém, as novas modalidades operacionais do FINAME tendem a se destacar é no campo estritamente financeiro. Este órgão, a partir de dezembro de 1966, iniciou as suas operações no "mercado secundário", adquirindo papéis disponíveis do portfólio das companhias de crédito, investimento e financiamento, por um prazo máximo de 30 dias, admitindo-se, no entanto, às financeiras o resgate antecipado dos seus títulos. Ao fim do primeiro mês de operações (dezembro de 1966) somaram Cr\$ 16,5 bilhões as transações dessa natureza já realizadas pelo FINAME.

Espera-se que o referido Fundo, dentro em breve, dê início também às suas operações de underwriting indireto, assim entendida a aquisição pelo FINAME de ações ou debêntures que venham ou dos bancos de investimento ou de ações ou debêntures que tenham a subscrição. O FINAME foi autorizado também a lançar títulos próprios, destinando-se os recursos por eles gerados à provisão de capital de giro para as empresas industriais. Tais letras seriam emitidas pelas empresas e colocadas no mercado através das sociedades financeiras, após receberem o aceite do BNDE e o co-aceite das próprias companhias de financiamento. O lançamento desses títulos, entretanto, está na dependência da redução das taxas de juros no mercado de dinheiro.

Desde quando começou a operar, abril de 1965, até dezembro de 1966, o FINAME já havia favorecido a realização de operações de compra e venda de máquinas e equipamentos de fabricação nacional, no valor de Cr\$ 245,6 bilhões, dos quais 50% correspondem a recursos do próprio órgão. Somente no ano de 1966, as referidas operações montaram a Cr\$ 137,6 bilhões. Entre os setores mais beneficiados pelo FINAME, além da indústria mecânica que é a mais favorecida, citam-se os dos transportes, da indústria de alimentação, de construção e pavimentação de estradas e da indústria têxtil. Vários dessas indústrias dependem do FINAME para vender 40% a mais de sua produção.

Pelo Decreto-Lei n.º 45, de 18-11-65, foi o BNDE autorizado a criar uma sociedade anônima de economia mista, da qual terá obrigatoriamente o controle acionário, para suceder à Agência Especial de Financiamento Industrial, FINAME. Visa a medida a criar condições bem mais favoráveis para que a entidade possa cumprir plenamente as suas múltiplas e complexas finalidades. Seu modelo é a International Finance Corporation, que está para o Banco Mundial como a FINAME S/A estará, eventualmente, para o BNDE.

## FUNTEC — EDUCAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO

A criação do Fundo de Desenvolvimento Técnico-Científico (FUNTEC) é medida que visa a contribuir para a formação de pessoal técnico para pesquisas e projetos. O FUNTEC possui duas linhas de atuação: a primeira, cuidar de fornecer meios para a manutenção de cursos de pós-graduação para a formação de mestres e doutores em ciências exatas e sociais vinculadas ao desenvolvimento econômico; a segunda, prover a destinação de recursos para pesquisas técnico-científicas, compreendendo absorção de inovações tecnológicas, aproveitamento de recursos naturais, adaptação de processos de produção e elaboração de normas técnicas brasileiras. Para a realização destas últimas, o BNDE ampara as instituições públicas e privadas, que, associadas à indústria, procuram desenvolver processos tecnológicos próprios ou tentam adaptar técnicas de outros países às condições brasileiras.

Os primeiros financiamentos concedidos pelo FUNTEC ocorreram em 1964, quando foram aprovadas aplicações nos montantes de Cr\$ 70,4 milhões em pesquisa. Em 1965, as aplicações atingiram Cr\$ 85,6 milhões e Cr\$ 159,5 milhões em ensino e pesquisa respectivamente. Em 1966, com o primeiro foram gastos cerca de Cr\$ 2,0 bilhões, enquanto a segunda recebeu perto de Cr\$ 1,4 bilhão, ou seja, um aumento de 322% em relação ao ano anterior.

A preparação de profissionais, que, direta ou indiretamente, se vinculam ao processo do desenvolvimento econômico, é uma tarefa de que se ocupa sob múltiplas formas o BNDE, pois sem a adequada disponibilidade e atuação dos primeiros jamais será bem sucedido o segundo. Além de outras iniciativas do gênero, é oportuno mencionar os dois cursos ministrados pelo Centro de Desenvolvimento Econômico BNDE/CEPAL: um curso intensivo de treinamento em problemas de desenvolvimento econômico e um curso de capacitação na técnica de elaboração e análise de projetos, este exclusivo para os funcionários dos bancos estaduais e regionais, agentes do BNDE.

O primeiro, no ano de 1966, foi realizado em Salvador, Vitória e São Paulo, com uma inscrição global de 133 participantes, enquanto o segundo, ministrado em Fortaleza e Manaus, contou com o comparecimento de 62 interessados. São duas centenas de técnicos preparados anualmente para servir às economias regionais.

Com idêntica finalidade, embora de natureza diversa, o BNDE negociou e obteve em 1964, do Banco Interamericano de Desenvolvimento um empréstimo de US\$ 4,0 milhões, que repassou à Campanha de Aperfeiçoamento de Pessoal de Estudos Superiores — CAPESES, com a condição de esta aplicar outro tanto em moeda nacional, para a realização de programas de aprimoramento de Centros Nacionais de Pós-Graduação.

Com o mesmo objetivo, dispôs-se o BNDE a patrocinar com a cooperação da USAID, bem como do Banco Central e entidades financeiras nacionais, a ida aos Estados Unidos, de bolsistas para estudo e treinamento no campo das operações das bolsas de valores, sociedades de investimento e outras instituições que operam no mercado de capitais. Em 1966 o programa consistia de um curso básico de seis meses na Graduate School of Business Administration, da Universidade de Nova Iorque, e um período de treinamento, de três meses, em instituições norte-americanas — públicas e privadas — ligadas ao mercado de capitais.

## ESTÍMULO AO INCREMENTO DA PRODUTIVIDADE NA INDÚSTRIA

A mais nova unidade criada no BNDE é o Fundo de Desenvolvimento da Produtividade, FUNDEPRO, destinado a financiar projetos tendentes a incrementar a produtividade no âmbito das empresas industriais do País, medida essa de respaldo complementar à própria política de industrialização posta em prática pelo Governo, a qual, na medida em que se intensifica, põe à mostra o despreparo de muitas empresas para o exercício da competição.

A consideração da produtividade na presente conjuntura passa a constituir-se em imperativo para o empresário e a oferta de recursos pelo BNDE, mediante empréstimo a prazo médio e a juros módicos, com a finalidade específica de atender a inversões para melhoria da produtividade, assume importância decisiva. Trata-se de inovação que, além de vantagem intrínseca, acrescenta a vantagem adicional de propiciar a criação, no País, de um novo e altamente qualificado mercado de trabalho — o próprio dos profissionais das empresas de consultoria no setor da organização da atividade econômica.

A receptividade conferida ao FUNDEPRO nos meios empresariais tem sido bastante significativa, pois, além do mais, é muito ampla a destinação que se pode dar aos recursos providos pelo FUNDO, os quais podem ser empregados, indistintamente, na elaboração de manuais e normas nos âmbitos administrativos e técnicos; implantação ou modernização de laboratórios e de processos de controle e experimentação de produtos e insumos; estudos de layout e de introdução de novas técnicas de produção; pesquisas de mercado e de modernização de serviços de manutenção etc.

Não obstante, a melhor indicação da boa acolhida dispensada ao FUNDEPRO pelos homens de empresa está no crescente número de pedidos de financiamentos encaminhados à sua Administração desde julho, quando iniciou as suas atividades, e dos quais sete já foram aprovados, no valor de Cr\$ 356,6 milhões.

## O BNDE E OS DESEQUILÍBRIOS ECONÔMICOS REGIONAIS

A atual administração do BNDE jamais desconheceu as desigualdades econômicas reinantes entre as diversas regiões do País. Consciente de que no Banco cabia desempenhar, neste setor, papel tão importante quanto o que tivera na modernização e ampliação da infra-estrutura econômica, e na instalação das indústrias de base, cuidou, desde o início de sua gestão, de mobilizar recursos e levar o BNDE a dar uma contribuição real e ponderável para a solução do problema dos desníveis e desequilíbrios no desenvolvimento regional, problema este grave, tanto por suas implicações na taxa global de crescimento da economia brasileira, quanto por seus reflexos de caráter social e até mesmo de segurança nacional.

Padecia, entretanto, o BNDE de escassez de recursos e de deficiência de sua organização administrativa, para deslindar-se a contento de responsabilidades ampliadas como incrementador do progresso das regiões menos prósperas do País, sobretudo se tentasse empreender uma ação isolada, desvin-

culada de outras agências e instituições existentes e a perseguir idéias propostas. A fórmula capaz de conciliar aquele novo objetivo da política de investimentos da Entidade conduziria à transformação do BNDE em órgão central de uma constelação de bancos regionais. Segundo esse processo, o BNDE injetaria no Sistema recursos ponderáveis, mobilizados em todas as fontes possíveis, internas ou externas, ao mesmo tempo em que procuraria transmitir aos seus agentes a técnica e a experiência acumuladas no trato de projetos e programas de desenvolvimento econômico.

## O SISTEMA NACIONAL DE BANCOS DE FOMENTO

Hoje, aquela idéia já se tornou uma realidade com a implantação e funcionamento, em quase todo o território nacional, do que veio a se tornar conhecido como o Sistema Nacional de Bancos de Fomento, sob a liderança do BNDE, e constituído de 17 bancos regionais e estaduais, que receberam do primeiro, sob a forma de repasse, Cr\$ 32 bilhões e US\$ 1,7 milhões, assegurando, destarte, investimentos da ordem de Cr\$ 35,7 bilhões, através do SISTEMA, que deverá mobilizar nas áreas de aplicação quantias equivalentes.

O Sistema Nacional de Bancos de Fomento visa, sobretudo, levar às pequenas e médias empresas industriais, em qualquer parte do território nacional, a assistência financeira proporcionada pelo BNDE, através do PIPEME, do FINAME, do FUNDEPRO etc. O SISTEMA tem a virtude de promover a descentralização das operações, embora não se exclua a possibilidade, no início, de contatos diretos com o BNDE, sobretudo em Estados onde ainda não há agentes.

Os recursos que respaldam os programas vinculados ao SISTEMA provêm, em parte, da USAID, via Aliança para o Progresso, em parte, do empréstimo de US\$ 27 milhões, obtido pelo BNDE junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento, e ainda do crédito de DM 27,0 milhões concedido ao BNDE pela Alemanha Ocidental, através do Instituto de Crédito para a Reconstrução. No presente, esforça-se o BNDE por obter novos empréstimos do BID, da Alemanha e de outras fontes externas.

## CONGRESSO DE INTEGRAÇÃO NACIONAL

O I Congresso de Integração Nacional, realizado na Cidade de Salvador, em meados de setembro de 1966, foi promovido pelo BNDE com o co-patrocinio do Banco do Estado da Bahia, e contou com a presença de delegados de 110 organismos, representando agências de planejamento e de financiamento do desenvolvimento econômico e federações de indústrias de todo o País, bem como bancos estaduais e regionais e sociedades de crédito, investimento e financiamento. Registrou o Congresso, por conseguinte, um comparecimento recorde de delegações de todo o Brasil, para este tipo de reunião.

Dois foram os objetivos centrais que nortearam a convocação do conclave. O primeiro deles, como foi ressaltado no início dos trabalhos, era o de tentar a consolidação do esforço em favor de uma realidade econômica única, próspera e integrada. A unidade nacional, constituindo a garantia da segurança da Pátria e da prosperidade do povo brasileiro, deve ser preservada a todo custo e o BNDE transformado no instrumento consistente a serviço da unidade econômica do País. O arquipélago de mercados das diferentes regiões deve integrar-se num mercado único, que ofereça o benefício das economias de escala; produzir muito, produzir bem e produzir a preços acessíveis ao povo.

A segunda motivação básica da convocação do Congresso foi a de permitir às agências financeiras procederem a um exame dos resultados logrados nas operações iniciais do Sistema Nacional de Bancos de Fomento, intercambiarem experiências, identificar óbices ao aperfeiçoamento do Sistema, ao mesmo tempo em que se procurou obter das agências de planejamento, das organizações técnicas, públicas e privadas, e das classes produtoras, o conselho e as críticas indispensáveis à maior eficiência operacional do Sistema.

As conclusões do Congresso estão consubstanciadas na Declaração da Bahia, segundo a qual a escolha da Cidade de Salvador, primeira Capital do Brasil, para acolher o I Congresso de Integração Nacional, foi determinada pelo propósito de se rememorar às origens da nacionalidade, em busca de inspiração para traçar as diretrizes que assegurem a emancipação econômica nacional.

Todavia, a conclusão fundamental a que chegou o I Congresso de Integração Nacional, aponta a ação coordenada e disciplinada das agências financeiras de desenvolvimento não só como imprescindível à colimação daquele objetivo nacional permanente, mas, sobretudo, como viável. E reafirma a posição central do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico, no Sistema, que decorre da sua condição de principal instrumento da política de investimentos do Governo federal.

## AS NAÇÕES UNIDAS E A ASSISTÊNCIA A ECONOMIA REGIONAL BRASILEIRA

Ainda na linha de ação do BNDE em favor da redução dos desníveis e desequilíbrios no desenvolvimento econômico regional, se destaca o interesse da Entidade pelos projetos integrados, capazes de, com sua execução, beneficiarem prontamente

vastas áreas do País. Estão neste caso dois projetos cuja realização a atual Administração do BNDE propôs ao Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), que é um organismo destinado ao pré-investimento (PNUI), que se tem em vista realizar, referem-se um ao aproveitamento dos recursos minerais do Estado da Bahia, principalmente no setor dos não-ferrosos, o outro ao levantamento dos recursos, possibilidades e problemas da Ilha de Marajó.

Esta iniciativa do BNDE contou com o apoio do Ministério do Planejamento, que conferiu aos dois projetos a indispensável prioridade dentro do Programa de Ação Econômica do Governo. Os primeiros técnicos das Nações Unidas já estiveram na Ilha de Marajó, e a Secretaria de Minas e Energia do Estado da Bahia já preparou um pré-projeto, delimitando a área e quantificando o custo da pesquisa mineral que o Estado deseja realizar. O referido estudo já foi encaminhado àquela organização internacional.

## OS RECURSOS PARA A EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS DO BNDE

A grande tarefa, com que se defronta a Administração do BNDE, é a de assegurar ao Banco os recursos mínimos, de que carece, para sustentar os seus múltiplos programas promocionais. A principal fonte de receita da Entidade, que lhe adinha por via orçamentária, a conta do Fundo de Reparelhamento Econômico, será substituída, no ano de 1967, com recursos de três origens:

- a) parte dos recursos da Reserva Monetária, estimada a parcela correspondente do BNDE em Cr\$ 120 milhões;
- b) receita, por via do adicional do Imposto de Renda, criado pelo Decreto-Lei n.º 62, de 21-11-66;
- c) a diferença entre a soma das duas parcelas anteriores, e os quantitativos do orçamento de investimento do BNDE, aprovado pelo Conselho Monetário Nacional, cuja cobertura com a receita oriunda da venda de obrigações do Tesouro.

A solução encontrada pelo Governo federal para atender à necessidade de recursos do BNDE, no próximo ano, é plenamente apoiada pela Administração da Entidade, tanto mais que o adicional de 10% do Imposto de Renda, cobrado sob a forma de empréstimo compulsório, será repartido entre contribuintes de maior renda, recebendo estes, em contrapartida, ações de empresas valorizadas pela própria participação do BNDE, que as financiou e as ajudou a crescer.

Pode-se admitir que nem todos os programas do Banco serão alimentados com os recursos que irão substituir o Fundo de Reparelhamento Econômico, tanto mais que é propósito da Administração do BNDE, no ano de 1967, prosseguir, com maior intensidade, as operações a cargo do PIPEME, FINAME, FUNTEC, FUNDEPRO etc. Por isso mesmo, a Administração se empenha em mobilizar recursos adicionais, principalmente no exterior.

Os entendimentos já mantidos pelo BNDE com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), no sentido de este duplicar a linha de crédito de US\$ 27 milhões aberta ao primeiro, em fins de 1964, permitem aguardar com otimismo o desfecho das negociações. Idêntico resultado espera o BNDE colher em seus entendimentos com o Instituto de Crédito para a Reconstrução da Alemanha Ocidental a fim de elevar o teto do crédito de DM 27 milhões, já obtido.

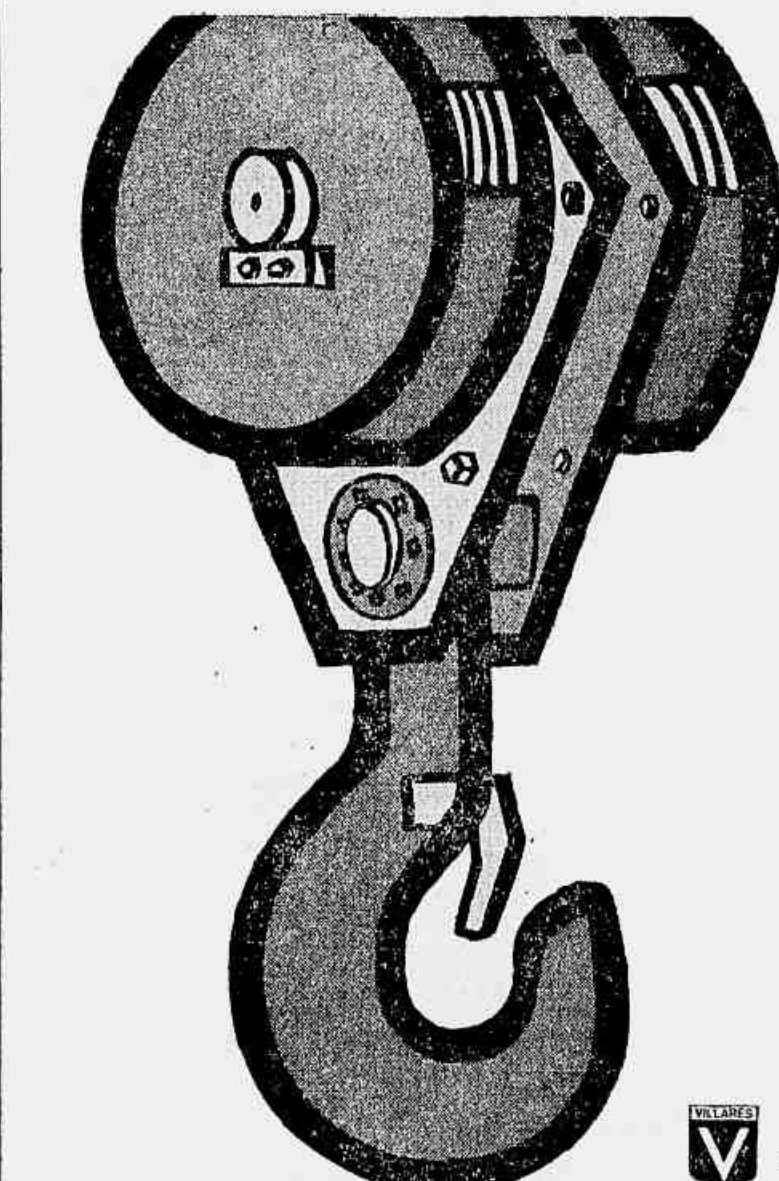
Ofensiva semelhante vem realizando o BNDE junto ao Banco Internacional para a Reconstrução e Desenvolvimento (BIRD). Este Banco não tem por hábito conceder empréstimos globais senão a bancos de desenvolvimento privados; não obstante, confia a Administração do BNDE poder justificar a sua pretensão com base em duas razões: a primeira, por ser o Banco o principal agente de financiamento do desenvolvimento econômico brasileiro; a segunda, pelo fato de que as suas aplicações refletem a ênfase que sempre deu nos projetos de iniciativa privada.

A Administração do BNDE espera realizar, também através da Corporação Financeira Internacional (IFC), subsidiária do BIRD, ou de outras instituições congêneras, novos empréstimos em consórcio, à semelhança do que já fizera no caso da Papel e Celulose Catarinense Ltda. Nessa modalidade de operação, o BNDE atua tanto na prestação de financiamento em cruzeiros, como se empenha em ajudar os empresários brasileiros na obtenção de recursos externos de diferentes fontes de crédito.

## A REFORMA ESTRUTURAL DO BNDE

Com essas novas dimensões, a política de investimentos do BNDE, para ser eficientemente executada, obrigará a instituição a promover medidas internas de reforma de sua lei e estrutura e dos seus métodos operacionais. Este esforço de atualização de estrutura e de renovação de processos ganhou importância no ano de 1966.

Ao longo do exercício de 1967, deverão ser completadas todas aquelas reformas para as quais os órgãos decisórios da instituição têm competência legal. A reforma administrativa da máquina federal, em estudos no Executivo, ensejará a oportunidade de se completar a adaptação e ajustamento do BNDE às novas tarefas que lhe cabem no fomento da economia nacional.



o máximo em qualidade

Quanto mais exigentes  
as condições de  
trabalho de um gancho,  
mais necessária  
a qualidade "VILLARES"







# PERSPECTIVAS DA ECONOMIA BRASILEIRA

JOÃO PAULO VELLOSO

Parodiando Shaw, talvez fosse possível, com certo exagero, dizer que o único defeito do planejamento é que ele não é posto em prática. Efetivamente, a conclusão válida de recente balanço do planejamento, principalmente em áreas subdesenvolvidas, realizado por Waterston, é de que os resultados pouco satisfatórios da experiência de desenvolvimento planejado, em certos países, decorrem menos da qualidade dos planos em si do que da ausência de instrumentos adequados para a sua execução.

Dai a ênfase que, nos últimos dois anos, temos procurado colocar no conceito de *planejamento como processo*, abrangendo os estágios de formulação, execução, controle de execução e revisão. E o cuidado com o aperfeiçoamento dos instrumentos de execução, notadamente a programação de caixa e o orçamento-programa, agora dotado de dimensão plurianual, segundo a nova Constituição.

Tal preocupação assume maior importância no momento em que se procura conferir nova perspectiva à função-planejamento, no Brasil, conjugando a visão de longo prazo, capaz de oferecer diretrizes gerais para a política econômica, com a visão de curto prazo, traduzida em planos de implementação, de modo a assegurar a indispensável revisão e os meios de execução àquela outra ótica. Usado com equilíbrio, esse mecanismo de planejamento pode converter-se em poderoso instrumento da ação governamental no sentido de assegurar-lhe consistência, continuidade administrativa e racionalidade.

Nesse contexto, o chamado Plano Decenal é decenal apenas na definição de uma estratégia de desenvolvimento, ou seja, na escolha de rumos para atingir o objetivo de desenvolvimento acelerado, com relativa estabilidade de preços. Do ponto-de-vista do desenvolvimento dos principais setores, cuidou-se da preparação de um orçamento-programa quinquenal, conjugado ao programa de investimentos dos setores mistos, também para cinco anos. Evidentemente, trata-se de versão preliminar, primeira etapa de um trabalho que se transformará em decisão de Governo apenas quando, por proposta do Executivo, o Congresso votar o próximo Orçamento, detalhado sob a forma de projetos e atividades para o próximo ano, mas já incluindo, de ofício agregada, o programa de despesas de capital para um período de, possivelmente, cinco anos.

## PERSPECTIVAS MACROECONÔMICAS

Para efeito de uma apresentação consistente das perspectivas da economia brasileira, e tendo em vista, em particular, identificar os principais obstáculos ao desenvolvimento acelerado, na forma prevista, construiu-se um modelo de planejamento da economia. Através desse tipo de modelo, usado com a necessária dose de cautela e bom senso, podem-se observar as implicações das diversas estratégias entre os quais escolher. A análise das principais estratégias de desenvolvimento consideradas exequíveis con-

duz a uma perspectiva de crescimento da capacidade de produção de bens e serviços a taxas que se elevam de cerca de 5% em 1967 até pouco mais de 6% a partir de 1969 ou 1970. Tal expansão de capacidade parece compatível com taxas de crescimento do produto iguais ou superiores a 6%, se levarmos em conta a absorção de capacidade ociosa verificada em alguns setores e mudanças tecnológicas não incorporadas à função de produção.

As referidas perspectivas de crescimento são compatíveis com o acentuado declínio da taxa de inflação, nos primeiros anos, e sua virtual ausência nos últimos anos do período. Para esse efeito, prevê-se uma queda no consumo do Governo, como parcela do produto nacional, e a expansão da dívida pública, financiando parcela maior do déficit governamental. A participação do Governo tenderia a diminuir, tanto sob o ponto-de-vista da participação de sua despesa total no produto como da participação dos investimentos públicos no investimento total. A despeito disso, o montante destes permanecerá em níveis elevados, principalmente para atender às necessidades de infra-estrutura e de certas indústrias básicas (notadamente siderurgia).

As possíveis limitações ao desenvolvimento, na base das taxas previstas, podem originar-se do lado do esforço interno de poupança e do setor externo. Quanto ao primeiro fator, as necessidades de formação de capital exigem taxas de investimento bruto, nos últimos anos do decênio, um pouco superiores a 20% (em termos reais). Se é verdade que, na fase de intensa industrialização, taxas dessa ordem foram registradas, cabe lembrar que as disposições de investir do setor privado, emergindo de um período de luta antiinflacionária, podem permanecer aquém da expectativa. Para efeito de redução das necessidades de capital e de expansão das oportunidades de emprego, programa-se uma ascendente absorção de mão-de-obra, cujo contingente crescerá a taxas que variam de 3,0 a 3,5% de 1967 a 1971, permanecendo nesse nível ao final do decênio.

Com relação ao setor externo, sem embargo da substituição de importações já alcançada pela economia brasileira e da política de promoção de exportações programada, as necessidades de importações de bens de capital e bens intermediários associados com os elevados níveis de investimento e produção esperados parecem conduzir a um déficit em conta-corrente que tenderia a expandir-se no fim do período, embora dentro de proporções consideradas permissíveis.

## PERSPECTIVAS SETORIAIS

A despeito de, segundo já mencionado, encontrar-se ainda em curso a elaboração dos programas setoriais, talvez já se faça possível indicar, de forma inteiramente preliminar, as principais prioridades setoriais a serem incorporadas ao Plano.

Tais prioridades decorrem de um balanço crítico do processo de desenvolvimento brasileiro no pós-guerra, levando-se em conta os resultados obtidos pelo Programa de Ação nos diversos setores.

A primeira prioridade diz respeito à consolidação de alguns setores de infra-estrutura, para os quais já estão sendo preparados *Master Plans* de caráter decenal. E o caso, notadamente, de Energia Elétrica e Transportes. Encontram-se em início os estudos de preparação de um Plano de Telecomunicações e de reorganização do sistema de correios.

Em seguida, espera-se, com base em estudos já lançados, poder definir uma política industrial que permita ao País retirar muito maior proveito de suas vantagens comparativas, em sentido dinâmico, do que lhe foi possível no passado. Dentro dessa orientação, além do possível re-

equipamento de certas indústrias tradicionais, as perspectivas de rápida expansão parecem concentrar-se nas indústrias siderúrgica (para a qual também se está formulando um plano decenal), de bens de capital (incluindo equipamentos pesados, material ferroviário e construção naval), metais não ferrosos, química e, possivelmente, papel e celulose.

No tocante às chamadas indústrias tradicionais, dependentes muito mais da *taxa de variação* da renda real (melhor ainda: da renda disponível e de sua distribuição) do que do nível de renda, está-se procedendo a um exame sistemático das medidas capazes de conduzir ao aumento de produtividade de tais indústrias, assim como à plena utilização da capacidade.

Uma terceira prioridade diz respeito à transformação tecnológica na agricultura (notadamente na área de produção animal) e à modernização do sistema de abastecimento, principalmente para os grandes centros urbanos. Do desenvolvimento da agricultura, seja através dos aumentos de produtividade como da expansão da área cultivada (ainda possível, em termos), dependerá a preservação do dinamismo da economia brasileira. Não apenas a sua contribuição direta ao crescimento global será importante, como o ritmo da expansão das indústrias tradicionais poderá ser consideravelmente dinamizado pelo desempenho do setor agrícola (assim como do setor externo), notadamente nas áreas de substancial aumento da produtividade média do trabalho.

Caberia referência, a seguir, à política de desenvolvimento social, pela consolidação das políticas de Previdência e Saúde-Saneamento, e pelo grande impulso a ser dado aos programas de Habitação e Educação. A atuação sobre o *fator humano* do desenvolvimento, geralmente subestimado nos programas econômicos, deverá efetivar-se principalmente (mas não exclusivamente) através da Educação, em caráter formal (nas escolas) ou informal (treinamento no trabalho, por exemplo). Mediante bons programas, simples e objetivos, é possível transformar a ideia da Revolução Social através da Educação num instrumento de motivação social tão importante quanto o que se fez, de 1956 a 1960, com o *desenvolvimentismo*.

Resta, finalmente, cuidar de dois fatores que representam condição para o atendimento das quatro grandes prioridades setoriais já indicadas. Trata-se, de um lado, do fortalecimento da *empresa privada nacional*, na fase de transição para a famosa relativa estabilidade de preços, o qual é essencial à manutenção de alta taxa de desenvolvimento, no regime misto vigente no Brasil. Aquela fortalecimento teria lugar, antes de tudo, por políticas gerais, como a de consolidação dos setores de infra-estrutura e combate à inflação, a manutenção de uma política fiscal orientada para o desenvolvimento etc. Mas deve manifestar-se, também, através de solução dos principais obstáculos à expansão da empresa nacional, destacando-se: o problema do capital de giro, o problema da produtividade e o problema de acesso a fontes de recursos internacionais.

De outro lado, é imprescindível assinalar a importância de certos aspectos institucionais: a consolidação do mecanismo de planejamento e coordenação econômica, nos estágios de elaboração, execução e controle de execução de planos e programas; a plena introdução do orçamento-programa; a implementação da reforma administrativa, para a dinamização da administração pública federal. Sem essas medidas, a racionalização da ação governamental, que se vem procurando acelerar no Brasil, estará consideravelmente prejudicada. Isso nos leva de volta a Shaw e Waterston, e à observação inicial: a frustração em relação aos planos está, frequentemente, ligada a esses aspectos institucionais, que sem bons planos conduzem a terríveis equívocos, mas que, se inexistentes, levam os bons planos à frustração inequívoca.

## CCPR ENVIA LEITE EM PÓ PARA O NORTE E NORDESTE

Depois de conquistar os mercados do Sul do País, numa experiência pioneira da indústria mineira de laticínios, a Cooperativa Central dos Produtores Rurais de Minas Gerais — CCPR — já está exportando também para o Norte e Nordeste do Brasil os produtos de sua linha de fabricação, principalmente leite em pó, manteiga e queijo, numa contribuição efetiva para a economia de divisas do País, gastas com a importação de leite em pó; e na canalização de novos recursos para Minas Gerais.

Como consequência da grande aceitação dos produtos Itambé verificada no Norte e Nordeste do País, a CCPR está sendo obrigada a aumentar sua capacidade de produção, a curto prazo, e, para isto, acelerou as obras de construção de sua nova usina de beneficiamento do leite, que entrará em funcionamento nos próximos meses para ter uma capacidade final de trabalhar 600 mil litros de leite por dia.

### FILOSOFIA

A importância da penetração dos produtos da CCPR em outros Estados da federação, somente pode ser compreendida pelo conhecimento da estrutura que a sustenta, montada estritamente de acordo com um autêntica mentalidade empresarial, que tem como princípio o fato de que "ao Governo cabe o incentivo e a iniciativa privada o trabalho de recuperação e construção do desenvolvimento nacional". Esta estrutura começa no meio rural, de onde sai o leite *in natura* para ser beneficiado e abastecer os centros consumidores.

Lá, a CCPR vem executando, há longos anos, uma ação efetiva, conjugada entre as cooperativas regionais e a Central, que lhe permite conhecer a real situação do homem do campo para solucionar seus problemas e defender seus interesses, em benefício dos aumentos quantitativo e qualitativo da produção do leite.

### ÁREA DE AÇÃO

Assim é que hoje a sua área de ação abrange 100 municípios mineiros, num total de 2 600 200 hectares e 42 468 proprietários rurais. A população desta área atinge a 40 502 habitantes, dos quais 199 976 pessoas já são alfabetizadas prováveis e 144 159 são eleitores. Além disso já existem 608 escolas nesta área, nas quais calcula-se que do total de 23 466 alunos existentes na região, 50,2% estejam matriculados e destes cerca de 30% não têm frequência. Outro dado que reflete a ação da CCPR na formação de uma estrutura sólida é que em 1952 o rebanho total da sua área de ação era de 150 mil cabeças, das quais 47% de vacas, e em 1962 este rebanho passou para 234 630 cabeças, das quais 50% eram vacas.

No setor da industrialização, a experiência adquirida pela CCPR é outro fator que lhe confere o gabarito necessário e suficiente para penetrar em outros mercados.

A Cooperativa Agropecuária de Cordisburgo, por exemplo, em 1957 produzia apenas 997 litros de leite por dia e em 1965 esta produção passou para 13 375 litros, tendo ampliado seu capital, naquele período, de Cr\$ 340 mil para Cr\$ 24 255 mil; a Cooperativa dos Produtores de Leite de Sete Lagoas começou em 1948 com uma produção diária de 1 200 litros de leite em 1962 atingiu seu recorde com uma produção de 72 mil litros de leite por dia. Como estas, todas as outras 44 cooperativas regionais da CCPR cresceram rapidamente.

### EXPORTAÇÃO

Com toda esta gama de experiência, adquirida durante longos anos de trabalho, persistência e confiança, a CCPR cresceu. Até o final deste ano, segundo as previsões menos otimistas de seus técnicos, ela terá aumentado sua capacidade de produção para beneficiar 250 mil litros de leite por dia, o que vai corresponder a 30 toneladas de leite em pó por dia.

Assim, sustentada naquela estrutura, que vem demonstrar que a indústria nacional tem capacidade para abastecer todo o País, a CCPR partiu em busca de novos mercados. A mentalidade empresarial autêntica levou a Cooperativa a ultrapassar as fronteiras do Estado, levando seus produtos até os mercados do Rio de Janeiro, São Paulo, Rio Grande do Sul e outros Estados do Sul do País. Esta primeira experiência de exportação demonstrou-lhe o quanto poderia contribuir para o desenvolvimento de Minas Gerais e mesmo do País, através da economia de divisas, gastas com a importação de leite em pó. Os seus produtos, que têm a marca ITAMBÉ, encontraram uma aceitação tão grande que levou a CCPR a pensar em novos planos de expansão, para penetrar em novos mercados consumidores, pois ficou confirmada a boa qualidade dos produtos de sua linha de fabricação.

### NOVOS MERCADOS

A procura de novos mercados, entretanto, subentendida, necessariamente, o aumento de sua capacidade de produção, sem nunca deixar de lado o aperfeiçoamento da qualidade dos produtos, preocupação que orienta sua direção desde a criação da CCPR. Depois de vários estudos e pesquisas da capacidade de consumo, foi feita a primeira experiência de colocação dos produtos ITAMBÉ — leite em pó, manteiga e queijo — no Norte e Nordeste do País.

O sucesso ultrapassou as expectativas e hoje a CCPR exporta em grande escala para Belém do Pará, Recife, Fortaleza, Salvador, Maceió, Aracaju e outros Estados daquela região. Entretanto, em face de a aceitação daqueles produtos por parte das populações nordestina e nordestina, se tornar cada dia maior, a CCPR está se vendo obrigada a apressar a ampliação de sua capacidade de produção.

### Embarque



A CCPR tem embarcado grande quantidade de leite em pó para o Norte e Nordeste do País

### GRANDE USINA

Utilizando as mais modernas técnicas de pasteurização e engarrafamento do leite, a nova usina de beneficiamento de leite, em face do aceleramento das obras de construção, estará funcionando dentro de poucos meses. A nova usina está localizada na Cidade Industrial de Contagem, no encontro das rodovias que passam por Belo Horizonte (Anel Rodoviário) e ligam a Capital àquela parque industrial e aos grandes centros do País. A sua área é de 47 mil metros quadrados e parte dos equipamentos são importados, outros serão aproveitados da atual Usina Central e o restante será comprado da indústria brasileira.

Em sua primeira fase a Usina de Contagem terá uma capacidade para beneficiar 300 mil litros de leite por dia e, quando atingir sua etapa final, sua capacidade será para o beneficiamento de 600 mil litros de leite por dia.

Até o final deste ano a CCPR terá aumentado o beneficiamento de leite para 250 mil litros diários, o que representa 30 mil quilos de leite em pó por dia. Com esta capacidade de produção estará a CCPR apta para aumentar suas exportações, sem prejuízo para o abastecimento interno de Minas Gerais. Depois que atingir a capacidade total da sua primeira etapa, isto é, 300 mil litros de leite por dia, então a CCPR irá aumentando, gradativamente, sua produção, de acordo com a ampliação do consumo, até atingir ao total de 600 mil litros de leite por dia.

### A FORÇA DO BRASIL

A mentalidade empresarial autêntica que orienta a Cooperativa Central dos Produtores Rurais de Minas Gerais, entretanto, não pára nestas realizações. Novos planos de expansão, baseados num fortalecimento cada vez

maior do meio rural, virão. Novos mercados serão abertos pela CCPR, pois sua direção conhece o potencial da pecuária mineira e sabe que o seu aproveitamento racional, dará uma grande contribuição para o desenvolvimento de Minas Gerais e do País.

Hoje a CCPR contribui para o abastecimento de 10 Estados brasileiros, além de Minas Gerais. Do Norte ao Sul do País os produtos Itambé são conhecidos e procurados com entusiasmo pelos consumidores. No Rio de Janeiro a CCPR tem dois representantes: a Importadora e Exportadora Grezzi Ltda., na Rua Camerino, 108 — Caixa Postal número 3 797 e Otto Frensel na Rua Frei Caneca, 111 — Sobrado.

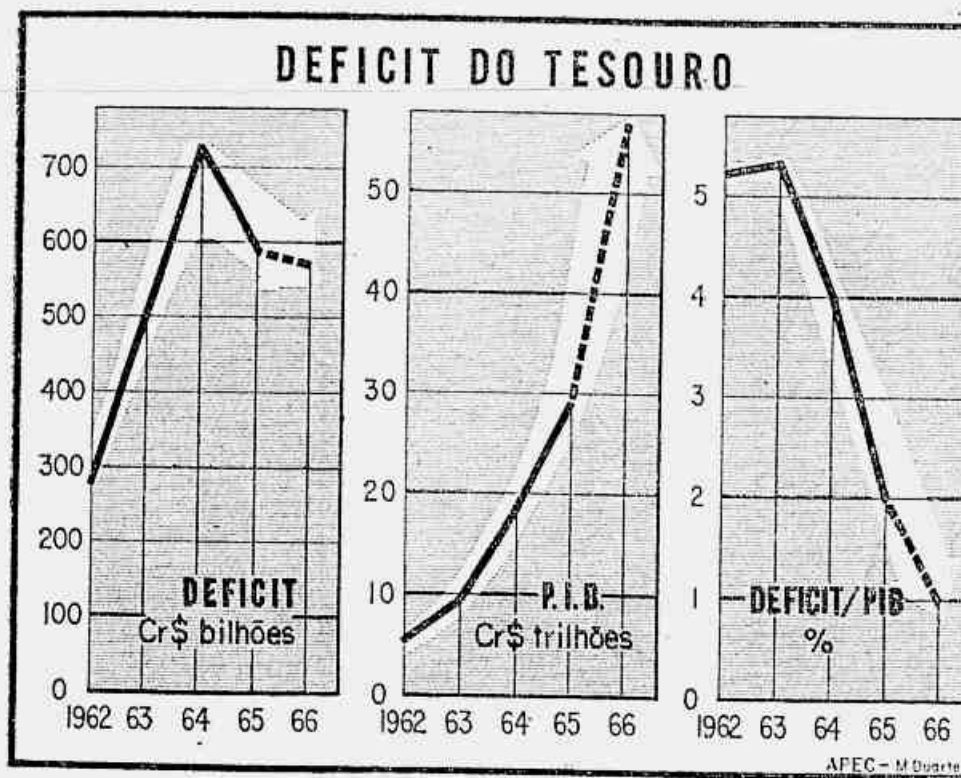
O representante da CCPR na Bahia e em Alagoas — J. Amorim, Representações — tem escritórios em Salvador na Rua Carlos Gomes, 22, s/ 45, e em Maceió na Praça Bonfim, 1016. Este representante atende também as praças de Aracaju, em Sergipe, e Natal no Rio Grande do Norte. Em Pernambuco o representante da CCPR é a companhia Fernandes, Couto & Cia. Ltda., estabelecida em Recife na Rua Siqueira Campos, 160 — s/ 114-A, sendo que em Belém, no Pará, o representante é a firma Representações Cruzeiro do Sul (Arthur Jorge & Cia), com escritório na Rua Conselheiro João Alfredo, 10 — 2.º andar.

Em Brasília a CCPR tem como representante a firma Representações Itambé de Produtos Alimentícios Ltda., cujo endereço é S.C.S. Quadra 11 — Lotes 5/7 — sala 165. Também em Vitória, no Espírito Santo, ela tem como representante José Ribeiro Brandão, na Avenida Rio Branco, 1 200. Em Porto Alegre, no Rio Grande do Sul, o representante da CCPR é a firma Pedro Bevilacqua & Filho Ltda., com sede na Avenida Farrapos, 77 — sala 4. E em São Paulo a Sociedade Mello Franco representa os produtos Itambé na Rua da Jutá, 303.



# POLÍTICA ECONÔMICA E RETOMADA DO DESENVOLVIMENTO

MÁRIO HENRIQUE SIMONSEN



Nenhuma aspiração econômica preocupa tanto o Brasil de hoje quanto a retomada do desenvolvimento. Recordar-se com nostalgia o crescimento acelerado da década de 1950, no qual sucedeu a quase estagnação dos últimos cinco anos. E não faltar os defensores de uma repetição do passado, baseado numa política de puro incentivo à produção, sem preocupações com a estabilidade da moeda ou com o equilíbrio do balanço de pagamentos.

A aspiração em si é legítima e natural. É óbvio que num país de baixa renda real per capita o objetivo fundamental da política econômica há que consistir na manutenção de uma taxa elevada de crescimento, e que todas as demais diretrizes se devam subordinar a essa meta principal. Mas é importante notar que esse objetivo envolve certa sofisticação de horizontes. Desenvolvimento é processo de longo prazo e não comporta soluções imediatistas. Uma política capaz de acelerar a taxa de crescimento durante um ou dois anos, mas que sacrifique as possibilidades de desenvolvimento a longo prazo, deve ser rejeitada pelos horizontes míopes. Importante também é lembrar que não basta desejar o desenvolvimento para que ele apareça. Valem, por isso, certas reflexões sobre esse objetivo prioritário da política econômica.

Em primeiro lugar é útil recordar o que foi a experiência de desenvolvimento da qual tantos sentem saudades. Entre 1947 e 1961, o produto real brasileiro cresceu continuamente e rapidamente, a taxa média de cerca de 6% ao ano. O desenvolvimento então teve como tônica a industrialização substitutiva de importações, amparada por forte proteção aduaneira. Ao mesmo tempo alastravam-se os dois focos de desequilíbrio que tantas dificuldades iriam causar ao início da presente década: a inflação, que de uma taxa anual de 10 a 15% nos primeiros anos do pós-guerra iria atingir a ordem dos 50% em 1961; e os déficits crônicos no balanço de pagamentos, com a acumulação de crescente dívida externa a curto prazo, capaz de conduzir o país à insolvência internacional. Sem dúvida esses desequilíbrios não impediram que, durante quinze anos, o país se desenvolvesse surpreendentemente. A partir de 1962, porém, incluiu-se a fase ingrata de inflação galopante associada a estagnação econômica. É claro que os pessimistas resultados de 1962 e 1963, e que se iriam prolongar até 1964, foram em grande parte fruto de uma política caótica. Mas seria injusto esquecer a pesada herança que o desenvolvimento de equilíbrio da década passada legou aos últimos anos de nossa história econômica.

Seria possível tentar a reedição da experiência passada,

retomando nova fase publicitária de desenvolvimento, ainda que ao preço da inflação e do desequilíbrio externo? Se a fórmula pudesse ser repetida ciclicamente, quinze anos de crescimento acelerado seguidos de dois ou três anos para arrumar a casa, não haveria como a rejeitar. Diga-se de passagem, em muitos países a regra tem sido exatamente essa, a de alternar períodos relativamente longos de prosperidade com pequenos intervalos de correção dos desequilíbrios, mantendo-se boa média de taxa de desenvolvimento. A experiência internacional, no entanto, refere-se a uma escala incrivelmente mais sutil do que aquela que se pretendia aplicar ao Brasil. A parada para arrumação da casa costuma ocorrer quando a inflação alcança uns poucos por cento ao ano — o que nos pareceria o mais inocuo dos sopros inflacionários. O que nos interessa assim, é examinar a questão diante das ordens de grandeza observáveis em nosso país.

Por mais arriscadas que sejam as previsões econômicas, tudo indica que não seria possível copiar com sucesso, a partir de agora, a experiência de desenvolvimento desequilibrado da década passada. Os resultados prováveis seriam apenas os desequilíbrios, sem o desenvolvimento. Duas razões, pelo menos, sustentam essa hipótese: em primeiro lugar, o estado atual do processo inflacionário. Em segundo lugar, o menor horizonte de substituições de importações. É importante examinar essas duas questões.

O êxito da política de desenvolvimento da década passada deveu-se, em boa parte, ao fato de a inflação não ter ultrapassado determinados limites. O ponto de partida fora uma inflação suave, em 1947/1948, e o ritmo inflacionário, durante cerca de dez anos, só se acelerou lentamente. Assim, até 1958, a taxa anual de aumento de preços não foi além de 20% ao ano, as tendências à inflação galopante só tendo surgido a partir de 1959. Essa foi uma condição básica, por quanto seria impossível pensar em desenvolvimento à beira de uma hiperinflação. Na realidade, o Brasil parecia, até 1958, estar munido de especiais mecanismos de defesa contra a aceleração do processo inflacionário.

E de se duvidar de que essas defesas ainda sejam tão resistentes. Em primeiro lugar o ponto de partida não mais é uma suportável inflação de 10% ao ano, mas uma alta de preços que, apesar de todos os esforços do atual governo, atingiu a casa dos 40% em 1966. Em segundo lugar, tanto os empresários quanto os assalariados estão hoje bem mais conscientes da inflação do que há dez ou quinze anos atrás. Essa consciência significa a maior rapidez de rea-

ção contra a usurpação de qualquer fatia de renda real via alta de preços e, por isso mesmo, a maior tendência à auto-aceleração do processo inflacionário. Em suma, aquela espécie de desleixo monetário e salarial, que na década passada provocava uma inflação desagradável mas compatível com o desenvolvimento, talvez hoje se transformasse na abertura para a hiperinflação.

A segunda razão pela qual a experiência da década passada não parece suscetível de reprodução, diz respeito às possibilidades de substituição de importações. Logo após a guerra o Brasil dispunha de um caminho relativamente fácil para a mobilização do desenvolvimento: a industrialização substitutiva de importações. Esse caminho foi intensamente explorado, talvez mais com inspiração quantitativa do que com seleção qualitativa, mas certamente com excelentes reflexos sobre a taxa de crescimento do produto real. O importante é que a substituição de importações assegurava garantias automáticas de mercado capazes de dar enorme estímulo aos investimentos. Qualquer indústria, ao se instalar, podia contar com uma demanda firme, correspondente àquilo que até então figurava na pauta de compras ao exterior. Não fazia mal que o mercado oscilasse, ou que sua taxa de crescimento fosse mais ou menos rápida, pois o grosso da produção da nova empresa teria como se escoar. Também os custos, a produtividade e as economias de escala não causavam grandes preocupações, diante da vasta proteção aduaneira ou cambial proporcionada pelo governo. Tudo isso talvez constituísse uma fórmula primitiva de desenvolvimento. O certo, porém, é que esse tipo de política proporcionava enormes incentivos aos investimentos — incentivos tão vastos que tornavam toleráveis a própria inflação e os inúmeros deslizes da política econômica.

Hoje, provavelmente, o desenvolvimento depende de soluções bem mais sofisticadas. Ainda restam algumas possibilidades de substituição de importações, mas obviamente muito menos amplas do que há quinze anos atrás. Assim sendo, grande parte dos novos investimentos deverá destinar-se a atender a expansão do mercado interno ou do mercado de exportações. Esse tipo de investimento requer muito maior equilíbrio na taxa de crescimento do que o tipo anterior substitutivo de importações. É preciso que o produto real se expanda com regularidade, a fim de que os riscos empresariais não se tornem insuportavelmente exagerados. Em suma, os novos caminhos para o desenvolvimento parecem muito mais sensíveis aos erros de política

econômica do que aqueles que foram trilhados na década passada. A inflação, as redistribuições bruscas de renda, as mudanças repentinas das regras do jogo, podiam ser suportadas numa época em que a substituição de importações proporcionava a garantia automática de mercado a inúmeros novos empreendimentos. Hoje, as condições parecem mais delicadas.

Essas observações não nos devem levar a nenhuma atitude pessimista quanto às possibilidades de desenvolvimento econômico do país, pois ninguém discute que as potencialidades do Brasil são extremamente amplas. Elas sugerem, todavia, que o desenvolvimentismo desculhado da década passada não tem como ser reproduzido. O país parece hoje precisar de uma política econômica muito mais sofisticada, onde a estabilidade de preços, o equilíbrio externo, e o balançamento setorial sejam entendidos como precondições para o crescimento acelerado.

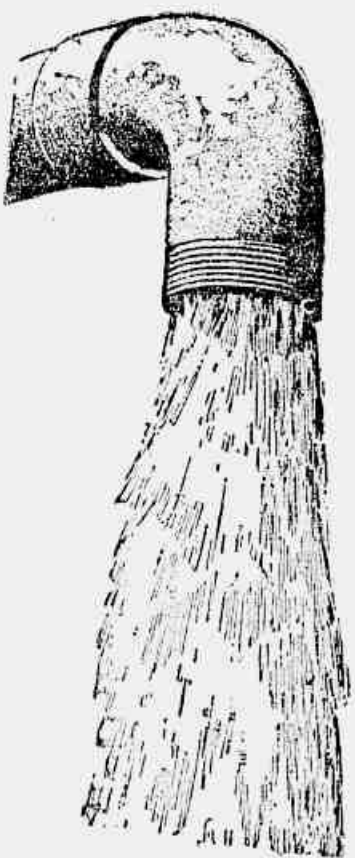
Nesse sentido, a filosofia do atual governo, de colocar a estabilização da moeda e a correção dos desequilíbrios externos como objetivos cronologicamente prioritários, parece ter sido perfeitamente adequada. É provável que vários deslizes tenham sido cometidos, impondo sacrifícios desnecessários à economia, e retardando tanto a retomada do desenvolvimento quanto a própria cura da inflação. Valem, todavia, a concepção de que o crescimento econômico é um processo de longo prazo, e de que cumpre rejeitar qualquer política imediatista que acelere o crescimento presente plantando a estagnação futura.

Muito se fez no atual governo em prol da retomada do desenvolvimento. A compreensão das despesas correntes do setor público e a sua substituição por um oneroso programa de investimentos, orçado para o corrente ano em 5 trilhões de cruzeiros só no âmbito federal, foram decisões evidentemente orientadas para o crescimento do produto real. É provável que esse esforço não tenha sido condição suficiente para o recrutamento da economia, mas é indiscutível que a atual administração, com sua ênfase nos investimentos de infra-estrutura, procurou plantar para o futuro.

Talvez a mais importante das condições para a retomada do desenvolvimento hoje resida na revisão das proporções das atividades do setor público e do setor privado. Apesar de todas as promessas em contrário, o atual governo continuou a comprimir o setor particular e a engordar a área estatal. É provável que cerca de dois terços da formação de capital do país hoje se concentrem nas várias esferas de governo e respectivas empresas, restando apenas um míngua do terço para o setor privado. A carga tributária do país é desmedidamente alta, agravada por inúmeras contribuições parafiscais. As dificuldades de crédito e a escassez de fundos para inversão, particularmente para o capital de giro, que hoje tanto afligem as empresas, nada mais são do que a contrapartida monetária do excessivo peso real do governo sobre o sistema econômico. Acrescenta-se que ao peso explícito se tem somado uma espécie de peso implícito, correspondente à superprodução legislativa dos últimos tempos.

É provável que muitas dificuldades para a retomada do desenvolvimento já tenham sido desbastadas pelo atual governo. Todavia, a partida para um processo duradouro de crescimento ainda parece depender de certas condições complementares. A primeira é a persistência no combate à inflação; convém não esquecer que as grandes distorções de que ainda hoje se resente a economia brasileira nasceram da alta crônica dos preços. A segunda consiste no alívio gradativo do peso do setor público sobre a economia; é preciso lembrar, nesse particular, que o enriquecimento do governo pelo empobrecimento do setor privado não é receita para o desenvolvimento equilibrado. A terceira condição é a manutenção do equilíbrio do balanço de pagamentos, pois não há crescimento estável à beira da insolvência internacional. Por último é indispensável a consolidação e a estabilidade legislativa; o atual governo introduziu profundas reformas em nossas instituições econômicas, num processo certamente muito criativo, mas também muito tumultuado; é preciso agora que essa legislação seja simplificada e sedimentada, a fim de que a economia consiga um horizonte razoável de conhecimento das regras do jogo.

## ÁGUA SUBTERRÂNEA FONTE DE DESENVOLVIMENTO



A utilização do nosso maior recurso natural que é a água subterrânea é a solução mais econômica no combate ao subdesenvolvimento.

A água que se encontra na superfície do nosso continente e que pode ser vista em rios e lagos, representa apenas 3% do volume total. Os restantes 97% encontram-se no subsolo aguardando o seu aproveitamento.

A nossa experiência de mais de 300.000 metros de poços tubulares profundos perfurados em 19 Estados do Brasil (3.600 poços dos quais 800 no Nordeste) está à disposição dos interessados. Consulte sem compromisso os nossos hidro-geólogos.

O aproveitamento da organização e experiência de empresas privadas especializadas é, sem comparação, a solução menos dispendiosa para a construção de poços.



**CIA T. JANER**

Seção de Engenharia

Uma das maiores empresas do mundo em perfuração de poços tubulares para captação de água subterrânea. (P)

## BNDE SUPERA SEU PRÓPRIO RECORDE: MEIO TRILHÃO EM 1966

No limiar de seu décimo quinto ano de existência, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico encerrou o exercício de 1966 registrando a aplicação recorde de mais de meio trilhão de cruzeiros (exatamente 526 bilhões e 400 milhões de cruzeiros) em investimentos para a expansão industrial do Brasil. "O resultado desse esforço — assinalou o Sr. José Garrido Torres, Presidente do BNDE — deve ser creditado à extraordinária equipe de funcionários e aos diretores e conselheiros do Banco e eu acredito pessoalmente que também o devemos à imprensa que pelo acolhimento dado à divulgação de nossas atividades influiu decisivamente para estimular os empresários a novos investimentos e a buscar o apoio financeiro do BNDE para sua concretização. Também se deve ressaltar o apoio que não hesitou em fazer as outras áreas do governo, notadamente dos Ministros Campos e Bulhões, garantindo a continuidade de recursos necessários à ação do BNDE".

Mostrou igualmente o Sr. Garrido Torres que nos dois anos e meio de administração pós-revolucionária os financiamentos concedidos pelo BNDE ultrapassaram a casa do trilhão de cruzeiros (1 trilhão e 27,9 bilhões, em números redondos, a preços de 66) o que é bastante significativo, pois representa um terço de todos os financiamentos concedidos durante os onze anos de existência do BNDE, que somam três trilhões e 610 bilhões de cruzeiros (também a preços corrigidos para valores de 66 a fim de possibilitar a comparação real).

### "NOVO BNDE"

A aplicação maciça de recursos do Fundo de Reparelhamento Econômico na indústria de base, com ênfase especial nos setores da produção de aço, da indústria química pesada e de produção de papel e celulose e, paralelamente, a extraordinária diversificação dos financiamentos através dos Fundos Especiais — FINEPE, FINAME, FUNTEC, FINEP, FUNDEPRO —, caracterizaram a ação do novo BNDE em 66, em sua função de principal agente de investimentos do governo central, segundo frisou seu presidente. "Ao encerrarmos o exercício de 66, posso afirmar que o novo BNDE, apoiado na sua rica experiência e no seu grande passado, adquiriu a agressividade necessária para multiplicar os seus programas, levando sua assistência financeira aos mais distantes rincões do país atra-

vés do Sistema Nacional de Bancos de Fomento e mesmo diretamente, seja apontando vigorosamente a expansão das pequenas e médias indústrias ou financiando a compra e venda de máquinas e equipamentos, seja financiando os projetos de produtividade e a pesquisa técnico-científica, tudo isso sem prejuízo do suporte aos seus setores tradicionais, como a indústria de base e a geração de energia".

Lembrando ainda o Sr. Garrido Torres que o BNDE em 66 "inaugurou alguns novos estilos de operar", como por exemplo a concessão do primeiro financiamento "em consórcio" com a participação do Banco Mundial-IFC, BID e ADELIA em favor da indústria de papel e celulose, num financiamento de 37 bilhões de cruzeiros; as viagens do presidente e equipe técnica a todos os Estados brasileiros e alguns territórios, fazendo o levantamento das novas oportunidades de investimento; a extraordinária expansão de 322% no programa de educação para o desenvolvimento, através do Fundo de Desenvolvimento Técnico e Científico — FUNTEC; a criação da primeira subsidiária do Banco, com a transformação do Fundo FINAME em Agência Especial de Financiamento, nos moldes da vinculação do IFC com o Banco Mundial, operando com tal dinamismo que ultrapassou a casa dos 5.000 financiamentos à indústria brasileira; a aceleração dos contratos do FINEPE, que atingiu a média de um novo contrato a cada 72 horas; o lançamento e a demarcação do FUNDEPRO, que já está financiando a elaboração dos projetos de produtividade; a realização do Congresso de Integração Nacional, na Bahia, reunindo os delegados de 110 Agências de Financiamento públicas e privadas de todo o país, consolidando o BNDE como autêntico Banco da Integração Nacional; e, finalmente, o curso sobre Mercado de Capitais patrocinado pelo BNDE e AID na Universidade de Nova Iorque para os técnicos de nossas Sociedades Financeiras.

Os maiores investimentos na COSIPA, USIMINAS e Ferro e Aço de Vitória, que têm agora condições para pôr em marcha seus planos de expansão e foi concedido aval em dólares em apoio ao plano intermediário de crescimento da Companhia Siderúrgica Nacional. No setor da energia elétrica, os três maiores financiamentos se destinaram às hidrelétricas da Foz do Chopim, no sudoeste paranaense (30 bilhões); do Mimoso, no sul de Mato Grosso (13 bilhões); e Cachoeira Dourada, em Goiás (12 bilhões). Para a produção de papel e celulose já foi citado o grande financiamento em consórcio, de 37 bilhões de cruzeiros e, na indústria química, o maior financiamento beneficiou a Tiatim do Brasil, que acaba de ser aprovada, no valor de 27 bilhões de cruzeiros.

Por outro lado, o BNDE ultrapassou no ano de 66 a casa dos cem financiamentos às empresas pequenas e médias porte, aplicando diretamente 65 bilhões de cruzeiros contra 20,4 bilhões em 1965. Uma expansão de 150%, portanto. A estes números devem-se acrescentar os repasses realizados aos Bancos de Fomento Regionais e Estaduais, para atender ao mesmo programa da pequena e média empresa no âmbito regional, e que somaram 34 bilhões de cruzeiros (em números redondos).

O índice de expansão mais significativo foi obtido pelo FUNTEC — Fundo de

Desenvolvimento Técnico e Científico, em suas aplicações no financiamento da pesquisa tecnológica e para o aprimoramento do ensino de alto nível voltado para o desenvolvimento industrial. Em 1965 o FUNTEC encerrou o exercício com a aplicação de 832,6 milhões de cruzeiros no ensino e 159,3 milhões na pesquisa; no ano de 1966, o FUNTEC aplicou 2 bilhões e 700 milhões de cruzeiros no ensino de alto nível e 1 bilhão e 400 milhões no financiamento de pesquisas técnico-científicas. A preços reais de 66 isto representa uma expansão de 322% do programa do BNDE de promoção do ensino para o desenvolvimento.

O FINEP, órgão de que o BNDE é o Agente Financeiro, aumentou suas aplicações de 200 milhões de cruzeiros em 65 para 900 milhões no ano de 66. Seus financiamentos se destinam a cobrir os custos com a elaboração de projetos de investimentos.

Finalmente o FUNDEPRO — Fundo de Desenvolvimento da Produtividade — iniciou suas operações no segundo semestre do ano passado, já tendo deferido financiamentos no valor de 400 milhões de cruzeiros para a elaboração de projetos de melhoria da produtividade em empresas industriais.

A soma global de todas as aplicações do BNDE em 1966 se elevou, portanto, a 526 bilhões e 400 milhões de cruzeiros. As mesmas aplicações em 1965, ano em que o BNDE já superara todos os recordes de aplicação, somaram 460 bilhões e 300 milhões de cruzeiros, a preços corrigidos para índices de 66, a fim de garantir a comparação real.

Um índice representativo de expansão dos serviços do BNDE em todos os setores é refletido pelo número de projetos aprovados: em 1965 o BNDE já conquistava um recorde absoluto, com a aprovação de 84 projetos (excluídos os do FINAME) contra 36, que era o nível máximo alcançado anteriormente, em 1963. Em 1966, contudo, o recorde foi novamente derrubado, com a extraordinária marca de 247 projetos aprovados (também excluídos os do FINAME). Ainda se se deixar de computar os números relativos ao FINEPE, que se referem a projetos de pequeno porte (40 em 1965 e 167 em 1966) os índices citados nos demais setores do BNDE constituem recorde absoluto em toda a história do Banco.



# O CONSPLAN E O PLANEJAMENTO BRASILEIRO

CDTE. MADER GONÇALVES

A estratégia do desenvolvimento econômico não pode prescindir, no estágio em que nos encontramos, do concurso das técnicas de planejamento, sobretudo quando essa estratégia não considera o desenvolvimento como simples formação física de capital, mas o conceito, em sentido mais racional, como o complexo de meios pelos quais se procura alcançar um máximo de crescimento do produto real.

Esse conceito é válido quer para Economia em regime capitalista, quer para a Economia em regime socialista, pois o que distingue a estratégia nesses dois regimes é o fato de que, enquanto no regime de livre iniciativa, que caracteriza o sistema capitalista, os meios para maximizar o crescimento do produto real se mobilizam através de diretrizes gerais ditadas aos produtores, de um lado, e aos consumidores, de outro, incentivando-os ao emprego mais racionalizado da busca do mesmo objetivo e feito através, não de incentivos à livre empresa, nem de diretrizes de conduta aos consumidores, mas de normas imperativas, de limitações rígidas e que exigem para sua aplicação um aparelhamento burocrático dos mais refinados.

Na assim, uma diferença fundamental nos dois regimes: nas democracias capitalistas procura-se planejar os meios de desenvolver a Economia; nas regimes socialistas procura-se planejar a própria Economia. Daí os termos planejamento, usado para os processos de desenvolvimento nos países de economia de livre empresa e planificação, utilizado para os processos de busca do crescimento do produto real nos países socialistas.

Procuraremos aqui por evidência, ainda que em rápida apreciação, o que representa para o Planejamento Brasileiro o Conselho Consultivo do Planejamento.

Tal é a importância desse órgão para o equacionamento e solução dos complexos problemas ligados ao desenvolvimento econômico do País que a sua direção foi atribuída ao próprio Presidente da República.

## O PLANEJAMENTO NO BRASIL

O Brasil já tem realizado alguma coisa em matéria de planejamento, apesar de as tentativas feitas no sentido de um plano global encontrarem não poucos obstáculos à sua concretização.

E preciso que se diga, aliás, ter sido a falta de coordenação a causa da inexistência da grande maioria dos planos brasileiros. Em primeiro lugar porque tais planos eram setoriais e não estavam a repercussão de sua execução em outros setores, em segundo porque não se pode, principalmente em país como o nosso, de vasta e diversificada área geográfica, elaborar, mesmo um plano setorial, sem levar em conta sua incidência em outras áreas.

Sabe-se de execução de projetos que enriqueceram determinadas áreas à custa de empobrecimento irreversível de outra, com o surgimento de problemas sociais dos mais graves.

A experiência brasileira em planejamento global é relativamente recente; e uma das causas principais do retardamento de sua aplicação foi, sem dúvida, a falta de base estatística. Realmente, não se pode pensar em planejamento como Técnica de desenvolvimento econômico sem um aparelhamento estatístico capaz de fornecer os dados brutos necessários à elaboração de diagnósticos fidedignos que sirvam de suporte às projeções dos diferentes setores da Economia.

Outro fator era a inexistência de um órgão governamental, devidamente organizado, com o encargo específico de estudar e formular diretrizes gerais e linhas de ação para com elas elaborar um planejamento global da economia brasileira.

Com o advento da Revolução de março de 1964 passou o Governo a encarar como prioritários, para o rearrumamento do País, os problemas afetados ao Gabinete do Ministro Extraordinário para o Planejamento e Coordenação Econômica. Logo nos primeiros meses do novo Governo, conseguiu o Ministro Roberto de Oliveira Campos mobilizar uma equipe de técnicos do mais alto nível a fim de elaborar o Plano de Ação Econômica do Governo para os anos de 1964/1966.

Em setembro de 1964 foi criado o Escritório de Pesquisa Econômica Aplicada e entregue sua direção ao dinamismo do Dr. Vítor da Silva Alves Filho, a quem coube reunir os melhores valores humanos no campo da Economia, da Engenharia, da Administração, da Educação e Cultura, do Trabalho e Previdência Social do desenvolvimento regional e do planejamento geral, os quais prestam sua assistência aos estudos e pesquisas no campo de cada especialidade.

A elaboração de um Plano de Longo Prazo vinha sendo encarada como uma necessidade de uma política econômica em que houvesse continuidade de execução das metas programadas e, por isso, entregou-se ao EPEA essa importante incumbência.

Por essas providências, e agindo dentro do espírito que preside ao planejamento democrático, instituiu o Governo, junto ao Gabinete do Ministro Extraordinário para o Planejamento e Coordenação Econômica, o Conselho Consultivo do Planejamento — CONSPLAN.

## O Conselho Consultivo do Planejamento

Ordem do Governo para consulta no campo do planejamento econômico e social, é o CONSPLAN, criado pelo Decreto n.º 55.722, de 2 de fevereiro de 1965, que criou, uma entidade de que participam representantes das classes produtoras e trabalhadoras, além de técnicos dos mais renomados do País.

Instalado, em 9 de março de 1965, pelo Senhor Presidente da República, que é o presidente do Conselho, sendo Secretário-Executivo, o Ministro para o Planejamento e Coordenação Econômica, o CONSPLAN, apesar de ter efetuado, relativamente, poucas reuniões, já possui, todavia, um saldo bem apreciável de realizações, que se poderão aferir através dos documentos por ele preparados.

E que a própria estrutura do órgão permite que ele ultrapasse a forma acadêmica dos debates para constituir-se, realmente, em núcleo de altos estudos voltados para soluções práticas.

Em conformidade com o decreto que o instituiu e com o seu Regulamento Interno, o CONSPLAN tem por finalidade e atribuições opinar sobre o Programa de Ação Econômica do Governo, inclusive quanto às modificações nele introduzidas em revisão anual para ajustá-lo ao orçamento de investimentos; opinar sobre o plano de realizações econômicas a longo prazo (Plano Perspectiva), cuja elaboração se iniciou em 1965; apreciar a execução do Programa de Ação Econômica do Governo e do Plano de Longo Prazo; elaborar estudos e sugestões para os programas e planos econômicos do Governo, assessorando-o quanto aos problemas de planejamento; proceder ao exame da política salarial do País, com o objetivo de ajustá-la aos objetivos dos programas de desenvolvimento econômico e de estabilização monetária, fazendo as recomendações que considerar úteis; sugerir medidas tendentes ao aumento da produtividade geral ou setorial, indicando as medidas adequadas de estímulo e financiando as providências necessárias, sejam as de financiamento e de aplicação de verbas, sejam outras de política fiscal, como instrumento de estímulo econômico; opinar sobre a integração dos programas regionais e estaduais de desenvolvimento econômico com os planos e programas do Governo federal, no sentido de harmonizá-los, evitando duplicidade de esforços e desconexão de providências e formulando as recomendações adequadas; opinar sobre planos e programas setoriais e sobre problemas gerais ligados ao desenvolvimento econômico do País, como os de mão-de-obra, financiamento, produtividade e outros, sugerindo medidas corretivas ou de estímulo que julgar adequadas.

Para desempenhar-se dessas importantes e complexas tarefas, dispõe o CONSPLAN do Conselho Pleno, composto de 19 membros, e de uma Secretaria Executiva, podendo criar Comissões e Grupos de Trabalho para exame de problemas específicos.

Segundo estabelece sua legislação orgânica, o Conselho Pleno deve reunir-se, em caráter ordinário, trimestralmente. De tal modo, porém, tem sido o trabalho afeto ao CONSPLAN que se tornou indispensável convocá-lo por várias vezes extraordinariamente, no interregno dessas sessões.

O Regulamento Interno do Conselho aprovado pela Resolução n.º 166 de 18 de julho de 1966, dispõe sobre as atribuições, funcionamento e competência de seus órgãos componentes, estabelecendo, ainda, que o CONSPLAN terá um caráter

nador, incumbido dos encargos técnicos e administrativos da Secretaria-Executiva.

— Exame dos novos instrumentos da política de desenvolvimento.

Em seu documento de trabalho n.º 1, o CONSPLAN analisa, de forma objetiva, os novos instrumentos da política de desenvolvimento econômico, ressaltando a importância do sistema financeiro e da retomada do desenvolvimento. Sustenta o documento que a retomada do desenvolvimento econômico em caráter duradouro e autossustentável, segundo a formulação do Programa de Ação Econômica, com vistas ao incremento da produtividade, à elevação da renda nacional e do padrão de vida da população brasileira, constitui tarefa complexa, cujo êxito dependerá, certamente, do efeito conjunto e da eficiência com que forem executadas as medidas de política monetária, tributária e salarial e, mais particularmente, aquelas diretamente relacionadas com a formação de capital.

Após analisar o sistema de instituições financeiras então vigentes, afirma o CONSPLAN, nesse documento, que a reorganização do sistema, através da criação de novos instrumentos e modernos mecanismos de captação de poupanças, é tarefa inadiável que justifica, pela sua importância estratégica, a ênfase com que vem sendo considerada pelo atual Governo. Urgia, pois, a reforma do sistema financeiro, cuja estrutura, precária e inadequada, estava em desconexão com as diretrizes gerais do Plano de Ação Econômica do Governo. Uma das providências prioritárias nesse sentido foi a elaboração de estudos técnicos para disciplinar o mercado de capitais, principalmente na área privada, a fim de que fossem criadas condições para seu aperfeiçoamento em bases mais racionais e compatíveis com as características da economia nacional e a atual conjuntura econômica-financeira. Tais estudos foram consubstanciados em anteprojeto de lei que, encaminhado ao Congresso Nacional, se transformou na Lei n.º 4.724, de 14 de julho de 1966.

Refere-se ainda o Documento n.º 1, do CONSPLAN, que, a par disso, foram aperfeiçoadas e criadas novas instituições e mecanismos financeiros com a finalidade específica de cobrir as áreas de crédito atendidas pelo sistema tradicional.

Dentre essas instituições destacam-se: o Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais (FINAME); o Fundo de Democratização do Capital das Empresas (FUNDECE); a Coordenação Nacional de Crédito Rural (CNCR); os Fundos de Financiamento à Média e Pequena Empresa, constituídos junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e à Carteira de Crédito Agrícola e Industrial do Banco do Brasil S/A (CREAI); o mecanismo de financiamento às exportações, através das Cartas de Câmbio e Comércio Exterior; e, mais recentemente, o Fundo de Financiamento de Estudos e Projetos e Programas.

Analisou o CONSPLAN, à época da instalação desses novos instrumentos de ação, os diferentes aspectos positivos que caracterizam a nova sistemática no campo da distribuição e aplicação de recursos, tais como a utilização de recursos externos sem a limitação habitual de financiamento às importações, aplicando-os, quer na aquisição de equipamentos nacionais, quer na concessão de créditos a médio e longo prazos à indústria e à agricultura, quer, ainda, no financiamento das exportações brasileiras de bens de capital ou no custeio de estudos e projetos; a formação de sistemas de entidades financeiras nacionais, com vista à mais ampla distribuição de recursos em todo território do País; e a descentralização administrativa dos empréstimos, o que permite mais rápido processamento das operações.

Cada um desses mecanismos de crédito, como o FINAME, o FUNDECE, a CNCE, o PIPEME e o PINEP, foi portanto objeto de aprofundado exame, podendo-se em evidência os objetivos de cada um.

Tomado esse primeiro contato com os instrumentos legais da política de desenvolvimento, passou o CONSPLAN à análise das bases do Programa de Estabilização do Governo.

Esse programa constitui uma das peças fundamentais da meta governamental para levar o País da espiral inflacionária, herança que recebeu o Governo revolucionário em abril de 1964.

Era indispensável, realmente, se adotassem medidas drásticas para conter o ritmo acelerado da inflação que passara de 43% em 1961, para 55% em 1962, alcançando nada menos de 80% em 1963 e 25% somente no primeiro trimestre de 1964. Como reflexo negativo encontrou-se, por outro lado, uma estagnação do crescimento, cujo ritmo baixara de 7% em 1961, para 5,4% em 1962, alcançando, em 1963, apenas 1,4%, o que equivale a um decréscimo de 1,8% por habitante. A crise atingida, ainda, a política cambial, encontrando-se o País às portas da insolvência, incapaz de saldar compromissos, da ordem de meio bilhão de dólares, no bônus 1964/65. Como último aspecto da crise e talvez, como corolário mais de todos os fatores já mencionados, encontrou o Governo social, travado em abril de 1964, o mais alto grau da inquietude social, traduzida na crise de confiança das classes produtoras, na frustração dos empregados e na verdadeira apatia que se generalizava nas forças construtivas da Nação.

A análise das medidas de emergência, adotadas com o objetivo de combater a inflação, reativar a economia, corrigir o desequilíbrio cambial e sustar a crise de motivação, constitui assunto do Documento n.º 2 do CONSPLAN, que, além disso, faz penetrante exame da estratégia de estabilização para chegar a uma síntese concisa dos resultados alcançados.

Estuda o documento, também, o estágio de combate à inflação que sucede ao programa de emergência e que se caracteriza pela correção de valores, incluindo-se aqui a eliminação de subsídios ao petróleo, ao trigo e às tarifas de serviços públicos, bem como acertos e correções salariais. Estudou, igualmente, os instrumentos de que o Governo se utilizou para pôr em execução sua política de desinflação, principalmente a Portaria GB 71, de 23 de fevereiro de 1965, assinada em conjunto pelos Ministros da Fazenda, da Indústria e Comércio e do Planejamento e Coordenação Econômica, que estabelece a eliminação dos depósitos e contribuições financeiras sobre a importação de matérias-primas, desde que a empresa se comprometa a vender seus produtos a preços relativamente constantes, prevendo, ainda, maior concessão de crédito por parte do Banco do Brasil e da Carteira de Redescuento e admissão à assistência especial na obtenção de crédito no exterior, com a redução das exigências de depósito de garantia e outros encargos adotados quando era crítico o desequilíbrio de nosso balanço de pagamento.

Do exame dessas medidas de estímulos fiscais passou o CONSPLAN à análise de outros instrumentos adotados, incluindo-se a elaboração de projeto de lei que, corroborando o princípio estabelecido na aludida Portaria n.º 71, estabelece normas para a redução do Imposto de Renda no exercício de 1966 para as empresas que se comprometam a aumentar a sua receita com um mínimo de acréscimo de preços. A lei que disciplina o mercado de capitais viria fechar o círculo de providências governamentais no campo fiscal, sobretudo com o propósito de conseguir a redução da taxa de juros.

O CONSPLAN, ao elaborar o Documento de Trabalho 2, não se descurou, portanto, de uma das atribuições que lhe confere o decreto que o criou, qual seja o exame das medidas governamentais adotadas no campo do planejamento e desenvolvimento econômico. Fe-lo, neste caso, através de análise objetiva das providências adotadas e a serem tomadas no âmbito das finanças públicas, dos preços de empresas estatais, da contenção dos preços em empresas privadas, do desenvolvimento à sonegação fiscal e no consumo ostentatório, das correções do sistema tributário e das correções salariais.

## O debate do programa de ação

Um dos encargos cometidos ao CONSPLAN pelo Artigo n.º 4 do Decreto n.º 55.722, de 2 de fevereiro de 1965, é o de pronunciar-se sobre o Programa de Ação Econômica do Governo e do Plano Perspectiva, bem como sua execução. Tal faculdade ensinou, no curso da execução do PAEG, debates no Conselho e a elaboração do Documento de Trabalho n.º 3, consubstanciando os pronunciamentos técnicos em torno de dois documentos básicos apresentados ao CONSPLAN: o estudo do Departamento Econômico da Confederação Nacional da Indústria e o documento crítico do Professor Antônio Dias Leite Jr., membro do Conselho.

A apreciação desses dois documentos e o amplo debate que se travou em torno das teses nelas expostas refletem bem a característica eminentemente democrática imprimida pelo Governo ao

mecanismo do planejamento. Para que se tenha nítida visão dos propósitos do CONSPLAN de dar a maior divulgação às críticas formuladas à Programação Econômica, basta se diga que esse Documento de Trabalho n.º 3, com 138 páginas, transcreve o documento do Departamento Econômico da Confederação Nacional da Indústria, bem como a manifestação, sobre ele, da Federação das Indústrias do Estado da Guanabara e do Centro Industrial, do Rio de Janeiro. A Secretaria-Executiva do CONSPLAN, após ler comentários acerca das críticas da FIEGA, fez, por seu turno, severos reparos aos comentários do Departamento Econômico da CNI, sobre essas críticas, ressaltando que elas "parecem redigidas por alguém que muito lê e pouco entende de teoria econômica". E conclui: "a publicação da FIEGA resalta algumas falhas da atual política econômica e acentua a importância da crítica. O que é preciso, porém, é que essa crítica se baseie na boa técnica. O que se reprovou no documento do Departamento Econômico da CNI não foi a ideia de criticar o Governo: foi a deficiência técnica do estudo e a falta de alternativas válidas para o Programa de Ação".

Quanto ao documento-crítica do Professor Dias Leite, foi ele encaminhado ao CONSPLAN como contribuição aos estudos acerca da execução do Plano de Ação Econômica do Governo. Ao responder a essas críticas teve oportunidade a Secretaria-Executiva do CONSPLAN de afirmar que a criação do Conselho decorreu da importância que o Governo empresta à função da crítica no aperfeiçoamento da formulação e da execução da política governamental. Dessa crítica, para ser válida, espera-se, como é natural, que não atenda a propósitos políticos. E, para ser útil, espera-se que se preocupe com a escolha de instrumentos para atingir os fins visados, pois foi esta, sem dúvida, uma das preocupações do Programa de Ação.

A resposta que o CONSPLAN deu às críticas formuladas pelo Professor Dias Leite é longa, abrangendo item por item e situando-se dentro da argumentação técnica que não pode nem pode ser contestada.

Como conclusão ao exame do documento Dias Leite, não deixou o CONSPLAN de ressaltar a importância de críticas e sugestões para o aperfeiçoamento da política econômica do Governo, existindo uma área em que tais sugestões e críticas se revelam particularmente úteis, qual seja a da conjuntura de produção e emprego, tendo em vista o atual estágio de combate à inflação.

O pensamento do CONSPLAN é o de que, enquanto se não puder dispor de índices adequados para aquele fim, é mister reunir o máximo de informações e sugestões de medidas concretas, para orientar as decisões das autoridades. Em verdade, a adoção de medidas no sentido de atender aos setores mais atingidos pelas medidas de estabilização deverá fazer-se possível, graças não somente à iniciativa do próprio Governo, como também a sugestões de membros do CONSPLAN, de vários economistas e dos próprios setores interessados.

O documento do Professor Dias Leite não teve apenas a resposta da Secretaria-Executiva do CONSPLAN: foi submetido a amplo debate no Conselho Pleno e sobre ele se manifestou, como relator, em brilhante parecer, no qual refuta as críticas feitas, o Economista Antônio Dellim Neto. Sobre o assunto houve também pronunciamentos dos Conselheiros Davi Carneiro Junior, Gilson de Paiva, João de Pietro, Paulo Camilo de Oliveira Pena, Salomão Vieira Pamplona e Francisco Saturnino de Brito Filho.

## A elaboração do plano de longo prazo

Uma das atribuições específicas do CONSPLAN é a de opinar sobre a elaboração do Plano de Longo Prazo. A ideia de formulação de um plano perspectivo que abrangesse longo período veio da experiência adquirida com a elaboração do PAEG e com a necessidade de se evitar solução de continuidade na ação governamental, uma vez que a vigência do Plano de Ação Econômica do Governo está prevista até fins de 1966.

O objetivo final do Plano de Longo Prazo é a formulação de uma estratégia de desenvolvimento econômico e social, para um período de dez anos. Deverá ele dividir-se em dois quadros, dos quais o primeiro terá metas mais pormenorizadas e compreenderá planos operativos anuais, perfeitamente integrados às diretrizes gerais do plano global.

O Documento n.º 4 do CONSPLAN fixa, de modo objetivo, as diretrizes que orientarão a formulação do Plano de Longo Prazo e que se resumem em:

- Reconhecimento da necessidade de participação em sua formulação, não apenas dos órgãos do poder público federal (incluindo autarquias e sociedades de economia mista) como de entidades dos outros níveis de Governo, quando couber, e notadamente do setor privado (representado, antes de tudo, pelo CONSPLAN); sobre permitir utilizar a experiência prática e os conhecimentos técnicos de tais órgãos, essa participação acentuara as características nacionais e democráticas do plano global;
- Reconhecimento da importância da coordenação, no sentido setorial e no sentido regional, de modo a assegurar a consistência e organicidade do plano;
- Preocupação não apenas com o nível técnico do trabalho, mas também com a sua operacionalidade: o que se objetiva é um programa de ação governamental e não um exercício acadêmico.

Refere-se o aludido Documento n.º 4 ao seguinte mecanismo de elaboração do Plano:

- Um órgão de coordenação dos planos parciais, sejam os de caráter setorial sejam os de caráter regional, ao qual seria, ainda, cometida a tarefa do plano global, ou, agregado, dada a organização do sistema brasileiro de planejamento, tal órgão é o Escritório de Pesquisa Econômica Aplicada (EPEA), que já coordenou a preparação da versão definitiva do Programa de Ação;
- Grupos de articulação, setoriais e regionais, que permitam o contato permanente, em bases técnicas, do órgão coordenador com os demais Ministérios e organismos federais, assim como os demais entes, e, particularmente do setor privado.

Fixadas as diretrizes gerais e exposto o mecanismo do Plano, podem-se indicar, então, os estágios em que deverá ser desenvolvido, ou seja:

- coleta de informações estatísticas básicas;
- elaboração dos estudos de diagnóstico;
- projeções preliminares e fixação provisória das metas globais de crescimento;
- preparação dos planos e projetos parciais — regionais e setoriais;
- coordenação e revisão dos estudos parciais;
- integração do plano;
- definição de políticas e
- indicação das modificações institucionais necessárias.

Vencendo uma série de dificuldades, como a escassez de técnicas e a falta de estatísticas, conseguiu o Escritório de Pesquisa Econômica Aplicada, supervisionado pelo economista João Paulo das Reis Veloso, responsável pela elaboração do Plano de Longo Prazo, dar sequência aos trabalhos, encontrando-se os mesmos, atualmente, em fase bastante adiantada.

A preocupação do Governo de imprimir ao Planejamento o caráter democrático, isto é, de que a elaboração dos planos não ficasse confinada aos gabinetes e laboratórios técnicos permitiu a instituição de grupos de coordenação, que nada mais são do que um sistema de comunicação entre o setor de coordenação do EPEA, os demais ministérios e órgãos públicos, o CONSPLAN e entidades privadas. A esses grupos estão afetos os encargos de análise da metodologia proposta, fornecimento de subsídios e proposição de medidas relativas à sua formulação, execução e controle da execução no que respeita ao planejamento do respectivo setor ou região.

São os seguintes os Grupos de Coordenação existentes, instituídos pelo Decreto n.º 57.464, de 20 de dezembro de 1965: planejamento geral; política monetária; política fiscal; política econômica internacional; infra-estrutura (energia elétrica, petróleo, carvão, transporte e comunicações); agricultura e abastecimento; indústria (geral, metalúrgica, química, mecânica e elétrica; têxtil, alimentícia, construção civil e outras); serviços; desenvolvimento social (educação, saúde, habitação e urbanismo e previdência social); desenvolvimento regional (geral, Norte, Nordeste, Sudeste, Centro-Oeste e Sul); recursos naturais.

## Novos debates em torno do PAEG

Em novo documento-crítica dirigido ao CONSPLAN, o Professor Dias Leite voltou a atacar o Plano de Ação Econômica do Governo, abordando os aspectos da organização do CONSPLAN, da inflação, da expansão dos meios de pagamento, da retomada do desenvolvimento, da política salarial, da política fiscal, dos estímulos do setor privado, do balanço de pagamentos e da reforma de estrutura.

Mais uma vez o CONSPLAN teve oportunidade de amplamente rebater os pontos-de-vista do Conselheiro Dias Leite, contrários à orientação do Governo consubstanciada nos diretrizes gerais do Plano de Ação Econômica.

No Documento de Trabalho n.º 5, após analisar e rebater, uma a uma, as alegações do Professor Dias Leite, concluiu o CONSPLAN que o Conselho foi criado para debater críticas e sugestões ao Programa do Governo e não para aceitar a priori e incondicionalmente indicações genéricas ou inconsistentes. O fato de as metas quantitativas não terem sido atingidas completamente não invalida o programa antiflacionário, nem teoria nem praticamente, pois todos os indicadores mostram uma sensível desaceleração no processo inflacionário. Os principais desvios devem-se a fatores a longo prazo vantajosos, como a rápida recuperação da posição cambial e a sustentação de pre-

ços agrícolas. Os progressos realizados no campo fiscal não são discutíveis e o País não estagna. O retrocesso agrícola de 1963 foi corrigido em 1964. Em 1965 o produto agrícola cresceu substancialmente, dentro do previsto no PAEG, enquanto o produto industrial revelou modesto aumento, que se espera seja ampliado em 1966.

Desenvolvimento econômico, no entanto, não é processo mensurável pelas taxas de crescimento a curto prazo. A taxa de crescimento depende não somente dos investimentos do ano, como também dos investimentos de anos anteriores e de fatores alheios, que afetam sobretudo a produção agrícola.

O saneamento cambial foi decisivo: hoje o País tem uma situação financeira internacional tranquila, fator importantíssimo na manutenção de um ritmo permanente de crescimento econômico. As baixas importações no bônus 64/65, principalmente no último, se devem aos baixos investimentos no período da crise (1962/1964). A política salarial tem sido cumprida satisfatoriamente. Não há evidência de perda de poder de compra real e a inflação de custos salariais está sob razoável controle. O Governo tem dado todo apoio à recuperação do setor privado, não somente pela ação fiscal, como pela criação de fontes de recursos para investimentos.

O Governo tem realizado todas as reformas de estrutura econômica a que se propôs no PAEG, e que eram aguardadas com demagogia no passado, e, com todos os desvios naturais e admissíveis em um programa de curto prazo, elaborado para uma ação quase de emergência, o PAEG tem-se demonstrado eficaz e aderente à realidade nacional.

Seus resultados positivos se farão sentir profundamente nos anos vindouros, quando a moeda do País estiver saneada e respaldada, e a Nação mobilizada em um processo de desenvolvimento firme e equilibrado, com instituições preparadas para uma ação pública eficiente e duradoura.

A análise serena ainda que perfunctória da realidade mostra que novamente o Sr. Dias Leite produziu um documento onde a emoção supera largamente a razão. "Na excitação de demonstrar que o PAEG estava errado, o ilustre professor usou as estatísticas disponíveis com certa licenciosidade, com evidente descortesia para a inteligência de seus leitores."

## O aperfeiçoamento do instituto da estabilidade dos trabalhadores

Procedeu o CONSPLAN, dentro dos limites de atribuição que lhe confere o Decreto n.º 55.722, de 2 de fevereiro de 1965, aos estudos destinados ao aperfeiçoamento da legislação vigente sobre indenização por tempo de serviço e estabilidade, encerrando os estudos de debates e discutindo, minuciosamente, em suas reuniões e nas de Grupo de Trabalho que instituiu, as sugestões concretas oferecidas por algumas categorias econômicas e sociais.

Dos estudos realizados resultou a elaboração de projeto de lei que cria o Fundo de Garantia por Tempo de Serviço, instrumento da mais alta significação do ponto-de-vista socioeconômico, para que seja efetivamente alcançada a paz social, tranqüilizada pelo maior estreitamento das laços entre o capital e o trabalho.

Esse projeto foi encaminhado ao Congresso com Mensagem do Senhor Presidente da República para votação e foi sancionado pelo Poder Executivo.

Dada a profunda repercussão que teve o estudo do CONSPLAN referente ao Instituto da Estabilidade, elaborou a Secretaria Executiva um documento-síntese, contendo as peças sobre a matéria, como sejam o relatório do Grupo de Trabalho incumbido dos estudos preliminares; a exposição de motivos dos Ministros do Planejamento e do Trabalho ao Senhor Presidente da República, encaminhando o anteprojeto de lei; as bases estatístico-atuárias que serviram de suporte técnico aos estudos; estudo do Professor João Lira Madeira, sobre amostra para apuração das questionárias da Lei dos Dois Terços; texto do anteprojeto de lei elaborado pelo Grupo de Trabalho e aprovado pelo CONSPLAN; justificativa global do substitutivo apresentado pelas Confederações Nacionais dos Trabalhadores, sua apreciação técnica e a trépica apresentada por essas Confederações; e o comentário do Prof. Viçtor Russek sobre o anteprojeto.

## As mais recentes atividades do conselho

A Secretaria Executiva, nos termos da Art. 6.º do Decreto n.º 55.722, de 2-2-1965, elaborou anteprojeto de Regulamento Interno do CONSPLAN, o qual foi discutido e votado em duas reuniões sucessivas do Conselho Pleno, tendo sido baixada a Resolução n.º 166, de 18 de julho de 1966. Compõe-se esse Regulamento Interno de 49 artigos e fixa as finalidades e atribuições dos órgãos do Conselho, bem como seu funcionamento e competência de atribuições do pessoal; foi publicado no Diário Oficial do dia 5 de agosto de 1966.

No decurso de 1966 promoveu a Secretaria Executiva a recomposição do Conselho, propondo ao Senhor Presidente da República as substituições necessárias. Assim é que por decretos de 28 de abril, 2 de maio e 4 de novembro, foram dispensados e nomeados conselheiros, de acordo com a legislação que rege a composição do Conselho.

Dentre os últimos assuntos trazidos à debate no CONSPLAN, cabe referência especial, pela sua importância, os referentes à Unificação da Previdência Social, o Orçamento da União para 1967 e os Orçamentos Consolidados de 1965 e 1966 e o Diagnóstico Preliminar sobre Mercado de Capitais. Na mesma ordem de importância podem referir o debate sobre a política salarial do Governo, em que os Senhores Conselheiros tiveram oportunidade de analisar as recentes medidas tomadas no que respeita à regulamentação de discussões coletivas e de reajustamentos salariais, assim como a discussão e aprovação do relatório final da Comissão Especial constituída para exame das reivindicações contidas no memorial apresentado pela Confederação Nacional dos Trabalhadores na Agricultura, a Comissão, presidida pelo Conselheiro Lindolfo Martins Ferreira e integrada por membros do CONSPLAN, pelos Presidentes do IBRA e do INDA e por representantes do Ministério do Trabalho e Previdência Social, estudou exaustivamente a matéria e concluiu pela proposição de dois anteprojotos, um de decreto e outro de lei, que consubstanciam as medidas julgadas acertadas e oportunas por parte da Comissão, medidas essas que foram, por seu turno, aprovadas pelo plenário do Conselho.

Numa de suas últimas reuniões, debateu o Conselho o anteprojeto de reforma do Sistema Estatístico Nacional, de mais alta importância para o aprimoramento do mecanismo estatístico brasileiro, do qual dependem os estudos técnicos de planejamento. Também outros assuntos relevantes, como diferentes aspectos da política habitacional, da reforma tributária, da elaboração dos diagnósticos preliminares setoriais do Plano Decenal, da reformulação da legislação afundatória, da elaboração de planos diretores para os Municípios, da revisão do Código Comercial Brasileiro, mercadorias, por seu turno, especial atenção por parte dos membros do Conselho, os quais trouxeram sua contribuição para melhor equacionamento dos problemas apresentados.

Em sua última reunião do ano, realizada a 29 de dezembro de 1966, examinou o CONSPLAN as bases para a formulação de uma política nacional de desenvolvimento urbano e para o Planejamento do Desenvolvimento Local Integrado, assunto que teve a participação decisiva de técnicos do Banco Nacional da Habitação, do Escritório de Pesquisa Econômica Aplicada, do Ministério Extraordinário de Organismos Regionais, do Conselho Nacional de Geografia, do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico, do Instituto de Arquitetos do Brasil. Essa política tem como fundamento a urbanização e desenvolvimento econômico, com a análise da situação atual do planejamento urbano no Brasil. Deverá, inclusive, as bases para a montagem e operação do Sistema Nacional de Planejamento Local Integrado, seu financiamento, sua estrutura e funcionamento.

Em outro item do tema, apreciou o CONSPLAN o reflexo na Economia Nacional da implantação da nova lei de Tarifas, tendo a esse respeito feito concisa exposição o Senhor Vilmar de Queiroz, Chefe do Setor de Comércio Internacional do Ministério do Planejamento.

Ao encerrar a última sessão do ano, assinou o Ministro Roberto Campos o alto espírito de cooperação das classes trabalhadoras também ali representadas, e a compreensão e decisivo apoio que têm elas trazido às medidas e decisões governamentais.

Assim, portanto, o CONSPLAN tem preenchido integralmente sua finalidade: criou numa fase de reconstrução da vida brasileira, onde a urgente tarefa de quebrar tabus pode constituir-se em ingrato mister, sobretudo porque não contabiliza o prestígio popular imediato, mas representa, sem sombra de dúvida, os fundamentos seguros de uma sociedade sem vícios econômicos e sociais, o Conselho Consultivo do Planejamento deverá ter, no estágio que ora se inicia de retomada do desenvolvimento econômico, uma função das mais relevantes.

Nestes dois anos de Governo Revolucionário, em que o País foi encontrado à beira do caos econômico e social, as soluções se convergiram para a alternativa de parar a máquina para conserto ou consertá-la em funcionamento. A opção foi imediata e situou-se na segunda alternativa, isto é, na tese do Ministro Roberto de Oliveira Campos, de que não haveria um tratamento de choque, mas a adoção de um critério gradualista, capaz de corrigir distorções e eliminar imperfeições, através de procedimentos escalonados, de modo que não houvesse, com a contenção do ritmo inflacionário, estagnação do desenvolvimento econômico. O CONSPLAN, nas tarefas que lhe foram cometidas, não se afastou dessa direção, deu prioridade aos estudos que tinham por objetivo a obtenção do declínio da taxa inflacionária, sem descuidar-se de outros, inclusive, de natureza social, como a unificação da Previdência Social e a Regulamentação Social Rural.



# CUSTO DE VIDA E ÍNDICES DE PREÇOS

JOÃO MUNIZ DE SOUZA

Apesar das esperanças governamentais, baseadas em algumas medidas que poderiam reduzir a pressão inflacionista sobre os preços, o certo é que o índice do custo de vida em 1966 calculado pela Fundação Getúlio Vargas em 41,1% não foi evidentemente animador, se bem que inferior ainda ao de 1965 que chegou a 45,4%.

Na prática, o que se verificou foi uma equivalência entre as taxas de 1965 e 1966. Não houve, assim, nenhum progresso na luta contra a inflação em 1966.

Entre 1964 e 1965 houve resultados satisfatórios, pois a taxa declinou de 36,6% para 45,4%, mas entre 1965 e 1966 ainda que o índice fosse diferente do calculado por outras entidades, o resultado é de escassa significação. A diferença de 4,3% representa menos de 10% enquanto entre 1964 e 1965 a diferença foi de cerca de 48% menos.

Quando se considera, porém, que no ano passado o Governo aplicou uma política monetária muito mais austera do que em 1965, conseguindo melhor controlar

as emissões monetárias e especialmente o crescimento dos meios de pagamentos, podemos considerar o resultado pouco auspicioso. Entretanto, analisando os dados da tabela abaixo que elaboramos com base nos números ou FGV, verifica-se que o aumento do custo de vida foi em grande parte decorrente de uma elevação das despesas com alimentação.

Isso mostra a fragilidade da nossa estrutura agrária e especialmente comercial: uma redução da produção agrícola traduz-se imedia-

tamente em altos preços que nem sempre beneficiam os lavradores. Outros países são, como o Brasil, sujeitos às consequências das variações das condições climáticas e a altas dos preços dos produtos alimentícios. Isso, no entanto, não se traduz por uma alta tão violenta do custo de vida. Trata-se, evidentemente, de uma fragilidade que temos de vencer, atualizando nosso sistema de distribuição e armazenagem dos produtos agrícolas e constituindo estoques para evitar flutuações anormais de preços.

## COMPORTAMENTO DOS ÍNDICES

A Fundação Getúlio Vargas em maio do ano pass-

do reformulou o seu índice de custo de vida, alterando os pesos atribuídos aos seus diversos itens:

ITENS	ANTERIOR	ATUAL
Alimentação	43,0	45,15
Habitação	20,0	10,57
Vestuário	11,0	8,48
Artigos de residência	5,7	11,49
Farmácia e higiene	4,0	5,52
Serviços pessoais	5,8	11,12
Serviços públicos	10,5	7,67
TOTAL	100,0	100,00

Não é difícil perceber-se que a modificação introduzida influiu no resultado do cálculo do custo de vida. Um item apenas — Habitação —, tendo reduzido à metade o seu peso na composição do índice, impediu que os sucessivos aumentos dos aluguéis residenciais, da ordem de 73,0%, de janeiro a dezembro, tivessem maiores consequências, deixando assim de gerar uma elevação que seria justo esperar.

Pode-se afirmar, da mesma forma, em relação ao item Serviços Públicos, cujas tarifas são fixadas pelo Governo. Dessarte, a diminuição do peso com que participa no índice geral do custo de vida compensou expressivamente as modificações das tarifas que foram introduzidas pelo Governo dentro do seu programa chamado realista, para os preços e taxas dos serviços públicos.

Outro agregado que se tem constituído em preocupação constante de todos é o custo de alimentação. Com a liberação da carne bovina de 1ª qualidade em janeiro do ano passado, além do reflexo da reforma cambial no preço do trigo e alguns outros gêneros, importados, começamos em 1966 com um incremento no custo de alimentação da ordem de 8,9%. Seguiram-se a liberação dos preços do leite e derivados, a reformulação do salário mínimo e a fixação de novos níveis de preços mínimos para os produtos agrícolas.

Nos primeiros meses do

ano, os preços agrícolas foram agravados pelas quebras ocorridas nas safras de cereais na região Centro-Sul do País, além dos fatos já apontados de liberação nos preços do leite e da carne, alteração na taxa cambial e reajuste nos preços mínimos para os produtos agrícolas.

Se não houve maior progresso em 1966 com relação a 1965 na área do custo de vida, com índices que se equivalem, é justo também que consideremos o problema ao longo de um período maior para melhor julgar os resultados. Examinando os dados relativos ao custo de

vida de 1960, vamos verificar que, efetivamente, conseguimos inverter uma tendência que parecia irreversível:

1960	+ 23,7%
1961	+ 43,1%
1962	+ 55,2%
1963	+ 80,7%
1964	+ 86,6%
1965	+ 45,4%
1966	+ 41,1%

Enquanto de 1960 a 1964 registramos um aceleramento do processo inflacionista e com isto uma expansão exagerada dos preços, a partir da instalação do Governo atual conseguimos pela segunda vez reduzir a taxa.

Vale, todavia, destacar aqui as seguintes características no comportamento do índice do custo de vida:

1) o aumento dos preços dos artigos de alimentação e vestuário em 1966 é superior ao de 1965 e

2) nos demais itens, destacando-se sobremaneira Habitação e Farmácia e Higiene, a elevação é sensivelmente inferior à do ano anterior.

Dai verificamos que o índice inflacionário só não foi mais forte em 1966 pelos seguintes motivos:

a) o item Aluguéis que em 1965 influenciou decididamente no acréscimo do índice geral em face das modificações na Lei do Inquilinato, em 1966 teve a sua importância diminuída (73,5% contra 116,2%);

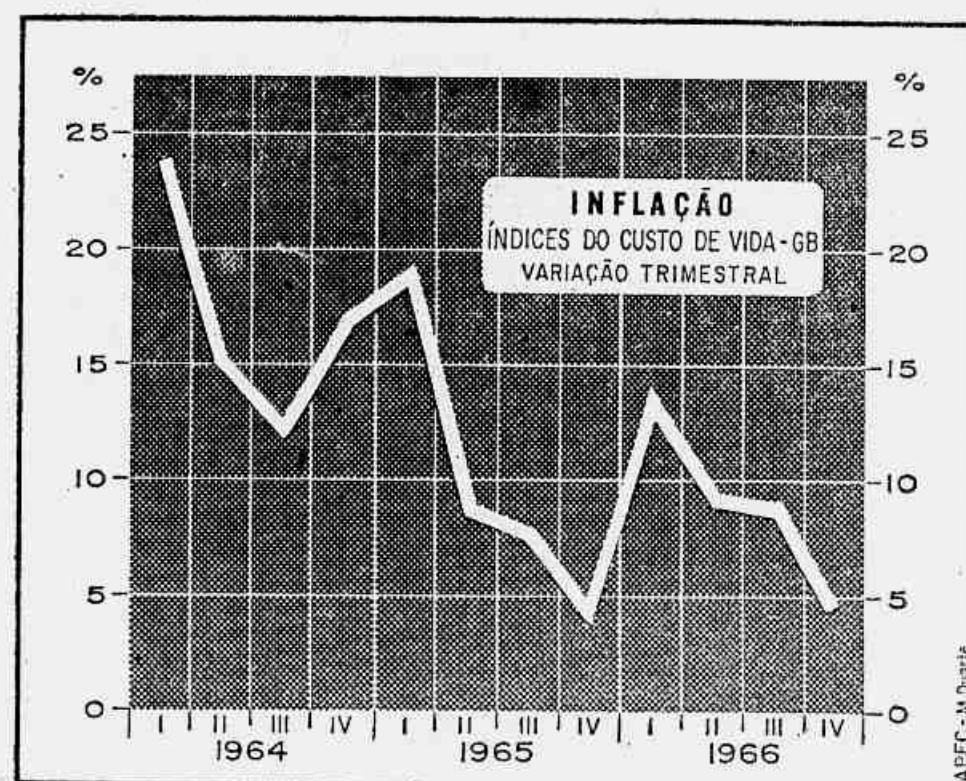
b) a majoração das tarifas do Serviço Público (inflação corretiva) em 1965 teve reduzida sua intensidade em 1966 (46,8% contra 71,1%);

c) em face da renovação de compromissos da Portaria 71 do ano de 1966, o item Farmácia e Higiene, que em 1965 apresentara um forte incremento (65,5%) refletiu uma menor taxa em 1966 (19,3%).

Os itens Alimentação e Vestuário, menos suscetíveis a controles apresentaram em 1966 maiores variações nos seus índices de preços comparados com os do ano anterior, o que demonstra, de uma certa maneira, que a política de estabilização de preços não atingiu ainda a sua plena eficácia.

ÍNDICE DO CUSTO DE VIDA NA GUANABARA  
VARIAÇÃO EM PORCENTAGEM

AGREGADOS	1965						1966					
	1.º Sem.	Julho	Agosto	Set.	Out.	Nov.	1.º Sem.	Julho	Agosto	Set.	Out.	Nov.
Alimentação	20,5	1,6	0,6	3,6	1,4	0,7	27,1	1,9	1,9	1,2	1,6	2,2
Vestuário	16,4	2,0	0,7	1,1	2,0	1,4	16,5	4,1	3,5	1,4	2,0	1,6
Habitação	78,6	3,8	3,8	4,3	4,0	2,2	32,4	13,8	1,8	7,8	1,6	1,6
Artigos de Residência	23,0	1,2	0,8	0,4	0,8	0,4	15,2	1,9	2,0	1,5	2,5	0,7
Artigos de Farmácia e Higiene	39,7	5,2	1,9	2,4	1,7	4,0	8,8	1,4	2,4	2,3	2,0	0,8
Serviços Pessoais	27,1	8,8	0,7	0,8	1,4	1,7	23,9	3,4	1,1	1,4	1,8	1,5
Serviços Públicos	46,9	2,9	0,6	0,9	0,3	0,0	24,6	3,7	10,3	3,0	0,0	0,0
TOTAL	29,3	2,8	1,1	3,6	1,6	1,1	24,2	3,7	2,7	2,3	1,6	1,5



## CTB EXPANDE SERVIÇOS EM 5 ESTADOS: GUANABARA GANHA 300 MIL TELEFONES

A Companhia Telefônica Brasileira, agora uma empresa de capital nacional, participando das iniciativas pela retomada do desenvolvimento, iniciou em 1966, em conjunto com a EMBRATEL, a execução de planos de expansão dos serviços telefônicos nos cinco Estados em que opera, para proporcionar 300 450 novos terminais telefônicos à Guanabara, 340 700 a São Paulo (Capital e Interior), 57 100 ao Estado do Rio e, através de associações, 30 mil a Minas Gerais e 4 600 ao Espírito Santo.

A expansão atenderá às necessidades atuais de telefones nas regiões e permitirá a melhoria efetiva dos serviços, hoje deficientes devido ao congestionamento dos equipamentos automáticos das estações e dos cabos de transmissão e recepção nas redes. Possibilitará também a discagem direta para ligação interurbana com São Paulo, Belo Horizonte e as principais cidades fluminenses, já no ano de 1969.

### NOVO RITMO

A aquisição da Companhia Telefônica Brasileira pelo Governo federal, em 1966, e sua passagem ao âmbito da Empresa Brasileira de Telecomunicações, ativaram de modo decisivo a execução dos projetos de modernização e ampliação dos serviços telefônicos nas áreas servidas pela CTB e suas subsidiárias CTMG e CTES, com recursos provenientes da participação financeira do público diretamente beneficiado.

O Plano de Expansão, imediatamente elaborado pela nova Diretoria, programou a recuperação do tempo perdido, a ser alcançada mediante a instalação, em apenas quatro anos, de 332 600 terminais telefônicos em cinco Estados.

### NA GUANABARA

A expansão dos serviços telefônicos na Guanabara começou no segundo semestre de 1966, com a instalação de três mil terminais, e prosseguirá este ano com a entrada em funcionamento de mais 8 200 terminais. A primeira etapa do Plano de Expansão compreende a instalação de 76 100 terminais em 1963 e de 63 150 em 1969, num total de 139 250 terminais, distribuídos por 18 novas estações. A segunda etapa, de mais 130 mil terminais, será planejada e desenvolvida durante a execução da primeira, levando em conta as necessidades de cada uma das áreas.

Os bairros da Tijuca, São Cristóvão, Aldeia Campiata,

Rio Comprido, Vila Isabel, Mangueira e Caju serão servidos por uma nova estação, com 10 300 terminais. Penha, Bonsucesso, Ramos, Olaria e Irajá, através de duas outras novas estações, ganharão 15 300 terminais. Duas novas estações no Grajaú colocarão 12 100 terminais à disposição dos moradores do Andaraí, Muda, Alto da Boa Vista e parte de Vila Isabel e da Tijuca.

Copacabana e Leme, servidos por uma nova unidade, terão até outubro de 1968 mais 8 200 terminais. A criação de duas novas estações no Flamengo permitirá a instalação de 15 mil terminais no Flamengo, Laranjeiras, Cosme Velho, Catete e parte da Glória, Botafogo, Urca, Jardim Botânico e parte da Lagoa, com uma nova estação, terão oito mil telefones novos.

No Centro, Lapa, Santa Teresa e Catumbi, a CTB montará três novas estações, para a instalação de 28 200 terminais. Quinze mil novos telefones começarão a funcionar em Ipanema, Leblon e parte de Copacabana e da Lagoa a partir de dezembro de 1968, com duas novas estações. Finalmente, a criação de mais três novas estações possibilitará a instalação de 27 350 terminais no Méier e Engenho Novo.

Com a realização posterior da segunda etapa, que atenderá às necessidades de todos os outros bairros do Estado, espera-se a completa e definitiva normalização de todo o serviço telefônico na Guanabara, na área servida pela CTB.

### O MATERIAL

Cabrerá à Standard Electric o maior contrato de fornecimento já assinado no País, fabricar e montar, no Rio, os equipamentos automáticos Crossbar-Pentaconta necessários à instalação de 139 250 terminais e à construção de três estações-trânsito e oito centros de exame, projetos compreendidos na primeira fase do Plano de Expansão.

A encomenda dos equipamentos foi precedida de tomada de preços e o seu custo se eleva a cerca de Cr\$ 110 bilhões, apenas a metade do investimento necessário na etapa inicial, já que a ampliação dos serviços exige a construção de edifícios e de dutos e a instalação de cabos nas redes subterrâneas e aéreas, no Estado. Juntamente com a ampliação do serviço serão introduzidas várias modificações, inclusive a discagem direta pelo assinante em ligações inter-

banas para S. Paulo, Belo Horizonte e as cidades fluminenses de Niterói, São Gonçalo, Petrópolis, São João de Meriti, Duque de Caxias e Nova Iguaçu.

### SAO PAULO

O Plano de Expansão prevê, para São Paulo, a instalação de 300 mil terminais na Capital e de outros 40 700 nas principais cidades do interior, duas das quais — Bauru e Campinas — terão seus novos serviços inaugurados ainda este ano. Na Capital, a CTB montará 37 novas estações e ainda promoverá a adição de novos terminais em seis estações já existentes.

### ESTADO DO RIO

A programação para instalação de 57 100 terminais compreende as seguintes cidades: Niterói (24 480), Petrópolis (4 080), Campos (3 mil), Volta Redonda (5 100), Barra do Piraí (1 800), Nilópolis (1 650), Resende (2 040), Vassouras (300) e mais 25 cidades. O projeto de expansão dos serviços na Capital inclui o Município de São Gonçalo.

A CTB já tomou as providências para a aquisição dos terrenos necessários à expansão do serviço telefônico em Niterói e concluiu os anteprojatos para a ampliação dos prédios de Central em Niterói, Petrópolis, Campos, Barra do Piraí e Volta Redonda.

### MINAS GERAIS

Belo Horizonte será beneficiada pelo Plano de Expansão com 50 mil terminais, que substituirão os 20 mil linhas já existentes. Dez mil dos novos aparelhos estão instalados e já em fase de teste. Com a entrada em funcionamento dos 50 mil terminais, a Companhia Telefônica de Minas Gerais estará oferecendo ao público mais 30 mil aparelhos.

### ESPIRITO SANTO

O serviço telefônico em Vitória (4 mil) e Colatina (800) será ampliado em 4 800 terminais automáticos, com equipamento de barras cruzadas, que já está sendo instalado na Capital. A rede externa de troncos de Vitória está parcialmente instalada e a CTB tem prontos todos os projetos relativos à modernização dos serviços no Espírito Santo.

### INTERURBANO

O plano de expansão da rede interurbana consta do estabelecimento de uma rede primária, ligando os centros interurbanos de primeira e segunda classes, constituída por sistemas de microondas e cabos



O Plano de Expansão, além de dar mais terminais, melhorará os serviços telefônicos na Guanabara

coaxiais, e de uma rede secundária, utilizando linhas de fio nu, sistemas de ondas portadoras, cabos coaxiais, de frequência de voz etc.

As rotas principais da rede primária em microondas são as seguintes:

1. Rota Rio—São Paulo—Campinas—Araruama—Rio de Janeiro—Uberlândia, com uma ramificação para São José do Rio Preto e Barretos e outra para São João da Boa Vista;

2. Rota São Paulo—Botucatu—Bauru—Presidente Prudente—Campo Grande, com uma ramificação para Ourinhos e Londrina;

3. Rota Vitória—Cachoeiro do Itapemirim—Campos—Guanabara.

O Plano de Expansão compreende ainda a construção, pela EMBRATEL, de duas rotas em microondas partindo do Rio, uma para São Paulo e outra para Belo Horizonte.

INÍCIO E TÉRMINO DAS ENTREGAS DOS EQUIPAMENTOS

CENTRO	TERMINAIS	INÍCIO	ENTREGA	FIM
Engenho Novo	10.200	15/11/67	15/6/68	
Maracanã	10.200	15/1/68	15/11/68	
Copacabana	8.000	15/1/68	15/11/68	
Ramos	10.200	15/1/68	15/1/69	
Flamengo	10.000	15/1/68	15/1/69	
Trindade	10.200	15/1/68	15/1/69	
Ipanema	10.200	15/1/68	15/1/69	
Graciosa	7.100	15/6/68	15/4/69	
Botafogo	3.000	15/2/69	15/10/69	
Engenho Novo	10.150	15/2/69	15/2/70	
Trajá	10.000	15/3/69	15/2/70	
Barro Preto	3.000	15/4/69	15/2/70	
Flamengo	2.000	15/6/69	15/2/70	
Trindade	15.000	15/7/69	15/5/70	
Engenho Novo	7.000	15/9/69	15/5/70	

# BANCO NOBRE DE MINAS GERAIS S.A.

## DEPÓSITOS A PRAZO FIXO COM CORREÇÃO MONETÁRIA

AGÊNCIA CENTRO

Rua do Rosário, 142

AGÊNCIA CANDELÁRIA

Av. Presidente Vargas, 482

AGÊNCIA COPACABANA

Rua Barata Ribeiro, 167

AGÊNCIA MÉIER

Rua Tenente Cerqueira Leite, 7



# EMPRESARIADO PERNAMBUCANO DEFENDE DIRETRIZES BÁSICAS PARA UMA POLÍTICA AÇUCAREIRA NACIONAL

FATORES CONJUNTURAIS PODEM COMPROMETER TODO O PROGRAMA DE REFORMA ESTRUTURAL

Recife (Socursal) — O jovem empresariado açucareiro passou a deter a liderança da classe, em Pernambuco, com a eleição do Sr. Ricardo Pessoa de Queirós para a Presidência da Cooperativa dos Usineiros e do Sr. Gustavo Colaço Dias para a Presidência do Sindicato da Indústria do Açúcar, e a permanência do Sr. Renato Brito Bezerra de Melo na presidência da Fundação Açucareira do Nordeste. Essa liderança, essencialmente renovadora e progressista, está empenhada na reformulação da agro-indústria, tomando por elemento básico o aumento da produtividade e a formação de uma indústria forte e competitiva, e com isso assegura continuidade ao movimento que ganhou corpo em 1963, quando se instalou, sob o respaldo desses jovens industriais, o Grupo de Estudos do Açúcar. Este, mais tarde, envolveria para Fundação Açucareira do Nordeste, órgão técnico por excelência, na posição de inspirador e planejador do programa de reformas que o empresariado se propôs.

## ESTRUTURA E CONJUNTURA

O programa de reformulação, a longo prazo, objetiva uma mudança estrutural, para que o GERAN — Grupo Especial de Reformulação da Agro-Indústria Açucareira do Nordeste — é o instrumento que se afigura, no momento, como contrapartida do anseio do próprio empresariado, para realização dessa reforma. De resto, o GERAN é, de certo modo, uma resultante da ação desses mesmo empresários que, enquanto em reuniões de alto nível, carta de intenções ao Presidente da República e um trabalho técnico por muitos considerado revolucionário, através da Fundação, se antecipava, em alguns casos, a esse órgão novo e promissor criado pelo Governo federal.

O desejo latente de mudar para melhor fez com que, antes do GERAN, algumas usinas partissem, de sua própria iniciativa, para modificações entendidas como indispensáveis e inadiáveis. Houve as que se encaminharam para uma experiência em moldes cooperativistas, distribuindo terras e financiando a produção canavieira e a diversificação de cultura. Houve as que foram ao encontro da SUDENE com um projeto mais amplo, rigorosamente enquadrado na filosofia do órgão de desenvolvimento, tão logo se ofereceram as mesmas vantagens do 34/18, que se propiciavam a outras economias setoriais.

Os industriais açucareiros, todavia, deixam bem entendido que, entusiastas dessa reformulação estrutural nas suas empresas, esse esforço comum de produtores e Governo, através do GERAN, poderá comprometer-se se, ao lado dessas medidas de longo alcance, não for adotada pela União uma política realista e saneadora, de âmbito nacional, para o açúcar, e não forem vencidos problemas conjunturais cuja solução se impõe de imediato, por um imperativo mesmo de sobrevivência. A conjuntura atual dá como o remédio mais urgente, para os males do açúcar, a atualização do valor do produto.

## ATIVIDADE IMPRESCINDÍVEL AO NORDESTE

Os que comandam o açúcar em Pernambuco, emprestando um sentido rigidamente técnico à sua argumentação e escolmando-a de injunções emocionais, comprovam ser imprescindível a agro-indústria açucareira no Nordeste. Ela não poderá ser substituída, vantajosamente, nem a longo prazo. Daí o caminho racional a seguir é aperfeiçoá-la.

Em arrimo dessa afirmativa, apontam a atividade açucareira como grande empregadora de mão-de-obra — a maior de todas, na região —, num quadro econômico que se caracteriza pelo grande crescimento anual da força de trabalho (em torno de 4%) e por uma industrialização altamente competitiva, com elevada tecnologia, criando quantidades insignificantes de empregos. Como ilustração, citam o fato de que todos os incentivos canalizados para esta região, através do III Plano Diretor da SUDENE, visando à industrialização, se aplicados adequadamente, criaria apenas 300 mil empregos diretos, quantidade realmente inexpressiva quando se constata, no momento, a base de dados oficiais, a existência, no Nordeste, de uma mão-de-obra ociosa de um milhão de pessoas.

Outro fator de importância, a reforçar a teoria da imprescindibilidade, são os problemas de ordem social decorrentes do colapso ou da substituição da economia açucareira. Esta, vale lembrar, somente em Pernambuco propicia 170 mil empregos diretos, superando um milhão o número de pessoas dela dependente; a considerar, ainda, a sua contribuição, em torno de 50%, para a formação da renda bruta em Pernambuco e nas Alagoas. Mesmo atingido o alto índice de tecnologia, ainda será a maior empregadora de mão-de-obra da região.

## INFLUENCIA NA INFRA-ESTRUTURA REGIONAL

Também se destaca a contribuição da agro-indústria, suprimindo a infra-estrutura regional em trabalhos de pura competência do Governo: estradas, escolas, ambulatórios, hospital, energia elétrica, abastecimento de água. A nova mentalidade empresarial defende a transferência desses ônus para o Governo, que tem o dever de encampá-los, e aponta esses encargos como um dos fatores de descapitalização das empresas nordestinas.

Em São Paulo, quando o açúcar começou a expandir-se, há dois decênios, já existia essa infra-estrutura. Lá, há quatro vezes mais estradas por quilômetro quadrado, feitas e conservadas pelo Poder Público, do que no Nordeste.

## TECNOLOGIA E POTENCIALIDADES

O empresariado sustenta, ainda, que a agro-indústria açucareira não é uma atividade marginal e repetitiva, com uma exposição muito clara, afirmações feitas nesse sentido, por certas áreas da própria produção nacional e até por determinados setores governamentais.

O que ela reivindica — informam os industriais — é o mesmo tratamento dispensado às demais atividades econômicas da região. Não quer nenhum privilégio. O tratamento específico que exige — específico, repetem, não para ela, mas para toda a sorte de empresas industriais e agrícolas no Nordeste — é resultante das condições gerais do estágio de desenvolvimento econômico do Nordeste em relação a outras regiões. E ele se justifica não só para a economia açucareira, mas, também, para o desenvolvimento das demais atividades econômicas nordestinas, como forma de atenuar os desníveis regionais.

Acrescentam que os custos atuais da economia açucareira nordestina são uma consequência natural do estágio inicial de desenvolvimento desta área, em comparação com o Centro-Sul. O Nordeste, com disponibilidade de uso da tecnologia existente, tem condições de obter maior produtividade por fator de produção, eliminando, dessa forma, certos aspectos naturais considerados, até agora, limitantes. Exemplo em favor dessa alegação é o caso recente da Usina São José, em Pernambuco, a qual, com o uso dessa tecnologia, elevou em 3 por cento a produtividade de sua

força de trabalho, alcançando, assim, o aumento capaz de torná-la competitiva com as empresas de outras áreas produtoras.

Tem, o açúcar, acesso à implantação dessa tecnologia: aqui estão a SUDENE, com os recursos do 34/18, e o GERAN, com o seu programa de reforma. SUDENE e GERAN se vinculam e os incentivos da primeira se estenderam à agro-indústria açucareira. Além disso, é uma das faculdades do GERAN a aplicação de recursos estrangeiros.

Para os industriais do açúcar, o Governo, nesse aspecto, está adotando a política certa.

Já existe, por outro lado, evidente demonstração de interesse de organismos internacionais de cooperação técnica e financeira, aptos a colaborar na reforma, através de convênios para financiamento a longo prazo, tecnologia, know-how etc. Saliente-se, inclusive, que os executores do programa da Aliança para o Progresso põem em prioridade colaboração técnica para estações experimentais, abrangendo principalmente genética e fitossanitarismo. Há pouco mais de um ano, a USAID, pelas mercês de um convênio celebrado com a SUDENE e a Fundação Açucareira, efetuou um desembolso de 240 mil dólares, que tornou possível a vinda, ao Nordeste, de uma missão técnica da Hawaiian Agronomics International, para um estudo e diagnóstico da problemática do açúcar nesta Região e sua viabilidade econômica.

## DIRETRIZES BÁSICAS PARA UMA POLÍTICA NACIONAL

Outra linha de pensamento firmada pelo empresariado enfocava a fixação de diretrizes básicas para uma política nacional açucareira. A modernização do parque agroindustrial nordestino só tem sentido na medida em que o Governo defina uma política objetiva e clara para a economia açucareira do País, a qual é tão imprescindível ao Nordeste quanto a qualquer outra região produtora.

Para isso, alinham-se, entre as medidas reclamadas, a manutenção do contingente da produção e do zoneamento da comercialização e a atualização dos custos.

## EQUILÍBRIO ENTRE PRODUÇÃO E MERCADO

O contingente da produção — enfatizado na zafra 66/67 pelo Governo Castelo Branco, adotando o que fora inobservado em administrações anteriores — é medida disciplinadora válida para qualquer atividade econômica. Com ele, obtém-se o equilíbrio entre produção e mercado, retirando, assim, de fatores incontrolados, a força dinâmica dessa economia.

Essa orientação, aliás, está sendo pacificamente adotada pelo Governo.

A SUDENE, ainda há pouco, considerou prejudicando um projeto da General Elétrica para montagem de uma fábrica de refrigeradores no Nordeste, em face da existência, no Recife, de uma similar pioneira — a Norlar, produtora dos refrigeradores Kelvinator —, com oferta para atender à procura.

E também recente a decisão governamental impedindo a instalação de uma indústria siderúrgica por entender que já existe produção bastante para satisfazer à demanda nacional. O investimento válido, segundo o Governo, é para diminuir os custos de produção das siderúrgicas existentes, não para a ampliação da capacidade já instalada.

Al configura-se a posição do Poder Central quando ele é o propiciador do desenvolvimento, através de incentivos à industrialização e à tecnologia. Esse desenvolvimento é sempre feito tendo em vista a potencialidade do mercado. Com isso, o Governo quer evitar a descemência econômica, que seria um fator conflitante com o próprio desenvolvimento.

## ZONEAMENTO DA COMERCIALIZAÇÃO

Considerando a necessidade de eliminar os desníveis entre as diversas regiões do País, os industriais açucareiros pernambucanos defendem a adoção de uma política que assegure, principalmente às áreas em estágio incipiente de desenvolvimento, os seus mercados atuais e potenciais. Salientam a importância, mesmo numa economia de livre concorrência, atribuída ao fator mercado.

Tal comportamento não é uma exceção para o açúcar, uma vez que a própria industrialização do Sul se fez e ainda se faz graças a uma série de medidas de proteção de mercado, especialmente através de tarifas alfandegárias tão elevadas que, praticamente, tornam impossível a importação. A indústria de automóveis, de maquinaria, a indústria pesada em geral são exemplos válidos e recentes.

## CUSTOS E PREÇOS

A terceira medida básica para a fixação de diretrizes nacionais para a política açucareira, defendida pela agro-indústria pernambucana, é a obediência à legislação do açúcar (Lei 4870) no que tange à atualização dos custos para efeito de fixação dos preços.

Sendo a economia açucareira uma atividade não exercida pela livre força de mercado — o que, aliás, nesse tipo de economia, em consequência das suas peculiaridades, ocorre em todo o mundo —, mas disciplinada pela ação do Governo, inclusive no que respeita à fixação de preços para comercialização, é imperioso que se faça a permanente atualização dos insumos de produção, para que se não verifique flagrante desequilíbrio entre custo de produção e preço de venda.

Esse desequilíbrio, de um lado, dá origem à desordem econômica; de outro, impossibilita, pela inadequada provisão de recursos para remuneração dos fatores de produção, os investimentos indispensáveis para que se efetive a melhoria tecnológica das empresas. Descobre-se, a esse propósito, que o Governo assume uma posição contraditória quando, ao mesmo tempo em que estimula a modernização das empresas, torna impossível, pela retirada do lucro — fator fundamental para a modernização —, que se processem os investimentos capazes de conduzir as empresas açucareiras ao nível desejado dessa mesma reformulação.

O próprio Governo, através dos Ministros Paulo Egídio e João Gonçalves de Sousa, em entrevista à televisão, no Recife, a 5 de outubro, reconheceu superadas as provisões de custos, e não promovia o imediato reajuste no valor do açúcar, porque não dispunha de dados atuais.

Eis por que o empresariado nacional defende, com toda precedência, agora como um imperativo de sobrevivência, essa atualização, tendo em vista que os valores vigentes para o açúcar são os mesmos fixados em março de 1965, há 23 meses, portanto. Tal fato causa espanto quando se sabe que, no mesmo período, mão-de-obra, maquinaria, combustível, implementos diversos e outros meios necessários à fabricação do açúcar tiveram seus preços muitas vezes multiplicados. Isto se pode aferir no quadro abaixo, ao qual entra a comparação de preços cotados no fim do ano de 1964 e em janeiro de 1967:

PRODUTO	1964	1967
	Cr\$	Cr\$
Óleo de mamona .....	710	1.200
Óleo de côco .....	900	1.200
Conjunto coroa-pilhão de caminhão "Ford" .....	400.000	405.000
Carborundo 715 .....	513	730
Tubo de oxigênio .....	5.212	9.338
Saco vazio para açúcar .....	430	720
Chapas de ferro de 13 .....	294	430
Grampos para cerca .....	400	800
Arame farpado .....	11.000	14.000
Enxada "Tupi" de 3 libras .....	1.500	2.000
Aço VT50 212 .....	400	1.400
Aço VT60 3.4 .....	550	1.400
Pneu tractor 650 x 20-8 horas .....	65.000	84.221
Lâmpadas de 40-60W .....	348	623
Lâmpadas de 100W .....	428	780
Óleo diesel .....	94.23	150.72
Óleos lubrificantes Roxton 120 .....	618	753
Díol 80 .....	623	756
Tarax .....	704	820
Gasolina (1965) .....	130	199

E de salientar que estes são apenas alguns das dezenas de insumos que entram na composição do custo do açúcar.

O quadro que se segue (relação salário/dia, preço do açúcar e índice de preços por atacado) é outro elemento ilustrativo válido:

RELAÇÃO SALÁRIO/DIA, PREÇO DO AÇÚCAR E ÍNDICE DE PREÇOS POR ATACADO				
Ano	Preço nacional	Preço Nordeste	Salário/dia	Índice p/atacado
	Cr\$	Cr\$	Cr\$	Cr\$
1963 (junho)	4.400	4.900	503	—
1963 (novembro)	6.478	6.978	906	1.660
1964	8.260	9.253	1.100	3.010
1965	10.456	12.180	1.320	4.622
1966	10.456	12.064	1.800	7.138 (outubro)

OBS. — Os índices de preços por atacado excluem o café e estão publicados na Conjuntura Econômica, edição de novembro de 1966

Os produtores reputam inconsistente a alegação segundo a qual os preços não se devem reajustar, agora, em face da superabundância de açúcar no mercado, que se registra. Se o argumento prevalecesse, também seria lícito ao produtor arbitrar os preços — em colação, evidentemente, mais alta — quando ocorresse carência do produto na praça. Tanto uma quanto outra fórmula seria a negação do dirigismo estatal que vigora para o açúcar.

Não se pode, ademais, inculpar o produtor pela superabundância do açúcar, uma vez que sucessivos governos consentiram no crescimento desordenado da produção, estimulando, desse modo, a sobre produção e deixando de cumprir o que lhe competia como executor de uma política de equilíbrio entre a produção e a demanda, para esse tipo de atividade.

Finalmente, ainda no capítulo preço, a agro-indústria chama a atenção para o Decreto nº 15, de 2 de agosto de 1966, Artigo 3.º, que diz:

"Não será admitida a concessão de aumento ou reajustamento salarial que implique na elevação de tarifas ou de preços sujeitos a fixação por autoridade pública ou repartição governamental, sem a prévia audiência dessa autoridade ou repartição

ção e sua expressa declaração no tocante à possibilidade de elevação do preço ou tarifa e o valor dessa elevação".

## PREOCUPAÇÕES DO GOVERNO DO ESTADO

Os problemas do açúcar e do desemprego são preocupações permanentes do Governo de Pernambuco. Têm merecido, das últimas administrações, o devido enfoque, e agora mesmo, no discurso de posse, a 31 de janeiro, o Governador Nilo Coelho se ocupou do assunto, em dois capítulos que abaixo transcrevemos:

"O DESEMPREGO OSTENSIVO — A noção da realidade, o conhecimento do nosso meio e do nosso homem, a capacidade de descobrir e interpretar a verdade social, política e econômica, são condições indispensáveis para medir e avaliar a dimensão dos problemas que se colocam ao meu Governo.

O desemprego ostensivo e as formas camufladas como ele se manifesta são, sem dúvida, o primeiro dos desafios à capacidade dos governos nas áreas em processo de desenvolvimento, como a nossa. É este o mais grave problema de Pernambuco nos dias de hoje. A linguagem que se fala é a do desenvolvimento, a da euforia das grandes obras públicas. As estatísticas confirmam que Pernambuco cresce economicamente. Mas, na análise fria

dos reflexos desse desenvolvimento, descobre-se uma verdade que deve angustiar os planejadores e os administradores: as fábricas multiplicam-se; as estradas avançam; as construções erguem-se cada vez em maior número e mais imponentes; a energia elétrica penetra, mais e mais, no interior do Estado — mas a maioria dos pernambucanos não está sendo incorporada à riqueza que se forma. O número dos marginalizados, em vez de diminuir, aumenta.

Sei que muitos já se preocupam com esse problema, e coloco a solução está na dependência direta da capacidade que tivermos de identificar as suas causas verdadeiras. E, para isso, torna-se necessário um entendimento claro da própria dinâmica do desenvolvimento, sem o que não saberemos, também, adaptar as técnicas de administração e os critérios de investimento às justas exigências da realidade.

Dois quadros antagônicos se apresentam na identificação das causas do desemprego: de um lado, uma força de trabalho que cresce na proporção anual de 4%; do outro, uma industrialização onde a participação do fator trabalho é insignificante. No caso específico de Pernambuco, outro fator gerador de desemprego é a modernização tecnológica dos parques açucareiros e têxtil — os mais importantes do Estado — onde a tendência é a de sacrificar o homem em favor da produtividade, como condição de sobrevivência econômica.

A necessidade de disputar os mercados consumidores impõe a adoção de tecnologias avançadas na política de industrialização regional, num processo que se caracteriza por uma elevada densidade de capital. As exigências da competição moderna tornam impossível, portanto, a adequação da tecnologia industrial que se implanta no Nordeste à disponibilidade da mão-de-obra existente. E esta situação adquire expressão de particular gravidade em Pernambuco, pólo de atração do fluxo migratório regional e onde os investimentos no setor industrial são mais elevados.

O que acontece é que a modernização da atividade industrial não está sendo seguida pela abertura de novas oportunidades de emprego no campo, porque as estruturas rurais permanecem com as mesmas características do século passado. E desse paradoxo resulta um desenvolvimento que, simultaneamente, aumenta as riquezas internas de Pernambuco e a miséria da grande maioria dos pernambucanos.

O DRAMA DO AÇÚCAR — No quadro da economia pernambucana, avulta a agro-indústria do açúcar, representando cerca de 50% da renda bruta do Estado e constituindo fonte de emprego de considerável parcela da nossa população rural.

A gravidade da crise estrutural e conjuntural de que sofre este importante setor, impõe vigorosa política governamental de apoio à iniciativa privada, mas também exige desta sua atitude corajosa de modernização técnica e empresarial. Não podemos, no entanto, descuidar-nos das repercussões sociais e humanas da reforma que já se processa.

Nesse sentido, nada mais justo do que manifestar a minha confiança no GERAN, não só por ser aquele órgão uma tentativa válida de somar esforços, mas, principalmente, pela forma como ele se propõe equacionar o problema econômico-social do açúcar, dentro de uma perspectiva ampla, no sentido de que o apoio governamental à modernização das empresas açucareiras seja seguido, paralelamente, de uma política de diversificação da atividade econômica, capaz de absorver as grandes contingências de mão-de-obra a ser liberada. Só assim será possível fazer com que ao esforço de modernização não corresponda um custo social de consequências irreversíveis.

O meu Governo se propõe a participar do processo, como força mediadora, como ponto comum de diálogo, para que a integração de esforços que a reforma exige alcance o seu grau ideal de eficiência. Esta atitude corresponde à convicção de que o açúcar não é, apenas, problema do Estado ou dos empresários, mas de todos.

A imperiosa necessidade de interiorizar o desenvolvimento econômico, como forma de corrigir, a um só tempo, os desníveis setoriais e o desemprego estrutural, está intimamente relacionada à penetração das estradas nos diversos rincões de Pernambuco e ao aumento da oferta de energia, como forma de possibilitar a formação de economias externas, indispensáveis para que ocorram os investimentos privados e a integração entre a produção e o consumo.

Penso que o êxito de qualquer programa de desenvolvimento depende, fundamentalmente, da capacidade que tenha o Poder Público de realizar, no mais breve espaço de tempo possível, os investimentos destinados a formar uma infra-estrutura realmente sólida. No caso de Pernambuco, embora reconheça que, comparativamente com o resto do Nordeste, estejamos numa situação privilegiada, a verdade é que a nossa infra-estrutura corresponde, apenas, a uma pequena parcela das necessidades".

## TRES TERMINAIS. QUATRO OBJETIVOS

Os dirigentes dos órgãos do açúcar em Pernambuco têm, entre outros, quatro grandes objetivos administrativos, que implicarão uma poupança muito acentuada para a agro-indústria. São eles:

- 1) — Efetivação, o mais breve possível, do terminal açucareiro;
- 2) — Construção de um terminal para exportação de melao;
- 3) — Construção de um terminal para recepção de adubo a granel;
- 4) — Rede adequada de armazéns.

Os terminais tornarão mais econômicos o transporte e a manipulação do açúcar, do melao e do adubo, eliminando uma série de operações de carga e descarga, dispensando sacaria e vasilhames, ônus nada desprezíveis, e ainda utilizando muito menor mão-de-obra.

A rede adequada de armazéns racionalizará a distribuição e a comercialização do açúcar, impedindo que haja sobre do produto em muitas localidades enquanto se verifica falta em outras.

## CONFIANÇA NO IAA

A palavra final desses jovens empresários é de confiança no IAA, mantendo e ampliando, a autarquia, os ideais de Leonardo Truda, de equilíbrio e defesa da produção açucareira nacional, e criando condições, dentro de uma política adotada com segurança e cumprida com firmeza, que permitam a reformulação da agro-indústria do açúcar. De tal modo que ela possa cumprir não somente a sua grande tarefa, como a de ser, no Nordeste, suporte de um processo de desenvolvimento que não pode e não deve ser detido.

Os empresários confiam no IAA e se dispõem, com a velha tenacidade nordestina, a lutar pela renovação de uma atividade que é básica para a economia da região.





Foram realmente espetaculares os resultados alcançados, em 1966, no campo do comércio exterior. As exportações atingiram cerca de US\$ 1.750 milhões e as importações provavelmente se situarão em torno de US\$ 1.470 milhões (CIF). Confirma-se, dessa forma, o acerto da orientação que o atual Governo vem dando ao comércio exterior, do mesmo modo que ressalta a resposta que o empresário brasileiro foi capaz de dar a essa orientação governamental, aceitando o desafio "Exportar é a solução", para se lançar numa empreitada séria, de organização de sua produção e de seus métodos de trabalho, com vistas a ampliar o mercado para os seus produtos e lançar-se a concorrência internacional.

Ressalte-se, desde logo, que este não é um resultado isolado, mas, sim, parte de uma sequência de resultados auspiciosos auferidos desde 1964, quando, ao que tudo indica, invertemos a tendência deficitária da balança comercial, para ingressar numa fase bem definida de resultados positivos no comércio exterior. Ficou para trás uma época de descertos e indefinições, em que a insuficiência das nossas exportações levavam, invariavelmente, os nossos Ministros da Fazenda a mendigar a renegociação e o rescalonamento das nossas dívidas no exterior, por falta de capacidade de pagamento.

As exportações deverão apresentar, em 1966, a maior receita de divisas obtidas nestes últimos 15 anos, constituindo-se num dos resultados mais significativos do comércio exterior brasileiro, só superado pelas exportações do ano de 1951, quando, em consequência de fatores extra-comerciais — como a iminência de conflito mundial (Coreia) — as nossas exportações alcançaram 1.769 milhões de dólares, dos quais 1.038 milhões se referiram a exportações de café em grão.

#### EXPORTAÇÕES

De acordo com as estatísticas preliminares, as exportações brasileiras em 1966 atingiram 1.746 milhões de dólares. O café em grão, cuja participação na nossa pauta chegou a representar, em 1953, 70,7 por cento do valor das nossas exportações, em 1966 contribuiu apenas com 44,5 por cento do total. Esse fato, longe de representar um declínio na exportação do produto, indica, sim, uma substancial ampliação, e, sobretudo, diversificação das nossas exportações.

Os produtos mais destacados em 1966 foram:

	milhões de dólares
1 — Café em grão	777,3
2 — Algodão em rama	111,1
3 — Manufaturados	104,4
4 — Minério de ferro (Hematita)	97,9
5 — Açúcar	80,3
6 — Pinho	56,3
7 — Cacau em amêndoas	50,6
8 — Milho em grão	31,9
9 — Couros e peles	30,4
10 — Arroz	28,6

Fonte: CACEX

Um exame comparativo dos resultados globais das nossas exportações registra, em 1966, um total superior em 150,5 milhões de dólares àquele atingido em 1965. O café superou os resultados de 1965 em 70,3 milhões de dólares, enquanto que os outros produtos registraram um incremento de 79,7 milhões de dólares.

As exportações de produtos manufaturados merecem uma análise especial, uma vez que representam um dos fatores que mais têm contribuído para a diversificação de nossa pauta. De 1960 até 1966, a participação dos manufaturados tem sido a seguinte, em valores absolutos:

	milhões de dólares
1960	21,2
1961	33,5
1962	33,1
1963	37,3
1964	69,9
1965	109,5
1966	104,4

Fonte: CACEX

Ainda que, em 1966, as exportações de manufaturas se apresentem 4,7 por cento inferiores às de 1965, o resultado deve ser considerado como bastante positivo, e isto porque, em 1965, preponderaram, dentro das classes de manufaturados, as exportações de produtos siderúrgicos.

O período de reajustamento por que passou e ainda vem passando nossa economia, provocou fenômenos econômicos como o que considera o Brasil exportador de produtos siderúrgicos, quando sabemos que nossa produção é ainda insuficiente para a demanda interna.

A exportação de siderúrgicos, em 1965, de valor superior a 30 milhões de dólares foi, na oportunidade, fato importantíssimo, isto porque conseguimos colocar no exterior, notadamente no mercado argentino, parte de nossa produção, que, por fatores conjunturais, o mercado interno não conseguiu absorver.

Uma vez que as causas que influenciaram aquelas vendas foram eliminadas ou sensivelmente atenuadas, as exportações da espécie voltaram às condições normais. Aliás, o fato é facilmente constatado quando comparamos os valores índices referentes às exportações de produtos da Classe VII da N. B. M., onde são computados os siderúrgicos.

Assim temos:

CLASSE VII — Manufaturas classificadas principalmente segundo a matéria-prima  
Período: Janeiro/setembro

	1962	1963	1964	1965	1966
	100	164	388	1.254	601

Nota-se perfeitamente, pelos dados acima, que o ano de 1965 foi totalmente atípico nesse setor.

Considerando que as exportações de produtos siderúrgicos, em 1966, caíram em cerca de 25 milhões de dólares e que a exportação global de manufaturas, no mesmo período, registra uma queda de apenas 5 milhões de dólares, podemos concluir que: 80 por cento dos 25 milhões acima mencionados foram compensados pelas exportações de

outros produtos manufaturados de maior valor unitário, uma vez que o preço médio da tonelada exportada de manufaturas subiu em 72,3 por cento.

Favor fundamental para a expansão das exportações de produtos manufaturados tem sido a Associação Latino-Americana de Livre Comércio (ALALC), conforme podemos constatar pelo quadro abaixo:

#### EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS PARA A ALALC

Países	1966 (Janeiro/Setembro)		
	Total	Manufaturados	Outros
Argentina	81.769	19.792	61.977
Chile	16.670	4.692	11.978
Colômbia	5.564	1.147	4.417
Equador	180	159	21
México	4.494	2.484	2.010
Paraguai	1.865	1.741	124
Peru	9.453	1.164	8.289
Uruguai	14.684	2.371	12.313
Total geral	134.659	33.550	101.109
(N.ºs relativ.)	100%	25%	75%

Fonte: CACEX

Ai está uma demonstração clara de como o empresário brasileiro compreendeu a importância fundamental que terá para a nossa economia a expansão de nossos mercados externos, assim como de sua capacidade de vencer no campo difícil da concorrência internacional. (V. sobre oportunidades de exportação para a ALALC, A Economia Brasileira e suas Perspectivas — APEC — Vol. III, págs. 181-204.)

#### IMPORTAÇÕES

Embora não tenhamos os resultados finais, as importações em 1966 se situarão seguramente em torno de 1.470 milhões de dólares, o que representará, em números absolutos, mais 350 milhões de dólares do que em 1965, demonstrando total recuperação desse setor, uma vez que a média das importações anuais, durante o período 1960/63, foi exatamente 1.471 milhões de dólares.

Fato de mais alta significação é o registro das importações de máquinas e equipamentos, no total de US\$ 340 milhões, no período Janeiro a novembro de 1966, consignando um aumento de cerca de 40 por cento sobre iguais importações no mesmo período do ano anterior. Esse fato revela a surpreendente retomada dos investimentos fixos, depois da ligeira recessão de 1965, assegurando à economia nacional um dos elementos básicos do seu desenvolvimento.

Para 1967, espera-se uma expansão ainda maior de nossas importações, favorecendo o maior equilíbrio do nosso

Balanco Comercial, não só em consequência da transferência dos produtos da categoria especial para a geral, mas, sobretudo, da reformulação dos gravames aduaneiros, a vigorar a partir de março.

O quadro abaixo mostra as nossas importações distribuídas por grandes classes, em 1965 e de Janeiro a novembro de 1966.

	1966 (Jan/nov)	1965	diferença	porcentual
Total geral	1.349	1.096	+ 253	+ 23,1%
Matérias-primas	279	272	+ 7	+ 2,6%
Gên. alimentícios	251	213	+ 38	+ 17,8%
Prod. químicos	206	174	+ 32	+ 18,4%
Maquin. e veículos	340	244	+ 96	+ 39,4%
Man. e art. manuf.	268	189	+ 79	+ 41,8%
Diversos	5	4	+ 1	+ 25 %

Embora o quadro anterior compare período com amplitudes diferentes, podemos notar que as importações de 1966, já em novembro, superavam as do ano anterior, devendo até o final de 1966, consolidar ainda mais estes resultados.

As importações de matérias-primas têm, praticamente, se conduzido de forma estável, uma vez que são produtos indispensáveis ao nosso País, tal como o petróleo e derivados, que têm de ser importados independentemente da conjuntura existente.

A importação de gêneros alimentícios apresentou uma elevação razoável em consequência da maior compra de trigo em grão.

Os produtos químicos vêm aumentando razoavelmente a sua participação na nossa pauta de importações.

Na classe de maquinaria e veículos é que se verificou a maior recuperação. De 1965 para 1966 (até novembro) as importações da espécie passaram de 244 para 340 milhões de dólares, ou seja, incremento aproximado de 40 por cento.

Quanto às importações de manufaturas e artigos manufaturados, cabe assinalar que até novembro o aumento ocorrido nessa classe foi de 79 milhões de dólares.

Fato importante, que não podemos deixar de assinalar, é que, em 1966, as importações brasileiras procedentes dos países que hoje integram a ALALC (exceto Venezuela) representavam 7,4 por cento do total. Em 1965 esse percentual subiu para 17,4 por cento, o que vem demonstrar a crescente importância da Zona no nosso comércio exterior.

Com o recente ingresso da Venezuela na ALALC, a participação da Zona nas nossas importações deverá crescer substancialmente, uma vez que aquele país se transformou num dos nossos principais fornecedores de petróleo e derivados.

De modo global, porém, o nosso maior fornecedor de mercadorias continua sendo os Estados Unidos, com cerca de 30 por cento das nossas importações totais. O Mercado Comum Europeu participa atualmente com 17 por cento.

## Uma "experiência dinâmica" a seu serviço



o banco que está  
a seu lado

Na indústria ou no comércio, o êxito de qualquer negócio depende de uma base essencial: uma correta programação financeira. Ao preparar seus planos financeiros procure o Banco Nacional de Minas Gerais, que coloca seus 22 anos de "experiência dinâmica" a serviço do progresso brasileiro.



**BANCO NACIONAL**  
DE MINAS GERAIS S. A.

O Banco que está a seu lado



# PRODUÇÃO INDUSTRIAL EM 1966: RESULTADOS E ESTIMATIVAS

MIRCEA BUESCU

O presente trabalho constitui tentativa de complementar e atualizar, graças a dados estatísticos oficiais recentemente divulgados, estimativa publicada em APEC — *Análise e Perspectiva Econômica*, de 20-1-1967. Mesmo assim, as informações disponíveis preterem importantes setores da indústria — o que torna extremamente precária qualquer pretensão de apreciar, em termos quantitativos globais, o crescimento do Produto Industrial em 1966. E, contudo, importante observar que os dados estatísticos analisados se referem a setores fundamentais de atividade industrial, de modo que se tornam bastante sugestivos para a evolução da economia brasileira no ano passado.

**SIDERURGIA:** — A produção de aço em lingotes das três principais companhias que representavam, em 1965, quase 70% da produção brasileira (Companhia Siderúrgica Nacional, USIMINAS e Belgo-Mineira), alcançou 2.239 mil toneladas em 1966, contra 2.048 mil toneladas em 1965; portanto, um incremento de 9,3%. Lembra-se que, entre 1962 e 1965, a CSN e a Belgo-Mineira (não se inclui a USIMINAS, por ser recém-iniciada a produção) acusaram um crescimento anual médio de apenas 2,1% — o que ressalta a importância do resultado atingido em 1966.

Incluindo a produção da COSIPA (estimada em 380 mil toneladas) e a das outras siderúrgicas (estimada, de forma bem conservadora, em 720 mil toneladas), chegar-se-ia à estimativa total de 3.339 mil toneladas para a produção de aço em lingotes em 1966. Isso corresponderia a uma expansão de pouco mais de 12% em relação a 1965.

**CIMENTO:** — O resultado de 1966 indica expansão de 8,0% em comparação com o mesmo período de 1965:

5.999.072 contra 5.556.204 toneladas. Observe-se, no caso do cimento também, que taxa tão alta de expansão não foi alcançada desde 1960.

**VEÍCULOS:** — A indústria automobilística conseguiu, em 1966, recorde absoluto desde a sua implantação: produção de 223,9 mil unidades, contra 185,4 mil em 1965. O recorde anterior fora registrado em 1962, com 191,2 mil unidades. A taxa de crescimento de 1966 — 20,8% indica, também, importante melhora, uma vez que em 1963 o resultado da indústria automobilística foi negativo (—9,0%) e em 1964 e 1965 as taxas de crescimento foram modestas (5,5% e 0,0%, respectivamente).

**TRATORES:** — Em relação a 1965, a produção apresentou aumento de 10% de 8.106 para 8.915 unidades. A recuperação foi ainda modesta e não conseguiu recolocar a produção nos níveis atingidos em 1963 e 1964.

**BORRACHA SINTÉTICA:** — Excelente resultado foi obtido, com uma produção anual de 47.865 toneladas, contra 33.606 toneladas em 1965, ou seja incremento de 34,4%. Neste caso, também, deve atentar-se ao fato de que em 1964 a produção tinha caído de 1,9% e em 1965 tinha aumentado de 9,6%.

**ENERGIA ELÉTRICA:** — A produção de seis companhias (Rio Light, São Paulo Light, CAEB, CEMIG, CHESF e Furnas), que, em 1965, foram responsáveis pela produção de 72% da energia elétrica gerada no País, foi

de 19.704,3 milhões kWh nos primeiros dez meses de 1966, contra 17.917,3 milhões kWh em correspondente período de 1965: aumento de 10,0% — taxa bem mais alta do que as registradas no triênio anterior, 1963-1965 (0,9%, 5,8% e 4,9%, respectivamente).

**PETRÓLEO BRUTO:** — O crescimento da produção nacional no período janeiro/outubro de 1966 foi de 20,9% em comparação com o mesmo período de 1965: 5.443.101 contra 4.500.742 metros cúbicos. Como a importação de petróleo bruto passou, no mesmo período, de 10.432.577 para 10.831.219 metros cúbicos, o consumo aparente cresceu de 10,9%, de 14.933.319 para 16.274.320 metros cúbicos. Em termos *per capita*, o consumo subiu de 6,1%, de 0,181 para 0,192 metros cúbicos.

**DERIVADOS DE PETRÓLEO:** — A produção da Petrobrás aumentou para todas as variedades produzidas. No período janeiro/outubro registraram os seguintes resultados:

	Produção (m. cúbicos)	Variação s/1965
Gasolina .....	4.201.420	+ 19,8%
Gás liquefeito .....	800.793	+ 10,7%
Óleo Diesel .....	3.553.630	+ 13,2%
Óleo combustível .....	4.215.270	+ 12,1%
Querosene .....	548.494	+ 9,3%
<b>TOTAL .....</b>	<b>13.319.607</b>	<b>+ 14,5%</b>

Como a importação aumentou também, de 864.179 para 1.062.554 metros cúbicos, o consumo aparente de derivados de petróleo acusou incremento global de 15,1% (de 12.495.738 para 14.382.061 metros cúbicos) ou de 11,8% *per capita* (de 0,152 para 0,170 metros cúbicos).

**CRESCIMENTO INDUSTRIAL:** — Poder-se-ia tentar a construção de um índice global com os dados diretos atualmente desfavoráveis, mas ficaria limitada a proporção de 35% do produto industrial, de acordo com as ponderações oficiais. O resultado seria o seguinte:

	Ponderação	Variação	Variação ponderada
Siderurgia .....	11,9%	9,3%	1,1067
Veículos .....	7,5%	20,8%	1,5600
Cimento .....	6,6%	8,0%	0,5280
Petróleo (derivados) ..	3,6%	14,5%	0,5220
Borracha .....	2,3%	34,4%	0,7912
Energia elétrica .....	3,1%	10,0%	0,3100
<b>TOTAIS .....</b>	<b>35,0%</b>		<b>4,8179%</b>

Transformado para a ponderação de 100%, esse crescimento de 4,8% corresponderia a 13,8% — o que, provavelmente, seria uma taxa alta demais, considerando que outros setores, como o têxtil, devem ter acusado resultados menos auspiciosos. Entretanto, o quadro anexo que registra o consumo industrial, por setores, na área Rio-São Paulo Light e no período janeiro/outubro de 1966, demonstra expansão geral, embora, às vezes, a taxas menores que a de 13,8%. O aumento geral registra, contudo, uma taxa da mesma ordem de grandeza (15,1%) e encontra-se a mesma taxa de crescimento caso se inclua, também, o consumo industrial na zona da CAEB, CEMIG e CHESF (janeiro/outubro 1965: 6.465,8 milhões kWh; janeiro/outubro 1966: 7.465,7 milhões kWh; aumento de 15,5%).

Seria pouco recomendável a aplicação das taxas de

aumento do consumo setorial de energia elétrica, de vez que, com poucas exceções, nos últimos anos, a taxa de variação deste consumo se colocou acima da taxa diretamente calculada para a variação do produto industrial. Por exemplo em 1964 o consumo industrial cresceu de 2,5% enquanto o produto teria decrescido de 0,4 e em 1965 o primeiro aumentou de 1,4 no passo que o produto industrial teria caído de 4,9%.

Poder-se-ia tentar, entretanto, uma estimativa global da indústria, utilizando-se informações indiretas ou, na sua ausência, a taxa, reduzida de 50%, da variação setorial do consumo industrial. O resultado, extremamente precário, seria o seguinte:

	Ponderação	Variação	Variação ponderada
Indústrias alimentícias ..	16,9	6,4% (1)	1,0816
Têxtil .....	12,0	2,4% (1)	0,2880
Siderurgia e metalurgia ..	11,9	9,3%	1,1067
Química e farmacêutica ..	7,7	6,6% (1)	0,5082
Automobilística .....	7,5	20,8%	1,5600
Cimento, cerâmica etc. ...	6,6	8,0%	0,5280
Material elétrico .....	3,9	14,5% (1)	0,5655
Petróleo .....	3,6	14,5%	0,5220
Editorial, gráfica etc. ...	3,0	4,1% (1)	0,1230
Bebidas .....	2,9	6,6% (1)	0,1914
Borracha .....	2,3	34,4%	0,7912
Fumo .....	1,3	7,7% (1)	0,1001
Couros .....	1,1	1,7% (1)	0,0187
Diversos .....	0,7	7,5% (1)	0,0275
Construção civil .....	4,7	8,0% (2)	0,3760
Energia elétrica .....	3,1	10,0%	0,3100
Extração mineral .....	1,8	11,6% (3)	0,2124
<b>100,0</b>			<b>9,0103</b>

(1) — Cf. consumo de energia elétrica.  
(2) Produção de cimento.  
(3) Média aritmética da produção de petróleo bruto e exportação de minério de ferro (+2,3%).

De qualquer forma, os resultados diretamente registrados em setores essenciais da indústria nacional impõem conclusões menos pessimistas do que se costuma ter a respeito do ano econômico de 1966. Como esses resultados se referem a bens de produção, os efeitos benéficos poder-se-ão verificar com maior intensidade, no decorrer de 1967 ou depois.

## CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA RIO-SÃO PAULO LIGHT

	1965	1966	Variação (1.000 kWh)
Siderurgia .....	609.947	721.612	+ 18,3%
Metallurgia .....	314.404	386.598	+ 23,0%
Mat. elétrico .....	161.614	208.670	+ 29,1%
Mat. transporte .....	244.448	350.126	+ 43,2%
Couros e peles .....	22.443	23.239	+ 3,5%
Cimento, cerâmica etc. ...	332.323	354.056	+ 6,5%
Madeira e mobiliário .....	62.756	68.396	+ 8,1%
Papel, editorial etc. ...	270.810	292.945	+ 8,2%
Borracha .....	94.341	118.574	+ 25,7%
Química e farm. ....	676.786	765.806	+ 13,2%
Bebidas .....	49.431	55.947	+ 13,2%
Fumo .....	6.642	7.606	+ 14,5%
Têxtil .....	715.168	749.746	+ 4,8%
Prod. alimentares .....	246.393	280.927	+ 13,8%
Diversos .....	54.148	62.327	+ 15,1%
<b>TOTAL .....</b>	<b>3.865.254</b>	<b>4.447.075</b>	<b>+ 15,1%</b>

## LUCRO DO IRB EM 1966 FOI DE CR\$ 3,5 BILHÕES

O Instituto de Resseguros do Brasil — IRB — alcançou em 1966 um lucro avaliado em Cr\$ 3,5 bilhões, semelhante ao do ano de 1965. Ainda em 1966, com utilização parcial da reserva de correção monetária do Ativo Imobilizado, elevou seu capital de Cr\$ 1,3 bilhão para Cr\$ 7 bilhões e conseguiu, também, normalizar suas relações financeiras com as Sociedades Seguradoras. Este último objetivo foi atingido em decorrência da implantação do sistema de cobrança bancária dos prêmios de seguros, que permitiu a regularização do ritmo de arrecadação do mercado segurador nacional.

### ECONOMIA DE DIVISAS

Por lei, o IRB tem a finalidade primordial de promover a redução progressiva do grau de dependência externa do seguro brasileiro. Trata-se de política cujo corolário é o fortalecimento contínuo do mercado interno e, em função inversa desse fortalecimento, a redução cada vez maior do dispêndio de divisas na colocação externa de excedentes da capacidade do sistema segurador nacional.

Em 1966, o IRB cedeu ao mercado internacional apenas 9,6% da sua receita. É um resultado altamente expressivo, se comparado esse índice

com os registrados nos anos anteriores:

1962 .....	33,0%
1963 .....	31,8%
1964 .....	22,8%
1965 .....	13,1%
1966 .....	9,6%

O acentuado declínio percentual ocorrido a partir de 1964 se deve à nova política então adotada nas relações externas do mercado segurador brasileiro. A principal inovação, no mecanismo dessas relações, foi a introdução do sistema de concorrências e consultas para efeito de colocação, no mercado internacional, de riscos total ou parcialmente sem cobertura no País, que produziu a queda contínua, persistente até hoje, das taxas oferecidas ao mercado brasileiro.

### SISTEMA OPERACIONAL

Básicamente, o sistema de operações do IRB consiste na captação, através de resseguros, das responsabilidades aceitas pelas Sociedades Seguradoras acima de seus respectivos limites técnicos. Essa massa de resseguros, numa segunda fase, é redistribuída dentro do mercado interno por meio de operações de retrocessão, segundo esquema elaborado dentro de altos padrões técnicos e que tem o propósito de aproveitar ao máximo a capacidade de aceitação de negócios do sistema segurador nacional.

Em 1966, trabalhando com planos adequados à realização de suas finalidades legais, o IRB arrecadou em prêmios de resseguros cerca de Cr\$ 75 bilhões e desse total redistribuiu, ao mercado interno, a cifra de Cr\$ 50,9 bilhões, isto é, retrocedeu ao sistema nacional 67,9% dos prêmios que deste recebera. Ao exterior, como já foi dito, o IRB apenas cedeu ... 9,6%, restando para si mesmo os restantes ... 22,5%.

### NOVOS CAMINHOS

Na sua preocupação constante pela melhoria das relações internacionais do seguro brasileiro, o IRB procura agora abrir novos caminhos que conduzam àquele objetivo.

A regionalização do resseguro, que é tendência recente surgida no mercado mundial, destina-se a operar um reconhecimento das correntes internacionais de negócios, tradicionalmente convergentes para os grandes centros europeus. Em nosso hemisfério, a Associação Latino-Americana de Livre Comércio — ALALC — começou a trabalhar, no ano passado, a idéia da criação de um mercado regional de seguros e resseguros. Encontrou desde logo o decidido apoio do IRB, que enviou técnicos a reuniões promovidas pela referida entidade, passando a dar uma

ativa colaboração nos trabalhos programados com vistas à concretização daquela idéia.

Vem o IRB, também, empregando esforços na tarefa de conseguir, pelo chamado sistema de reciprocidade de negócios, melhor participação nas trocas de excedentes de mercados nacionais, buscando assim uma justa contrapartida às cessões que hoje faz ao exterior.

Outras perspectivas que agora se abrem são as oferecidas pelo seguro de crédito à exportação, a esta altura já dotado de legislação própria que lhe dá os implementos necessários de operação. O IRB visará, através do seguro de crédito à exportação, não apenas oferecer à indústria brasileira um instrumento eficaz de estímulo à venda externa de seus produtos, mas também, proporcionar ao mercado segurador brasileiro uma área nova de operações, capaz de produzir o ingresso de divisas e favorecer, também, a expansão das nossas Sociedades Seguradoras na cobertura de nossas exportações e importações, em grande parte hoje seguradas no exterior.

Ainda no setor das relações externas, e visando o aparelhar-se melhor, o IRB promoveu em 1966 a fusão de dois dos seus órgãos internos: a Comissão Especial de Colocação de Resseguros no Exterior (CECRE) e a

Bolsa de Seguros. A CECRE tem a função de promover as concorrências e consultas para colocação externa de riscos total ou parcialmente sem cobertura no País. A Bolsa de Seguros, procurando interessar o mercado brasileiro em negócios normalmente drenados para o exterior, tem importante papel no conjunto de mecanismos acionados para minimizar a evasão de divisas. Concentrando fiscos os mais heterogêneos, isoladamente sem condições de gerar uma demanda de cobertura capaz de encontrar resposta na oferta interna, a Bolsa de Seguros consegue reunir massa de negócios que, por seus quantitativos, tem despertado o interesse e a participação graduais do mercado nacional. Assim, promove a absorção interna de renda gerada por operações de seguros antes alienadas em favor de mercados externos.

### APERFEIÇOAMENTO OPERACIONAL

Em 1966, o IRB passou a contar com o seu próprio Centro de Processamento de Dados, instalado para isso em computador eletrônico.

Dai começa nova fase de aperfeiçoamento de rotinas e de racionalização de serviços, planejando-se intensiva e extensiva mecanização em todos os setores onde o trabalho do homem possa ceder lugar à máquina, com vistas à pre-

servação de altos padrões éticos nessa importante faixa de operações e para o fim, ao mesmo tempo, de ser observado um critério distributivo mais atento à política de fortalecimento do mercado interno. O último, e mais importante de todos, foi o Decreto-Lei n.º 73, de 21 de novembro de 1966, criando o Sistema Nacional de Seguros Privados.

A tônica dessa reforma legal é o fortalecimento do seguro brasileiro não como um fim em si mesmo, mas como um meio para transformar-se a atividade seguradora em fonte substancial de poupanças acumuladas para aplicação no desenvolvimento econômico nacional. Como corolário espera-se que, em curto prazo, as reservas técnicas das Sociedades Seguradoras se elevem de Cr\$ 200 bilhões para Cr\$ 800 bilhões, num acelerado processo de avolumação de recursos que uma adequada política de investimentos tornará altamente fecundos para o progresso do País.

### REFORMA DO SEGURO BRASILEIRO

Em 1967, vai ampliar-se o papel até hoje desempenhado pelo IRB na organização, disciplina e desenvolvimento do mercado segurador brasileiro.

Desde já cuida o IRB de aparelhar-se para essas novas tarefas e responsabilidades, decorrentes da reforma promovida pelo Governo na legislação de seguros.

Três atos do Poder Executivo puseram em marcha essa reforma. O primeiro foi o Decreto n.º 59.195, de 8 de setembro de 1966, instituindo a obrigatoriedade da cobrança bancária dos prêmios de seguros como fórmula, em breve experiência ulterior comprovada eficaz, para solução do grave problema financeiro gerado pelo sistemático atraso de encaixe de receita das Sociedades Seguradoras. O segundo foi o Decreto n.º 59.417, de 26 de outubro de 1966, estabelecendo o regime de sorteios e concorrências para a colocação dos seguros de órgãos do Poder Público, com vistas à pre-

servação de altos padrões éticos nessa importante faixa de operações e para o fim, ao mesmo tempo, de ser observado um critério distributivo mais atento à política de fortalecimento do mercado interno. O último, e mais importante de todos, foi o Decreto-Lei n.º 73, de 21 de novembro de 1966, criando o Sistema Nacional de Seguros Privados.

A tônica dessa reforma legal é o fortalecimento do seguro brasileiro não como um fim em si mesmo, mas como um meio para transformar-se a atividade seguradora em fonte substancial de poupanças acumuladas para aplicação no desenvolvimento econômico nacional. Como corolário espera-se que, em curto prazo, as reservas técnicas das Sociedades Seguradoras se elevem de Cr\$ 200 bilhões para Cr\$ 800 bilhões, num acelerado processo de avolumação de recursos que uma adequada política de investimentos tornará altamente fecundos para o progresso do País.

Para esse fim último, o Decreto-Lei n.º 73 contém todos os estímulos indicados e necessários. Com a criação do Sistema Nacional de Seguros Privados deu unidade ao mercado, que antes se estiolava na estéril subdivisão de áreas autônomas com diversificação de condições de trabalho e de fontes de decisão. Enfeixou num só texto as diretrizes legais básicas, dei-

xando à ação dinâmica de um órgão específico — o Conselho Nacional de Seguros Privados, criado para este fim — a função delegada de ajustar os princípios da lei às necessidades conjunturais das diferentes etapas da evolução do mercado segurador. Extinguiu o Departamento Nacional de Seguros Privados e Capitalização, órgão da Administração centralizada, substituindo-o pela Superintendência de Seguros Privados, de estrutura autárquica capaz de tornar mais eficiente e proveitosa a ação fiscalizadora e normativa do Estado por ser mais rápida e oportuna. Estendeu o instituto do seguro obrigatório a diversas modalidades de seguros, atendendo ao mesmo tempo a um ditame do interesse público, por ampliar o quadro das relações econômico-sociais sob o regime da previdência particular, e ao objetivo do fortalecimento do mercado, por lhe abrir novos e mais amplos horizontes operacionais.

O mercado brasileiro de seguros encontrará nessa nova legislação as coordenadas de um futuro promissor, inaugurando-se etapa em que, a par das soluções para antigos problemas deixados em aberto pelo anterior e anacrônico regime legal, surgirão adequados estímulos para a expansão das atividades de tão importante setor da vida econômica nacional.







# DIVERSIFICAÇÃO — ESTEIO DA MOGIANA

GILBERTO DE FREITAS BORGES

Em 1964 um trabalho pioneiro foi iniciado em São Paulo e sul de Minas Gerais por um grupo técnico misto, nacional e internacional, que buscava as bases para um programa de planejamento e desenvolvimento regional através da diversificação.

Era o grupo EPAC-CIDA que, em convênio com o Ministério da Agricultura, procurava a solução para os problemas criados por um programa assim chamado de "racionalização da cafeicultura" adotado por um GERCA, então cego, que deixara, como numa guerra, um rastro de desolação na vida rural, conseqüente de uma impetuosa erradicação indiscriminada de lavouras cafeeiras sem cuidar do que viria depois — e que veio na forma de desemprego, mau uso ou mesmo desuso das terras liberadas e adoção de técnicas empíricas para improvisar atividades que, quando rendosas, entregavam seus lucros a um sistema obsoleto e caríssimo de comercialização, sempre nas mãos de atravessadores draconianos.

O EPAC, fundado pela Cooperativa Central dos Ca-

feicultores da Mogiana, representava a técnica local aliada à experiência vivida pelos próprios cafeicultores, numa filosofia nova de ajudar, em vez de reclamar soluções paternalistas do Governo. Tinha muito que aprender, com os técnicos internacionais do CIDA, cujo trabalho de assessoramento incluía um programa de treinamento dos contrapartes locais.

O CIDA representava por seus técnicos a experiência acumulada pela FAO, pela CEPAL, pelo BID e pela OEA em programas de desenvolvimento com problemas similares ou ao menos equivalentes em quase todas as áreas, em desenvolvimento, do mundo.

Dois fatos decisivos foram verificados logo no início das operações de levantamento e que eram os seguintes:

1.º — No Estado de São Paulo e no sul de Minas Gerais o café, por suas condições naturais de exploração já se constituía em cultura implantadora de diversificação.

2.º — Nenhum programa de desenvolvimento ou de

melhoria qualitativa ou quantitativa de produção teria a capacidade de atrair o interesse dos lavradores sem que antes fosse corrigido o sistema obsoleto de comercialização vigente tanto para os produtos como para as insumos da agricultura.

Isso não esmoreceu, mas antes estimulou o ânimo dos técnicos do EPAC-CIDA que viram na própria CCCM, pela sua potencialidade econômica e pela extensão de sua área de influência, a estrutura básica necessária para o estabelecimento de um programa de racionalização da diversificação agrícola.

Com respeito à diversificação existente foi constatado que se iniciou, como já dissemos, da exploração do café. Nas condições da região, o café desde seus primórdios requereu uma aplicação intensa mas intermitente de mão-de-obra e a forma mais prática encontrada pelos fazendeiros, para pagamento de seus colonos, ou empreiteiros foi a de retribuir em parte o seu trabalho, cedendo áreas solteiras ou consorciadas com o próprio café, para que eles, aproveitando os intervalos de inatividade, cultivassem pequenas lavouras de auto-subsistência com que alimentavam as suas famílias.

Assim se desenvolveram as culturas de milho, feijão, arroz, amendoim, a suinocultura e mesmo a pecuária de leite naquela região.

O aumento paulatino das populações urbanas e o desestímulo oriundo das oscilações de preços do café geraram o interesse dos próprios fazendeiros pela exploração mais extensiva dessas atividades secundárias que passaram a tomar pouco a pouco uma maior importância na economia de suas propriedades.

Esse processo, entretanto, foi lento, de acordo com o crescimento paulatino das demandas e não inspirou os

agricultores para a estruturação do seu próprio sistema de comercialização. Os dispositivos para armazenagem e o sistema de transportes foram desenvolvidos mais por interesse dos compradores que, explorando uma atividade caracteristicamente de abastecimento, organizaram-se sempre dentro de uma técnica que visava a possibilidade de conseguir posições com seus estoques; instalaram-se sempre perto do consumidor e estabeleceram com as posições adquiridas um sistema de comportas estancas que fazia com que a produção fosse sempre vendida e nunca comprada.

A industrialização dos produtos e subprodutos estabeleceram-se como uma terceira estrutura, já onerada pelos intermediários compradores, e só recentemente conseguiu absorver-lhes mas para ficar com as vantagens econômicas dessa manobra.

Apenas certas firmas, interessadas na exportação de fibras e oleaginosas, no intuito de passar adiante do mercado consumidor local, para obtenção de melhor qualidade, instalaram seus armazéns e máquinas de beneficiamento no interior, sem que, entretanto, isso representasse qualquer benefício econômico para o produtor.

Esse, cansado de obter preços ínfimos, quando as culturas apresentavam rendimentos elevados, e vice-versa, desenvolveu uma mentalidade que tem predominado até o presente e que busca sempre uma cultura milagrosa que possa em um ano compensar as agruras de um longo passado improdutivo.

Diante dessas contestações, o Projeto EPAC-CIDA foi programado para duas etapas:

Na primeira, procurou-se projetar uma rede de instalações ao alcance do produtor, que lhe possibilitasse manter o seu produto no interior e exercer a dosagem ao mercado, iniciando pelas áreas mais próximas, na medida das demandas.

Na segunda fase, ora em início, procurar-se-á uma programação do uso das áreas agrícolas que equilibre os fatores ecológicos com a distribuição geográfica das demandas e que possa atingir a maior integração econômica possível em expressão agropecuária. Isto é, utilizando a produção animal como primeiro mercado para certos produtos agrícolas, num processo mais barato de produção de proteínas animais.

É fato notório que a ração ministrada aos animais, na área rural, contém no mínimo 50% de milho e que essa quantidade de milho nela contida paga passagem de ida e volta para os grandes centros onde a ração é fabricada, além de margens de lucros para a rede de intermediários que interfere nessa viagem.

O mesmo acontece com as tortas de oleaginosas, obtidas naquelas máquinas de beneficiamento que já nos referimos, localizadas no interior, e que também são componentes importantes das rações.

São gerais os casos em que as populações de cidades do interior consomem cereais importados em pequenas quantidades dos grandes centros, a preços caríssimos, ao passo que os produtores locais obtiveram poucos meses antes, preços de safra ínfimos pelos mesmos cereais, tudo por incapacidade de armazenagem e classificação, seja do produtor, seja do comércio local.

No projeto Mogiana, resultante do trabalho do grupo EPAC-CIDA, foram projetados 19 Centros de Serviços Agrícolas, com capacidade de armazenagem suficiente para absorver grande parte da produção de suas áreas. Para organizar o mercado mais imediato, na produção animal, oito desses centros terão, anexas, instalações para processamento e distribuição ou industrialização de leite e outros estarão ligados a cinco abatedouros avícolas com os quais trabalharão em estreita integração.

Os programas de avicultura, cujo volume de produção está limitado à capacidade de abate dos matadouros, suprirão o mercado com 60.000 aves por dia, representando 17% de suas demandas, na Cidade de São Paulo e arredores e representarão um consumo certo de um milhão de sacos de milho por ano.

Os programas de leite, suinocultura e carne bovina, em conjunto apresentam uma estimativa de consumo de mais um milhão e novecentos mil sacos.

Essas quantidades, que serão atingidas dentro de 5 anos da instalação do projeto, representam porcentagem elevadíssima da produção de milho já existente na região, porcentagem essa que será reduzida em razão do incremento da produção, resultante do próprio projeto. Assim, os mercados já existentes e com potencialidade de desenvolvimento também interessarão ao sistema, com inclusão dos mercados exteriores.

As metas previstas para incremento da produção e estabelecidas para milho, arroz, feijão, amendoim, mandioca, leite e carnes, que são os sete principais produtos da região, depois do café e do cana, não têm prazo dentro de 10 anos, para a renda bruta desses produtos, na região, um aumento da ordem de 85 milhões de dólares, ou seja, 63,3% tomando como base os preços atuais e em moeda estável.

Esse aumento foi projetado, tomando por base a absorção, pelo projeto, da produção de um terço das propriedades incluídas nos 246 municípios de sua área de ação, atribuindo-se índices razoáveis de aumento de rendimento por área para cada um daqueles produtos.

Para suporte das operações de campo e do sistema de suprimento de insumos no interior, assim como para a regularização do mercado de produtos perecíveis, o projeto inclui uma fábrica de adubos granulados, uma fábrica de concentrados para rações e um armazém frigorífico instalados em São Paulo.

O valor total dos investimentos atinge a casa dos 70 bilhões de cruzeiros e contará com financiamento da USAID, ora em fase final de negociações, do Governo brasileiro e das cooperativas de cafeicultores interessadas no projeto, nas proporções, respectivamente, de 60,18 e 22%.

Por outro lado, o Governo brasileiro já aprovou a inclusão em seus programas com o BID, para 1967, de um projeto de crédito orientado, no valor de 23 milhões de dólares, que possibilitará apressar a adesão de pequenos e médios agricultores aos programas de produção do projeto.

Nos trabalhos realizados pelo grupo EPAC-CIDA as cooperativas de cafeicultores filiadas à Central da Mogiana já investiram cerca de 500 milhões de cruzeiros, retirados das suas operações com o café já bastante oneradas pela política atual.

Desse sacrifício esperavam os agricultores cooperados a compreensão do Governo federal e que se traduziu até o momento pela participação do Banco Central no financiamento dos 18% dos investimentos e que se completará certamente com o apoio aos programas que se sucederão, principalmente através da participação do Governo nos custos dos programas ora em negociações para assistência técnica internacional.

Por outro lado, o GERCA, ora com programas bem definidos, com previsão para investimentos de suporte para as culturas substitutivas do café, incluindo financiamentos para investimentos de infra-estrutura, certamente terá interesse em manter-se coordenado com os programas da Mogiana, que por sua vez alimenta intenções recíprocas.

Como último testemunho dessas intenções a Cooperativa Central dos Cafeicultores da Mogiana decidiu recentemente, por deliberação de sua Assembléia-Geral, criar uma Fundação, cujo nome homenageia o seu fundador, Thomaz Alberto Wathely, e que transforma o EPAC em Instituto de Planejamento Agrícola Regional, abrindo as suas portas para outras organizações e instituições que, seguindo o exemplo das Cooperativas de Cafeicultores desejem associar-se aos esforços governamentais para a solução de problemas de desenvolvimento na área rural, principalmente no campo da diversificação agrícola ou da sua racionalização onde ela tenha se implantado empiricamente, como as áreas produtoras de café.

O mínimo que se espera desse empreendimento é entender a outras áreas a filosofia dessa colaboração da iniciativa privada com os poderes públicos e o esteio da diversificação que poderá resultar numa era realmente empresarial das atividades agrícolas.

## O PARANÁ OFERECE, HOJE, EXCELENTE CONDICÕES PARA INVESTIMENTOS INDUSTRIAIS

Abundância de matérias-primas (especialmente de origem florestal e agropecuária, da qual é o primeiro produtor nacional per capita)

Disponibilidade de energia elétrica (sem contar as obras em andamento)

Rodovias asfaltadas, ligando as diversas regiões com os principais centros do País.

A mais alta taxa (5%) de crescimento demográfico do Brasil: (o Estado tem agora 5,8 milhões de habitantes; em 1970, terá 8 milhões.)

Isto significa ampliação do mercado consumidor e mão-de-obra praticamente inesgotável.

Localização na área nacional de maior poder aquisitivo.

E há, além do mais, crédito fácil para a instalação ou ampliação de indústrias.

A Companhia de Desenvolvimento Econômico do Paraná - CODEPAR financia projetos industriais até o limite de 60% dos investimentos totais (investimento fixo + capital de produção), desde que não ultrapasse a 70% das inversões fixas.

E, ainda, em casos especiais, dependendo das garantias adicionais oferecidas, o financiamento pode atingir até 90% do investimento fixo.

Quando se trata de pequenas empresas (financiamento até Cr\$ 50 milhões) as vantagens são ainda maiores.

Além disso, a CODEPAR financia também a elaboração de projetos técnico-econômico-financeiros até 70% do seu custo total.

O prazo para amortização pode chegar a 5 anos. Sem correção monetária.

Há prazo de carência e os juros e taxas (em média 1,8% ao mês) são cobrados apenas sobre o saldo devedor, incorporados ao principal.

E há a experiência da CODEPAR, que já possibilitou a execução de mais de 300 projetos industriais, em todos os ramos.

GOV. PAULO PIMENTEL

MAIS INDÚSTRIAS NO PARANÁ

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARANÁ

GOV. PAULO PIMENTEL

MAIS INDÚSTRIAS NO PARANÁ

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARANÁ

GOV. PAULO PIMENTEL

MAIS INDÚSTRIAS NO PARANÁ

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARANÁ

GOV. PAULO PIMENTEL

MAIS INDÚSTRIAS NO PARANÁ

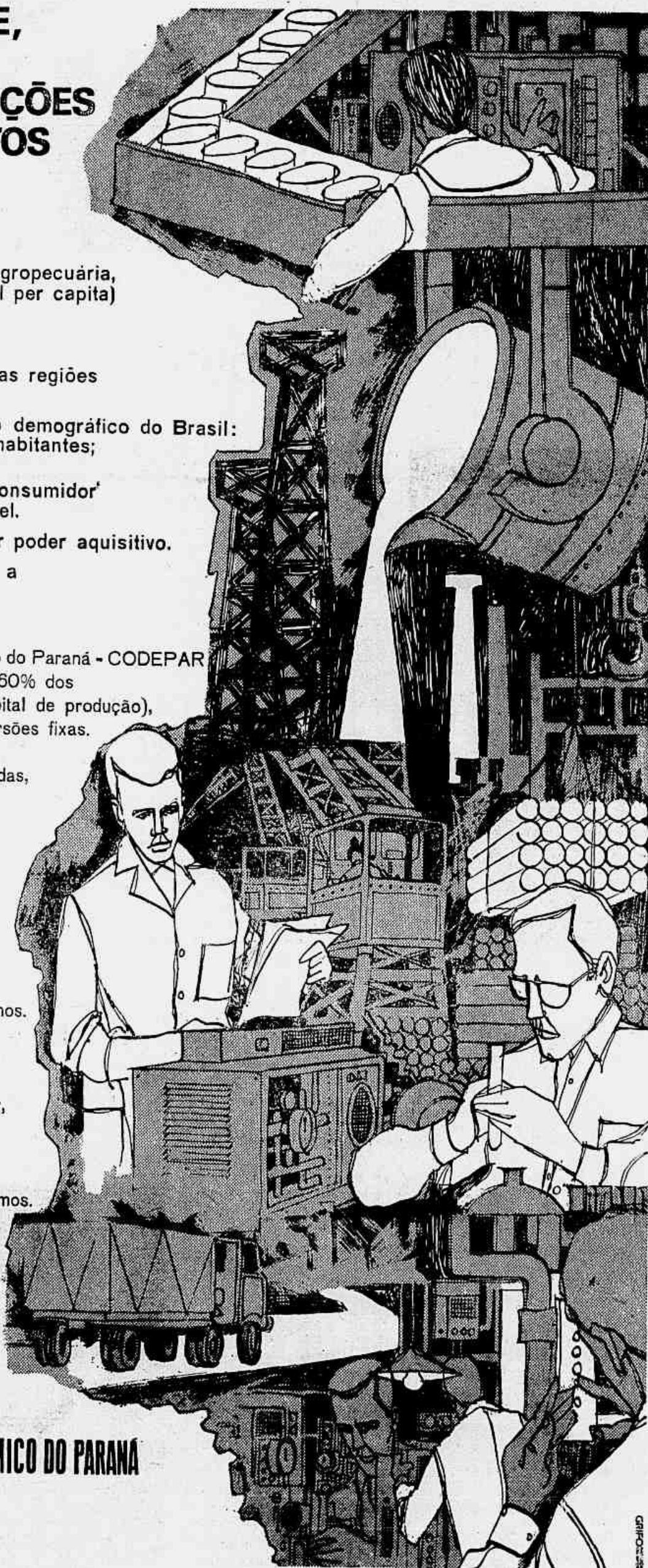
COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARANÁ

GOV. PAULO PIMENTEL

MAIS INDÚSTRIAS NO PARANÁ

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARANÁ

GOV. PAULO PIMENTEL





# ACRJ: DIÁLOGO AINDA É O GRANDE OBJETIVO DO EMPRESÁRIO

Ouvindo a respeito do atual momento nacional e do comportamento do empresário neste quadro, o Presidente da Associação Comercial do Rio de Janeiro e da Confederação das Associações Comerciais do Brasil, Sr. Antônio Carlos Osório, declarou que o ano há pouco encerrado foi um dos mais difíceis já atravessados pelas classes produtoras e manifestou a esperança de que 1967 abra melhores perspectivas.

As dificuldades surgidas, não só para os empresários mas para todos os brasileiros de uma maneira geral, afirmou o Presidente, tiveram no entanto, para nós, o grande mérito de provocar uma união maior. "Tivemos a oportunidade, durante 1966, de provar diversas vezes, com pronta renção, que a classe, ao contrário do que se possa pensar, começa a ter um espírito público que se manifesta sempre que estão ameaçados os princípios e interesses da iniciativa privada."

## CONSCIÊNCIA DO DEVER

Uma iniciativa privada, segundo o Sr. Antônio Carlos do Amaral Osório, "volta para o objetivo de promover o bem-estar econômico e social de toda a comunidade. Uma iniciativa privada cônica dos seus deveres e obrigações, na tarefa de melhor servir a sociedade. Um empresário certo, agora, da necessidade de sua participação nos aspectos econômicos e sociais da nação".

— Devo confessar, afirmou, que é grande o meu orgulho por ter a oportunidade de poder estar sendo, quando não mais, um dos porta-vozes desta classe mais responsável do que nunca. Desde o dia da minha posse até hoje tem sido incessante — por que não dizer, estafante até — a tarefa desenvolvida. Achamos-nos na obrigação de realizar várias reuniões nacionais e foi diuturno o contato mantido com os líderes das demais entidades produtoras.

## COLABORAÇÃO RELEGADA

Disse o Presidente da Associação que "armados da experiência proporcionada por este trabalho, procuramos sempre prestar a nossa colaboração — mesmo quando não pedida — às autoridades governamentais, porque, como já enfatizei inúmeras vezes, achamos imprescindível a manutenção de um diálogo permanente dos empresários com o Governo. Não por duvidar ou temer do gabarito profissional e moral dos seus técnicos, mas por ter também certeza do valor da nossa opinião, em nós formada pelo século de realizações da entidade que ora presido".

— Infelizmente, nem sempre fomos ouvidos. Mes-

mo podendo me considerar entre os que sempre puderam chegar até às autoridades com a maior facilidade, para levar-lhes as sugestões e reivindicações empresariais, sou forçado a reconhecer — a bem da verdade — que não conseguimos concretizar a existência de um diálogo construtivo permanente, acrescentou o Sr. Antônio Carlos do Amaral Osório.

— Não foi possível convencer o Governo a aceitar nossa colaboração, oferecida por caber à nossa classe grande parcela de responsabilidade na luta contra a inflação, tendo, como temos, o dever de gerir e administrar a máquina da iniciativa privada na produção de riquezas para o País.

— Parecia-nos, por isso, continuou o Presidente, que tínhamos também o direito de participar, através de sugestões e opiniões, do planejamento na administração governamental. Isso não ocorreu. O diálogo só era iniciado, e mesmo assim por iniciativa nossa, depois da concretização dos fatos. Foi perplexidade o que sentimos na maioria das vezes, durante o exercício passado e, mais recentemente, com as últimas medidas decretadas de surpresa.

## OUTRO HORIZONTE

Acrescentou o Sr. Antônio Carlos Osório que era por estes motivos que agora "mais do que nunca", no momento em que a nação se prepara para iniciar um novo período governamental, devia ressaltar novamente a "necessidade absoluta" da existência de um entrosamento entre as classes produtoras e o Governo, em benefício de todo o conjunto econômico nacional.

— Tudo indica, prosseguiu, que o diálogo será possível a partir de 15 de março. O novo Presidente da República — homem simples e prudente — procurou, desde o surgimento da sua candidatura, manter o maior número possível de contatos diretos com os representantes das classes empresariais, procurando conhecer sempre sua opinião e pedindo informações sobre as dificuldades de cada um dos setores afetados à classe.

Disse o Presidente da Associação que pessoalmente mantém com o Marechal Costa e Silva entrosamentos frequentes que lhe deram a convicção "pelas suas qualidades e conhecimento da realidade nacional" de que, durante seu Governo, deverá ser criada uma política destinada a facilitar os maiores incentivos para novas realizações da empresa privada.

## OPORTUNIDADE A DAR

— Nada mais é preciso, afirmou, para que no

Brasil, com todos os seus recursos naturais e potencialidade humana — um milhão de jovens surge a cada ano no Brasil — a procura de uma oportunidade de emprego — seja reiniciado o processo desenvolvimentista necessário para tirá-lo do estágio atual e para dar a cada brasileiro a oportunidade de vida, educação e trabalho a que tem direito.

Afirmou nada mais ser necessário, por estar o empresário a par das suas verdadeiras obrigações, pois "Sabe que cabe às empresas que dirige criar o número de empregos suficiente, através de novos investimentos e do desenvolvimento tecnológico. Sabe que a sua responsabilidade como empresário moderno adquiriu nova dimensão. Sabe que além de estar voltado para o bem-estar material do seu empregado, tem também que se preocupar com seu aperfeiçoamento técnico, com a melhoria dos seus conhecimentos. Sabe, enfim, que sua responsabilidade social tem de dirigir-se, como um todo, à valorização global do ser humano."

## FORÇAS CRIADORAS

Lembrou o Sr. Antônio Carlos Osório que a taxa de crescimento da população urbana brasileira supera a taxa de 5%. E que, o crescimento da população ativa do País está abaixo do nível de 3% que caracteriza a expansão demográfica global, enquanto deveria ultrapassá-lo para integrar na economia brasileira as populações marginalizadas.

— Acredita neste sentido o empresário, afirmou, que o espírito criador da empresa particular é bem mais poderoso que os totalitarismos, para libertar as forças criadoras necessárias ao progresso nacional. Na enorme dimensão do Brasil, encontram as empresas privadas o conjunto de riquezas e de potencialidade para demonstrar, em bem alto grau, sua capacidade realizadora.

Adiantou o Presidente da Associação que prosseguirá na luta para que o Governo e classes empresariais possam trabalhar em conjunto "levados pela convicção de que o destino da livre empresa está indissoluvelmente ligado ao da democracia e que a ordem democrática, a paz e a liberdade são condições indispensáveis à expansão das atividades empresariais".

— Estamos convencidos de que a eficiência da empresa privada, no sentido de aumentar os níveis de produção e de elevar os padrões de vida das classes populares, é imprescindível à sobrevivência da liberdade. Acredito, finalizou o Sr. Antônio Carlos do Amaral Osório, que mereçamos a oportunidade de provar que estamos com a razão.



CONFIANÇA — O Presidente Antônio Carlos do Amaral Osório confia no Governo Costa e Silva para a realização de diálogos, que não existiram no Governo Castelo Branco

# GOVERNO ELEVOU EM VEZ DE DIMINUIR CUSTO DAS EMPRESAS



INCENTIVO — O Vice-Presidente Cabral de Menezes afirma que o Governo tem incentivado a inflação

Vice-Presidente e Diretor do Departamento de Estudos Econômicos e Tributários da Associação Comercial, o Sr. Luiz Cabral de Menezes, interrogado sobre as dificuldades financeiras das empresas, disse que o Governo, acreditando estar combatendo a inflação, só a tem incentivado, pois para conter os preços é preciso, primeiro, conter o aumento dos custos das empresas, e não elevá-los, como acontece, com a política de encarecimento do dinheiro.

Afirmou ainda que os empresários estão praticamente impedidos de tentar iniciar a retomada do desenvolvimento pelo fato de não disporem de recursos financeiros, "sendo tão acentuada essa carência, que além de patenecer-se na onda de concordatas e falências ocorrida traduz-se, para o empresário, num cansado horizonte de negócios em que a conjuntura atual o situa".

## GRAVE CRISE

Disse o Vice-Presidente da Associação Comercial que há "uma grave crise de liquidez no setor privado, à qual, três anos atrás, quando começou a atual política econômico-financeira, não se pensaria nunca chegar, pois, se concordamos com os sacrifícios que deviam ser feitos, certamente não era para conseguir tão pouco".

— A primeira versão do PAEG era extremamente otimista quanto à contenção da inflação e à retomada do desenvolvimento em prazo relativamente curto. Mas, infelizmente, essas previsões otimistas não se concretizaram.

Na opinião do Sr. Luiz Cabral de Menezes, o erro principal do Governo está na política monetária: "deixando de lado os índices mais altos, e baseando-nos apenas nos que foram aceitos oficialmente, a alta do custo de vida, em 1966, foi de 41%. Se a compararmos com a de 1965, que foi de 45%, verificaremos que foi

realmente muito pequeno o progresso conseguido na contenção dos preços".

## INFLAÇÃO RECRUDESCIDA

— Devemos notar ainda, prosseguiu, que foram muito mais drásticas as medidas deflacionárias aplicadas em 1966 do que as de 1965. Serve como exemplo o fato de que a expansão monetária, que fora de 75%, em 1965, se limitou apenas a 20% no ano passado. Apenas esse dado já serve para comprovar que houve fatores de recrudescimento do processo inflacionário.

Tudo o conjunto de medidas antinflacionárias, tomadas nos últimos dois anos não conseguiram evitar esse agravamento, mas a sua severidade, afirmou o Diretor do Departamento Econômico, atingiu em cheio o comércio e a indústria, que tiveram empréstimos muito abaixo das necessidades diante do aumento dos preços. "Os empréstimos ao comércio cresceram, em 1965, apenas 19% e à indústria 25%", declarou enfaticamente.

## MAIORES RECURSOS

Segundo o Sr. Luiz Cabral de Menezes, para reduzir o custo de produção das empresas dever-se-iam dar-lhes mais facilidades para a obtenção de crédito, "sendo que este só pode aumentar com a redução do limite dos depósitos compulsórios bancários e com a diminuição da taxa de juros que está sendo cobrada atualmente".

— Com a primeira medida haveria maior disponibilidade no mercado, enquanto que, com a segunda, se tornaria mais fácil o acesso ao dinheiro, esclareceu o Vice-Presidente, e concluiu: "essa política de encarecimento de dinheiro eleva fatalmente o custo que se cobra aos setores da produção, tornando o Brasil um paraíso de agiotas e um inferno para os empresários".

# CONSELHO DIRETOR ENCERRA ANO COM MAIS DE 40 REUNIÕES

Mais de 40 reuniões do Conselho Diretor, que faz recomendações a serem seguidas pela Presidência, várias do Conselho Técnico, que reúne presidentes de diversas entidades de classe, participação em cinco Congressos no Brasil e um no exterior, apresentação de seis missões comerciais, promoção de três cursos e criação de uma publicação semanal são um resumo das principais atividades da Associação Comercial do Rio de Janeiro durante 1966.

Deve destacar-se o trabalho ininterrupto das comissões permanentes de Comércio Exterior; Legislação Social e Trabalhista; Política Orçamentária e Tributação Geral; Política da Moeda e do Crédito; Produção; Mercado Interno; Circulação e Transportes e Relações Públicas, que estudaram e debateram junto às autoridades e outras entidades os principais assuntos econômico-sociais, do interesse da classe e do País.

## ANO ATIVO

O Vice-Presidente Abel Mendes Pinheiro, Diretor do Departamento de Pessoal e Patrimônio, fez um resumo das atividades desenvolvidas ou patrocinadas pela Associação Comercial, durante o ano passado, e anunciou que está sendo organizado ainda um Departamento de Informações Confidenciais, nos moldes das grandes empresas similares, para oferecer e colher qualquer tipo de informação que possa interessar aos associados.

Afirmou o Diretor do Departamento de Pessoal e Patrimônio que 1966 foi para a Casa de Moeda — seu fundador — um dos períodos de maior ação da entidade que recebeu mais de vinte personalidades, nacionais e estrangeiras, "que a nós convive vieram debater importantes temas da atualidade com

os associados, colocando-os ainda em contato com seis missões comerciais estrangeiras, às quais foi facilitado todo o intercâmbio com os empresários brasileiros".

## REIVINDICAÇÕES ATENDIDAS

— Foi realizada também na Associação Comercial, disse o Sr. Abel Mendes Pinheiro, a última reunião do ano da Confederação das Associações Comerciais do Brasil, da qual participou toda a nossa diretoria e resultou num importante documento, contendo 17 reivindicações das classes produtoras, das quais várias foram aprovadas pelo Governo.

O pagamento de atrasados aos empreiteiros, o adiantamento de receitas aos Governos estaduais, o restudo de diversas medidas concernentes ao mercado de capitais, o restabelecimento das diretrizes da Resolução 21 e o atendimento às regiões cafeeiras através de financiamento imediato foram apontados pelo Vice-Presidente como alguns dos pedidos feitos pelos empresários e atendidos pelas autoridades financeiras.

## ATIVIDADES CULTURAIS

A Associação promoveu também diversas atividades culturais dentre as quais o Sr. Abel Mendes Pinheiro destacou a promoção de cursos sobre a Segurança Nacional, sobre a nova legislação do Imposto de Renda e sobre a aplicação da Reforma Tributária, os quais puderam ser assistidos não só pelos sócios da Associação, mas pelo público em geral.

Finalmente, o Diretor do Departamento de Pessoal e Patrimônio apontou como uma das mais importantes inovações de 1966 a criação do Informativo Semanal, publicação que desde março vem sendo

distribuída gratuitamente a todos os sócios, divulgando pormenorizadamente as atividades da Associação e todos os atos governamentais de interesse do comércio.

Um dos mais antigos membros e atual Vice-Presidente e Diretor da Tesouraria, Sr. Ademar Vaz de Carvalho, disse que apesar de a Associação Comercial ser a mais velha entidade empresarial do Brasil, — foi fundada em 1834 — continua cada vez mais ativa na manutenção dos seus objetivos, que são os de defender os interesses do comércio e das classes produtoras em geral.

— A Associação, afirmou o Sr. Ademar Vaz de Carvalho, mantém diversos serviços de grande utilidade para os empresários. Além das comissões permanentes, formadas pelos elementos de maior gabarito do seu quadro social, que realiza estudos em alto nível, mantém ainda um departamento jurídico e fiscal, pronto a prestar qualquer informação sobre qualquer assunto referente às matérias.

## PROGRAMA DE AÇÃO

O Sr. Ademar Vaz de Carvalho, analisando a situação do empresariado nacional, manifestou a esperança de que o Programa de Ação — movimento lançado no ano passado — possa realizar-se plenamente no corrente, para estabelecer relações mais objetivas entre os produtores e o novo Governo.

O programa, que existe desde março último, foi criado pela Confederação das Associações Comerciais do Brasil com o objetivo de intensificar as relações entre os empresários e as autoridades responsáveis pelo estudo, planejamento e execução da política econômico-financeira, reunindo 50 comitês em todo o País, organizados e estimulados pelas Associações Comerciais.



Sr. Ademar Vaz de Carvalho, Diretor-Tesoureiro



Sr. Abel Mendes Pinheiro, Diretor do Patrimônio





SEGURANÇA

RESISTÊNCIA

DURABILIDADE

Os três elos que não podem faltar na corrente do seu pensamento quando você estiver planejando a sua próxima construção.

O cimento MAUA é uma garantia de solidez e durabilidade, pela sua alta qualidade sempre uniforme, reúne os três elos principais para o sucesso de sua construção.



O cimento "MAUA" supera as especificações exigidas para cimentos Portland no mundo inteiro.

COMPANHIA NACIONAL DE CIMENTO PORTLAND  
Rio de Janeiro

## A FORMAÇÃO DE PESSOAL TÉCNICO PARA O SETOR FINANCEIRO

JULIO CESAR B. VIANNA

O ano de 1966 não foi particularmente favorável ao mercado de títulos, seja em termos de volume de transações e rendimento dos investidores, seja em termos de alterações no sistema de funcionamento das instituições financeiras.

A regulamentação e implementação da Lei n.º 4.728 de julho de 1965, que estabeleceu modificações fundamentais nas operações do mercado financeiro, se processou de forma extremamente lenta e tímida. A expectativa de que 1966 marcaria o início do novo mercado de capitais, dentro da sistemática estabelecida no referido diploma legal, não se concretizou.

No entanto, o ano que passou assistiu a uma significativa ocorrência no setor financeiro e de cuja importância para o futuro desse mercado poucos se aperceberam. Referimo-nos ao aparecimento, em números razoáveis, de cursos especializados na formação de técnicos para o desempe-

nho das atividades básicas das sociedades corretoras e dos bancos estatais que atuam nesse mercado.

O fato assume especial sentido considerando-se o baixo nível técnico dos elementos que militam em nossas instituições financeiras. Tal característica vem-se tornando cada dia mais evidente em função da maior participação no cenário econômico nacional das sociedades financeiras e também da crescente especialização nas atividades dessas empresas. Não tendo sido esta evolução acompanhada pelo surgimento de um sistema de capacitação de pessoal e que possibilitasse ao setor um desenvolvimento alicerçado em elemento humano tecnicamente habilitado, o que se viu foi acúmulo de funções pelos mais aptos, ascensão de líderes despreparados, improvisação de técnicos e até mesmo o fracasso de algumas empresas. Não se pode deixar de atribuir ao baixo nível técnico que predomina no setor

razoável parcela de responsabilidade em fatos lamentáveis ocorridos nos últimos anos, tais como: quase total envolvimento das sociedades distribuidoras de valores nas fraudulentas operações do mercado paralelo; os recentes prejuízos de sociedades financeiras em operações de aceite lastreadas em duplicatas frias; a lentidão na regulamentação da Lei do Mercado de Capitais; a suspensão por prazo indeterminado de um corretor da Bolsa do Rio.

A rigor, não se pode criticar os dirigentes dessas empresas pela inconveniência da ascensão a postos executivos de elementos não qualificados tecnicamente para tanto, pois a carência de pessoal especializado nesse mercado de trabalho é cada dia mais acentuada.

Maior parcela de culpa cabe aos setores diretamente ligados aos problemas do ensino, seja ele técnico, universitário ou de pós-graduação, que pouco fizeram para adaptar os currículos daqueles cursos relacionados

com a vida econômica do País às novas exigências do mercado de trabalho.

Para dar ideia dessa situação bastaria dizer que o Curso de Ciências Econômicas praticamente não trata de mercado de capitais. Assim, economistas são diplomados sem apreenderem quais as funções das Bolsas, o papel das instituições financeiras, os fundamentos da legislação que regula o mercado de capitais etc. O Curso de Administração de Empresas, que em linhas gerais tem um currículo bastante atualizado e objetivo, apenas, timidamente, trata de assuntos relativos ao mercado financeiro. Os Cursos de Direito e Engenharia, que formam a grande maioria da classe universitária brasileira, não incluem qualquer referência ao mercado de capitais.

Por tudo isso o aparecimento de cursos especializados, na formação de pessoal técnico para o setor financeiro, assume uma importância fundamental dentro do processo de desenvolvimento econômico brasileiro, sendo de justiça apontar as iniciativas nascidas ou ampliadas em 1966 como um dos mais positivos fatos ocorridos no mercado de capitais no ano que passou. É o que a seguir faremos.

O BNDE, órgão credor dos mais diversos serviços em benefício do progresso econômico do País, promoveu em 1966 com a ajuda financeira da AID, o curso sobre mercado de capitais mais importante, tanto do ponto-de-vista de profundidade do currículo como de duração do programa. O curso foi realizado na Graduate School of Business Administration, da Universidade de Nova Iorque, constando de 22 semanas de aulas (ao todo 300 horas de aula) e de 12 semanas de estágio em empresas financeiras norte-americanas. Dezenove elementos participaram do programa, sendo 9 ligados a corretores de Bolsa, 8 a Cias. de crédito e financiamento e 2 a órgãos financeiros estatais. É intenção das entidades que organizaram esse curso promoverem outros programas tomando por base essa experiência.

O Centro de Ensino da Bolsa de Valores do Rio de Janeiro, criado em fins de 1965, organizou um curso preparatório sobre mercado de capitais com a duração de 4 meses (100 horas de aula). A principal finalidade desse programa é a de preparar os operadores da Bolsa e os elementos que lidam diretamente com o público investidor para os exames referidos no Art. 37 da Resolução n.º 39 do Banco Central. Cerca de 40 elementos foram formados no curso realizado em 1966. Para o corrente ano o Centro de Ensino pretende organizar dois cursos, um para operadores de Bolsa e outro para analistas de investimento.

O Centro de Especialização Universitária, entidade privada que se dedica a organização de cursos especializados em nível de pós-graduação, realizou em 1963, três cursos dirigidos às empresas que operam no mercado financeiro: Curso de Análise de Investimentos, constando de 10 horas de aulas e que teve a presença de 35 alunos; Curso de

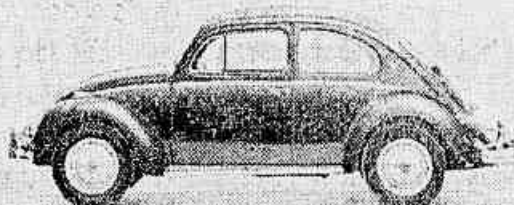
Financiamento Industrial, constando de 15 aulas e que teve a presença de 40 alunos; e Curso Sobre Mercado de Capitais, constando de 40 horas de aulas e com uma assistência de 54 alunos. No corrente ano esses cursos serão repetidos.

A Escola de Administração e Gerência da Pontifícia Universidade Católica, que já há alguns anos vem organizando programas de especialização profissional para homens de empresa, realizou em 1966 o seu primeiro curso de informação sobre mercado de capitais. Duas turmas foram formadas num total de 30 alunos, tendo o curso uma duração de 9 semanas (150 horas de aula).

O Centro de Estudos do Boletim Cambial, que organiza cursos por correspondência, está oferecendo um Curso Sobre Mercado de Capitais, de 40 apostilas preparadas por renomados especialistas nos diversos campos do setor financeiro.

Também em São Paulo várias organizações que se dedicam ao ensino técnico e de pós-graduação voltaram suas vistas para a formação de pessoal para o setor financeiro. Entidades como o IDORT — Instituto de Orientação e Racionalização do Trabalho —, ISELD — Instituto Superior de Estudo e Liderança —, MCB — Management Center do Brasil —, e CTD — Centro de Treinamento e Desenvolvimento realizaram, em 1966, cursos de real interesse para o aprimoramento técnico dos profissionais que militam no mercado de capitais. Além dessas iniciativas merecem especial destaque a efetivação de cursos específicos sobre mercado de capitais, tais como os realizados pelo Instituto Brasileiro de Investimentos, um sobre Ações e Operações da Bolsa e outro sobre a Resolução N.º 39 do Banco Central; os realizados pelo Centro Nacional dos Profissionais em Promoção de Vendas de Valores sobre aspectos básicos do mercado de capitais e valores mobiliários; e o realizado pelo Boletim Cambial sobre Mercado de Capitais, com a colaboração da Associação Comercial e da Universidade de São Paulo.

Todas essas iniciativas são bastante animadoras para os que conhecem a carência de pessoal técnico especializado dentro das empresas financeiras. No entanto, há muito ainda por se fazer, começando-se pela inclusão de Mercado de Capitais como matéria do currículo das Faculdades de Ciências Econômicas. As Faculdades de Direito e Engenharia, por sua vez, deveriam examinar a conveniência de incluir em seus currículos informações básicas sobre o funcionamento do mercado financeiro, ou organizarem cursos de pós-graduação especiais sobre mercado de capitais. Também faz-se necessária uma maior participação das entidades de classe ligadas ao mercado financeiro, como a ADECEF, o Sindicato dos Bancários, o Sindicato dos Banqueiros na criação de novas iniciativas de ensino e no fortalecimento das atualmente existentes. Não resta dúvida de que a melhoria do nível técnico do pessoal das entidades financeiras, através da ampliação do sistema de capitalização de pessoal, representará importante fator no desenvolvimento econômico do País dentro da sistemática do capitalismo moderno.



VOLKSWAGEN DO BRASIL

## Nosso melhor anúncio.

Lá vai ele.  
Numa edição internacional de mais de 12 milhões, pois é esta a quantidade de VW que roda pelo mundo afora.  
Por que tanta gente prefere o Volkswagen?

Porque o VW tem uma infinidade de vantagens universais:  
É prático, econômico, racional, insuperável no desempenho.  
Refrigeração a ar, gasta pouca gasolina e sua manutenção é extremamente simples.  
Naturalmente os proprietários de VW

acham tudo isso a coisa mais normal do mundo.  
Até o dia em que desejam vender o seu VW.



Aí eles descobrem que todas essas qualidades do Volkswagen significam uma vantagem extra: Seu alto valor de revenda.



# ALTERNATIVA DO DESENVOLVIMENTO BRASILEIRO

NESTOR JOST

A constância da alta taxa inflacionária a que está sujeita nossa economia, inobstante as diversas providências planejadas para um ataque frontal, visando ao seu gradual e acelerado declínio, parece indicar que não sempre a execução da política adotada correspondeu aos objetivos delineados, sendo mesmo de assinalar que algumas providências tiveram efeito contraproducente.

Por outro lado, parece que ainda não foram identificados todos os focos infecciosos que combalem o organismo econômico-financeiro da nação.

Entretanto, já não se alimentam dúvidas sobre o fato de que grande parte da indústria brasileira começa a encontrar sérios obstáculos à sua expansão, devido à estreiteza do mercado, pelo baixo poder de compra da maioria e porque custos relativamente elevados a impossibilitam de competir no campo internacional.

Além, o processo de industrialização do Brasil que se caracterizou, em suas linhas mais significativas, pela substituição de importações, sempre serviu a parcelas restritas das áreas urbanas e à reduzida elite rural, decorrendo basicamente da posição cronicamente deficitária da nossa balança de pagamentos.

Como ciclos de acentuado progresso, nossa história econômica poderia, provavelmente, localizar o primeiro surto industrial na última década do século passado. A segunda arrancada coincidiu com a Grande Guerra. Premido pela escassez de manufaturas, contingenciadas durante o último conflito mundial, teve o País de fazer seu terceiro e decisivo esforço de que resultou um parque industrial capaz de atender, praticamente, a toda a demanda de bens de consumo.

A partir desse momento e considerando que as indústrias tradicionais estavam com seu crescimento condicionado ao aumento vegetativo do mercado, a expansão passou a se verificar no setor de bens intermediários e de equipamentos que, por seu turno, também exigia mercado em sentido ascendente.

Como toda vez que ocorrem descompassos ou desequilíbrios, mais ou menos acentuados, as pressões inflacionárias, fenômeno comum aos países em vias de desenvolvimento e aos industrializados, tendem a se manifestar com maior ou menor intensidade, mais discretas ou mais aparentes, conforme as circunstâncias, deve seu combate revestir-se, também, de características ou peculiaridades específicas.

Urge, por isso, que não percamos de vista a obrigação inarredável de combater a inflação sem traumatizar a nação, prescindindo, em consequência, de receitas aviadas para outros povos, ou de remédios cabíveis em outras circunstâncias.

Assim, compete à autoridade monetária manter-se em permanente vigilância para determinar, sempre que necessário, as alterações nos métodos e meios que a experiência tenha indicado como ineficazes, ou incompatíveis com os objetivos simultâneos de estabilidade e desenvolvimento.

A explosão demográfica e as crescentes aspirações de bem-estar do povo estão a indicar a aceleração do desenvolvimento como imperativo da sobrevivência democrática deste País.

Assim parece impor-se, naturalmente, como tônica da política econômico-financeira, a procura de altos índices de crescimento para deles subtrair, gradativamente, parcelas capazes de neutralizar os efeitos inflacionários dos desajustes setoriais remanescentes.

Desta forma, na medida em que uma política realista e dinâmica permita utilizar em maior grau a capacidade ociosa de vários ramos industriais, e também da infraestrutura, sobretudo com o fortalecimento e monetização da economia rural, teremos condições de desacelerar rapidamente a corrida inflacionária, cuja cronicidade resulta, em grande parte, do descompasso entre o crescimento dos principais setores da economia e da inadequada política tributária e de orientação dos capitais.

A concessão de suficiente crédito selecionado com rigorosa preferência para os empreendimentos de mais rápida maturação e que respondam por efetiva criação de riqueza, para satisfação de legítimas necessidades do povo, parece ser instrumento muito mais eficaz para aliviar a pressão inflacionária do que as surradas tentativas de restrição global aconselhada por muitos teóricos.

É pacífico, hoje, que além de insuficiente, a produção primária apresenta distorções que se refletem em maior ou menor grau na industrialização, e nas demais atividades, e ninguém ignora que enquanto a escassez da oferta torna os preços, em alta, incompatíveis com os salários, estes naturalmente buscam o seu equilíbrio, pressionando todo o sistema para cima.

A agricultura, promotora tradicional de nossa riqueza, permanece ainda com extraordinária responsabilidade na atual conjuntura, por se achar a ela vinculada mais de

metade da população, que representa o grande mercado a fortalecer, e ainda em boa parte a incorporar à economia monetária.

Por isso não é necessário esforço extraordinário de imaginação para compreender que grande parte da população ainda se encontra excluída do mercado de manufaturas por falta de trabalho que lhe propiciaria adequado poder de compra.

É óbvio que a modestia dos índices globais de consumo nacional decorre da abstenção maior das populações rurais, já que não há como sacrificar os padrões mínimos de convivência social, vigentes no meio urbano, além de certos limites.

Proclama-se há muito a existência de acentuado des-nível entre a agricultura e as demais atividades econômicas, sem que tenha sido possível qualquer passo decisivo na melhoria dessa posição.

E isto ocorre precisamente porque a agricultura brasileira, em seu conjunto, salvo raríssimas exceções, é ro-

teína, caracterizando-se pelo elevado conteúdo de trabalho braçal e parca utilização da moderna tecnologia.

Em consequência da baixa produtividade resultante, vive o País sob a permanente ameaça de escassez de alimento e matérias-primas e o homem do campo condenado à extrema miséria que desestimula a maioria de nossa população rural.

Tanto por imposição de equidade social, como por imperativo de ordem econômica, urge se mobilize a nação para um extraordinário esforço pela melhoria da produtividade agrícola; se inatingível o ótimo de tal objetivo, de imediato, será mister conseguir-se pelo menos o bom, com maior volume de produção, sem o que não lograremos a expansão continuada da indústria nem o fortalecimento de salário real dos demais setores.

A solução inequívoca consiste na canalização maciça de recursos para o setor primário. Sem adequado nível de capitalização seria ocioso pensar em modernização da agricultura, ou em sua segura expansão.

Parte desses recursos terá de ser destinada a investimentos no setor educacional e na assistência técnica, mas paralela ou antecipadamente cabe ampliar e aperfeiçoar o sistema de crédito que assegure não só o custeio, mas de completa assistência à atividade agropastoril, inclusive para colocação das colheitas nas melhores condições e com o mínimo de desperdício.

Um programa, desse tipo, de grande envergadura, a ser executado, em curto prazo, alcançará, sem dúvida, custo extremamente elevado, em termos monetários, consideradas nossas escassas disponibilidades de capital, mas é o que teremos de pagar para resolver o atual impasse da economia brasileira.

Qualquer ação nesse sentido não só terá repercussão imediata sobre o consumo de produtos manufaturados, mas propiciará condições de desenvolvimento continuado da indústria, pela série de efeitos multiplicadores que, afinal, se refletirão sobre todas as atividades produtivas da nação.

## nós acreditamos em muitas coisas...

**/ Nós, da Veplan,** acreditamos no que fazemos... e o público acredita em nós. São apenas dois dos motivos porque nos consideramos (e somos considerados) vencedores. **/ Nós acreditamos** no Estado da Guanabara e que nele se possa construir com beleza, criatividade e conforto... **/ Nós acreditamos** que cada metro quadrado construído pode conter o que há de melhor em planejamento e realização... **/ Nós acreditamos** na importância do ramo imobiliário na economia do Estado e nos orgulhamos do papel que desempenhamos, satisfeitos em contribuir, com nossos empreendimentos, em impostos, movimentos de dinheiro, oportunidades de trabalho, melhores moradias, embelezamento da cidade... **/ Nós acreditamos** no sonho da casa própria e que tudo deve ser feito para se tornar realidade. **/ Vencer é saber acreditar** É por isso que falamos tão bem da Veplan. É por isso que falaremos cada vez mais, cada vez melhor.

### ...muitos acreditam em nós

Sómente no ano de 1966, a Veplan Imobiliária lançou 13 empreendimentos sendo que 8 já estão com a sua construção iniciada, totalizando 40 bilhões de vendas.

57.000 m2 comerciais vendidos  
100.000 m2 residenciais vendidos

EDIFÍCIO "CIDADE DO RIO DE JANEIRO"  
(Construção já iniciada)  
Considerado o Edifício mais completo do Estado da Guanabara.

Vendas 9,5 bilhões  
Escritórios 27.500 m2  
Garagem 10.200 m2

**VEPLAN IMOBILIÁRIA\***

Rua México, 148 - 3.º andar - Tel. 22-4861 e 42-7967

SÍMBOLO DE PLANEJAMENTO IMOBILIÁRIO INTEGRADO

\* Membro da CRECI



## EM BRASÍLIA

V. S. encontrará, hoje, amanhã e sempre

no

## HOTEL DAS NAÇÕES

o prolongamento do seu próprio lar.



# GOVÉRNO DE MINAS INVESTE CR\$ 72 BILHÕES NO PLANO INTEGRADO DE DESENVOLVIMENTO DO NOROESTE PARA MELHORAR A REGIÃO



Em uma área do Noroeste mineiro — maior do que o Estado de Pernambuco — com um dos mais baixos índices de desenvolvimento econômico e social do País e onde seus poucos habitantes nunca sentiram o estímulo para o progresso, o Governo de Minas Gerais resolveu aplicar Cr\$ 72 bilhões num dos mais arrojados projetos já realizados, a que deu o nome de Plano Integrado de Desenvolvimento do Noroeste, por saber que o aproveitamento da riqueza natural daquela região poderá transformá-la num grande potencial econômico do Estado.

Uma empresa de economia mista — a Fundação Rural Mineira (RURAL-MINAS) — foi criada pelo Governo especialmente para coordenar a execução do projeto. Os trabalhos começarão nos próximos meses e serão realizados por órgãos do Estado em conjunto com o IBRA, o INDA e o Ministério da Agricultura, para que quatro anos após, aquela região comece a proporcionar o retorno das aplicações, recolhendo, somente durante o quinto ano, cerca de Cr\$ 30 bilhões de impostos.

Na área de 110 mil quilômetros quadrados, cada um dos 3 habitantes que moram em um quilômetro quadrado, assistirá e dará sua parcela de contribuição nas obras de colonização rural, construção de estradas vicinais ligadas à rodovia-tronco para levar a produção aos grandes centros consumidores, construção de subestações, redes e linhas de distribuição de energia elétrica, nas obras de saneamento e em todas as edificações que levarão o progresso àquela região.

Todas estas obras, como diz o próprio nome do projeto, serão integradas, conjugadas entre si, isto é, construídas ao mesmo tempo e numa em função da outra, a fim de que o homem do noroeste tenha as condições de saúde, educação, bem-estar social e os instrumentos mecânicos, a energia elétrica e os meios de comunicações, suficientes e necessários, para que possa produzir o que a terra lhe oferece, e, finalmente, o transporte que leve o resultado de seu esforço e do Governo aos grandes centros consumidores.

## INTERESSE PRIORITÁRIO

Quando assumiu o Governo do Estado em 31 de janeiro de 1966, o Governador Israel Pinheiro, entre todos os seus planos administrativos, dedicava especial atenção à Região Noroeste de Minas — Alto Médio São Francisco e Paracatu — compreendida entre Minas e Brasília.

Esta localização geográfica excepcional, próxima ao pólo de crescimento vertiginoso surgido no Planalto Central do Brasil, já seria um motivo suficiente para ser vista com grandes esperanças.

Mas existem outras razões para que seu desen-

volvimento fosse planejado prioritariamente: suas terras férteis, e alto índice pluviométrico e a sua grande bacia hidrográfica.

## PLANEJAMENTO

Com a criação do Conselho Estadual de Desenvolvimento — para planejamento global da economia do Estado e da integração dos órgãos da administração entre si —, o Governador Israel Pinheiro transmitiu-lhe a incumbência de elaborar um plano para dinamizar e sistematizar a produção agropecuária da Região Noroeste de Minas, com seus benefícios econômicos e sociais.

Uma equipe de técnicos, sob a orientação direta do engenheiro Eliseu Resende — atual Vice-Presidente do Conselho — trabalhou durante quase um ano, pesquisando e estudando a fundo a região em todos os seus aspectos e apresentando, finalmente, o Plano Integrado de Desenvolvimento da Região Noroeste — ou, simplesmente, o Planoroeste.

## SITUAÇÃO FISIOGRAFICA

A Região Noroeste divide-se nas Regiões Fisiográficas do Paracatu e Alto Médio São Francisco, com três sub-regiões:

- 1 — Alto Rio Paracatu;
- 2 — Alto Rio Preto e Alto Urucua; e
- 3 — Sub-região do São Francisco.

Nestas três sub-regiões, o clima, é tropical superúmido, úmido e semi-úmido, com índices pluviométricos variáveis entre 2.800 mm, 1.200 mm e 900mm.

Quatro bacias têm condições de serem usadas na produção de energia elétrica, exploração da pesca e irrigação: Rio Paracatu, com seus afluentes: Escuro, Prata, Taboas, Santa Catarina, Preto, Caratinga, Barra da Egua, Sono, Galitas, Santa Fé e Paulista; Rio Urucua com o São Vicente, São Domingos, Conceição, Taboas, e ainda os Rios Pardo e Pandeiros.

A topografia é bastante uniforme, com elevação gradativa dos vales para as cabeceiras dos grandes rios. Na margem direita do São Francisco há predominância de terras baixas; na margem esquerda, três tipos principais: terras planas ao lado dos rios, ondulações moderadas nas regiões de elevação mediana e altiplanos recortados de vales profundos, nas cabeceiras dos rios e ribeirões.

A situação dos solos também é favorável: nas terras baixas de várzeas apresentam formação recente, com predominância de matéria orgânica e elevada capacidade de plantio, enquanto nas partes altas existem terrenos arenosos e mesmo calcários.

## ASPECTOS ECONÔMICOS E HUMANOS

Situada em sua quase to-

talidade à margem esquerda do Rio São Francisco, entre um centro populacional significativo como Belo Horizonte e outro menos, como Brasília, a Região Noroeste de Minas possui uma extensão aproximada de 114.000 quilômetros quadrados, nos quais viviam em 1960 apenas 385.272 pessoas, com uma densidade demográfica insignificante, de 3,3 habitantes por quilômetro quadrado, o que lhe dá a condição de um dos grandes vazios populacionais do País.

Historicamente, é uma região resistente ao povoamento, com uma estrutura agrária fundamentada na grande propriedade, funcionando à base de uma economia de subsistência que somente agora demonstra os primeiros sinais de um crescimento econômico ainda grandemente condicionado aos impulsos gerados nos dois pólos de influência: Belo Horizonte e Brasília.

É notável o contraste apresentado pela cobertura de pastos naturais, nos altiplanos, com a vegetação exuberante dos férteis vales formados pelos inúmeros ribeirões.

Aí, a atividade econômica fundamental, e quase exclusiva, é a criação extensiva de bovinos, nas pastagens naturais. As concentrações urbanas existentes não têm expressão senão local. O mesmo ocorre na Parte Sul, no Alto Paracatu, onde a mineração foi significativa no passado e poderá voltar a ser, com maior expressão, pelas atividades atuais nas minas de zinco de Vazantes.

A outra área — a mais vinculada em suas atividades com o Rio São Francisco — tem na navegação fluvial o principal elemento responsável pela sua integração, enquanto a ligação da Estrada de Ferro Central do Brasil realiza a sua articulação com Belo Horizonte.

A cultura agrícola — ainda com características de subsistência — lançada sobre os solos aluvionais das margens do São Francisco tende a atingir maior expressão que a verificada nos vales do Urucua e Paracatu, em virtude da possibilidade de navegação do Rio por pequenos barcos.

A charqueada, a pesca o gado suíno e a cana-de-açúcar são recursos relativamente expressivos, todos com algum potencial econômico. A tradição regional é, no entanto, a criação extensiva, controlada pelo pólo de influência regional, que é a Cidade de Montes Claros.

## CONCLUSÕES

A partir destas constatações e de outros estudos feitos no local, os técnicos do Conselho Estadual de Desenvolvimento concluíram que:

1) a Região Noroeste do Estado tem toda a sua estrutura econômica montada

sobre a atividade primária, principalmente a pecuária extensiva e a agricultura;

2) o regime de apropriação da terra é deficiente, baseado em propriedades altamente improdutivas, do ponto-de-vista agrícola;

3) a população, predominantemente rural, tem baixo nível de escolaridade e de aperfeiçoamento profissional;

4) embora sem dados estatísticos de renda regional, trata-se de uma das mais baixas renda per capita do País;

5) a região tem uma infra-estrutura ainda deficiente para suportar ou impulsionar um desenvolvimento acelerado; e

6) colocada entre um mercado crescente (Belo Horizonte e região Centro-Sul do País) e outro potencialmente importante (Brasília), a região pode vir a ter acelerado o seu processo de crescimento, desde que lhe sejam dadas as condições mínimas para absorver os influxos positivos irradiados destes dois pólos.

E concluem:

“Atuando através de um consistente plano de desenvolvimento da região, estará o Estado diminuindo o seu desnívelamento em relação a outras áreas, tornando-o economicamente importante, e propagará uma mentalidade desenvolvimentista, que possibilitará novos investimentos na área.”

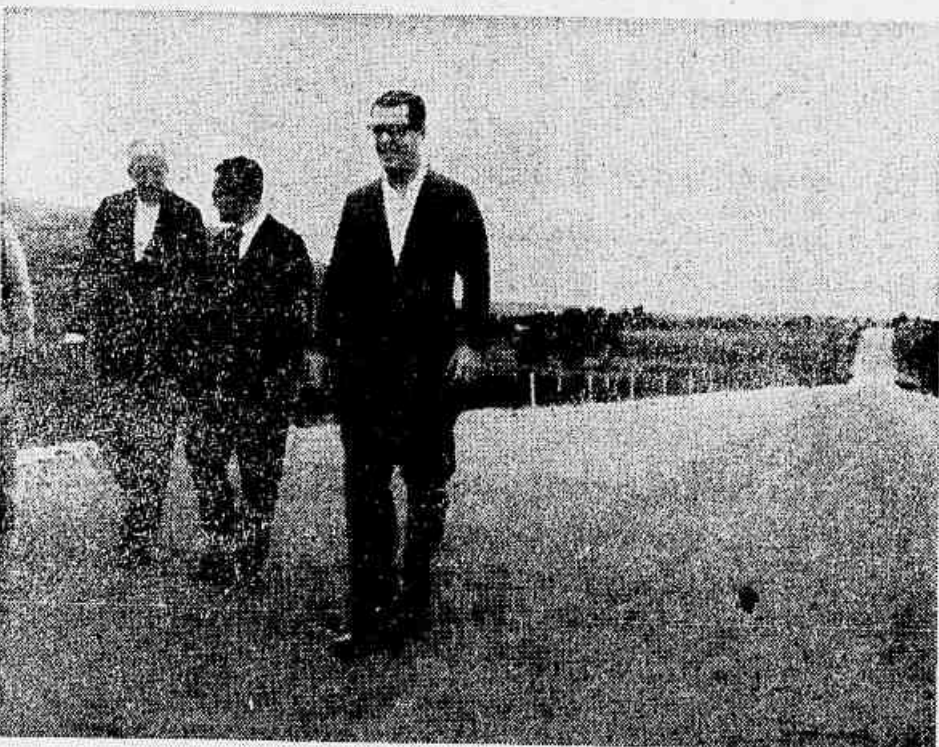
## PLANO PARA O HOMEM

A partir destes dados, o Plano Integrado de Desenvolvimento da Região Noroeste teve como objetivo principal a melhoria das condições do homem da região, levando a ele novas técnicas e novos métodos de trabalho, a partir da implantação de um infra-estrutura capaz de suportar esse desenvolvimento.

Dessa infra-estrutura fazem parte, prioritariamente, a criação de uma rede de estradas, de um sistema de produção e distribuição de energia elétrica, construção de escolas, hospitais, e atendimento em alguns outros setores, essenciais ao desenvolvimento de qualquer atividade econômica.

## CONVENIO COM O IBRA

No dia 21 de novembro de 1966, o Governo mineiro e o IBRA — Instituto Brasileiro de Reforma Agrária — assinaram um convênio, no Rio de Janeiro, para sistematizar a diretriz para a aplicação e a implantação de trabalhos que visam dotar o produtor rural das condições necessárias a um trabalho técnico que promova o desenvolvimento econômico e a elevação da produção, uma vez que dez municípios da região — Paracatu, João Pinheiro, Buriti, Bonfinópolis de Minas, Unai, Buritis, Formoso, Arinos, Santa Fé e São Romão — estão incluídos no plano prioritário de reforma agrária daquele Insti-







tuto, porque sua localização geoeconômica beneficiará diretamente a Brasília e todo o Planalto Central.

Pelo convênio, o IBRA e o Governo do Estado comprometeram-se a implantar, na região:

1 — o sistema de estradas-tronco, previsto no Plano Noroeste, interligando os distritos de colonização e as áreas de demonstração ao sistema rodoviário estadual e federal, permitindo o fácil acesso e permanente condição para o escoamento da produção regional;

2 — o sistema básico de geração e distribuição de energia elétrica aos distritos de colonização e áreas de demonstração, de forma a permitir seu abastecimento permanente neste setor, de acordo com as diretrizes estabelecidas no Planoroeste;

3 — dois distritos de colonização, com tantos núcleos quantos necessários, para abrigar um mínimo de 1.000 famílias cada um;

4 — o sistema de incentivo e proteção à agropecuária regional, através de entidades criadas ou contratadas pelo IBRA, dotadas de estrutura adequada à prestação de serviços, industrialização, beneficiamento, armazenamento e comercialização de produtos agropecuários; e

5 — pelo menos cinco áreas de demonstração.

#### ESTRADAS REGIONAIS

O sistema de estradas regionais constituirá um dos elementos mais importantes para o desenvolvimento da região. Dentro da programação fixada pelo Planoroeste, nos limites da região mineira da Área Prioritária de Reforma Agrária de Brasília, serão construídas estradas com as seguintes diretrizes:

- 1 — ligação João Pinheiro-Brasília-Bonfinópolis de Minas e Urucua;
- 2 — ligação de São Romão a Patos;
- 3 — ligação Unai-Buritit-Formoso;
- 4 — ligação Unai-Brasília-Patos;
- 5 — ligação Bonfinópolis-São Romão;
- 6 — ligação Urucua-Arinos-Buritit;
- 7 — ligação Buritit — Januária.

Ao todo serão construídos pelo Governo mineiro 1.500 quilômetros de rodovias, dentro de um critério de prioridade que atenda diretamente ao escoamento da produção dos Núcleos Coloniais e zonas vizinhas sob a sua influência.

#### SISTEMAS BÁSICOS DE ENERGIA ELÉTRICA

A energia elétrica para os núcleos de colonização deverá ser fornecida pela Usina de Três Marias, localizada no Rio São Francisco, pela Usina hidrelétrica de Pandeiros e pelo sistema elétrico de Brasília, através

de uma rede de transmissão que consistirá de:

200 km de linhas de transmissão de 133 kv.

400 km de linhas de transmissão de 69 kv.

300 km de linhas rurais de 13,8 kv.

Para cada núcleo, prevê-se uma subestação abaixadora com capacidade para expansões futuras.

#### IRRIGAÇÃO

65.630 hectares de terra serão irrigados, por gravidade, a partir de reservatório proposto e com águas desviadas dos Rios Paracatu, Urucua, São Francisco e Prêto.

Com a experiência que se obtiver com a irrigação pioneira de 35.000 hectares será estudada a viabilidade de estender o seu emprego às terras que seriam inundadas pelos reservatórios da região.

#### SERVIÇOS COMUNITARIOS

Visando a estabelecer condições para plena utilização da terra pelos parceleros e colonos, promovendo seu progresso e bem-estar, serão implantados nos Distritos e Núcleos grupos escolares, serviços de assistência sanitária, social e técnica através de centros instalados em cada colônia.

A concessão de créditos será feita através das carteiras agrícolas da rede bancária oficial de Minas e do Banco do Brasil.

#### OS NÚCLEOS COLONIAIS — LOCALIZAÇÃO

Para a concretização do plano, o fator mão-de-obra será resolvido pelo Governo mineiro em conjunto com o IBRA, através de migrações espontâneas, e orientadas trazendo camponeses de outras regiões do Estado e, também, técnicos e mão-de-obra especializada.

Atualmente estão sendo reunidos e manipulados os dados geo-socio-econômicos dos municípios da região, os quais permitirão o estudo detalhado de cada núcleo a ser instalado.

Mas, algumas áreas já estão delimitadas para o estabelecimento de núcleos coloniais:

Área 1 — Bacia do Alto Rio Prêto — implantação de um Distrito de pecuária leiteira, composto de quatro núcleos para o abastecimento de Brasília, localizado nas proximidades de Unai, em região de terras férteis, que permitirão a formação, com relativa facilidade, de capineiras para a alimentação do rebanho.

Áreas 2 e 3 — Bacias do Ribeirão das Gaitas e do Rio Urucua.

A localização de áreas reservadas para implantação de dois núcleos coloniais de fruticultura nos vales do Ribeirão das Gaitas e do Rio Urucua se justifica pelas características de solos que apresentam, representativos

da região, assim como pelas extensas áreas que ficarão sob suas influências colonizadoras. Ressalte-se ainda duas tentativas de Reforma Agrária e experimentos no setor da fruticultura que estão sendo levados a efeito no Vale das Gaitas. O fluxo da produção a ser obtido neste núcleo será dirigido para Belo Horizonte, enquanto a do Urucua se destina a Brasília.

#### Área 4 — Bacia do Baixo Rio Prêto (Brasília)

Entendimentos já mantidos com a Superintendência da Comissão do Vale do São Francisco e as características técnicas imprimeadas aos trabalhos que esta autarquia federal executa na Colônia Agropecuária do Paracatu mostram esta área como a mais favorável para a instalação de um núcleo de seleção e treinamento de colonos.

Dentro do projeto, pode ser este Núcleo considerado como o de maior importância para o desenvolvimento regional, dadas as suas características de abastecimento dos demais núcleos e da região, não somente de colonos tecnicamente treinados, como também de sementes básicas, mudas e matrizes.

#### Área 5 — Bacia do Alto Médio Urucua

Finalmente, com o fito de complementar o Distrito colonial do Alto Rio Prêto na produção leiteira, com vistas ao abastecimento de Brasília, foi reservada uma área próxima de Buritit. Dentro desta área serão estabelecidas 100 famílias em um núcleo colonial, com possibilidades de expansão, propiciando a vasta região do Alto Médio Urucua a possibilidade de desenvolvimento racional da agricultura e pecuária leiteira.

#### OS NÚCLEOS COLONIAIS — ESTRUTURA SÓCIO-ECONÔMICA

Os técnicos do Conselho Estadual de Desenvolvimento estão estudando atualmente com grande cuidado a questão homem-terra, que é reconhecida como de grande complexidade e considerada como fato básico, mesmo de sucesso ou fracasso do empreendimento. Em princípio, comparadas as informações obtidas e examinadas as causas de insucesso de métodos adotados em experiências anteriormente tentadas, duas decisões podem ser tomadas como definitivas:

1) o investimento previsto deverá ser amortizado unicamente com os recursos obtidos da produção dos núcleos coloniais cujo início está previsto para dentro de quatro anos;

2) o termo definitivo de domínio somente será entregue aos colonos após a emancipação econômica do Núcleo a que pertençam

Estas duas premissas se impõem pela necessidade de ser imprimido o sentido de comunidade aos Núcleos

Coloniais, evitando-se, de início, o acesso à terra dos elementos que somente visam a comercialização do imóvel rural, valorizado pela implantação da infraestrutura projetada. Por outro lado, possibilitam eliminar o paternalismo estatal, realçando o sentido de colaboração recíproca entre o particular e o Governo.

Para a execução prática destas duas medidas, será necessária a constituição de entidades coordenadoras da produção e da comercialização em cada um dos diversos Núcleos Coloniais. Dentre as várias estruturas estudadas e debatidas, evidenciaram-se as vantagens do sistema cooperativista.

#### RURALMINAS

Para que todos estes benefícios à economia mineira pudessem se tornar realidade, e, ao mesmo tempo atendendo aos métodos modernos de administração, o Governo mineiro resolveu criar uma entidade para coordenar e estruturar as atividades de órgãos estaduais dentro do Plano Integrado de Desenvolvimento da Região Noroeste de Minas, surgindo a Fundação Rural Mineira — RURALMINAS, através da Lei 4.278, de 21 de novembro de 1966.

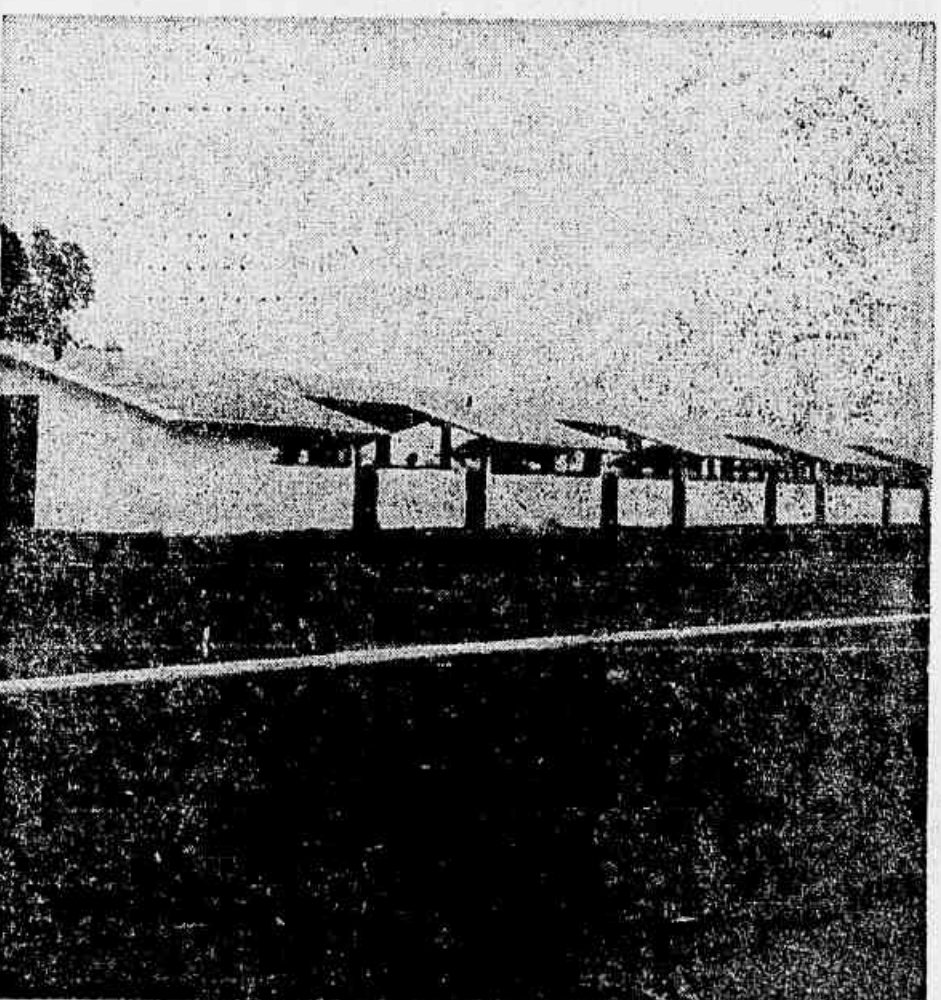
Com características para-estatais e em forma jurídica e administrativa de Fundação, a RURALMINAS é administrada por um Conselho Curador, do qual fazem parte técnicos e representantes de organismos federais e estaduais, o que permite obter-se dentro da própria entidade a coordenação dos esforços de todos aqueles que, diretamente, se responsabilizarão pelo andamento dos trabalhos do Planoroeste.

A RURALMINAS foi instalada nos últimos dias de janeiro e começa agora a elaboração dos projetos específicos dos núcleos de colonização — que ficarão sob a sua responsabilidade — assim como inicia contatos para a coordenação e elaboração dos projetos a cargo de outros órgãos estaduais, objetivando a ter o mais rapidamente possível todos os dados necessários no início dos trabalhos na região Noroeste, e em completo entrosamento com o IBRA — Instituto Brasileiro de Reforma Agrária.

#### OS RECURSOS

Dos Cr\$ 72 bilhões que serão investidos no Plano Integrado, Cr\$ 19 bilhões são do Governo mineiro — incluindo-se o que será gasto na implantação de estradas — e os restantes virão do Instituto Brasileiro de Reforma Agrária — IBRA, do Instituto Nacional de Desenvolvimento Agrário — INDA, do Ministério da Agricultura e dos colonos e agricultores que se interessarem.

Alguns organismos internacionais também participarão do investimento, financiando a longo prazo o Governo do Estado, principalmente na compra de material técnico e implantação das estradas tronco e vicinais na Região Noroeste.





# FIPEME

JAYME MAGRASSI DE SA

O FIPEME é um Fundo instituído pelo BNDE para fomentar a evolução da pequena e média empresa no País. Trata-se de um tipo de crédito especializado, concedido com base em projeto específico que discipline a aplicação de capital fixo destinado a melhorar as condições de produção das empresas médias e pequenas, cuja situação, quase que de um modo geral no País, padece de insuficiência acentuada.

A necessidade do advento do FIPEME talvez não precisasse ser mencionada; seria suficiente dizer que se retardou em demasia. Não obstante, conviria destacar alguns aspectos nem sempre considerados quando se analisa esse novo tipo de financiamento.

O crédito especializado para o pequeno e médio empresários tem os seguintes resultados positivos:

## A) — DO PONTO-DE-VISTA DA ECONOMIA NACIONAL:

I — Concorde para o crescimento do Produto Nacional Bruto, elasticando a oferta de bens industrializados, o que é relevante no auxílio à política de combate à inflação e na de fortalecimento da estrutura econômica;

II — Amplia a demanda de equipamentos fabricados no País, ajudando não só a melhorar a utilização da capacidade de produção instalada nesse setor industrial, como também a ampliar e diversificar a produção interna desse tipo de bens;

III — Alarga a demanda intermediária, isto é, a demanda industrial, concorrendo para a instalação de grandes unidades fabris nos setores básicos e para ampliar o consumo de matérias-primas, o que estimula o aproveitamento de recursos naturais do País;

IV — Melhora a produtividade numa área de produção em que os níveis são baixíssimos, propiciando, em consequência, a condição básica para a redução de custos;

V — Em larga margem, amplia a oferta de empregos aos novos contribuintes de população, e;

VI — Fortalece a concorrência, evitando ou contendo as tendências oligopolistas que surgem, por vezes, na esteira do desenvolvimento.

## B) — DO PONTO-DE-VISTA DO SISTEMA FINANCEIRO:

I — Representa importante evolução em nosso sistema financeiro, pois corresponde ao atendimento apropriado de ampla faixa da demanda de crédito;

II — Concorde para fortalecer a estrutura financeira da pequena e média empresas, ajudando-as, sobretudo as de médio porte, a visualizar as mudanças de escala;

III — Habilita tais empresas, progressivamente, a voltarem-se para o mercado de capitais, na medida em que este se for tornando capaz de corresponder aos apelos do movimento de capitalização;

IV — Alivia a pressão sobre o crédito geral, já excessivamente congestionado por força de uma obsolescência sensível em seus quadros e sistemas, e;

V — estimula a aplicação de recursos próprios dos empresários, o que representa fator de mobilização de poupanças voluntárias para fins reprodutivos e reação à fuga de tais poupanças para fins especulativos ou sua manutenção em ociosidade indefensável.

## C) — DO PONTO-DE-VISTA DAS EMPRESAS:

I — fortalece a estrutura técnico-operacional e racionaliza seus sistemas de produção;

II — melhora a posição competitiva no mercado;

III — aperfeiçoa os padrões de gestão industrial, financeira e administrativa, e

IV — amplia as oportunidades, tanto em termos de mercado, quanto de modificação nas escalas da produção.

O FIPEME foi lançado pelo BNDE não em caráter episódico, mas como um fundo rotativo, de funcionamento permanente, que capitaliza e reaplica os resultados de suas operações. Objetiva preencher uma lacuna sensível e traduz um esforço do setor financeiro público em favor de ampla faixa do empresariado nacional. A esse respeito, aliás, diga-se de passagem, atende exatamente aquela falha do empresariado brasileiro que mais necessita de apoio, quer pela fragilidade financeira que apresenta, quer pela incapacidade quase generalizada que tem revelado de recorrer diretamente a créditos externos, ou mesmo ao crédito oficial para investimento, até há pouco concentrado nos grandes empreendimentos, sinônimo de grandes empresas. Diga-se, ademais, que estando habilitado a outorgar aval a créditos externos, o FIPEME oferece às empresas de pequeno e médio portes apoio valioso para que disputem financiamentos no exterior.

Os recursos iniciais do FIPEME, isto é, os recursos que compuseram sua massa financeira no período inicial de lançamento, somaram cerca de US\$ 40 milhões, assim compostos:

A) — Empréstimo do BID, equivalente a US\$ 27 milhões;

B) — Empréstimo do Kreditanstalt, equivalente a US\$ 6,8 milhões;

C) — Contribuição do BNDE, equivalente a US\$ 6,8 milhões.

Esse volume de recursos foi virtualmente comprometido em 18 meses de operação, o que é um sucesso digno de registro, se considerarmos tratar-se da fase inicial de um programa novo. Levando em conta o aporte com que participam do Programa os agentes do FIPEME — entidades regionais de fomento — bem como a contribuição dos próprios mutuários, pois o Fundo concorre, em média, com não mais de 50% do investimento global de cada projeto, o programa levou a uma aplicação da ordem de US\$ 90 milhões, investimento sem dúvida significativo na área de pequena e média empresas.

Alguns números poderão ilustrar o movimento do FIPEME até novembro de 1966 (dados à época da elaboração destas notas), como espelhado no quadro que segue:

## INVESTIMENTO GLOBAL DOS PROJETOS ATENDIDOS

SETOR DE ATIVIDADE	IMPLANTAÇÃO			EXPANSÃO			TOTAL	
	Nº PROJ.	0 MILHÕES	US\$	Nº PROJ.	0 MILHÕES	US\$	0 MILHÕES	US\$
MECÂNICA .....	3	1.458,2	18,999	40	29.677,5	1,418,613	31,135,7	1,437,612
TÊXTIL .....	1	104,7	—	30	14.328,2	3,107,876	14,432,9	3,107,876
METALÚRGICA .....	2	883,9	—	25	14.839,5	1,004,540	15,723,4	1,004,540
QUÍMICA .....	4	3.003,3	126,000	21	17.869,1	1,367,029	20,872,4	1,493,029
ALIMENTAÇÃO .....	8	5.300,9	139,545	20	17.038,8	440,679	22,339,7	580,224
INDÚSTRIA DE MADEIRA .....	1	11.923,4	2,177,530	12	10.675,0	1,717,231	22,598,4	2,894,761
ARTEFATOS DE BORRACHA E PLÁSTICO .....	—	—	—	9	5.980,5	239,738	5,980,5	239,738
GRÁFICA .....	—	—	—	8	6.900,0	1,319,202	6,900,0	1,319,202
COURO E PELES .....	1	75,4	—	8	3.616,3	142,462	3,691,7	142,462
TRANSFORMAÇÃO MINERAL .....	2	709,2	—	7	3.137,0	—	3,846,2	—
PAPEL E PAPELÃO .....	—	—	—	4	1.149,2	24,000	1,149,2	24,000
MATERIAL ELÉTRICO E DE COMUNICAÇÕES .....	—	—	—	6	2.614,4	—	2,614,4	—
FIBRAS VEGETAIS .....	—	—	—	2	2.873,4	817,330	2,873,4	817,330
CELULOSE .....	—	—	—	2	1.253,6	26,000	1,253,6	26,000
MOBILIÁRIO .....	—	—	—	2	894,0	2,513	894,0	2,513
<b>TOTAL .....</b>	<b>22</b>	<b>23.459,0</b>	<b>2,462,074</b>	<b>196</b>	<b>132.846,5</b>	<b>11,627,313</b>	<b>156,305,5</b>	<b>14,089,387</b>

Esses números referem-se às operações recomendadas até a data referida acima. As operações deferidas foram em maior número, algumas de contratação abandonada por dificuldades dos próprios beneficiários. Por outro lado, em 1966, 18 operações, em montante superior ao equivalente a US\$ 2,5 milhões, perderam-se por impossibilidade de filiarem-se às empresas respectivas à CONEP.

Para o lançamento e consolidação do FIPEME, o BNDE desenvolveu um grande esforço. De um lado, a adequação técnica que se fez necessária, já que a análise de um projeto de porte médio e pequeno requer, ela mesma, certa especialização, devendo refletir sensibilidade e capacidade dedutiva, sem que seja gasto tempo superior ao que podem esperar os postulantes, dadas suas condições e dificuldades; além disso, nem sempre estão as pequenas e médias empresas em condições de apresentar um projeto na acepção da palavra, com informações amplas e cabais, requerendo, assim, a análise das postulações, uma perquirência mais aguda e mais sensível. De outro lado, as dificuldades com que se debatem as pequenas e médias unidades industriais do País dificultam uma organização menos empírica, o que se reflete tanto em seus esquemas contábeis, quanto em seus registros administrativos e legais. Essa realidade dificulta a conclusão das operações, retarda a contratação dos empréstimos e amortece o ritmo da aplicação de recursos. Tudo isso, porém, vem sendo superado e o próprio FIPEME vai desenvolvendo, ao longo de seus financiamentos, toda uma ação de assistência aos empresários, por vezes chegando mesmo a ajudá-los amplamente no transar a formular suas postulações em projetos propriamente ditos.

As perspectivas do FIPEME são bastante amplas. Há, ainda, um campo enorme a percorrer em matéria de assistência aos empresários nacionais de pequeno e médio portes. E não apenas em termos de capital fixo, mas também de capital de giro e de assistência técnica. Na medida em que o Fundo-for ganhando repercussão, o próprio empresário irá adquirindo uma atitude mais positiva no colaborar com o FIPEME para o aumento progressivo da eficiência que está revelando.

É possível admitir que já em 1967, as dimensões do programa se avolumem. Em matéria de recursos é de prever-se que o FIPEME venha a dispor, no mínimo, de um US\$ 45 a US\$ 50 milhões, se o Banco Interamericano do Desenvolvimento e o Kreditanstalt für Wiederaufbau, como se espera, vierem a renovar sua contribuição; e se os agentes do Fundo, também como se espera, incrementarem a sua. Considerando-se o esforço financeiro dos próprios beneficiários, é de julgar-se que, neste exercício, os investimentos globais proporcionados pelo FIPEME na sua área de atuação possam alcançar a um volume equivalente a US\$ 100 milhões. Claro está que esse movimento global dependerá do ritmo dos negócios e da retomada do desenvolvimento, neutralizando a tibiaza que se observou na postulação de recursos investíveis a partir do início do último trimestre de 1966.

Não seria demais dizer que o FIPEME é uma conquista da política nacional de desenvolvimento, e que o sucesso alcançado na sua fase de infância prognostica uma evolução auspiciosa, institucionalizando um eficaz mecanismo de crédito seletivo e especializado.

## DEPÓSITOS A PRAZO FIXO COM CORREÇÃO MONETÁRIA

Devidamente autorizado pelo Banco Central da República, o Banco Mineiro da Produção, S.A., está recebendo depósitos a prazo fixo com correção monetária, com levantamento dos juros mensalmente ou no fim do prazo:

### RENDA MENSAL

De 6 a menos de 9 meses ..... 18% a.a.  
De 9 a menos de 12 meses ..... 19% "  
De 12 meses ou mais ..... 20% "

### RENDA NO FIM DO PRAZO

De 6 a menos de 9 meses ..... 20% a.a.  
De 9 a menos de 12 meses ..... 21% "  
De 12 meses ou mais ..... 22% "



**BANCO MINEIRO DA  
PRODUÇÃO, S/A**  
Um Banco para servir

## Letras de Câmbio COFIMIG

JUROS E CORREÇÃO MONETÁRIA TOTALIZANDO 36% AO ANO

Mais de 9 bilhões de  
cruzeiros aplicados  
no desenvolvimento  
de pequenas e  
médias empresas  
em todo o  
território nacional

Companhia de Crédito, Financiamento e Investimento de Minas Gerais S.A.

RUA TAMÓIOS, 200 16º Andar

Sede Própria (em Instalação): R. Esp. Santo 464 - 4º Andar

Carta de autorização nº 141 Capital e Reservas: Cr\$1.344.444.885

Contrôle e acionário dos BANCOS CRÉDITO REAL, MINEIRO DA PRODUÇÃO,  
HIPOTECÁRIO E AGRÍCOLA E CAIXA ECONÔMICA DE MINAS GERAIS



## 1 — Introdução

Os metais e as ligas metálicas apresentam uma escala de importância relativa, a partir dos metais comuns como ferro, cobre, zinco e chumbo, nos primeiros estágios do desenvolvimento industrial, até os metais de aplicação mais complexa como: zircônio, berílio, cádmio e nióbio que somente são usados em maior escala nos países industrialmente mais avançados.

A comparação entre a posição relativa das indústrias de metais básicos no Brasil e nos Estados Unidos, em relação aos respectivos produtos internos brutos, mostra o relativo atraso em que se encontra a Indústria Nacional de Metais Não Ferrosos, como resultado mais direto do próprio estágio de desenvolvimento industrial do Brasil.

## QUADRO 1

## POSIÇÃO RELATIVA DAS INDÚSTRIAS DE METAIS BÁSICOS

INDÚSTRIAS DE METAIS BÁSICOS	PARTICIPAÇÃO DO VALOR ADICIONADO NO PIB	
	Brasil (1)	EUA (2)
Ferro e Ferro-Ligas	2.241	1.798
Metais não-Ferrosos	0.404	0.823
<b>TOTAL</b>	<b>2.645</b>	<b>2.621</b>

FONTES: IBGE — SNR — Censo Industrial de 1960  
The Structure of U. S. Economy — W. W. Leontief

## QUADRO 2

## BRASIL — IMPORTAÇÕES DE METAIS, EXCLUSIVE FERRO, AÇO E SUAS LIGAS, EM 1964

Metais e Suas Ligas	Valor das Importações US\$1.00	Quantidade Importada em Kg
Cobre .....	21.286.318	28.152.478
Zinco .....	10.505.994	31.055.932
Alumínio .....	9.873.094	18.803.671
Prata e Metais do Grupo da Platina .....	4.057.424	49.858
Níquel .....	1.575.380	88.487
Chumbo .....	1.022.005	4.216.105
Magnésio .....	940.924	1.501.970
Cobalto .....	277.738	77.751
Cádmio .....	207.129	28.123
Molibdênio .....	196.585	7.466
Outros Metais (*) .....	253.798	184.880
<b>TOTAL</b> .....	<b>50.195.407</b>	<b>84.100.825</b>

Fonte: SEEF

(\*) — Outros Metais — Berílio, Antimônio, Tungstênio, Tântalo, Cromo, Manganês, Bismuto, Estanho e outros menores.

O que normalmente ocorre nos diversos países com relação aos metais não ferrosos são as seguintes posições:

- países exportadores de minérios — são os países que possuem as maiores minas ou jazidas e que não têm mercados consumidores internos significativos. Em alguns casos e devido a condições locais favoráveis alguns países realizam o refino do minério, sendo, portanto, exportadores do metal;
- países importadores de minérios — são geralmente os países que têm grande consumo interno dos metais;
- países importadores dos metais, como o Brasil, em que o reduzido tamanho do mercado interno e o desconhecimento ou inexistência de grandes jazidas, não estimulam o desenvolvimento da metalurgia, podendo ser considerado como pequenos consumidores no comércio internacional.

Estas posições explicam, em parte, porque não foi possível realizar na década de cinquenta e na primeira metade dos anos sessenta, uma substituição maior das importações de não ferrosos, apesar dos estímulos criados pelo Governo.

- Brasil — Valor de Transformação Industrial em Relação ao PIB
- EUA — Valor Adicionado, Segundo a Matriz de Insumo-Produto.

Verifica-se que a situação dos metais básicos, como um todo, apresenta-se semelhante nos dois países, enquanto em termos relativos o setor de metais não ferrosos é bem menos importante no Brasil. Esta situação se explica pelo estágio atual de diversos ramos industriais, importantes consumidores de metais não ferrosos e que ainda são incipientes no Brasil, como as indústrias aeronáutica, eletrônica, de material bélico (incluindo foguetes espaciais) e indústrias de aparelhos eletrônico-industriais. Por outro lado, as condições favoráveis de quantidade, qualidade e localização das jazidas de ferro e manganês no Brasil, têm estimulado o desenvolvimento da produção nacional, há mais de meio século, o que explica sua importância para o País.

Assim, o reduzido tamanho do mercado interno para os metais não ferrosos e a localização das jazidas em locais com deficiência de transportes e energia, como se verá adiante, atuaram no sentido de colocar o Brasil como dependente de importações destes metais apesar dos esforços feitos pelo Governo e pelo Setor Privado, principalmente a partir de 1955 e dentro do Programa de Metais.

Em 1964, a importação brasileira de metais atingiu a cifra de US\$ 102.012.162, representando 8,074% do total das mercadorias importadas. Os Metais não-Ferrosos representaram 49,2% desta cifra, com US\$ 50.195.407. O quadro abaixo mostra a relação dos metais importados e respectivos valores para aquele ano.

## PERSPECTIVAS DE DESENVOLVIMENTO DA METALURGIA NO BRASIL

WALTER FERREIRA DA SILVA HORTA

ligas. Porém, diversas etapas deverão ser ainda concluídas para que a produção nacional possa acelerar o ritmo de crescimento.

## 3 — A Produção Nacional

A produção primária de metais no Brasil em 1963/64/65, é indicada no quadro a seguir.

## QUADRO 3

## BRASIL — PRODUÇÃO PRIMÁRIA DE ALGUNS METAIS, EXCLUSIVE FERRO — 1963/1964/1965 — PRINCIPAIS EMPRESAS

Metais	Unidade de Medida	Produção		
		1963	1964	1965
Alumínio .....	T	23.500	27.800	30.500
Cobre (*) .....	Kg	527.420	2.074.346	1.097.506
Estanho .....	Kg	2.035.114	1.560.824	1.591.834
Chumbo .....	T	16.500	14.648	9.443
Ouro .....	Kg	3.695	4.197	4.663
Prata .....	Kg	6.621	9.761	7.145
Níquel (**) .....	T	3.108	3.293	3.703

Fonte: EPEA

(\*) — Cobre refinado

(\*\*) — Ferro-níquel

Além desta produção metalúrgica, o Brasil exportou os seguintes minérios, exclusive ferro, no ano de 1964:

## QUADRO 4

## BRASIL — EXPORTAÇÃO DE MINÉRIOS METÁLICOS, EXCLUSIVE FERRO, EM 1964

Minérios	Valor em US\$	Quantidade em Toneladas
Manganês .....	20.614.568	632.916
Berílio .....	408.097	1.421
Tantalita .....	318.316	82
Xilita .....	246.613	328
Bauxita .....	124.436	3.550
Columbita .....	15.818	11
Não Especificados .....	35.544	43

Fonte: SEEF

Depreende-se destes dois quadros a existência de diversas empresas, em operação, na produção de metais e na mineração, do que resultará, de imediato, na predominância de programas de ampliação, cujos principais efeitos são os seguintes:

- menores custos de investimento por tonelada/ano de capacidade de produção adicional;
- melhoria nos índices de economia de escala;
- aproveitamento de capacidade técnico-administrativa já adaptada às condições brasileiras.

- Expansão da Produção Nacional nos Próximos Anos
- Com a implementação dos projetos existentes, a produção nacional deverá apresentar nos próximos anos o seguinte crescimento:

## QUADRO 5

## BRASIL — EXPANSÃO PLANEJADA DA CAPACIDADE ANUAL DE PRODUÇÃO DE ALGUNS METAIS NÃO FERROSOS

Metais	Capacidade Anual de Produção-Metal			Investimentos Previstos US\$ 1.000.00
	Atual Ton/Ano	Planejada Ton/Ano	Ano de Conclusão Ampliação	
Alumínio .....	28.000	120.000	1974	125.975
Cobre .....	3.500	43.700	1974	184.720
Zinco .....	7.200	57.200	1975	24.010
Ferro-Níquel (*) .....	1.684	2.604	1969	2.109

Fonte: EPEA

(\*) — Níquel contido

## COHAB FLUMINENSE ACABA COM FAVELA NO PROGRAMA DE INTEGRAÇÃO SOCIAL



Uma das favelas de Campos. Todas serão erradicadas pelo Conjunto Residencial João XXIII, quase concluído com as suas 256 casas, e pelos dois outros conjuntos que durarão mais 500 casas no Município de Campos.

A COHAB-RJ (Companhia de Habitação Popular do Estado do Rio de Janeiro), criada pela Lei n.º 5.623, de 12 de novembro de 1965, foi instalada somente em fevereiro de 1966. Conta, pois, com um ano de atividade, tendo renovado a Diretoria em 9 de setembro do ano passado.

A maior tarefa da COHAB-RJ consistiu em vencer o descrédito generalizado no que se refere à construção de casas para as camadas sociais de menor poder aquisitivo, incluídas sempre em planos de financiamento acima de suas possibilidades reais. Hoje os conjuntos residenciais estão à vista das comunidades e, felizmente, superado o pessimismo das classes mais atingidas pela crise habitacional.

Outro objetivo plenamente alcançado foi ganhar a compreensão das municipalidades, por isso que os Prefeitos já estavam também na área de incidência dos que NÃO ACREDITAVAM EM MAIS NADA. Elos agora entusiasmados e contribuindo decisivamente para o levantamento de núcleos de casas urbanas que realizam a erradicação das favelas e dão a casa

própria a todos que investem o capital do seu trabalho no progresso comunitário.

Possui a COHAB-RJ diversos terrenos recebidos em doação, de mais de uma dezena de municípios fluminenses, já que aplica os financiamentos apenas na construção de casas, estando concluindo o Conjunto Residencial João XXIII, com 256 residências, na cidade de Campos, e o Conjunto Residencial Mahatma Gandhi, com 63 casas, na cidade de São Gonçalo, utilizando financiamento da USAID, que também será empregado nas cidades de Niterói e de Petrópolis, onde a COHAB-RJ mantém entendimentos com a Legião Brasileira de Assistência e na Baixada Fluminense com os órgãos da Previdência Social e com a Companhia Urbanizadora da Rede Ferroviária Federal, no sentido de conseguir áreas destinadas ao levantamento de núcleos residenciais.

Contando com financiamento do Banco Nacional de Habitação, está a COHAB-RJ projetando a cobertura dos municípios de Miracema (onde todo o levantamento social está pronto, assim como a parte técnica), Araruama, Macaé, Resende e outras comunidades do Estado do Rio.

A COHAB vem optando pela construção de diversos núcleos menores numa mesma cidade, visando a facilitar a integração social de seus habitantes e evitando o enquistamento consequente das grandes vilas, compenetrando-se assim cada família de sua participação completa na vida de toda a comunidade.

A COHAB-RJ diligência, ao mesmo tempo em que promove a edificação de grupos de moradia, no sentido de que todos sejam providos, além de serviços essenciais como os de água, esgoto e luz, de um Centro Comunitário, dotado de serviço social, ambulatório médico, unidade de vigilância e com estrutura para motivar outras medidas em benefício da coletividade. E os projetos reservam áreas destinadas ao comércio em geral, dando ênfase ao estabelecimento de uma farmácia e à fixação de uma unidade escolar, sem limitar a radiação de outras unidades úteis ao desenvolvimento educacional de todos.

Recentemente, visitando o Conjunto Residencial Mahatma Gandhi, em São Gonçalo, e há pouco mais de um mês, percorrendo a área de Conjunto Residencial João XXIII, em Campos, mister Bill J. Williams, Chefe da Divisão Habitacional da USAID, teve impressões tão agradáveis que as tornou públicas, desejando salientar sua confiança na obra planejada e executada pela Companhia de Habitação Popular do Estado do Rio de Janeiro.

As casas urbanas que a COHAB-RJ entrega à utilização dos favelados, agindo precisamente na área onde a crise é uma realidade irrecusável, dando prazo de pagamento até 20 anos, com o custo médio de três milhões e quinhentos mil cruzeiros, com três quartos, sala, cozinha e instalações sanitárias, não ultrapassam a média de contribuição mensal de vinte e cinco mil cruzeiros, quando o "comércio de aluguel de barracos" alimenta hoje, sabidamente, elementos que vivem da exploração dos que não têm teto, com aluguéis superiores a esta mensalidade.

O Governo do Estado do Rio não se limita a apoiar com o seu prestígio as medidas colocadas em ação, pela COHAB-RJ, mas garantiu a sua consolidação. O Governador Geremias de Matos Fontes está muito empenhado no problema habitacional, disposto a sustentar e ampliar a área de atuação da Companhia de Habitação Popular do Estado do Rio de Janeiro, há cinco meses transformando em realidade os projetos elaborados.

Evidentemente estamos fornecendo ao leitor um resumo das atividades da COHAB-RJ, mas um resumo do que já foi realizado e a integra no espírito da retomada do desenvolvimento. Sintetizamos igualmente as obras em andamento e colocamos na tela das melhores perspectivas o programa de 1967, marcha firme para atingir todo o Estado do Rio de Janeiro, vencendo a crise habitacional que há de ceder na razão direta das favelas erradicadas e na construção de centros habitacionais com casas urbanas que sejam o abrigo de milhares de fluminenses que cooperam para o progresso do Estado do Rio.

A Diretoria atual da COHAB-RJ, que se reuniu à primeira vez em 15 de setembro de 1966 logo depois de eleita, está assim constituída: Dr. Nilo Peganha Araujo de Siqueira, Diretor Presidente; Dr. José Pereira da Silva Porto, Diretor do Departamento Técnico; assistente social Diana Valéria Pessanha Venancio, Diretora do Departamento de Serviços Sociais, e jornalista Latouf Aruêira, Diretor Financeiro.



Não é um projeto, mas uma casa já construída



Grupo de casas do Conjunto Residencial João XXIII, em Campos



Outra perspectiva do Conjunto Residencial João XXIII



# DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E IMPLOÇÃO TECNOLÓGICA

HERCULANO BORGES DA FONSECA

Para que se processe uma retomada segura do desenvolvimento econômico do Brasil é preciso que não seja descuidado o problema vital da assistência técnica externa.

Os conhecimentos humanos levaram séculos para dobrarem. Mas, agora, segundo constatam as maiores autoridades científicas, eles duplicam em cada dez anos, aproximadamente.

No campo da tecnologia processa-se um fenômeno semelhante ao que ocorre na população: a população da Terra levou milhões de anos para atingir 3 bilhões; atualmente, calcula-se que ela chegará a 6 bilhões, até o fim do presente século!

Em países que estejam na fase de desenvolvimento do Brasil, o problema da tecnologia é mais dramático do que nas nações desenvolvidas, como os Estados Unidos, que podem dar-se ao luxo de mobilizar 300 000 técnicos com o objetivo de colocar três homens na Lua, até 1970.

Para que se tenha uma idéia da nossa pobreza relativa basta saber-se que o número de nossos técnicos não vai muito além de 3 000, em todo o País, e que o Instituto Nacional de Tecnologia conta com menos de 450 funcionários dos quais, em 1965, havia 57 engenheiros e químicos, 13 técnicos e 97 oficiais administrativos, num total de 167 pessoas apenas.

Desta forma, não será possível pretender-se que o Brasil possa retomar seu ritmo de desenvolvimento e, mesmo, acelerá-lo se não forem adotadas providências, de âmbito nacional, com prioridade absoluta, no sentido de propiciar, no mais curto prazo, um acúmulo de conhecimentos tecnológicos. Mas isto só poderá ser feito se tivermos inteligência suficiente para compreendermos e admitirmos que o progresso tecnológico só pode operar-se com o auxílio externo; seria, além de impossível, ridículo pretendermos redescobrir as coisas já conhecidas e descobertas.

É fenômeno observado por todos os sociólogos e economistas que o que tem permitido o desenvolvimento fantástico que se vem operando no mundo, principalmente na última década, é a implosão de tecnologia. Esta resulta de uma aproximação crescente de culturas, técnicos e cientistas através do imediatismo da telecomunicação eletrônica e das viagens a jato. A implosão tecnológica está permitindo que os centros mais avançados de pesquisa se mantenham permanentemente em contato e que os cientistas e técnicos se reúnam em diversos congressos e conferências, nos pontos mais remotos da Terra, para trocarem opiniões e idéias, aperfeiçoando seus métodos de pesquisa. Essa constante tomada de contato e de

consciência dos problemas recíprocos é que constitui a implosão tecnológica. A ela devemos o milagre da duplicação decenal dos conhecimentos científicos da Humanidade.

Vejam agora quais são as facilidades e as condições estabelecidas pela legislação brasileira sobre o que é chamado de assistência técnica, científica e administrativa, recebida do exterior, fazendo algumas considerações sobre a formação do know-how no setor mecânico, que é o mais dinâmico de nossa economia e do qual depende a sustentação de nosso ritmo de desenvolvimento.

Ainda recentemente, foi publicado pelo Grupo de Coordenação do Setor da Indústria Mecânica e Elétrica, formado pelo EPEA-MINIPLAN — Ministério da Indústria e Comércio e Órgãos Participantes do GEIMEC inclusive representantes do setor privado, um interessante diagnóstico sobre a indústria mecânica e elétrica. Ali são estabelecidos os conceitos básicos de engenharia de processo, engenharia de produto e engenharia de fabricação.

Partindo do exemplo de uma fábrica de automóveis, a engenharia de processo consiste na seleção do terreno, na localização de prédios destinados às oficinas, escritórios, almoxarifados, vestiários etc., na localização da maquinaria, sua especificação técnica e quantifi-

cação, no fluxo adequado de matérias-primas e, enfim, na concepção geral do método a ser utilizado na montagem do veículo.

A engenharia de produto consiste no desenho do automóvel propriamente dito, que é o produto final do processo de montagem.

A engenharia de fabricação é representada pelo desenho detalhado dos componentes, até o menor dos parafusos.

Com relação à engenharia de produto, assinala o referido trabalho que ela apresenta problemas distintos, quando aplicada à fabricação de bens de consumo duráveis ou de bens de capital. Assim, "o desenho do automóvel é usado repetitivamente na fabricação de centenas de veículos idênticos; quando muito sofrerá alterações de pequena importância. Já-se, pois, que o custo desse projeto será distribuído por um grande número de produtos idênticos, isto é, seu peso será pequeno em cada unidade produzida".

"(a) aquisição de projetos completos, estudos técnicos, ou desenhos específicos de máquinas e equipamentos. Neste caso, a remuneração corresponde à compra de serviços de engenharia, por uma quantia determinada, geralmente independente de percentagens adicionais cobradas sobre as vendas do produto;

"(b) assistência técnica permanente ou solicitada, em cada caso. O pagamento é, geralmente, uma percentagem

o custo de seu projeto tem, relativamente, maior peso no custo total de cada unidade. Exemplo típico é o do projeto de turbinas hidráulicas, pois cada unidade, ou grupo de unidades, é projetada para um caso específico, que deve atender ao regime fluvial, à altura de queda, à potência etc. Então, o custo de seu projeto é parcela considerável no custo de fabricação".

"Os desenhos de detalhes para elaboração dos produtos representam a engenharia de fabricação, a qual constitui, em relação às anteriores, um problema relativamente menor. Esse tipo de engenharia é a primeira fase a ser vencida pelos países em início de desenvolvimento industrial. A evolução da indústria mecânica no Brasil evidencia claramente esta afirmativa".

Na fase a que atingiu a industrialização brasileira, quando já se deu, em grande parte, a nacionalização da engenharia de fabricação e a engenharia de produto, é inteiramente nacional ou apresenta elevado índice de nacionalização para uma grande parte de bens de consumo duráveis, o ramo dos bens de capital não atingiu, ainda, o mesmo desenvolvimento. Assim sendo, deve o País beneficiar-se dos conhecimentos técnicos acumulados pelos países mais adiantados, para tanto sendo necessário garantir seja pago seu valor, sempre que os mesmos sejam fornecidos.

O trabalho citado assinala que, embora a legislação tenha sido favoravelmente alterada, ainda subsistem grandes dificuldades burocráticas; "o principal obstáculo reside no conceito das diferentes formas de remuneração da técnica importada frente aos problemas fiscais".

Relembra que há três formas de aquisição do know-how:

"(a) aquisição de projetos completos, estudos técnicos, ou desenhos específicos de máquinas e equipamentos. Neste caso, a remuneração corresponde à compra de serviços de engenharia, por uma quantia determinada, geralmente independente de percentagens adicionais cobradas sobre as vendas do produto;

"(b) assistência técnica permanente ou solicitada, em cada caso. O pagamento é, geralmente, uma percentagem

sobre o movimento de vendas da indústria contratante;

"(c) royalties que envolvem a exploração de processos industriais patenteados ou marcas comerciais. Remunerado sempre em função de uma percentagem sobre as vendas. Entretanto, aduz o estudo da Comissão de Coordenação, a legislação brasileira não faz perfeita distinção entre as três formas de remuneração e, salvo nos casos particulares, que são últimos, têm sido passíveis de identificação, elas são equiparadas às remessas de lucros, portanto, com implicações profundas no que tange aos aspectos tributários.

No momento, as remessas relativas à compra de projetos estão sujeitas ao tributo de 25%, de Imposto de Renda, e que deve ser pago sobre o custo líquido do projeto; a remessa, na realidade, corresponde a 1,33% desse custo.

Comenta o trabalho: "E, pois, evidente que os gravames que ainda pesam sobre os pagamentos dos projetos de assistência técnica constituem óbice à difusão do progresso da técnica no País, uma vez que a obrigação de pagar os projetos, sob o ponto de vista internacional, vem onerar o custo do produto nacional". Daí ser recomendada uma ação imediata do Governo na execução ou consideração prioritariamente do reexame da legislação sobre o Imposto de Renda e criação de um Fundo de Desenvolvimento Tecnológico, administrado por um órgão central e empenhado em evitar a dispersão de recursos pelos diversos centros de pesquisa.

Pelo visto, se faz necessária uma revisão da legislação do Imposto de Renda sobre o assunto em tela.

As leis em vigor parecem ter partido do pressuposto de que se não fosse cobrado o mesmo percentual de imposto de renda, tanto para as remessas de lucros, quanto para as de assistência técnica, administrativa e semelhantes, bem como para a compra de royalties etc., haveria uma tendência para fraude e para a classificação inadequada do tipo da remessa que estivesse sendo feita. Assim, se as remessas de assistência técnica sofressem menos tributação, ou nenhuma, isso seria um convite à classificação como tal, de remessas que, de fato, fossem de lucros. Portanto, o que se verifica é o seguinte: para evitar-se uma possível fraude na classificação da remessa, tornou-se onerosa a remessa relativa a compras de projetos. Esta é a situação que se verifica nas equiparadas às de royalties. Entretanto, tratam-se de duas espécies bem distintas do mesmo gênero. Se existe uma justificativa bastante plausível para que as remessas de royalties sejam tributadas na mesma base que as de lucros, parece absurdo que se considerem as compras de projetos e a assistência técnica e científica como idênticas aos pagamentos de royalties e de uso de marcas de Indústrias e de comércio. Nesta última hipótese, a favor do detentor do royalty uma renda que deve ser tributada por ter sido produzida no Brasil. Já no caso da compra de projetos, a verdade é que estes constituem autênticas importações de uma parte essencial à fabricação do produto, que se equipara em importância à própria matéria-prima utilizada na sua produção. Sem ela ou sem os projetos não seria possível produzirmos certos equipamentos, ou então teríamos que despendermos muitas vezes maiores para a importação dos produtos estrangeiros já acabados, sem as vantagens óbvias que auferimos quando os fabricamos no Brasil, quer pelo aprimoramento da técnica nacional, quer dando trabalho à mão-de-obra do País, quer utilizando grande parte de matérias-primas ou outros fatores de origem interna, com a consequente economia de divisas.

Daí ser indispensável e justificar-se uma modificação na legislação em vigor para que possa o País beneficiar-se, em toda sua plenitude, da assistência técnica, científica e administrativa e das compras de projetos no exterior.

Um exame da legislação em vigor indica que, a partir da Lei n.º 4.131, de 3-9-1962, foi instituído na Superintendência da Moeda e do Crédito (hoje transformada em Banco Central da República do Brasil) um serviço especial de registro de capitais estrangeiros e de operações financeiras com o exterior, no qual são registradas as remessas para o exterior de royalties e de pagamento de assistência técnica.

O Art. 9.º daquela lei determinava que as pessoas físicas e jurídicas que dessem fazer transferências para o exterior a título de lucros, dividendos, juros, amortizações, royalties, assistência técnica, científica, administrativa e semelhantes, deveriam submeter aos órgãos competentes do Banco Central e da Divisão de Imposto sobre a Renda os contratos e documentos que forem considerados necessários para justificar as remessas, dependendo as mesmas do registro da empresa no Banco Central e da prova de pagamento do Imposto de Renda que for devido.

Como assinalamos acima, em virtude da maneira por que a Lei tratou o problema dos royalties, assistência técnica, científica, administrativa e semelhantes, o assunto vem sendo encarado como se todas essas coisas fossem uma só e se revestissem de uma simplicidade que de fato não têm. Disso resultam sérios prejuízos para o País, que precisam ser evitados por meio de um aprimoramento da legislação que vise a permitir a importação de tecnologia sem os percalços que atualmente ocorrem.

São várias as condições impostas para os registros e para as remessas. Vejamo-las:

1.º) Do registro

Os pedidos de registro de

contratos (para efeito de transferências financeiras para pagamento de royalties, devidos pelo uso de patentes, marcas de indústria e de comércio ou outros títulos da mesma espécie) serão instruídos com certidão probatória da existência e vigência, no Brasil, dos respectivos privilégios concedidos pelo Departamento Nacional de Propriedade Industrial, bem como de documento hábil probatório de que eles não enduaram no país de origem. Isto é o que dispõe o Art. 11 da Lei n.º 4.131.

O Banco Central poderá, quando considerar necessário, verificar a assistência técnica, administrativa ou semelhante, prestada a empresas estabelecidas no Brasil, que implique remessa de divisas para o exterior, tendo em vista apurar a efetividade dessa assistência (Art. 10).

2.º) Das remessas para o exterior

As remessas para o exterior dependem tanto do registro da empresa no Banco Central quanto da prova de pagamento do Imposto de Renda que for devido.

Em casos de registros requeridos e ainda não concedidos nem denegados, a realização das transferências poderá ser feita mediante termo de responsabilidade assinado pelas empresas interessadas dentro do prazo de 1 (um) ano, a partir da Lei n.º 4.390, que foi prorrogado já duas vezes (Decretos nos. 56.389, de 20.9.1965 e 59.496, de 9.11.1966).

No caso previsto, as transferências sempre dependerão de prova de quitação do Imposto de Renda.

3.º) Do regime tributário

A Lei n.º 4.131, modificada pela Lei n.º 4.390, de 29.8.1964, estabeleceu um sistema duplo, relativamente às remessas. De um lado, tratou das deduções possíveis, nas declarações de renda, para efeito do Art. 37 do Decreto n.º 47.373 (para entrar em vigor no primeiro de janeiro de 1965), de 12 que as somas das quantias devidas a título de royalties pela exploração de patentes de invenção ou uso de marca de indústria ou comércio, por assistência técnica, científica, administrativa ou semelhante, poderão ser deduzidas nas declarações de renda, para efeito do Art. 37 do Decreto n.º 47.373, de 7.12.1959 (atual Decreto n.º 55.762, Art. 18, e Decreto n.º 58.400, de 10.5.1965, Art. 175 (Regulamentação do Imposto de Renda), até o limite de 5% (cinco por cento) da receita bruta do produto fabricado ou vendido.

Serão estabelecidos e revisados periodicamente, mediante ato do Ministro da Fazenda, os coeficientes percentuais admitidos para as deduções a que se refere este artigo, considerados os tipos de produção ou atividades reunidos em grupos, segundo o grau de essencialidade.

No momento o assunto é regulado pela Portaria n.º 436, de 30.12.1958, do Ministro da Fazenda, publicada no Diário Oficial de 30.12.1958 — Seção I, página 27.523.

Esclarece § 2.º do Art. 12 que as deduções serão admitidas quando comprovadas as despesas de assistência técnica, científica, administrativa ou semelhantes, desde que efetivamente prestados tais serviços, bem como mediante o contrato de cessão ou licença de uso de marcas e de patentes de invenção, regularmente registrado no País, de acordo com as prescrições do Código de Propriedade Industrial (Decreto-Lei n.º 7.903, de 27 de agosto de 1945, com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei n.º 8.481, de 27-12-1945).

Aduz o § 3.º do mesmo artigo que tais despesas de assistência técnica, científica, administrativa ou semelhantes somente poderão ser deduzidas nos 5 (cinco) primeiros anos do funcionamento da empresa ou da introdução de processo especial de produção, quando demonstrada a sua necessidade, podendo este prazo ser prorrogado até mais 5 (cinco) anos, por autorização do Conselho Monetário Nacional.

A lei considera como lucros distribuídos e tributados de acordo com os Arts. 43 e 44 as quantias devidas a título de royalties pela exploração de patentes de invenção e por assistência técnica, científica, administrativa ou semelhante, que não satisfizerem as condições ou excederem os limites previstos no Art. 12.

Como sabemos, os Arts. 43 e 44 são os que estabelecem um imposto suplementar de renda sempre que a média das remessas em um triênio, a partir de 1963, exceder a 12% (doze por cento) sobre o capital e reinvestimentos, que será calculado sobre o montante dos lucros e dividendos líquidos efetivamente remetidos a pessoas físicas e jurídicas residentes ou com sede no exterior. A tabela segundo a qual o imposto suplementar é cobrado varia de 40% (quarenta por cento) a 60% (sessenta por cento), conforme os lucros oscilarem entre 12% (doze por cento) até acima de 25% (vinte e cinco por cento) sobre o capital e reinvestimentos.

Tal imposto é cobrado com um acréscimo de 20% (vinte por cento) no caso de empresas aplicadas em atividades econômicas de menor interesse para a economia nacional, tendo em conta inclusive sua localização, definida em decreto do Poder Executivo, mediante audiência do Conselho Nacional de Economia e do Conselho Monetário Nacional.

Segundo o § único do Art. 13, também será tributado de acordo com os Arts. 43 e 44 o total das quantias devidas a

personas físicas ou jurídicas residentes ou sediadas no exterior, a título de uso de marcas de indústria e de comércio.

Como vemos, a legislação em vigor é bastante drástica, do ponto de vista tributário, com relação às remessas de quantias devidas a título de royalties e por assistência técnica, sendo ainda mais desastrosamente com relação às importações devidas pelo uso de marcas de indústria e de comércio.

O legislador foi mais além e, no Art. 14, declarou, taxativamente, que não serão permitidas remessas para pagamento de "royalties", pelo uso de patentes de invenção e de marcas de indústria ou de comércio entre filial ou subsidiária de empresa estabelecida no Brasil e sua matriz com sede no exterior ou quando a maioria do capital da empresa, no Brasil, pertença aos titulares do recebimento dos royalties no estrangeiro. Neste caso também não é permitida a dedução nas declarações de renda, para efeito do Art. 37 do Decreto n.º 47.373, até o limite máximo de 5% (cinco por cento) da receita bruta do produto fabricado.

É preciso salientar-se aqui um ponto que tem provocado muita confusão nos leitores mais apressados da legislação de capital estrangeiro: a proibição de remessa entre subsidiária e matriz só se aplica a royalties pelo uso de patentes de invenção e marcas de indústria e de comércio e não a serviços de assistência técnica, científica, administrativa ou semelhantes. Estes poderão ser pagos mesmo que existam os vínculos estreitos, mencionados na lei, entre a matriz e a filial ou subsidiária. De acordo com o § único do Art. 20, do Decreto n.º 55.762, de 17.2.1965, considera-se subsidiária de empresa estrangeira a pessoa jurídica, estabelecida no País, de cujo capital com direito a voto pelo menos 50% (cinquenta por cento) pertença, direta ou indiretamente, à empresa com sede no exterior.

A fim de permitir o ingresso no País de um certo tipo de assistência técnica, científica, administrativa ou semelhante, indispensável para a instalação de novas empresas e para o fabrico de bens de produção essenciais para o processo de desenvolvimento industrial, foi baixada a Portaria n.º 184, de 8.6.1966, do Ministério da Fazenda.

Considerando a necessidade de dirimir dúvidas de interpretação quanto à incidência do imposto de renda "sobre os rendimentos decorrentes da venda de serviços relativos à elaboração de projetos de investimento", e considerando a necessidade de estimular a formulação e estudo de projetos de investimento essenciais ao desenvolvimento econômico e social do País, resolveu o Sr. Ministro da Fazenda dar um tratamento mais favorável para determinados tipos de assistência técnica, principalmente para aquela que é prestada sob a forma de estudos de planejamento ou programação econômica regional, estudos de engenharia, de tecnologia e econômica ou de localização de projetos de investimento; desenho e especificação de conjuntos industriais, bem como das instalações e dos equipamentos que o compõem; desenho e especificação de equipamentos a serem importados ou adquiridos no País e que se destinem à execução de projetos de investimentos no Brasil; pesquisas e experiências de laboratório ou de produção industrial ou semi-industrial etc.

A Portaria n.º 184 é bastante longa e assaz confusa, como aliás toda legislação de capital estrangeiro no Brasil. Ela "aplica-se somente a serviços contratados e aprovados a priori ou a posteriori pelo Banco Central da República do Brasil, a preço certo ou a preço baseado em custo demonstrado, acrescido de percentagens correspondentes a custos gerais e lucro, excluídas quaisquer formas de pagamento baseadas em percentagens de receita ou quantidade de produção do projeto de investimento a ser executado." (Alínea II).

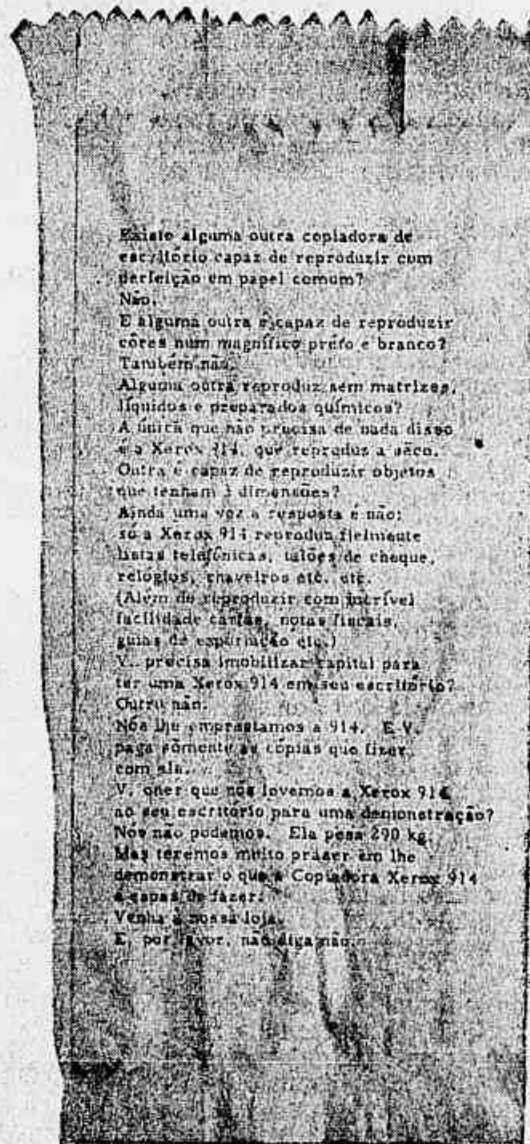
A mesma Portaria é cheia de exceções e definições complicadas, o que faz com que nem as autoridades do Banco Central nem as fazendas até hoje tenham definido com exatidão quais os casos que são favorecidos e quais os que não o são.

A Portaria fala em desenhos e especificações de equipamentos que se destinem à execução de projetos de investimento, dando a impressão de que quando tais desenhos e especificações forem destinados à fabricação de bens de produção e de bens de consumo e não a projetos, o regime será outro.

O fato é que é preciso, urgentemente, neste País, que os economistas, técnicos e outros especialistas em direito tributário comecem a ter mais plenitude das empresas e dos contribuintes, poupando-os de verdadeiras indigestões legislativas que lhes estão sendo causadas por leis e regulamentos superabundantes, complicados e mal redigidos. Para que seja válido o princípio da Lei de Introdução ao Código Civil de que ninguém se escusa de cumprir a lei alegando que não a conhece é preciso que ela não seja ministrada em doses acima da capacidade de compreensão e assimilação daqueles que são por ela atingidos.

Muito da desconfiança, do mal-estar, do pessimismo do brasileiro, que pesa sobre o Brasil de hoje resulta da legislação copiosíssima dos últimos tempos, tumultuada pelos decretos, resoluções e portarias que, modificando e revogando leis, não observam os princípios básicos da hierarquia legal, sem os quais não existe o Estado de Direito.

**Com a Xerox 914**  
 **você pode fazer reproduções**  
 **perfeitas de documentos,**  
 **páginas de livros, assinaturas a lápis,**  
 **tinta ou esferográfica, objetos etc.**  
 **Em poucos segundos. Automaticamente.**  
 **Em papel comum.**



Existe alguma outra copiladora de escritório capaz de reproduzir com perfeição em papel comum?

Não.

Existe alguma outra capaz de reproduzir cores num magnífico preto e branco?

Também não.

Alguma outra reproduz sem matrizes, líquidos e preparados químicos?

A única que não precisa de nada disso é a Xerox 914, que reproduz a seco.

Outra é capaz de reproduzir objetos que tenham 3 dimensões?

Ainda uma vez a resposta é não: só a Xerox 914 reproduz fielmente cartas telefônicas, talão de cheque, relógios, gravetos etc. etc.

(Além de reproduzir com inigualável facilidade cartas, notas fiscais, guias de expedição etc.)

Você precisa imobilizar capital para ter uma Xerox 914 em seu escritório?

Outro não.

Não lhe emprestamos a 914. E.V. paga somente as cópias que fizer, com ela.

Você quer que nós levemos a Xerox 914 ao seu escritório para uma demonstração? Não podemos. Ela pesa 290 kg. Mas teremos muito prazer em lhe demonstrar o que a Copiladora Xerox 914 é capaz de fazer.

Venha a qualquer hora.

E, por favor, não diga não.

Quando dizemos que a Xerox 914 faz cópias em papel comum não é simples força de expressão.

**XEROX**

RIO: Rua São de Setembro, 48 - Tel: 42-6855  
SÃO PAULO: Av. Angélica, 2529 - Tel: 92-9679



# O NÔVO NORDESTE E A "REUNIÃO DO RECIFE"



Um flagrante da sessão de instalação da Reunião do Recife, vendo-se o Sr. Jorge Baptista da Silva, diretor-presidente do Banco Nacional do Norte, quando proferia o discurso inaugural do conclave

O Nordeste, com 1,5 milhão de quilômetros quadrados e mais de 25 milhões de habitantes, deixou de ser o mundo atormentado e aflito que, vindo da Colômbia, atravessou o Império e chegou à República como uma espécie de enigma ou fantasia ante brasileiros perplexos e estrangeiros mal informados. Expandindo-se a uma taxa de 7% ao ano, ultrapassou a média nacional de crescimento econômico. Vive a euforia de área que se industrializa enterrando os últimos vestígios de uma estrutura voltada para o exclusivismo da exportação de produtos primários. O impasse do atraso cede lugar, pouco a pouco, à riqueza que se multiplica. A máquina alia-se ao homem para os frutos do progresso. A esperança inerente a uma população, onde cerca de 54,4% possuem menos de 20 anos, contamina classes e setores na rebelião democrática do desenvolvimento humanizador. O poder público e a iniciativa privada, cientes e conscientes, dão-se as mãos para a luta de transformação de recursos e potencialidades que são a dinâmica antevisão de novos dias. Saldo, corajosamente, do marginalismo a que fora condenado, o Nordeste integra-se na vida brasileira na medida mesmo em que o Brasil se projeta na esfera internacional. O Nordeste, sob este aspecto é, hoje, o País crescendo, da mesma maneira que o País é, também, o Nordeste em desenvolvimento. Muito há, ainda, por fazer, mas a verdade é que ele já despertou para a industrialização possível, a riqueza provável, o desenvolvimento inevitável. O Nordeste que vivia de ajudas, já está ajudando. A esperança virando realidade, o trabalho criando riqueza, a ciência e a técnica modificando a paisagem, o empresário confiando em si mesmo e no futuro. É o Brasil que se encontra com o Nordeste, ele que fora, durante anos, o grande desencorajado. Um novo Nordeste surge. Ele está presente ao desenvolvimento nacional.

## O SENTIDO DA REUNIÃO

A Reunião do Recife promovida pelo Banco Nacional do Norte, de 11 a 13 de janeiro p. passado, a primeira iniciativa dentro do ciclo de comemorações dos 25 anos de existência do conhecido estabelecimento de crédito, foi uma nova forma de visualização da realidade brasileira, uma maneira dinâmica e original de compreender e interpretar a problemática nordestina. Fugindo a normas e rituais conhecidos a empresa privada, antecipando-se ao Poder público, sem ajudas oficiais e oficiais, promoveu o encontro que viria a ser um debate de ideias e princípios, procura e análise de diretrizes seguras e concretas para o empresariado não só nordestino como nacional. Teoriza-se, objetivamente, em torno da empresa privada no sentido de firmar-se uma filosofia comprometida com o desenvolvimento nacional. Não

se procurava, contudo, uma filosofia fundada em afirmações apriorísticas. Perseguiu-se, antes, uma postura empresarial que nascendo da análise fria dos resultados da política econômica-financeira vigente no País através da aproximação dos seus planejadores e responsáveis com aqueles que, de fato, a executam e realizam, se constituía em inspiração e objetiva perspectiva para o futuro. O Banco Nacional do Norte ligava, assim, de forma prática, o seu desenvolvimento ao próprio desenvolvimento da empresa nacional. Fazia, talvez, uma profissão de fé, mas inspiraria, antes de tudo, uma nova consciência empresarial. Arreio à improvisações perigosas e fiel a uma metodologia de trabalho e ação ele entrava em contato, em nova forma e nível, com as classes produtoras e a liderança intelectual da economia e do planejamento brasileiro para, deste contato informativo e analítico, traçar outros rumos e comportamentos ante as novas estruturas implantadas e os novos desafios impostos pela dinâmica da própria realidade brasileira. O contato, útil e produtivo, não obedeceu a nenhum preconceito, não foi condicionado por qualquer ortodoxia. Amplo, democrático, aberto, teve a marca e o sentido de um diálogo autêntico. Foram estudados conceitos os mais dispares e discutidas formulações as mais controversas. Não se fez razão partilharam exposições e debates dos mais diferentes setores e Estados e na própria heterogeneidade do pensamento dos Srs. Macedo Soares, Mário Henrique Simonsen, Rubens Costa e Eugênio Gudin, os conferencistas da Reunião, o importante mesmo foi a controvérsia em torno de problemas básicos do País, controversas que longe de comprometer, fortalecia ainda mais a unidade de objetivos e aspirações do nosso empresariado.

O Sr. Jorge Baptista da Silva, Diretor-Presidente daquela organização de crédito, reafirmava, na oportunidade, o seu interesse de bem servir à comunidade com a prestação de um serviço de interesse público. A Reunião do Recife era uma dedicada prestação de serviços que se propunha, igualmente, a manter o Nordeste, como disse, "em tribuna da maior ressonância no País". A Reunião do Recife, produto, também, de conhecidas transformações econômicas e financeiras, visava a orientar o empresariado no sentido de uma compreensão e inevitável reformulação de métodos e atitudes. Os objetivos foram plenamente atingidos. Ultrapassando os limites da promoção, a Reunião do Recife afirmou-se como vitoriosa convocação dos homens de empresa que sentiam o Nordeste e o Brasil sob o ângulo e o signo dos novos tempos. Pela mão do BNN eles se integravam, no contexto de uma época que, elaborando outros objetivos, valores e condutas, impõe o desenvolvimento como condição de sobrevivência nacional. O empresariado como que balanceava os acontecimentos econômicos e financeiros vividos, nos últimos anos, no Brasil e, informado e conscientizado na antevista de 1967 marchava, realmente, ao encontro do futuro. O seu e o do País.

## OS CONFERENCISTAS

A Reunião do Recife, aberta com discurso do Sr. Jorge Baptista da Silva, Diretor-Presidente do BNN, foi iniciada com a conferência do general Edmundo de Macedo Soares e

Silva sobre A Empresa Nacional Presente ao Processo de Desenvolvimento da Economia Brasileira. Era uma voz idônea, ouvida com interesse e confiança pela sua autoridade de "testemunha do desenvolvimento brasileiro nos últimos quarenta anos", como afirmou o Professor Manuel Orlando Ferreira, coordenador dos debates.

Em sua exposição, o Presidente da Confederação Nacional da Indústria levantou teses de grande importância e atualidade. Conceituou o empresariado, a partir do século XX, quando se define como profissão, e defendeu, com segurança e experiência, o papel do Estado como centro dinâmico da economia nos países subdesenvolvidos uma vez que contribui para a criação de pólos de irradiação do desenvolvimento, seja através da implantação de novas empresas, seja através de condições institucionais (modificações de infra-estrutura, legislação de incentivos etc.) propícias à expansão da iniciativa privada. A dinamização do setor agrícola objetivando o aumento da capacidade de consumo da maioria da população brasileira foi apontada, igualmente como meta fundamental a ser alcançada pelo Governo e o empresariado nacional. Sob pena de se correr o risco de uma estagnação perigosa e de se ampliar a capacidade ociosa que compromete atualmente o esforço desenvolvimentista do povo brasileiro, o General Macedo Soares advogou a imediata criação de um amplo mercado interno e maiores índices de produtividade para o conjunto da nossa economia, terminando por apontar à indústria e ao futuro Governo Costa e Silva, a necessidade de implantação de uma reforma administrativa que, aumentando os índices de eficiência do serviço público, liberasse, ao mesmo tempo, ponderáveis recursos a serem reinvestidos pela iniciativa privada.

O conferencista, na fase dos debates, colocou-se contra a carga tributária que, atualmente, pesa sobre a empresa privada desde que essa política, como afirmou, impede a liberação de recursos para investimentos e reinvestimentos. Fazendo, implicitamente, a apologia do desenvolvimento, ele defendia o ponto-de-vista de que os novos impostos proporcionados pelo efeito multiplicador dos investimentos sobre a renda permitiriam ao Governo cobrir, senão ultrapassar, o volume dos recursos não arrecadados. Pregando, por parte do Governo, a adoção de uma psicologia tributária em relação ao contribuinte, o que levaria o Poder público, no caso, a um melhor exercício da sua função educativa, o General Macedo Soares deixou claro, também, que não era contrário, nos casos justos e cabíveis, aos subsídios à indústria nacional nem contra, muito menos, a expansão e ao adequado estímulo oficial às pequenas e médias empresas. O conferencista, objetivo e tranquilo, encerrou os debates com uma profissão de fé nos desti-

nos do País, terminando por declarar, entre outras, que "a indústria está certa de que o Governo Costa e Silva promoverá as medidas indispensáveis para o reinício do desenvolvimento".

O economista Mário Henrique Simonsen tratou da Formação de Capitais — O Mercado Financeiro e o Equilíbrio da Empresa. Começou por enfatizar as perspectivas de investimentos e de captação de recursos financeiros tendo examinado, em profundidade, o dimensionamento dos investimentos públicos e suas fontes de poupança, o problema da disponibilidade de recursos para a formação de capital no setor público, a adequação dos fluxos financeiros às necessidades empresariais, especialmente no que diz respeito ao capital de giro e, por fim, o balançamento setorial dos investimentos tendo em vista, principalmente, a sua distribuição entre os setores público e privado. Mereceu recordação especial do conferencista, o Plano Habitacional do Governo, o qual, embora financiado pela União correspondia, para ele, a investimentos de propriedade do setor privado. Na preocupação de ampliar a infra-estrutura do País estimulando o desenvolvimento, o Governo, disse o Sr. Mário Henrique Simonsen, vinha aumentando os investimentos públicos, os quais, pesando sobre a economia nacional, configuravam um elevado índice de estatização restringindo, dessa forma, a liberdade dos investimentos privados. Não sem motivos — adiantou —, mais de 60% da formação do capital do País estão nas mãos do setor público.

As queixas dos empresários contra a perda de carga tributária que suportam as dificuldades de crédito que experimentam comprometendo, no setor, suas possibilidades de investimento mereceram detalhado e cuidadoso estudo do conferencista que discorreu do aumento dos ônus tributários e para-fiscais, bem como da retração creditícia, vista como produto, também, de despesas públicas não devidamente compensadas aliadas ao justificável temor ante a explosão inflacionária. Examinando as atuais dificuldades da empresa privada, o Sr. Mário Henrique Simonsen teve oportunidade de situar suas fontes na limitação real do crédito, nos obstáculos existentes à colocação de novas ações junto ao público e no problema dos chamados lucros ilusórios, das quais, disse, legítimos subprodutos da inflação crônica responsável, em última análise, pela descapitalização de muitas empresas, as quais, carentes de capital de giro, pressionam o sistema bancário na disputa de um crédito difícil e caro.

O conferencista, completando o estudo do quadro nacional por ele próprio esboçado, ainda teve considerações sobre questões ligadas ao desequilíbrio setorial da produção e dos investimentos. O desenvolvimento, como afirmou, não dependia somente de disponibilidade de poupanças, mas do fluxo adequado dessas poupanças para os diferentes setores, de acordo com as exigências de crescimento dos mercados. Ele fez questão de reconhecer, neste particular, a existência de uma irrigação financeira desequilibrada havendo folga de recursos e excesso de demanda em alguns setores e crise financeira e capacidade ociosa, em outros. Isso, acrescentou, era o resultado das desequilíbrios do desenvolvimento sofridos no passado e, por

dando seus argumentos o Sr. Rubens Costa, de forma convincente, terminou por analisar e declarar: 1) os Artigos 34/18 produziram, em recursos para o Banco do Nordeste do Brasil S. A., em seus cinco anos de vida, Cr\$ 471 bilhões; 2) até dezembro de 1966, os investimentos no setor privado do Nordeste serão de Cr\$ 800 bilhões; 3) um investimento desta ordem tem capacidade de produzir Cr\$ 12 trilhão pagando ao Governo, em impostos, cerca de 240 bilhões de cruzeiros por ano; 4) em dois anos, pagando Cr\$ 480 bilhões, estarão pagos os Cr\$ 471 bilhões dos Artigos 34/18. O Superintendente finalizou informando, na fase dos debates, que a SUDENE na medida em que ia consolidando os investimentos em infra-estrutura de bens, devotados a outros trabalhos, foi o de querer fazer tudo ao mesmo tempo, desde a Reforma Agrária até o Turismo", o que o levou, "não sem uma boa dose de autodecepção, a não atingir sua meta principal: a estabilidade dos preços". Adiantaria, ainda o Sr. Eugênio Gudin que o Governo não podia, ao mesmo tempo, praticar a desinflação e promover o desenvolvimento econômico, uma vez que, citando Singer, "nunca houve um caso bem sucedido de desenvolvimento econômico conjugado com inflação". O desenvolvimento, disse o conferencista apoiando conhecida tese do Fundo Monetário Internacional, só vem sem inflação, o é isto que o Governo brasileiro vem fazendo".

## PERSPECTIVAS DA INFLAÇÃO BRASILEIRA

O Professor Eugênio Gudin, ex-Ministro da Fazenda e autoridade em problemas monetários foi o último conferencista da Reunião do Recife desdobrando o tema: Perspectivas da Inflação Brasileira. O ilustre autor de Princípios de Economia Monetária começou por considerar a inflação uma praga quase universal explicando, logo depois, que "nos países subdesenvolvidos ela é, na realidade, um fenômeno de origem política, porque é um produto genérico da incompetência e do desprezo dos governantes". Seguindo a linha deste raciocínio o conferencista, menos otimista do que os que o precederam, chegou a afirmar que os sofrimentos e vicissitudes pelos quais têm passado os empresários brasileiros, nos últimos dez anos, "resultam da péssima escolha dos governantes levados ao Poder nesse período pelos eleitores diretos, regime cuja prática exige um grau de educação política e de educação geral que o País ainda não está perto de atingir". A inflação, adiantou, "não é mais do que o resultado do embate entre dinheiro demais e mercados de menos, causado pela facilidade que tem o Governo de emitir papel-moeda não só para fazer obras totalmente improdutivas, como para cobrir o enorme desperdício expresso nos déficits de autarquias e emendas estatutárias ou para elevar salários decorrendo de negociações políticas".

A ação deletéria da inflação sobre as empresas mereceu, igualmente, uma cuidadosa análise da parte do Sr. Eugênio Gudin. Em primeiro lugar, apontou a incidência do Imposto de Renda sobre lucros fictícios, que não existem, pois na fase do surto inflacionário não se pode falar em lucros sem a necessária e permanente correção do valor do capital fixo, do valor do capital de giro e a importância real da depreciação. O chamado lucro aparente e ilusório expresso em cruzeiros deprecia-

dos do fim do ano era, assim, sem correção, muito maior do que o lucro real. A contenção de crédito foi apontada pelo conferencista como circunscrição da inflação, mas, também, inferindo a vida da empresa brasileira. O atual Governo, por força da herança dos déficits, não hesitou em sangrar ainda mais o empresariado através da criação de um Fundo de Indenizações Trabalhistas que aumentaria, com a já grandiosa carga tributária e para-fiscal existente, "O que era de admirar em todo este quadro difícil, disse o Professor Gudin, era a resistência do sistema empresarial e sua capacidade de suportar obstáculos e dificuldades. O grande erro do atual Governo, Governo de bons devotos e de bons brasileiros, foi o de querer fazer tudo ao mesmo tempo, desde a Reforma Agrária até o Turismo", o que o levou, "não sem uma boa dose de autodecepção, a não atingir sua meta principal: a estabilidade dos preços". Adiantaria, ainda o Sr. Eugênio Gudin que o Governo não podia, ao mesmo tempo, praticar a desinflação e promover o desenvolvimento econômico, uma vez que, citando Singer, "nunca houve um caso bem sucedido de desenvolvimento econômico conjugado com inflação". O desenvolvimento, disse o conferencista apoiando conhecida tese do Fundo Monetário Internacional, só vem sem inflação, o é isto que o Governo brasileiro vem fazendo".

Ao encerrar sua conferência, o Professor Eugênio Gudin, menos entusiasta e otimista do que os Srs. General Macedo Soares e Mário Henrique Simonsen, fez referência às perspectivas da inflação brasileira para o ano de 1967 perguntando a si mesmo a quem entregará o Presidente Costa e Silva as pastas da Fazenda e da Economia e para onde pendeará o próprio Presidente. "Para humanizar, como dizem, a política desinflacionária? Para insistir em dar a outros objetivos primazia sobre a desinflação, como, não raro, procedeu o atual Governo? Será, então, eternizar a praga inflacionária?"

## BUSCA DOS OBJETIVOS FINAIS

O Sr. Artur Reinaldo Maia Alves finalizou, em nome da diretoria do Banco Nacional do Norte, a Reunião do Recife. A empresa privada, disse, está de tal forma vinculada ao processo de desenvolvimento, que somente aqueles ultrapassados, absolutamente cegos à realidade nacional, poderiam continuar raciocinando nos seus velhos e decalados princípios do lucro individual. A empresa privada, afirmou o Sr. Artur Reinaldo Maia Alves, é o mais importante instrumento para a busca dos objetivos finais de atendimento ao homem. Ela sente que a sua obrigação não é mais apenas para consigo mesma, tampouco para com aqueles que a fazem, mas para com toda a comunidade onde vive e atua. Reafirmando sua

fé no desenvolvimento e trazendo, em nome do Banco Nacional do Norte, a alegria pelo sucesso da Reunião do Recife, promovida que foi com o objetivo de criar uma nova consciência empresarial que fosse, também, a dinâmica do desenvolvimento e do bem-estar do povo brasileiro, o Sr. Artur Reinaldo finalizou dizendo que o mais difícil no desencadear de um processo de desenvolvimento econômico é a implantação de uma mentalidade nova, terminando por declarar, otimista, "que aquilo que julgávamos o mais difícil e importante, foi feito: implantação definitiva desse novo espírito de empresa".

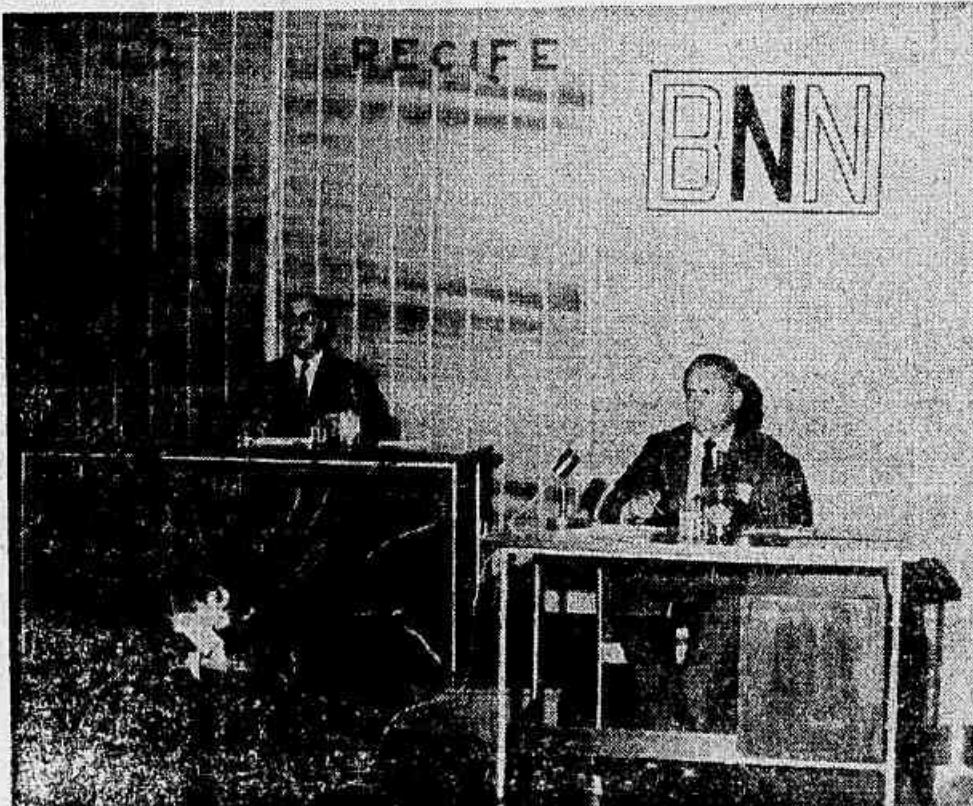
## APOIO E REPERCUSSÃO

A Reunião do Recife refletiu, sem exagero, a sensibilidade do empresariado às atuais transformações econômicas e financeiras do País. Foi não só um diálogo honesto e patético como um instante de sintonia da empresa com os anseios de desenvolvimento do povo brasileiro. A iniciativa vitoriosa da empresa privada, em promovendo, sem ajuda, a Reunião, traduzia a maturidade de um empresariado consciente e confiante no futuro. Não surpreenderam, portanto, os apoios e aplausos recebidos. Associações Comerciais, Federações das Indústrias, Centros de Indústria, Clubes de Diretores, Lojistas, entidades diretas ou indiretamente comprometidas com o desenvolvimento nacional estiveram, em sua maioria, presentes, apoiando-a, prestigiando-a. O Conselho Monetário Nacional e Governadores do Amazonas à Bahia aplaudiram-na. A Universidade Federal de Pernambuco, pela voz do seu reitor, Sr. Murilo Guimarães, leu o "esforço construtivo daqueles que buscam integrar o setor privado da economia brasileira na problemática do desenvolvimento". A imprensa nacional e a internacional pelas presenças dos jornais Le Monde e The Economist e da Agência France Press deram integral e objetiva cobertura à Reunião do Recife que, por sinal, foi toda irradiada e filmada. Um programa de 2 horas na TV, em edição com as duas emissoras locais, forneceu uma síntese para o público dos principais temas da Reunião do Recife.

A Reunião do Recife foi o grande e inicial acontecimento de 1967. Constituiu-se, com justificada repercussão nacional, em escola de debates, diálogo de ideias, nova tribuna das reivindicações nordestinas, auto-affirmação de uma consciência empresarial comprometida com o desenvolvimento nacional, enfim, permitiu uma antevista de 1967, nos setores da administração, planejamento, economia e finanças. A empresa privada através do Banco Nacional do Norte servia, assim, mais uma vez, ao Nordeste e ao País. O Nordeste, por sua vez, dizia que estava presente. E o Brasil, igualmente confiante, estava solidário. Foi o nascer de novos dias e melhores esperanças.



O financiamento do desenvolvimento econômico brasileiro foi um dos pontos do temário, a cargo do economista Mário Henrique Simonsen



O General Edmundo de Macedo Soares, Presidente da Confederação Nacional da Indústria, em uma situação da empresa frente ao processo de desenvolvimento da economia brasileira. Na foto, à sua esquerda, vemos o Professor Manuel Orlando, coordenador dos debates







O ano de 1966 foi o terceiro e último do PAEG. De forma geral, o PAEG considerou-se cumprido em matéria de transporte.

As metas, principalmente no tocante à racionalização das organizações estatais de transporte, pareciam, por ocasião de sua fixação, quase que utópicas — programa apresentando melhorias apreciáveis dentro das estruturas inapropiadas de comportamento. Contudo, da aferição a posteriori conclui-se não somente terem sido atingidas as metas inicialmente propostas, mas também que, tivessem elas sido ainda mais ambiciosas, mesmo assim poderiam ter sido satisfeitas, com um esforço adicional.

Os resultados previstos e alcançados em matéria de subvenções operacionais, embora harmônicos com o PAEG nos grandes agregados, nem sempre se realizaram de acordo com o projetado nos detalhes. Por exemplo, a despesa da Rede Ferroviária Federal não sofreu as reduções programadas, e a prevista queda de déficits foi obida por outros meios.

As subvenções correntes em transportes correram de forma a cumprir o programa, sendo de ano a ano e setor por setor, pelo menos nos totais setoriais e no global trienal.

#### Comparação Entre o Realizado e o Previsto no PAEG

1. Ferroviário	Realizado	Previsto	Índice de
	Cr\$ 1966	PAEG	cumprimento (Prev. = 100)
1964	712,2	665,5	93,4
1965	430,4	531,9	128,2
1966	369,1	325,5	90,4
Total Triênio	1 512,7	1 522,9	102,7
2. Marítimo			
1964	136,9	127,9	93,4
1965	94,2	98,9	105,0
1966	92,7	92,8	100,1
Total Triênio	323,8	319,6	98,7
3. Portuário			
1964	55,7	52,1	93,5
1965	18,0	67,6	375,5
1966	11,4	60,7	532,4
Total Triênio	85,1	180,4	212,0
4. Aéreo			
1964	40,5	37,8	93,3
1965	17,4	37,5	216,1
1966	12,8	29,4	229,7
Total Triênio	70,7	104,8	148,2
5. Soma Setor Transp.			
1964	945,3	883,3	93,4
1965	560,0	756,0	135,0
1966	477,0	508,4	106,6
Total Triênio	1 982,3	2 147,7	108,3

O quadro acima assinala dois fenômenos básicos. Primeiramente, não obstante o programa do PAEG ter sido cumprido em 1966, no tocante à redução das subvenções correntes no triênio, o primeiro ano, 1964, de mais difícil demarcação, e quase meta-de expirado por ocasião da feitura dos orçamentos, não correspondeu às expectativas. Já 1965 superou amplamente e 1966 pontuou mais que as atingiu, mas em ritmo já bem menor que o de 1965. Incumbe portanto ao novo Governo renovar os esforços no sentido de restabelecer o ritmo de 1965.

Em segundo lugar verifica-se no quadro acima que as performances portuária e aérea muito excederam aquelas dos setores marítimo e ferroviário, sendo estes os que doravante continuarão a merecer as maiores atenções.

#### FERROVIÁRIO

A incontestável recuperação financeira da Rede Ferroviária Federal se caracteriza mais pelo aumento de receita, principalmente através de reajustes tarifários e em menor escala por força de maior volume de trabalho, do que propriamente pela redução de despesas.

Este enfoque, que transferiu aos usuários um maior encargo sem a correspondente contrapartida na forma de melhor serviço, parece ter alcançado seu limite concorrencial em fins de 1965. Isto explica a menor recuperação alcançada em 1966.

O Decreto-Lei n.º 5 de abril de 1966, adiante abordado em maior detalhe, oferece meios eficazes para reduzir despesas, mas teve pouca aplicação em 1966.

A crédito da direção da Rede Ferroviária Federal deve-se registrar o corajoso, porém sempre impopular, fechamento de aproximadamente 1 000 km de linhas irreversivelmente antieconômicas, a redução de pessoal em aproximadamente 10 000 pessoas, e a colocação, finalmente, na direção da Estrada de Ferro Central do Brasil, de uma equipe dinâmica e empreendedora cujos resultados já se fazem sentir. De passagem cabe mencionar o esforço realizado na recuperação das linhas de subúrbio, e a redução de acidentes por força de diversas melhorias, nem todas elas ainda completadas, mas em andamento acelerado. Neste serviço praticamente não há limite ao que deva ser feito para melhorar as condições de transporte da enorme massa humana que dele depende. Se calculado o desgaste físico e humano que inibe a capacidade produtiva dos usuários dos trens de subúrbio, chegar-se-ia à conclusão de que todo o esforço financeiro para a sua recuperação é amplamente justificada, fato que a atual direção da Central, da Rede Ferroviária Federal e do próprio Ministério da Viação tem sempre em mente.

A Rede Ferroviária Federal podia marcar rapidamente dois pontos estabelecendo serviço de carga entre a Guanabara e São Paulo ou Belo Horizonte, tão necessário quanto urgente, e implantando o piggy-back, mundialmente reconhecido como expressivo na conjugação modo-ferroviária.

#### MARÍTIMO

Os armadores privados continuam operando sem subvenção embora com dificuldades tarifárias que se traduzem em descapitalização das empresas. Os navios vão envelhecendo com pouca possibilidade de substituição, não porque nos falta indústria naval, nem porque o seu elevado custo alije os compradores, já que o Governo absorve a diferença entre o preço nacional e o internacional. O que ocorre é que os armadores, geralmente subcapitalizados, precisam recorrer a financiamentos de longo prazo, cujos ônus são elevados e acabam por encarecer a operação.

De maneira geral o quadro de construção naval brasileira está mal estruturado em quase todos os seus aspectos, desde a multiplicidade de estaleiros e fabricantes de motores de propulsão, até a falta de regularidade nas encomendas, impedindo a programação da produção dos estaleiros. Há em curso um programa de emergência para contratação de novos navios, e em estudo um programa de reestruturação deste importante setor da indústria naval. Caso estes programas não sejam levados adiante com bastante rapidez e constância, deverá o país preparar-se para o colapso, primeiramente da construção naval, e em seguida do transporte marítimo.

O Lóide Brasileiro continua seu processo de apreciável recuperação, enquanto a Costeira, teve reconhecida a sua irrecuperabilidade. O Governo redistribuiu as funções destas duas empresas atribuindo ao Lóide as funções de navegação da Costeira, e reduzindo esta a empresa de reparos navais, transferindo-lhe inclusive as oficinas do Lóide.

O Decreto-Lei n.º 5 contém diversos elementos, que aplicados servirão para melhorar as condições econômicas das autarquias marítimas.

#### PORTUÁRIO

O Porto do Rio de Janeiro é o único a receber subvenção, mas em escala sempre decrescente, o que reflete o esforço de recuperação ali realizado.

A performance desta autarquia portuária foi bem superior ao Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis, o qual até agora parece não ter encontrado o seu verdadeiro destino, pois sequer conseguiu aplicar os recursos de que dispunha em 1964, 1965 e 1966.

Criou-se a Companhia Brasileira de Dragagem, sob os auspícios do DNPNV em substituição ao seu Departamento de Dragagem, de alto custo e baixo rendimento. Até demonstração em contrário, pouca melhoria é esperada na dragagem pela criação desta nova empresa de economia mista, pois parece tratar-se mais de cosmética ou mudança de nome, do que da necessária e imprescindível reforma.

#### AEREO

O transporte aéreo apresentou melhores resultados em 1966, ano que também provou o acerto do fechamento da Panair. A consolidação das dívidas passadas das empresas, e substituição da compra incontrolada de aeronaves, hoje subordinada a cuidados estudos econômicos, vem gradativamente aproximando o setor das reais necessidades do País. A Sadia racionalizou a sua frota, a Varig preparou programa neste sentido, esperando-se que a Vasp e a Cruzeiro brevemente também venham a propor os seus.

A reformulação do Imposto Único sobre combustíveis e lubrificantes, de cujo recolhimento a aviação comercial doméstica paradoxalmente está isenta, carrega consideráveis recursos ao Ministério da Aeronáutica para investimentos em infra-estrutura.

Em 1966 o Governo novamente demonstrou coragem e discernimento ao disciplinar e, praticamente, abolir, as passagens

gratuitas, cujo ônus recaía indevidamente, ou sobre os outros usuários, ou sobre os contribuintes na forma de subvenção.

#### GEIPOP

O GEIPOP prosseguiu em seus estudos, financiados em parte pelo Banco Mundial. O nome Grupo Executivo de Integração da Política de Transportes causou-lhe alguns transtornos no correr do ano de 1966, fazendo crer tratar-se de grupo executivo quando na realidade se restringe a estudos técnico-econômicos com total isenção política e administrativa.

A primeira fase dos trabalhos está praticamente encerrada, dela resultando uma série de planos diretores do sistema ferroviário nacional, dos sistemas portuários de Santos, Rio e Recife, dos sistemas rodoviários do RGS, SC, PR e MG, e ainda da navegação de cabotagem. Além dos resultados práticos, ou sejam, planos diretores objetivos por 10 anos, o GEIPOP conseguiu reunir equipes técnicas mistas com grande absorção da experiência estrangeira por elementos nacionais que, não obstante as suas qualificações, jamais haviam realizado trabalho desta natureza, extensão ou profundidade. Ademais, obteve-se um melhor entendimento entre Governos federal e estaduais em matéria de transportes, como também entre as diversas áreas do próprio Governo federal, ou sejam os Ministérios da Viação, Fazenda e Planejamento e o EMFA, cujos titulares são todos dirigentes do GEIPOP.

A imensidade do território nacional e a extensão dos problemas de transportes impediram que o GEIPOP os atacasse simultaneamente na primeira fase, de per si o maior estudo de transporte jamais realizado. Consequentemente negociou-se com o Banco Mundial, desta feita consorciado com as Nações Unidas e com a USAID, todos vivamente impressionados com o sucesso da primeira etapa, o desmembramento numa segunda fase a iniciar-se em abril de 1967, que abrangerá as rodovias em 14 outros Estados.

#### DECRETO-LEI N.º 5

Visando a eliminar uma série de obstáculos ao desenvolvimento do setor de transportes, o Governo promulgou o Decreto-Lei n.º 5 em abril de 1966, permitindo maior flexibilidade em assuntos de pessoal, inclusive o alojamento e reaproveitamento dos

excedentes e a subordinação dos remanescentes à CLT. Possibilita também o melhor aproveitamento dos portos e do pessoal portuário; maior liberdade na movimentação das mercadorias; aos interessados investem em instalações portuárias para uso próprio. Simplifica a navegação interior para aproximá-la das reais necessidades das regiões por ela servidas. Eliminou-se assim inúmeros selôres de encarecimento e pontos de estrangulamento criados artificialmente no passado, sem qualquer benefício aos fluxos de mercadorias.

Este excelente instrumento legal, já em vigor há mais de meio ano, foi até o presente pouco invocado.

#### DIVERSOS

A Lei n.º 5 025 (Conex) facilita consideravelmente a tramitação burocrática na exportação, e coloca o transporte a serviço das mercadorias, em vez destas serem consideradas fontes de benesses, arrancadas por força da imprescindibilidade do transporte.

O Decreto-Lei n.º 49, restringindo a carga por eixo no transporte rodoviário, é sem dúvida um passo na direção certa, pois contribuirá para a conservação das rodovias. Mas foi um passo

grande demais, que desconsiderou o custo econômico resultante de diminuição de capacidade de cada caminhão, não quantificou o número de caminhões adicionais necessários, o consumo adicional de combustível e mão-de-obra, e nem calculou em quanto o frete viria a ser encarecido. Estes efeitos, aceitáveis quando paulatinos, mas insuportáveis se repentinamente impostos, ainda não se fizeram sentir no custo de vida unicamente porque os caminhões em geral continuam a trafegar sobrecarregados, de vez que nas rodovias federais quase não há fiscalização, os fretes rodoviários estão subindo por volta de 30% por força apenas desse dispositivo legal.

Cumpra ainda esclarecer que as grandes sobrecargas (mais de 15 t por eixo) citadas pelos defensores da limitação, são atípicas e infrequentes, enquanto as sobrecargas médias (12 a 15 t por eixo) são muito mais frequentes do que alegam os minimizadores das consequências de uma limitação precipitada como a atual. Alegam ainda os transportadores rodoviários que o estado duma rodovia não é somente função de carga por eixo, mas também da eficiência do poder público na exigência do cumprimento das especificações técnicas no ato da construção, bem como de sua atuação na manutenção rotineira do pavimento.

## TRANSPORTES

WALTER LORCH

Disse Keynes  
(e o que disse ficou  
como verdade incontestável): "O elemento mais estável e mais difícil de modificar na nossa economia contemporânea tem sido até agora, e continuará a sê-lo no futuro, a taxa mínima de juros aceitável pela generalidade dos detentores da riqueza". O Banco Mineiro do Oeste S.A., porém, não se considerando detentor de riqueza, fiel, portanto, ao seu lema "bancários para servir", dispôs-se a vencer a dificuldade anotada pelo mestre da economia. E sobrepujou-a.

Os bancários do Banco Mineiro do Oeste S. A. especializaram-se em prestar aos seus clientes e amigos os serviços por estes requeridos, esperados e mesmo os não esperados. E os serviços que o Banco presta valem dinheiro. O custo destes serviços - custo que não se incorpora ao preço das operações - constitui abatimento da taxa de juros cobrada. A decorrência imediata desses fatos é que a taxa de juros do Banco Mineiro do Oeste S. A. é, efetivamente, a menor. A rigor, ela é um dos mais importantes corolários do lema do Banco.



**BANCO MINEIRO DO OESTE S.A.**  
bancários para servir

**A MENOR TAXA DE JUROS É O BANCO MINEIRO DO OESTE S.A.**



# PERSPECTIVAS DA SIDERURGIA BRASILEIRA

FABIANO PEGUIER

Quarenta e cinco anos após a fundação da Companhia Siderúrgica de Volta Redonda, que erigiu a primeira usina siderúrgica integrada no País, e vinte e cinco anos após a fundação da Companhia Siderúrgica Nacional, pode-se hoje dizer que a siderurgia brasileira ultrapassou com sucesso a sua fase pioneira. O esforço realizado nestes anos, expresso pelo volume e diversificação da capacidade instalada no momento e pela tecnologia absorvida, possibilitou a siderurgia nacional vir abastecendo, no último decênio, mais de 90% da demanda interna de aço, a despeito das crescentes exigências de qualidade por parte de seus consu-

midores. Em particular, os investimentos realizados no passado próximo conferiram-lhe um extraordinário potencial de expansão com investimentos relativamente baixos, o que lhe dá boas perspectivas para o futuro.

Ingressa agora o nosso setor siderúrgico numa segunda fase, que poderá ser caracterizada como de amadurecimento. Nesta nova fase, será necessário ao setor, além de assegurar a cobertura mais ampla possível da demanda nacional de ferro e aço, remover os efeitos de distorções verificadas no passado pioneiro e preparar-se para enfrentar a concorrência internacional. Isto envolve não

só investimentos para expansão da capacidade produtiva como, também, o equacionamento do abastecimento, de matérias-primas e da distribuição de produtos acabados, a melhoria de produtividade nas usinas, o saneamento da situação financeira das empresas, descapitalizadas pelo esforço de investimento em meio à forte inflação, e o desenvolvimento de tecnologia própria, que permita acompanhar a notável evolução que vem ocorrendo no projeto, na operação e na qualidade da produção de usinas siderúrgicas no mundo inteiro.

## A DEMANDA

As perspectivas de evolução

do mercado são intrinsecamente promissoras. A taxa média anual de crescimento da demanda interna de produtos siderúrgicos estimada para o próximo decênio varia, segundo as diferentes estimativas, desde 8,5%, taxa considerada conservadora, até 10%, considerada como moderadamente otimista. A taxa de 8,5% ao ano — resultante de trabalho da Booz, Allen & Hamilton Inc. (BAHINT) para o BNDE e o Banco Mundial — decorre de uma hipótese conservadora, que não admite a continuação da tendência observada no passado, devido à redução prevista do processo de substituição de importações

e do sobreconsumo causado pela inflação. A hipótese mais otimista admite a possibilidade de se atingirem taxas de crescimento semelhantes às máximas verificadas no passado próximo, através da melhor distribuição da renda, utilização de fatores de produção hoje ociosos, eliminação de deficiências na implementação dos programas de investimentos públicos, e, possivelmente, incremento nas exportações de produtos manufaturados brasileiros.

Partindo-se da mesma base — o consumo aparente de aço em lingotes estimado para 1966 — as duas hipóteses oferecem os seguintes resultados:

## CONSUMO APARENTE DE AÇO

(em 1000 t de lingotes)

Ano	hipótese conservadora	hipótese otimista
1966	3.501	3.501
1968	4.181	4.236
1970	5.010	5.126
1972	5.780	6.202
1974	6.205	7.504
1976	7.970	9.079

Em ambos os casos, estima-se que não haverá modificação substancial da distribuição da demanda por produtos e por regiões. Esta distribuição em 1965 era de:

### a) por produtos:

— produtos planos, inclusive tubos com costura	47%
— produtos não planos, inclusive tubos sem costura	53%

### b) por regiões:

— Norte-Nordeste	6,6%
— Centro-Leste	24,8%
— Oeste	1,5%
— Sul	9,1%

A comparação destas projeções com uma terceira, baseada em cross section internacional, revela apenas que nenhuma das duas parece fora de propósito. Em consequência, a opção entre uma ou outra passa a depender de uma promessa a ser estabelecida pelo Governo Federal, cujas alternativas consistem em arriscar-se a importar aço ou comprometer-se a exportar excedentes.

A segunda alternativa parece justificar-se por fortes razões.

Em primeiro lugar, diversos estudos realizados nos últimos anos confirmam a verificação de alta elasticidade-renda para o aço em países de menor desenvolvimento, principalmente naqueles que, como o Brasil, já possuem uma base industrial estabelecida. Nestes, ela já atingiu valores acima de 1,5 e até acima de 2,0. Sendo a base comum de ambas as projeções realizadas uma hipótese de crescimento do PIB brasileiro a 6% ao ano, elasticidades-renda de 1,4 e 1,7 correspondem, respectivamente, à hipótese conservadora e à otimista, o que define esta última como perfeitamente razoável — e até mesmo mais provável — à luz da experiência internacional.

Em segundo lugar, o balanço de pagamentos ainda deverá constituir um fator limitativo do nosso desenvolvimento econômico, segundo as estimativas existentes. Logo, não há razão para que o País se arrisque a importar um produto — o aço — para cuja produção ele apresenta vantagens comparativas inegáveis.

Em terceiro lugar, nossa capacidade de exportação de aço já está demonstrada pelos volumes exportados em 1964, 1965 e 1966 (que, em 1965, atingiram 366 mil toneladas, no valor de US\$ 37,5 milhões).

A despeito do caráter intensamente competitivo do mercado internacional de aço, que provavelmente devido ao persistente excedente de oferta continuará a se processar a preço de dumping, os custos de produção brasileiros possibilitam a nossa participação nesse mercado, hoje da ordem de 40 milhões de toneladas, desde que a parcela exportada seja pequena com relação ao total produzido. Dependendo do nível interno de preços, estima-se que ela pode oscilar entre 10% e 20% da produção global, sem prejuízo para as empresas exportadoras.

Por último, cabe lembrar que um excedente moderado de capacidade não só possibilitaria a obtenção de divisas como também contribuiria decisivamente para a regulação do mercado interno de produtos siderúrgicos.

**A OFERTA**  
A capacidade atual (instalada e em instalação) balanceada de produção de aço em lingotes do País, conforme o levantamento mais recente, é de 4.996 mil toneladas, sendo 2.421 mil toneladas em produtos planos e 2.575 mil toneladas em produtos não planos. Neste total, em que não figura uma pequena parcela relativa a semi-acabados, as empresas estatais correspondem a 2.779 mil toneladas.

O programa integrado de expansão recomendado pela Booz, Allen & Hamilton ao BNDE e ao Banco Mundial representa a adição de 2.439 mil toneladas (em termos de lingotes) a essa capacidade de produção no período 1967 a 1972, por meio da expansão de dez usinas existentes e instalação de duas novas usinas regionais. Em síntese, este programa dá prioridade absoluta aos programas de expansão da

COSIPA e da USIMINAS para um milhão de toneladas; aprova a expansão da CSN para 2,5 milhões de toneladas, reservando-lhe a produção de chapas galvanizadas, folhas-de-flandres e perfis pesados e recomendando prioridade para a linha de galvanização; estabelece um programa de produção coordenado, para essas três usinas; baseia o abastecimento de barras pesadas e perfis leves na expansão da Companhia Ferro e Aço de Vitória, Companhia Siderúrgica Barra Mansa S.A. e na ACESSITA; no setor de perfis e barras leves, prevê a reativação da Mineração Geral do Brasil, a expansão da Belo-Mineira, Lanari, Ferro e Aço de Vitória, ACESSITA, Riograndense e N. S. da Aparecida e a instalação da USINOR (Recife) e COSIMA (Corumbá) — estas duas com capacidades de 120 mil toneladas e 50 mil toneladas de lingotes anuais, respectivamente. Os investimentos previstos são equivalentes a US\$ 636 milhões sendo US\$ 222,4 em moeda estrangeira. A parcela correspondente a equipamentos e instalação equivale a US\$ 479,1 milhões sendo US\$ 198,3 de equipamento a ser importado.

Comparando-se este programa com as duas projeções da demanda, conclui-se que, em números globais, ele cobre com excesso a demanda interna de produtos planos, mesmo na hipótese otimista. O mesmo não acontece com relação aos produtos não planos, dos quais entreveem-se déficits pequenos em 1969 e 1970, no caso da hipótese otimista. Analisando-se os detalhes do programa, verificam-se déficits previsíveis em chapas galvanizadas e folhas-de-flandres (máximos de 66 mil toneladas e 55 mil toneladas, respectivamente em 1969) e de perfis pesados (máximo de 116 mil toneladas, em 1970). Os dois primeiros poderão ser reduzidos ou, mesmo, eliminados pela aceleração das instalações correspondentes dentro do programa de expansão da CSN, dependendo da boa marcha dos programas de USIMINAS e COSIPA. O déficit de perfis pesados, entretanto, só poderá ser eliminado em 1971, após o término da expansão da CSN.

**PROBLEMAS CORRELATOS**  
Alguns problemas referentes às matérias-primas devem ser resolvidos com urgência, a fim de assegurar o desenvolvimento harmônico da siderurgia brasileira. As amplas reservas do quadrilátero ferrífero e os investimentos já realizados e programados na mineração asseguram o abastecimento de minério de ferro à siderurgia brasileira no futuro previsível. Resta equacionar o problema do seu transporte, principalmente na área da Central do Brasil, uma vez que o volume de minério e de outros grãos por ela transportados deverá mais que quintuplicar, quando concretizados os planos de expansão da CSN e COSIPA e os planos da Mineração Brasileira Reunidas de exportação de minério por um novo porto de Sepetiba.

A situação do carvão mineral deverá melhorar. Por um lado, há perspectivas de abundância de carvão no mercado internacional. Por outro lado, há expectativa de que, dos estudos ora em realização pelo Governo Federal, decorram medidas referentes à melhoria de eficiência na mineração no beneficiamento e no transporte, bem como ao aproveitamento integral do carvão vapor e dos rejeitos piríticos, que se traduzam em redução substancial do seu custo e melhoria de sua qualidade. Isto é urgente, a fim de reduzir ou eliminar o ônus para a siderurgia que hoje representa a utilização

obrigatória de carvão nacional.

O carvão vegetal, por sua vez, deverá apresentar problemas crescentes. Devido ao esgotamento das reservas florestais próximas aos centros siderúrgicos do País, prevê-se um agravamento progressivo das condições de abastecimento das usinas que não dispõem de área florestável suficiente. Uma análise preliminar revela que a regulação do abastecimento de carvão vegetal à siderurgia no próximo decênio, dentro das condições atuais, exigiria investimentos da ordem de Cr\$ 500 bilhões em menos de dez anos. Em consequência, o Governo cogita de incentivar o reflorestamento onde é possível e a transição para o coque de todas as usinas que não têm possibilidade de ser auto-abastecidas.

A sucata, igualmente, deverá apresentar problemas. Há necessidade de um estudo profundo do problema, que ainda não está equacionado adequadamente, o que impede a formação de parecer conclusivo. É inegável, entretanto, que o abastecimento da siderurgia será crescentemente dificultado devido ao esgotamento progressivo da sucata economicamente aproveitável.

No setor de energia, faz-se urgente modificar o sistema de tarifas de energia elétrica e promover uma redução maior do preço do óleo combustível. A siderurgia brasileira, paga tarifas de energia elétrica de 6 a 20 mil/kwh, em contraste com 2 a 6 mil/kwh vigentes nos países industrializados. Embora este fato prejudique fundamentalmente a produção de metais não ferrosos, a siderurgia também é por ele afetada, principalmente a sua parcela que utiliza fornos elétricos, que representa cerca de 20% da produção global. Para corrigir esta situação é essencial introduzir um sistema de tarifas diferenciadas de energia elétrica que, a exemplo de outros países, favoreça a siderurgia. No que se refere ao óleo combustível, faz-se necessária uma redução do seu preço (atualmente mais de 50% acima do importado), para incentivar a sua utilização nos altos fornos como substituto do carvão.

No setor financeiro, é análise da Booz Allen deve confirmar o que já se apresentava: que o alto custo do dinheiro, a carência de crédito a médio e longo prazo e a contenção de preços do aço levaram a uma perigosa e indesejável descapitalização da indústria siderúrgica em geral. A fim de recolocar o setor siderúrgico em bases financeiras sólidas e tornar atrativo o investimento na siderurgia, será necessário promover o refinanciamento do capital de giro a uma melhoria na relação custo-preço das indústrias siderúrgicas.

É preciso também aparelhar e organizar a rede de distribuição de produtos siderúrgicos, que atualmente é precária em instalações e recursos financeiros, despreparada para manipular os volumes decorrentes da expansão programada. Os investimentos necessários devem ser estimulados em medida compatível com a expansão da produção, segundo critérios que estimulem a eficiência e desestimulem a especulação.

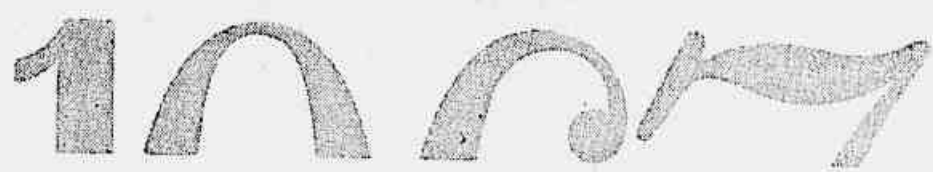
Finalmente, para execução o controle de um programa de tal envergadura, com problemas tão diversos a resolver em prazo tão curto, é imprescindível que a ação do Estado seja coordenada de forma extremamente eficiente. Na realidade, esta coordenação deve-se efetuar em dois níveis: ao nível das empresas controladas pelo Estado e ao dos órgãos que intervêm na execução do programa.

Além de involuntariamente, o Estado vem aumentando a sua participação no setor siderúrgico, sem que se possa entrever uma possibilidade de mudança dessa tendência. Ele já controla cinco empresas do setor e este número tende a aumentar, tornando indispensável por menos a unificação de sua personalidade como acionista, hoje dispersa entre o Tesouro Nacional, o BNDE e o Banco do Brasil. A administração dessas empresas necessita igualmente de coordenação, principalmente das três empresas que operam na mesma área de produtos planos. A fórmula de um holding aparece como solução, através do exemplo da iniciativa privada e estatal em casos semelhantes. Mesmo que ela não seja adotada, entretanto, esta coordenação deve ser obtida de outra forma, por via administrativa governamental.

Quanto à execução do programa siderúrgico global, é indispensável que ela seja atribuída claramente a um único órgão do Governo, convenientemente aparelhado para este fim, que inicie, com prestes todas as gestões necessárias, contando com a colaboração de todos os órgãos federais interessados na siderurgia, sem o que os objetivos do programa não terão segurança de serem alcançados.

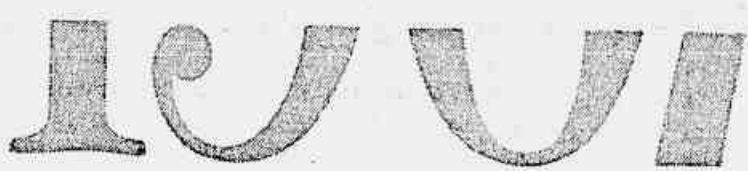
Para os investidores

# A BOA NOVA é a NOVA BÔLSA



Saudamos 1967, Ano da Prosperidade

Mais dinâmica. A Bôlsa de Valores está sendo inteiramente renovada para participar da retomada do desenvolvimento nacional. A BV, com seleção de empresas e ações que participarão de seus pregões (assegurando liquidez imediata), amplo programa promocional, educativo e informativo ao público, tornou-se mais aberta e mais ativa, para cumprir seu papel no mercado de capitais e dar ao Brasil a contribuição que ele espera no Ano da Prosperidade. Por isso, na retomada do desenvolvimento, a Boa Nova é a Nova Bôlsa.



Bôlsa de Valores da Guanabara



# O DILEMA NA DECISÃO DE INVESTIR

J. L. ALMEIDA BELLO

É do consenso universal a decisiva influência da indústria mecânica e elétrica no processo de desenvolvimento dos países. E, tratando-se de países, como o Brasil, caracterizado por sua grande extensão territorial, por regiões profundamente diversas e com níveis de renda dos mais variados, por uma taxa de crescimento demográfico das mais elevadas do mundo e, finalmente, por possuir invejáveis recursos próprios, praticamente em fase incipiente de exploração mas com possibilidades futuras de garantir o auto-sustentamento do País, então a indústria mecânica e elétrica passa a constituir o órgão propulsor do desenvolvimento, não só como o polo de atração das revoluções tecnológicas, mas como uma das principais fontes de absorção de mão-de-obra qualificada.

É irrefutável também, que o desenvolvimento deve-se processar na economia como um todo, de forma harmônica, única capaz de utilizar todos os recursos disponíveis, integrando os esforços regionais, reduzindo tensões provenientes de interações industriais desequilibradas e maximizando as disponibilidades de capital, a fim de atingir o nível necessário de investimento compatível com uma razoável taxa de crescimento do PIB. E são conhecidos os efeitos positivos e negativos sobre a economia brasileira, decorrentes da política econômico-social no período 1950/58 e 1960/63 e, facilmente identificáveis, qualitativa e quantitativamente, as distorções da estrutura industrial em face das extremas deficiências da infra-estrutura do País e da carência de capital nacional reduzido a termos não reprodutivos pela conjuntura inflacionária.

Surge daí o dilema em que se debatem os setores responsáveis pelo crescimento harmônico da economia nacional e que se resumiria, no momento, na necessidade de investir rapidamente para recuperar as taxas negativas dos últimos anos e na impossibilidade de fazer-lo com recursos próprios porque a poupança nacional ainda não é suficiente e a inflação também não pode ser inteiramente controlada.

Em outras palavras, surge o dilema: importar bens de ca-

pital em adquirir-los no mercado interno.

A análise é delicada e exige o levantamento de todos os fatores válidos relativos à tomada de posição a fim de que a decisão seja de maximizar a taxa de crescimento do PIB sem olvidar que o objetivo não é um resultado a curto prazo mas, definitivamente, uma solução que permita projeções a longo prazo, única capaz de elevar a economia brasileira ao nível dos países desenvolvidos.

Cumprido, inicialmente, recordar as etapas vencidas na implantação das indústrias mecânicas no Brasil. Numa economia livre, onde a iniciativa privada é razoavelmente dona de suas decisões, criaram-se inicialmente as indústrias de bens de consumo duradouro, leves (utilidades domésticas).

O amparo governamental suplementou o esforço com a implantação da grande siderurgia; a imperiosa necessidade da substituição de importações devido ao desequilíbrio da balança cambial motivou o desenvolvimento acentuado da produção dos bens de consumo duradouro (veículos) abrindo-se franca oportunidade para a implantação da indústria de bens de capital; finalmente, criada toda essa estrutura, mecânica caminha-se então para a consolidação desse setor.

Uma economia dirigida teria preferido criar primeiro uma infra-estrutura condizente com o futuro do país e implantar, de início, a indústria de bens de capital; daí então, partir para a produção dos bens de consumo duradouro.

Compreende-se de imediato que a estrutura da indústria mecânica brasileira, influenciada por fatores externos dos mais diversos, não pôde desenvolver-se de forma harmônica. A conjuntura política impediu a construção de uma infra-estrutura adequada, o que, por sua vez, causou distorções profundas na concepção e na operação das indústrias.

Essa é o panorama com que se defronta o analista e que deverá servir de tela de fundo, onde deverão ser projetados todos os argumentos válidos para a consolidação da decisão final. A evolução do panorama, no tempo, implicará na evolução da decisão, caracterizando-se assim a necessidade da revisão periódica das políticas traçadas.

## ARGUMENTOS FAVORÁVEIS À FABRICAÇÃO LOCAL DE BENS DE CAPITAL

1 — O desenvolvimento econômico do País está vinculado à expansão do setor industrial mecânico e elétrico.

2 — Sendo vital para a nação a utilização plena dos seus recursos naturais, torna-se imperioso acelerar o desenvolvimento das indústrias de transformação, em seu volume físico e nível tecnológico. Esse resultado pode ser conseguido através da transferência e absorção da tecnologia estrangeira, acompanhada da formação de técnicos locais, capazes de gradualmente se liberarem desse assessoramento, passando à fase criativa de engenharia.

3 — A fabricação de bens de capital pressupõe a existência das engenharias de processo e de produto, as quais, quando elaboradas no País, facilitam o acesso do utilizador da maquinaria e equipamentos à evolução da tecnologia, fator determinante da competitividade dos processos de produção.

4 — A estrutura da indústria de bens de capital e os períodos de maturação para sua implantação e desenvolvimento implicam na manutenção de determinados níveis operacionais, a fim de evitar uma solução de continuidade da produção a qual provoca a atrofia, ou mesmo a paralisação do sistema de absorção e desenvolvimento das engenharias de processo e de produto.

5 — A composição média do valor da produção de bens de capital indica que a mão-de-obra direta participa com 27% naquele valor; incluindo-se o corpo técnico, essa participação eleva-se a 35%.

6 — As principais matérias-primas empregadas na fabricação de bens de capital são produtos siderúrgicos, os quais representam cerca de 80% de seu volume físico e 25% de seu valor de produção.

7 — A indústria mecânica e elétrica é, entre todas as indústrias de transformação, a que exerce o maior efeito multiplicador sobre a utilização da mão-de-obra. Os bens de capital participam com cerca de 40% na produção do setor; os bens de consumo duráveis, que participam com 60%, têm a expansão e a evolução tecnoló-

gica de sua produção vinculadas aos princípios.

8 — Os financiamentos internacionais a longo prazo aplicam-se em geral ao Subgrupo A dos Bens de Capital (8,1). A análise da comercialização e da estrutura dessa produção sugere que cerca de dois terços são aplicados em investimentos de infra-estrutura e indústrias de base (projetos integrados) sendo o restante empregado na produção dos bens de produção e nas expansões e modernizações das indústrias de transformação em operação.

## ARGUMENTOS FAVORÁVEIS À IMPORTAÇÃO DE BENS DE CAPITAL

1 — A infra-estrutura do País — energia, transporte e comunicações, tem influência ponderável na composição dos custos de produção e comercialização. No quinquênio 1950-1954 decresceram acentuadamente os investimentos nesses setores comprometendo o desenvolvimento da economia.

2 — E de interesse nacional que a taxa de investimentos em infra-estrutura cresça de forma a recuperar, com a brevidade possível, as deficiências acumuladas do passado.

3 — A recuperação econômico-financeira do País não permite que se aumente, somente com recursos orçamentários, o volume daqueles investimentos, havendo portanto necessidade de apelar para o recurso de financiamentos internacionais, a longo prazo.

4 — As necessidades prementes de criação de empregos em face da intensa expansão demográfica, do aumento do PIB, numa taxa mínima anual próxima a 6%, convidam a aceitar o concurso de capitais estrangeiros, uma vez que a poupança nacional também não é suficiente para atender aos investimentos em setores de capital privado.

5 — As fontes internacionais de financiamento consideram que uma parcela do valor global do projeto deve ser despendida em maquinaria e equipamentos importados uma vez que, tratando-se de uma negociação, devem ser respeitados os interesses dos países que se dispuseram a criar os fundos de financiamento.

6 — Entretanto, as mesmas fontes de financiamento ad-

mitem que uma parcela do valor global do projeto seja despendida na aquisição de bens e serviços no país tomador do empréstimo, embora considerem recomendável que: a — os preços da maquinaria e equipamentos nacionais tenham preços comparáveis aos níveis internacionais, admitindo-se para essa comparação uma razoável proteção à indústria local;

b — o nível tecnológico da maquinaria e equipamentos atenda às condições econômico-financeiras do projeto, as quais devem ser compatíveis com padrões internacionais.

7 — O desenvolvimento tecnológico da indústria nacional de bens de capital deve ser estimulado: em face da exigência dos mercados, esse estímulo não pode ser traduzido pela necessidade de salutar de competir em preço e qualidade com a maquinaria e equipamentos de nível internacional, importados, sendo de interesse para o País a comparação operacional e técnica dos bens de produção importados, de diversas procedências, com os nacionais.

8 — A conquista de outros mercados — exportação — só é possível quando a produção nacional em face de outros países for igual ou melhor em qualidade e mais vantajosa em preço e condições de pagamento. Somente a necessidade de competir é capaz de criar uma estrutura industrial para enfrentar os mercados internacionais.

9 — A exportação é uma componente necessária ao esforço do desenvolvimento econômico e, particularmente, no caso dos bens de capital, ela complementa o mercado para a garantia do nível operacional do setor.

10 — A fabricação nacional de bem de capital não substitui integralmente as necessidades de importação, embora sua taxa anual de participação nos investimentos fosse crescente (de 45% em 1960, para 73% em 1965).

Estima-se que em 1966, tanto a produção nacional como a importação de bens de capital tenha aumentado substancialmente. Entretanto, constata-se que mesmo com uma taxa de expansão da oferta superior a 12% ao ano não seria possível atender, nos próximos períodos, a demandas prováveis para cobrir as necessidades de investimentos em infra-estrutura, sem o auxílio complementar da maquinaria e equipamentos importados.

11 — Os bens duráveis de consumo produzidos no País já atingiram a plena substituição das importações (88% em 1960, 98% em 1965).

A participação da indústria brasileira mecânica e elétrica no consumo aparente nacional

de bens duráveis e de capital, atingiu 84% e 87% respectivamente em 1964 e 1965, demonstrando que o processo de substituição de importações nesse setor está atingindo um limite crítico condicionado, principalmente, pelo índice tecnológico dos produtos.

## ANÁLISE E CONCLUSÃO

Os argumentos apresentados destroem o aparente dilema, uma vez que é claro e indiscutível o interesse nacional, não apenas de manter, mas também de expandir a indústria nacional concomitantemente com o aumento dos investimentos em infra-estrutura, para aceleração do processo de desenvolvimento.

O entrosamento harmônico das duas tendências contribuirá para maximizar, durante um longo período, a taxa de crescimento do PIB.

Analisando a posição do Governo e das empresas produtoras de bens de capital, embora aparentemente antagônicas, verifica-se que na realidade não o são, e seus esforços poderiam ser somados para atender às duas finalidades propostas.

Os financiamentos internacionais oferecidos a países subdesenvolvidos pressupõem que esses países não possuem recursos industriais capazes de atender à demanda de bens de produção para seus investimentos em infra-estrutura. Aliás, essa é uma das razões que os classifica como subdesenvolvidos.

O Brasil já se adiantou na escalada ao desenvolvimento e atingiu um nível tecnológico de produção, que começa a interferir com a exportação dos tradicionais países fabricantes de maquinaria e equipamentos. Pelo menos, reduz sensivelmente a reserva de mercado que esses países se proporcionam através de ofertas de financiamento.

Modificou-se, portanto, o panorama e, em face dos novos elementos em luta, outros métodos de negociação devem ser empregados.

Além disso, cabe proteger suficientemente a indústria para que esta tenha condições de competitividade com os produtos importados. Contudo, a proteção não deve ser excessiva, para que se faça sempre presente o salutar estímulo à produtividade e à evolução tecnológica.

A revisão das tarifas aduaneiras pelo Decreto-lei nº 63, de 22 de novembro último, reduzindo as alíquotas do Imposto de Importação para matérias-primas e componentes, não fabricados no Brasil em condições adequadas de tecnologia e preço, age em defesa do próprio setor mecânico e elétrico que deve preparar-se para enfre-

tar, em futuro muito próximo, a realidade de um mercado de nível internacional.

Por outro lado, o Decreto-lei nº 37, de 18 de novembro, definiu adequadamente as condições de concorrência entre os bens de produção importados e os de fabricação nacional.

No caso de projetos essenciais ao desenvolvimento econômico e com financiamentos em prazos iguais ou superiores a 15 anos, a comparação de preços é feita com margem mínima de 15%, calculada sobre o preço CIP do produto importado, incluindo as despesas de desembarque em porto brasileiro.

Para outros projetos, adicionou-se a comparação de preços aos conceitos de similaridade, incorporando-se ao valor dos produtos importados o Imposto de Importação e todos os custos e encargos de efeito equivalente.

Em complemento a essas medidas e com a finalidade de reduzir os custos internos de produção, foram concedidas às indústrias nacionais isenções de impostos para melhorar sua competitividade com a concorrência estrangeira. Assim, no caso de investimentos em infra-estrutura os fornecimentos da indústria brasileira são equiparados à exportação para se beneficiarem com:

— isenção do "Imposto sobre Importação" e "sobre os produtos industrializados" (atual Imposto de Consumo) referente às matérias-primas e componentes importados que entrem na fabricação da maquinaria e equipamentos nacionais;

— isenção do "Imposto sobre produtos industrializados" que pesa sobre o fornecimento global.

dedução no lucro bruto, para efeito de taxa do imposto sobre a renda, da parcela correspondente ao lucro sobre a maquinaria e equipamentos fornecidos.

O Governo federal obteve ainda do Banco Mundial que nos financiamentos oferecidos fosse a indústria nacional admitida como fornecedora e, nessas condições, qualificada para as concorrências internacionais.

Do BID e da Companhia Ocidental conseguiu créditos para financiamento de bens de capital produzidos no Brasil, cuja operação está a cargo do FINAME. Da AID, embora com restrições, conseguiu um esquema semelhante ao do Banco Mundial.

Foi portanto desenvolvido um esforço considerável por parte do Governo para atender à produção nacional de bens de capital.

Cabe agora, às empresas privadas, a segunda parte na luta para assegurar sua participação nos grandes investimentos programados para o desenvolvimento do País.

As negociações deslocam-se para o campo técnico-comercial, envolvendo transferência e absorção de tecnologia, exploração de patentes, processos industriais e marcas comerciais e até mesmo interesses financeiros em novos mercados regionais.

Nos regimes de economia livre, como no Brasil, só a empresa privada pode negociar com seus concorrentes estrangeiros, de forma a vencer essas obstáculos e definitivamente firmar-se na produção de maquinaria e equipamentos industriais.

Observe-se a experiência acumulada por outros países em sua evolução para a industrialização e fácil será concluir, em favor das medidas apontadas, o dinamismo da empresa privada.

A Europa do pós-guerra é um exemplo preciso e rico em ensinamentos. A luta para criar condições capazes de justificar as despesas de investigação tecnológica levou a modificações profundas na estrutura dos complexos industriais. Não deverá ficar, certamente, o empresário nacional, de braços cruzados, esperando que o Governo lhe garanta uma carteira de encomendas. O esforço promocional de venda, a negociação, a consorciação e a complementação industrial são armas de grande efeito para a consecução de seus objetivos.

A ação precisa ser desenvolvida com rapidez, aproveitando a atual oportunidade. A correção das distorções estruturais da indústria mecânica e elétrica que está estendendo os empréstimos grandes esforços administrativos e econômicos, e o grande programa de investimentos em obras de infra-estrutura, que se projeta para futuro imediato, sensibilizando os produtores de bens de capital estrangeiro, demonstram a oportunidade em negociar novas situações de intercâmbio tecnológico e complementação industrial.

A continuidade administrativa, neste caso substancializada pelo Orçamento-Programa, plurianual, vem afastar uma das maiores dificuldades que afligiam o setor industrial em causa: a interrupção das investimentos governamentais.

Contando com esse fator positivo e com o acréscimo sensível que se tem verificado nas inversões no setor privado, poderão os produtores nacionais de maquinaria e equipamentos industriais planejar a expansão de suas atividades, especialmente no que se refere aos serviços de engenharia, a fim de melhor absorver as últimas conquistas tecnológicas internacionais, caminhando para a elaboração integral das engenharias de processo e produto e assim garantir sua presença nos fornecimentos de bens de capital.

# O DESAFIO É A NOSSA OPORTUNIDADE

MENSAGEM DE CONFIANÇA DO GOVERNO DO ESTADO

A Guanabara enfrenta, há alguns anos, séria ameaça: se as tendências de sua evolução econômica, desde 1950, não sofressem marcada reversão, o Estado poderia confrontar-se com o espectro do esvaziamento econômico. Não convém aqui examinar as causas, as características ou os possíveis efeitos do fenômeno, que já tem sido analisado, com realismo pelos órgãos especializados do Estado. O que cumpre ao Governo do Estado é delinear as medidas que vêm sendo tomadas para combater os focos de estagnação e transmitir à população do Estado sua profunda convicção de que, apesar de todas as dificuldades e empecilhos — que têm trazido tantas privações e sofrimento aos lares cariocas — a Guanabara tem diante de si um futuro de melhores dias.

Ameaça significa desafio e nós estamos dispostos a transformar o desafio em oportunidade, e esta, por sua vez, em realidade futura de uma Guanabara com mais alto nível de alfabetização e de matrícula escolar, com melhores vias de trânsito, com transportes mais eficientes, serviços públicos mais satisfatórios, vida cultural mais intensa, melhores empregos, enfim, condições de vida compatíveis com a dignidade da natureza humana.

## CONFIANÇA NO POVO

Como é que pretendemos, através do esforço de todos, alcançar tão ambicioso objetivo?

Em primeiro lugar, acreditando na operosidade e no engenho desse magnífico povo que tantas provas já tem dado de sua capacidade. O Rio é uma dádiva da natureza, mas, o que outrora era pântano, hoje são bairros residenciais ou dedicados à indústria e comércio; o que foram morros, hoje são planícies e aterros ajardinados; o que era mera Capital Administrativa, hoje é o principal centro financeiro do País e o segundo parque industrial com comércio pujante e porto movimentado. O Rio — como Brasília — é um símbolo do que o brasileiro pode fazer em pleno clima tropical, lutando contra uma natureza sem dúvida maravilhosa em seu trajar, mas caprichosa em seu comportamento.

## RECURSOS PARA FINANCIAMENTO

Em segundo lugar, a administração estadual está empenhada em canalizar o máximo de recursos para o setor de financiamento das atividades econômicas que sustentam o Estado. Não só verbas orça-

mentárias estaduais mas, também, poupanças captadas do público, que tem demonstrado grande confiança nos órgãos financeiros do Estado, recursos disponíveis nas múltiplas agências federais de financiamento e, finalmente, nos organismos financeiros internacionais. Nesse sentido, já foram tomadas as seguintes providências:

A COPEG reformou seus estatutos, criando a Carteira de Investimentos, a fim de permitir-lhe maior flexibilidade em seu programa de apoio à indústria, e a primeira Carteira Imobiliária autorizada a funcionar no País, o que significou formidável estímulo à maior indústria do Estado: a construção civil.

A mesma COPEG mais do que duplicou, em 1966, a venda de letras de câmbio, ao mesmo tempo em que lançou a primeira emissão, no Brasil, de letras imobiliárias, das quais 6 bilhões de cruzeiros já foram absorvidos pelo público. Paralelamente, obteve linha de crédito de 6,2 bilhões de cruzeiros do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico (FINAME) com recursos do BID e de até 25 bilhões de cruzeiros do Banco Nacional da Habitação (Programa Impacto). Outrossim, passou a operar como agente do FINAME, financiando tanto o aparelhamento e renovação do parque fabril da Guanabara quanto a venda a outras regiões do País de equipamentos fabricados no Estado.

Voltando as vistas para o futuro, a COPEG contratou, com recursos do FINEP, planejamento global da área Oeste do Estado, sobretudo a região de Santa Cruz, para transformar a porção menos desenvolvida da Guanabara em novo foco de progresso e de riqueza.

## EXPANSÃO DO BEG

O Banco do Estado da Guanabara, por sua vez, através de renovado dinamismo, ampliou seus depósitos globais em 46%, passando de 112 para 164 bilhões de cruzeiros, destacando-se o aumento de depósito do público — verdadeiro termômetro da confiança popular — em 84%, o que significa aumento paralelo de suas aplicações no setor privado, isto é, na indústria e no comércio, que tiveram incremento de 139%.

## AÇÃO PLANEJADA

Em terceiro lugar, o Governo estadual está procurando identificar aquelas atividades econômicas

— sejam elas do setor primário, secundário ou terciário — que mais se coadunem com as características e as potencialidades da região, para então, incentivá-las ao máximo, quer estimulando a implantação de novas unidades, quer apoiando a expansão e a modernização das já existentes.

No setor primário merece especial atenção a avicultura intensiva, que tem condições ótimas de desenvolvimento.

No setor secundário, ainda é cedo para arrolar em definitivo setores prioritários, mas desde já é possível lembrar a consolidação da indústria de alimentação, o reequipamento da indústria têxtil, a expansão do parque gráfico, a implantação da indústria química e petroquímica e, finalmente, a grande siderurgia que deverá ser a espinha dorsal da área industrial de Santa Cruz.

No setor terciário, que ainda é a principal fonte de riqueza do Estado, não se pode deixar de fazer especial menção ao turismo que, por suas características próprias, tem de ser considerado indústria prioritária e, como tal, está merecendo apoio dos órgãos responsáveis do Governo estadual.

## SANTA CRUZ

Santa Cruz é o símbolo dessa nova mentalidade dinâmica e desse enfoque integrado dos problemas. O complexo de indústrias pesadas e leves deverá repousar sobre moderna infra-estrutura econômica com vias de acesso, energia e outros serviços públicos; e social, com habitação, escolas e saúde pública e contará, também, com modelar porto próprio dotado dos mais avançados requisitos técnicos para carregamento de minério, descarregamento de carvão e manipulação de carga geral.

A instalação do Porto de Santa Cruz, possivelmente ligado à zona franca industrial e comercial, não significa que o Governo estadual se desinteressará da sorte do atual Porto do Rio de Janeiro. Muito ao contrário, determinei ao Secretário de Economia que, em consonância com representantes de todas as classes e entidades interessadas, estude medidas concretas para devolver o Porto do Rio de Janeiro à posição de destaque e importância que, inequivocamente, lhe cabe na economia do País e do Estado.

Todos os passos no campo econômico e financeiro em outras áreas do Estado também estão integrados em esforço coordenado com os diversos setores da administração estadual. Assim, os progra-

mas de habitação, a cargo da COHAB, passaram a tomar em consideração os locais de emprego de seus habitantes e suas possibilidades de transporte; por sua vez, os traçados das vias de acesso e dos transportes em massa serão feitos no sentido de acompanhar o desenvolvimento futuro de toda a área urbana e especialmente os fatores locais de habitação, indústria, comércio e facilidades comunitárias (hospitais, escolas, centros de diversão).

## O GRANDE RIO

Mas o Governo do Estado não pretende enclausurar-se, isolando-se da zona periférica do Estado que já conta com uma população de 1,5 milhão de habitantes e que cresce a uma taxa de expansão quase três vezes superior à da Guanabara, isto é, a 9% ao ano. Muitos problemas, como os da casa popular, da água e esgotos e mesmo os relativos à integração industrial que vise à maximização de resultados pela possibilidade de utilizarem-se economias externas, já não podem mais ser enfocados, senão levando em conta toda a área urbana dependente do Rio, isto é, a denominada área metropolitana do Grande Rio. É por isto que meu Governo se propôs ao diálogo com o Governo do Estado do Rio e com o Governo federal, que ainda é responsável por muitos dos serviços públicos que operam na cidade — como o porto e as linhas de ferro suburbanas — a fim de planejar e executar programa coordenado de grande alcance, não só para as populações vizinhas, como também para a própria população da Guanabara.

## RETOMADA DO DESENVOLVIMENTO

Com redobrado financiamento à indústria e ao comércio; com programas de habitação popular e de reabilitação de favelas, baseados em uma filosofia de sentido nitidamente econômico e social; com a criação da Cidade Nova nas áreas deterioradas próximas ao centro; com um planejamento integrado dos diversos setores do Estado e de futuro, também, das áreas circunvizinhas, enfim, com o propósito inquebrantável de caminhar de encontro às mais legítimas aspirações das populações do Grande Rio, a Guanabara se coloca na vanguarda do programa já anunciado pelo próximo Governo da União, o da retomada do desenvolvimento voltado para a máxima valorização do homem.



## REFORMA AGRÁRIA

PAULO DE ASSIS RIBEIRO

O processo básico da implantação da Reforma Agrária formulada no Estatuto da Terra, cujos princípios, critérios e metodologia têm sido suficientemente difundidos, — foi inserido no Plano de Ação do Governo Revolucionário, e assim, se realiza em perfeita consonância com a política que norteia a execução dos planos Nacional e Regionais de desenvolvimento do País.

A opção democrática, expressa nos diplomas legais que trataram o processo brasileiro de Reforma Agrária, eliminou a possibilidade de aplicação de quaisquer dos procedimentos característicos da opção socialista: transferência da propriedade da terra para o Estado; fomento da luta de classes; confisco da terra, explícito ou disfarçado; utilização de métodos radicais para alteração da tenência da propriedade; transformação dos trabalhadores rurais em simples usuários das terras do Estado; e, eliminação da liberdade de iniciativa.

Tudo o processo é baseado na aplicação gradualista e progressiva dos vários instrumentos previstos no Estatuto da Terra, visando a forçar a iniciativa privada — respeitada a garantia do direito de propriedade — a dar condições de uso racional à terra dentro de sua função social e dos princípios de conservação dos seus recursos naturais, promovendo a paz social e o bem estar dos rurícolas.

Este procedimento, ainda que executado em ritmo acelerado não pode apresentar, de imediato, na transformação da estrutura agrária, resultados sensíveis à maioria dos observadores, o que dá margem a críticas generalizadas ao órgão executor da Reforma Agrária tachado de pouco eficiente ou mesmo de inoperante, tanto pelos que desejam a eliminação rápida de vícios e privilégios existentes em nossa estrutura agrária como, paradoxalmente, pelos que lutam surdamente pela manutenção do status quo. A posição paradoxal destes é apenas aparente pois acionando o IBRA de inoperante visam de fato a enfraquecer seu prestígio e os seus meios de ação pois, na realidade, o que aspiram não é a opositividade do órgão e, sim, sua extinção prematura impedindo a obtenção dos resultados almejados pela Reforma. A qualquer situação revelador de início desses resultados, mobiliza-se esta minoria que trabalha ativamente para esvaziar o processo da Reforma.

Outra condicionante que impede a miraculosa aparição de resultados sensíveis, visíveis de imediato, é determinada pela dimensão territorial e pela heterogeneidade de condições ecológicas e socio-econômicas das diversas áreas do País, as quais, exigiram uma regionalização adequada para que os recursos materiais e humanos disponíveis pudessem alcançar elevados índices de produtividade em sua utilização. Esta regionalização patente de que apenas certos instrumentos poderiam ter aplicação indiscriminada em todo o território nacional, e delimitados numa análise minuciosa do zoneamento do País para os fins de Reforma Agrária.

Esta forma, as Áreas Prioritárias são grandes áreas de demonstração dos métodos e processos utilizados para transformação de estrutura agrária.

A principal condicionante para a aceleração do processo é, no caso brasileiro, a inexistência de pessoal capacitado para execução das inúmeras tarefas a serem realizadas nos diferentes projetos programados para os Planos Nacional e Regionais de Reforma Agrária.

Por outro lado, como a transformação da estrutura agrária depende essencialmente da transformação das demais estruturas e instituições nacionais, — em especial daquelas que se relacionam com a valorização do homem, nos campos de educação e de saúde — o ritmo de progresso da Reforma Agrária fica condicionado ao sucesso alcançado na melhoria daquelas outras estruturas e instituições.

## OS PLANOS E OS PROJETOS EM EXECUÇÃO

O Plano Nacional de Reforma Agrária, em plena fase de realização, compreende dois grandes projetos. O de Cadastro e Tributação e o de Discriminação de Terras e regularização dos títulos de domínio e posse.

## CADASTRO

O Projeto de Cadastro e Tributação é um instrumento básico do Estatuto da Terra; já está integralmente implantado em seus aspectos essenciais após os trabalhos e os resultados da ação de cerca de cem mil recensadores treinados pelo IBRA e da assinatura de cerca de quatro mil convênios e em prazo recorde, dadas as dificuldades de acesso e de comunicações do imenso território brasileiro e o elevado número de unidades a cadastrar. Cerca de quatro milhões de imóveis rurais e os respectivos arrendatários e parceiros e quase um milhão de quilômetros quadrados de terras públicas estão sendo identificados para um conhecimento objetivo da estrutura agrária brasileira.

Os estímulos, as limitações e as proibições para garantia do preceito do uso da terra condicionado à sua função social já são agora uma realidade pois, estes levantamentos permitiram o

conhecimento das condições sociais e econômicas das explorações em cada um daqueles imóveis e as modalidades dos contratos agrícolas vigentes. Os dados e índices estatísticos apurados com as informações fornecidas nos levantamentos são da maior significação para a adequada aplicação dos instrumentos previstos no Estatuto da Terra. O controle dos contratos de arrendamento e parceria que foram regulamentados em lei especial, fixando as primeiras normas autônomas de Direito Agrário, é uma outra atividade deste projeto que contribuirá, de forma decisiva, para a reformulação da estrutura agrária brasileira.

As apurações preliminares dos dados do cadastro, revelaram que o levantamento procedido pelo IBRA, atingiu, tanto em número quanto em área de imóveis, a totalidade superior aos do censo agrícola de 1960. Apresentaram declaração de propriedade de cerca de cento e cinquenta mil imóveis a mais, totalizando uma área de mais de sessenta milhões de hectares do que a apurada no censo de 1960. É evidente que ainda há omissões a serem regularizadas e que, em certas regiões, algumas áreas são declaradas, simultaneamente, por mais de um responsável, em face dos inúmeros casos de conflitos de domínio e posse nelas ocorrentes.

Ficou mais nitidamente evidenciada a gravidade do problema do minifúndio no Brasil, pois, as apurações preliminares revelaram que mais de 70% dos imóveis cadastrados são minifúndios, percentagem esta que nas grandes regiões Nordeste e Sul, atinge a quase 78%, sendo mesmo superior a 85% nos Estados de Pernambuco, Alagoas, Sergipe e Santa Catarina. Quanto à área, os imóveis minifundiários, representam 14% da área total dos imóveis cadastrados, porém em alguns Estados essa percentagem é superior a 25%, como Pernambuco, Alagoas, Sergipe e Paraná, atingindo a mais de 40% no Estado de Santa Catarina. O número de imóveis classificados como latifúndio por dimensão é muito pequeno, pois são apenas cerca de 200 em todo o País, porém, a área destes poucos imóveis atinge a cerca de quatorze milhões de hectares ou seja mais de quatro por cento da área total de todos os imóveis rurais. É notável que, havido omissão no cadastro de algumas destas grandes propriedades, especialmente nas regiões Norte, Nordeste e Leste, nas quais o censo de 1960, registrou a ocorrência de propriedades com mais de cem mil hectares, totalizando áreas superiores às dos grandes latifúndios apurados no atual cadastro.

Outro aspecto revelado pelas apurações preliminares é o da área média do imóvel nas várias unidades da federação. A área média no Brasil, apurada no cadastro, é superior a 90 hectares e pelo censo de 1960 seria da ordem de 77 hectares. Nas grandes regiões Norte e Nordeste as áreas médias do cadastro são, respectivamente, 425 e 30 hectares, e pelo censo de 1960 seriam de 174 e 48. Nos Estados do Pará e Maranhão, as áreas médias do cadastro, são, respectivamente, 310 e 231 hectares e pelo censo de 1960, seriam de 68 e 37. Tais diferenças mostram que era pouco conhecida a estrutura fundiária do País até a realização do cadastro pelo IBRA.

A ocupação do território e as modalidades de exploração da terra podem ser examinadas à luz das apurações preliminares do cadastro que revelaram ser de menos de 40% a área ocupada pelos imóveis rurais em relação à superfície do País. Essa percentagem é de apenas 7% para a região Norte e superior a 85% na região Sul. Apenas 10% da área dos imóveis foi declarada inaproveitável pelos proprietários. A área utilizada com explorações extrativas, em lavoura e pecuária, é, em média, 50% da área explorável, porém, esta percentagem varia de 38% na região Norte a cerca de 60% nas regiões Leste e Sul. As formas de utilização da terra em atividades de lavoura, de pecuária ou florestais, mostram a diversidade das economias regionais: enquanto no Norte, pouco mais de 13% das áreas dos imóveis é utilizada na lavoura, no Sul essa percentagem é superior a 30%; a área utilizada em pecuária, na região Norte, não atinge a 27% da área total dos imóveis e na região Centro-Oeste é superior a 80%; por outro lado, as explorações florestais que, compreendem, menos de 10% das áreas dos imóveis na região Leste, representam quase 60% das áreas dos imóveis na região Norte. Os índices relativos a modalidades de uso da terra analisados por classe de dimensão dos imóveis mostram, também, a diversidade de estrutura de utilização: nas propriedades até 10 hectares, mais de 60% das áreas são destinadas à lavoura, enquanto que nas propriedades acima de 100.000 hectares, estas atividades não atingem a 2% da área; inversamente, nos imóveis até 10 hectares, menos de 10% da área são destinados a atividades florestais, ao passo que, nos imóveis acima de 100.000 hectares, essa percentagem é superior a 80%. Os dados preliminares de apuração do censo, mostram assim, que uma área correspondente a pouco mais de 16% da superfície do País, está sendo utilizada economicamente em exploração extrativa, agrícola ou pecuária, sendo que esta percentagem é da ordem de apenas 2,5% na região Norte e atinge o máximo de 47% na região Sul. Em explorações de lavoura, pouco mais de 3% da

superfície do País está sendo utilizada, variando esta percentagem de 0,3% na região Norte a pouco mais de 14% na região Sul. O módulo médio no Brasil em relação à área explorável é de cerca de 50 hectares, o que corresponde a 32 hectares da área realmente utilizada.

Segundo as declarações de propriedade feitas para o cadastro, 45% da área de imóveis foi obtida por compra a particular; cerca de 7% por compra ou doação de terras públicas; 16% por herança ou usufruto; e, 3% por usucapião ou simples ocupação. Os Estados de São Paulo, Paraná e Santa Catarina, são os que apresentam maior percentagem de área obtida por compra a particular (superior a 55% em cada um deles). A maior percentagem de área obtida por doação ou compra de terras públicas, se verifica em Mato Grosso (cerca de 18%). A maior percentagem de área obtida por usucapião ou simples ocupação se verifica em Roraima (cerca de 23%). Estes dados preliminares, exigem, ainda, análises estatísticas para sua interpretação pois cerca de 25% dos proprietários não souberam declarar, a forma pela qual, estavam de posse de seus imóveis, sendo provável que uma grande parte desses não informantes, ocupem o imóvel sob uma das formas que não correspondem a compra sob qualquer título.

O valor total declarado para as propriedades cadastradas não atingiu a trinta milhões de cruzeiros, o que significa que em média cada imóvel rural brasileiro representa um investimento em terras e benfeitorias inferior a oito milhões de cruzeiros. No Piauí e Sergipe o valor médio declarado por imóvel é da ordem de três milhões de cruzeiros. O valor médio declarado e aceito pelo IBRA, por hectare de terra não é no Brasil, aproximadamente, de 37 mil cruzeiros e varia de um mínimo de cinco mil cruzeiros em Roraima para o máximo de um milhão, duzentos e sessenta mil cruzeiros na Guanabara.

Os investimentos em benfeitorias foram em média, no Brasil, de 130% sobre o valor da terra nua; essa percentagem variou muito para as diversas Unidades da Federação, sendo a menor em Roraima de 35% e as maiores nos Estados do Paraná, Bahia e Sergipe, todos acima de 200%. Deve ser levada em conta a tendência, nas declarações de subestimar-se o valor da terra nua sobre o qual se aplica a alíquota do ITR, e superestimar-se o valor das benfeitorias, para aparentar melhores condições de exploração econômica.

## TRIBUTAÇÃO

A imposição do ITR, cujo sistema de progressividade e regressividade, estabelecido no Estatuto da Terra, estimula os bons lavradores e pecuaristas e incentiva o uso predatório da terra, foi realizado em 1966 com a emissão e distribuição das guias de cobrança, cuja arrecadação, — que interessa a cerca de quatro mil municípios — é efetuada por convênio com uma extensa rede benecária em todo o território nacional. Os resultados desse sistema de tributação já começam a se evidenciar, embora sejam mínimas as alíquotas do tributo.

O efeito corretivo do imposto não depende, no entanto, dos valores relativos e sim das importâncias absolutas em cruzeiros. Um imóvel rural tipicamente latifundiário, cujo valor é superior a dois bilhões de cruzeiros pagava tributo da ordem de cem mil cruzeiros e passou a pagar com o novo ITR, 10 milhões de cruzeiros. Percentualmente este tributo representa menos de 0,5% do valor da propriedade, mas os dez milhões de cruzeiros, representam uma importância para fazer face a uma nova despesa. Isto não era necessário quando podia ser agendada a valorização da terra, sem necessidade de pagamento do imposto.

Uma análise dos dados estatísticos preliminares mostra que os índices de progressividade e regressividade do tributo, relativos ao fator rendimento econômico, variaram em função dos investimentos feitos nos imóveis: assim, a média de valor dos imóveis com coeficiente 0,4 de regressividade foi de vinte milhões de cruzeiros; a média dos valores para o grupo correspondente ao coeficiente 1,0 foi de 11 milhões de cruzeiros; e, a média dos valores dos imóveis do grupo com coeficiente de progressividade 1,5 foi de quatro milhões de cruzeiros. Também a dimensão da área apresentou certa correlação com o grau de progressividade indicado no índice de rendimento econômico: assim, o índice de regressividade 0,4 correspondeu a um conjunto de imóveis com área média de 40 hectares; o índice 1,0, correspondeu a imóveis com área média de 60 hectares; e, o índice 1,5 correspondeu a imóveis com área média superior a 100 hectares.

## DISCRIMINAÇÃO DE TERRAS PÚBLICAS

Outro projeto no Plano Nacional, em plena execução é o de discriminação de terras da União e regularização dos títulos de domínio e posse, que está a cargo de órgãos já instalados nos Estados do Rio, do Paraná, de Santa Catarina e do Rio Grande do Sul, em vias de instalação nos Estados de Mato Grosso e Acre e Territórios Federais. Com a execução destes projetos ficarão conhecidas as terras da União disponíveis para o processo de colonização, ao mesmo tempo que centenas de milhares de atuais ocupantes terão seus títulos de domínio e posse regularizados, dando-lhes assim, condições para o uso pacífico e tranquilo das terras que exploram, ao abrigo dos litígios e conflitos que constituem focos de agitação naquelas regiões.

## CAPACITAÇÃO DE PESSOAL

Para permitir o desenvolvimento dos Planos Nacional e Regionais, foi necessário ampliar a ação do IBRA no campo da Capacitação do Pessoal, pois no conjunto de problemas que se

apresentam aos dirigentes e planejadores da Reforma Agrária, destaca-se com especial importância a necessidade de desenvolvimento de recursos humanos a serem mobilizados a curto, médio e longo prazos.

A impossibilidade de se separar formação, treinamento e capacitação de pessoal da ação, em fases distintas exige um jogo de equilíbrio evitando-se seja a improvisação, seja a delongas das providências de planificação técnica excessiva. Combinar esses elementos, em planos a curto prazo, em planos mais completos e integrados é o desafio que se apresenta à Nação, no momento atual.

Para os trabalhos de legislação e Direito Agrário, para o levantamento e avaliação dos recursos naturais, culturais e humanos, para o estudo e reformulação da estrutura fundiária, elaboração e implantação de projetos de Reforma Agrária, inclusive para os programas de extensão rural e desenvolvimento de comunidades há carência de pessoal capacitado nos níveis superior, médio e elementar.

No campo técnico de nível superior, as necessidades têm sido sublinhadas em muitas oportunidades, no entanto, vale sempre insistir, senão quanto à carência de técnicos ao menos quanto à medida de adequação dos cursos universitários e de pós-graduação às especializações de juristas em Direito Agrário, foto-analistas e foto-interpretas, pesquisadores sociais, geólogos, planejadores, geógrafos, educadores, programadores de projetos, analistas de computação, economistas, sociólogos, psicólogos sociais, engenheiros, administradores de projetos, gerentes de cooperativas, técnicos de comunicação, estatísticos e tantas outras.

No tocante ao nível médio, é de capital importância a formação de técnicos semi-especializados que, sob o assessoramento de técnicos de 1.º grau, constituirão, em tempo e número o estoque mais suficientemente mobilizável, para implantação dos projetos específicos. Um dos aspectos de maior importância é o da participação das bases — agricultores —, desde a formulação dos princípios que regem a Reforma Agrária. Entretanto, a situação atual dos agricultores é de despreparo, resultante de uma herança sócio-econômica secular, devendo ser exercida uma ação concentrada com o fim de se lograr a participação consciente, organizada, eficiente e progressiva do homem do campo nos projetos a serem implantados. O aproveitamento das lideranças autênticas, o treinamento de demonstradores, monitores ou animadores rurais, são condições sine qua non para a eficiência da adequação tecnológica no meio rural brasileiro. Entre as especializações de nível médio que devem constituir programas de capacitação incluem-se os foto-leitores, entrevistadores, topógrafos, técnicos das cooperativas e empresas de economia mista, operadores de computadores, educadores de adultos, professores rurais, educadores e inspetores sanitários, economistas domésticos, extensionistas rurais, assistentes sociais, operadores de máquinas agrícolas, mecânicos, eletricitas e tantas outras.

Em nível elementar ou popular, é urgente considerar-se a capacitação dos parceiros e a readaptação da mão-de-obra excedente no meio agrário, além da do preparo da mão-de-obra, para os caméios de serviços dos líderes para apreensão, divulgação e interpretação dos projetos de Reforma Agrária ao nível das comunidades rurais: de monitores para CRIAs, Sindicatos Rurais, escolas de adultos, associações de moradores, clubes esportivos e recreativos, grupos de jovens e de mães e outros da mesma natureza.

Além dos cursos que funcionaram em 1966 e dos já programados para 1967, foi criado pelo IBRA o Centro Nacional de Capacitação em Reforma Agrária (CENARA), o qual será mantido em convênio com o Instituto Interamericano de Ciências Agrícolas (IICA).

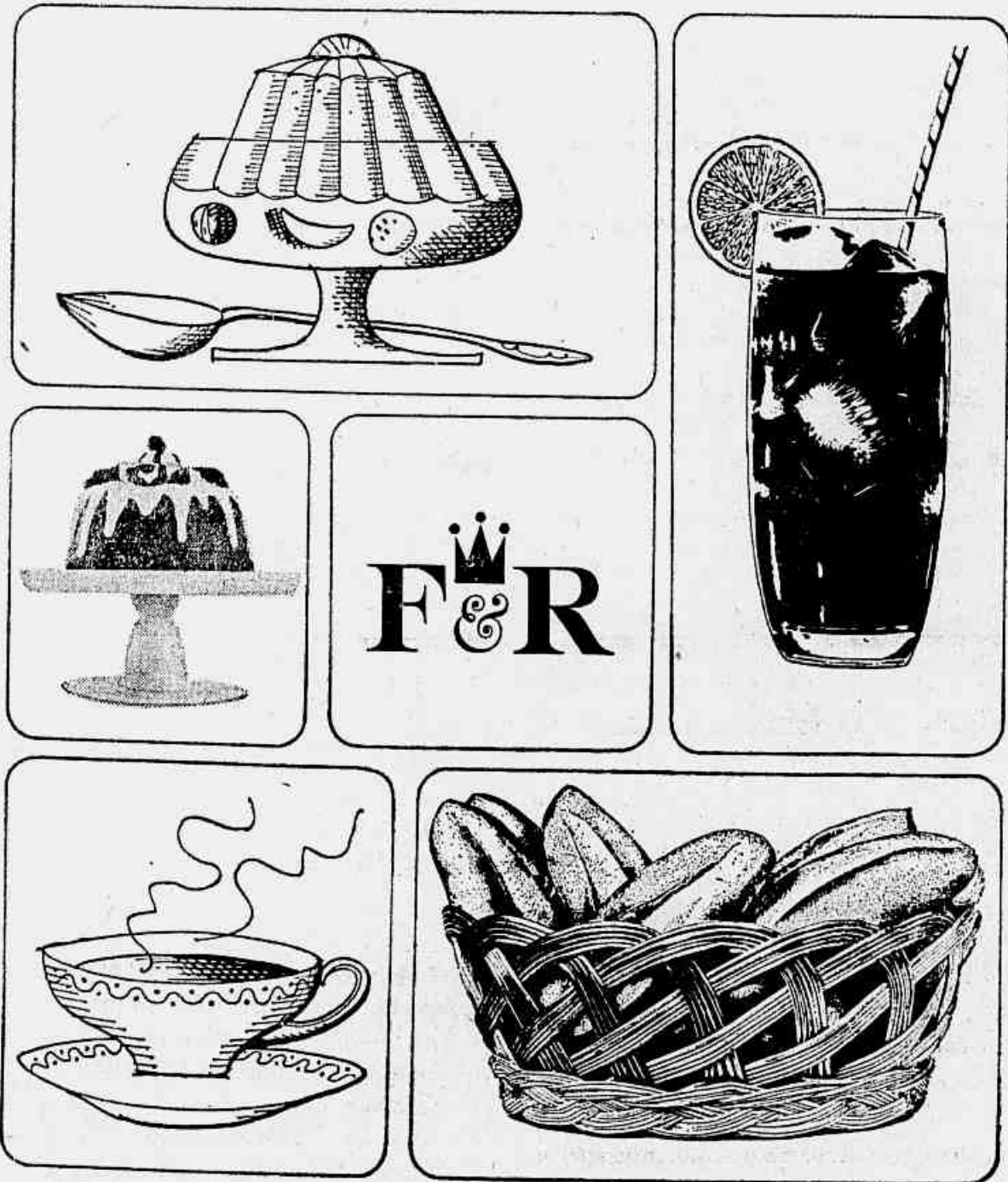
## PLANOS REGIONAIS

Os Planos Regionais em execução, situam-se nas três Áreas Prioritárias criadas em 1965 (Nordeste, Brasília e Rio de Janeiro) e na Área Prioritária do Rio Grande do Sul, criada em 1966. Estas Áreas Prioritárias são como vinhos, grandes áreas de demonstração para implantação da Reforma Agrária; totalizam cerca de 6% da superfície do Território brasileiro, porém, nelas são obtidos mais de 20% da produção agropecuária do País. Quatro grandes projetos estão sendo executados em cada uma dessas quatro áreas.

Dois desses grandes projetos se referem ao cadastramento técnico dos imóveis rurais nela compreendidos, em número aproximado de 200 mil, e ao levantamento dos recursos naturais, culturais e humanos que nela ocorrem, para permitir adequada formulação dos novos programas para os planos regionais de Reforma Agrária.

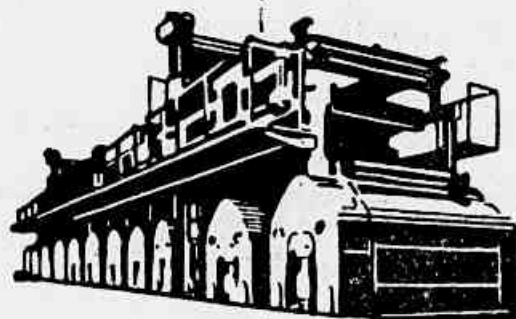
Os outros dois projetos são específicos para reformulação da estrutura agrária vigente naquelas áreas. Um se destina à criação de novas unidades agrícolas, e à concentração parcelária para reorganização de propriedades minifundiárias, além dos trabalhos de regularização de áreas invadidas ou ocupadas irregularmente, fato que ocorreu, de forma acentuada na Área Prioritária do Rio de Janeiro.

O outro projeto específico é o de Promoção Agrária, que compreende um conjunto de medidas tendentes a elevar os índices de produtividade, no setor agrícola pela implantação da tecnologia adequada.



Será que você já notou a íntima relação que esta marca F&R tem com você e a sua família? Pela manhã, no café, você tem o pãozinho macio, apetitoso, que os Fermentos Fleischmann ajudam a fazer. Sobremesa, no almoço e jantar, a escolha: Pudins, Gelatinas, Manjar ou Flan Royal. Também o Reifresco é Royal. E... vamos ao lanche? Hoje tem bôlo, feito leve, delicioso, com o Fermento em Pó Royal. As cinco, o chá. Que é Tender Leaf, naturalmente. Esta sua marca F&R — Fleischmann-Royal — agradece, honrada, a preferência.

**F&R**  
FLEISCHMANN  
ROYAL



**Jornal do Brasil**

**É IMPRESSO  
COM TINTAS**



Um produto da

**MULTICOR  
TINTAS S.A.**

RUA ANTÔNIO JOÃO, 274. TEL. P. F. 30-4661 RIO DE JANEIRO  
INDÚSTRIA BRASILEIRA



# INVESTIMENTOS PRIVADOS NA INDÚSTRIA: UM TRILHÃO DE CRUZEIROS EM 1966

Prof. TEODORO ONIGA

## 1. Visão Panorâmica

Muito embora a inflação e seus resíduos hajam atuado como freios do desenvolvimento econômico do País, registraram-se, durante o ano de 1966, nada menos de 169 projetos industriais aprovados pelos Grupos Executivos da Comissão de Desenvolvimento Industrial (CDI), totalizando o equivalente de Cr\$ 954 bilhões, o que mostra, de maneira inequívoca, que a política de investimentos industriais posta em prática pelo Governo Federal logrou alcançar, no ano findo, excelente marca no que tange ao parque fabril, possibilitando o financiamento de projetos novos que somaram quase um trilhão de cruzeiros.

O relatório da Secretaria-Geral da CDI, já em vias de divulgação, mostra que os novos investimentos registrados nos ramos das indústrias mecânicas, metalúrgicas, alimentares, químicas e têxteis, propiciaram a satisfação de cerca de 150.000 novos empregos, ou seja, metade da demanda total no setor das indústrias de transformação (demandas, esta, que pode ser estimada em cerca de dois empregos por minuto, ou 3.000 empregos por dia).

O sucesso deste verdadeiro surto de investimentos deve ser atribuído, essencialmente, à política seguida pela CDI no sentido de conceder incentivos governamentais aos investimentos prioritários e de reduzir ao mínimo as formalidades burocráticas inerentes a essa concessão.

Mesmo em países relativamente pouco burocratizados, a resolução de certos problemas que dependem simultaneamente de vários órgãos oficiais pode acarretar demoras prejudiciais; em países de grande formalismo burocrático, os resultados podem ser até desastrosos.

A experiência brasileira neste particular é muito animadora. Há mais de dez anos atrás, em 16-6-1956, foi criado o primeiro Grupo Executivo da Indústria Automotobilitária o GEIA. Pouco a pouco, tendo em vista os resultados obtidos, foram criados novos Grupos Executivos para disciplinar a Construção Naval (GEICON), a Indústria de Máquinas Agrícolas e Rodoviárias (GEIMAR), a Mecânica Pesada (GEIMAPE), o Computadores Eletrônicos (GEACE), as Indústrias Metalúrgicas (GEIMET), Têxtil (GETEC), de Calçados (GECAL), Farmacêutica (GEIFAR), de Fertilizantes (GEIFER), Cinematográfica (GEICINE), de Material Eletrônico e de Telecomunicações (GEITEL), de Produtos Alimentares (GEIPAL), de Material Aeronáutico (GEIMA) e outros. Inicialmente organizados em torno do Conselho de Desenvolvimento, foram em seguida transferidos, em sua maioria, para o Ministério da Indústria e do Comércio. Em

1964 foi criada, no MIC, a Comissão de Desenvolvimento Industrial, que abriga os seguintes Grupos Executivos: GEIMEC (= GEIA + GEIMAR + GEIMAPE), GEIMET (siderurgia e metais não ferrosos), GEIPAL, GEIQUIM (= GEIPAR + GEIFER + indústria química), e GEITEC (= GETEC + GECAL). O GEICINE foi absorvido pelo Instituto Nacional do Cinema recém-criado.

A idéia do Grupo Executivo é muito simples: reunindo representantes de todos os órgãos oficiais e de classe interessados ou envolvidos num determinado setor industrial (MINIPLAN, BC — ex-SUMOC —, BNDE, CACEX, CREAL, CC, EMPA, CPA etc), as decisões são tomadas de uma só vez (operação em paralelo), em vez de obrigá-lo a percorrer sucessivamente todos esses órgãos (operação em série), o que redundava em ganho de tempo, concentração decisória e economia de esforços. A idéia já se tornou conhecida

fora, pois vários países latino-americanos começaram a aplicá-la, por se tratar de uma experiência brasileira bem sucedida.

## 2. Evolução Cronológica dos Projetos Aprovados

O Quadro I resume a evolução mensal e trimestral dos projetos aprovados pelos cinco Grupos Executivos que atuaram, em 1966, na CDI. Aproximadamente, em média, 14 projetos por mês, com um máximo de 28 em outubro, em ritmo sistematicamente crescente: 2 projetos por semana no I trimestre, quase 3 no II e 4 nos III e IV trimestres. Não se pode deixar de associar este fato ao dinamismo imprimido à CDI pelo seu secretário-geral, eng. Manuel Fernando Thompson Motta, cujo afastamento em princípios de novembro repercutiu, inclusive, sobre a média ligeiramente cadente do IV trimestre.

QUADRO I

EVOLUÇÃO CRONOLÓGICA DOS PROJETOS APROVADOS PELA CDI

Mes	Trimestre	N.º de Projetos	Valor em Cr\$ milhões
Janeiro	I	3	110 743
Fevereiro		13	148 394
Março		10	8 213
Abril	II	13	37 835
Maio		16	46 380
Junho		8	67 078
Julho	III	26	83 610
Agosto		15	13 522
Setembro		14	34 096
Outubro	IV	28	167 410
Novembro		8	3 719
Dezembro		15	236 741
Total 1966.....		169	954 743

## 3. Distribuição Setorial e Regional dos Investimentos

No Quadro II é incluída a participação de cada Grupo Executivo, de um lado, e a distribuição por Estados dos projetos industriais, de outro lado (os números entre parênteses

indicam o total de projetos em cada posição).

O maior número de projetos foi registrado pelo GEIMEC, que é também o Grupo mais antigo e o de maior complexidade. No entanto, o valor médio dos projetos apresentados ao Grupo Executivo das Indú-

strias Mecânicas (Cr\$ 1.890 milhões por projeto) foi um dos mais baixos, pois a maioria desses projetos tinham por objeto simples modificações ou ampliações das instalações existentes. O maior projeto aprovado pelo GEIMEC foi da Willys Overland do Brasil S.A., no valor de Cr\$ 62.851 milhões.

a 7% ao ano da renda nacional (a fim de assegurar um crescimento mínimo de 3,5% ao ano da renda per capita, que desta forma poderia duplicar em 20 anos), seria necessário investir entre 20 e 22% do produto interno bruto, ao passo que a poupança interna brasileira ficou geralmente limitada a menos de 15% do PIB.

Deve-se, portanto, abrir a porta das oportunidades ao capital estrangeiro, desde que sua aplicação seja feita em condições de perfeita igualdade com o capital nacional. O risco deve ser deixado ao investidor privado, a fim de evitar a constituição de monopólios, sem, no entanto, favorecer a pulverização das empresas, pois neste caso a economia de escala terá efeitos prejudiciais (conforme se verifica, por exemplo, no caso da Indústria Brasileira de tratores).

Para adaptar os critérios de seleção dos investimentos à evolução da conjuntura em cada setor industrial e para coordenar a análise de projetos que invadem sobre as esferas de competência de vários Grupos Executivos, a CDI foi reestruturada, criando-se um Centro de Pesquisas Industriais e Técnicas e uma Secretaria de Coordenação. Talvez seja cedo para apreciar a operabilidade desta nova estrutura, mas, ao que tudo indica, a evolução é natural e responde a reais necessidades funcionais. Com o desdobramento do GEITEC em dois Grupos (Têxteis e Couros), com a instalação do GEINEE (para material Elétrico e Eletrônico) e a criação de dois novos Grupos Executivos: o da Indústria Gráfica e do Papel (GEIPAG) e o da Indústria de Materiais de Construção (GEIMAC), as atividades da CDI se tornaram cada vez mais complexas e a simples justaposição de Grupos independentes poderia facilmente gerar descoordenação.

De qualquer forma, a experiência já vivida foi amplamente proveitosa e é de se esperar que o dinamismo da CDI continue a espelhar o próprio dinamismo da indústria brasileira, cujo futuro é dos mais promissores, tanto pelas dimensões do mercado interno, quanto pelas possibilidades cada vez mais amplas de conquistar os mercados externos, mostrando desta forma capacidade competitiva, além da indiscutível pujança empresarial.

QUADRO II

DISTRIBUIÇÃO SETORIAL E REGIONAL DOS INVESTIMENTOS

GRUPO EX. ESTADO	GEIMEC	GEIMET	GEIPAL	GEIQUIM	GEITEC	TOTAL
SP	163 558 (91)	35 853 (18)	3 698 (3)	271 384 (6)	30 918 (14)	505 411 (132)
RJ	1 809 (4)	2 958 (3)	—	—	—	4 777 (7)
RS	930 (2)	—	—	—	1 686 (7)	2 616 (9)
GB	1 512 (7)	—	3 523 (1)	9 588 (2)	—	14 623 (10)
BA	567 (2)	—	—	96 055 (4)	—	96 642 (6)
MG	—	202 892 (1)	—	3 142 (1)	—	205 934 (2)
AL	—	—	—	118 800 (1)	—	118 800 (1)
PE	—	—	—	5 707 (1)	—	5 707 (1)
SC	—	—	—	—	123 (1)	123 (1)
BRASIL	168 366 (106)	241 713 (20)	7 221 (4)	504 676 (17)	32 737 (22)	954 743 (169)
Valor médio do Projeto	1 560	12 086	1 805	29 750	1 490	5 630

Note-se, aliás, que se o valor médio dos 169 projetos foi de Cr\$ 5.650 milhões, os das indústrias mecânicas, alimentares e têxteis foram inferiores, em média, a Cr\$ 2 bilhões, ao passo que os da metalurgia alcançaram Cr\$ 12 bilhões e os da petroquímica quase Cr\$ 3 bilhões, em média. Entre estes últimos há que se ressaltar o da Cia. Mineira de Alumínio (ALCOMINAS), aprovado pelo GEIMET, no valor de Cr\$ 202.892 milhões, e o da ULTRAFERTIL S.A., aprovado pelo GEIQUIM, no valor de Cr\$ 122.267 milhões.

O menor número (4) e menor valor total (Cr\$ 7 bilhões) foi registrado pelo GEIPAL, que, na verdade, só começou a atuar, no 2.º semestre de 1966 (não obstante ter sido o Grupo criado desde 1964, porém sem instrumentos eficientes de ação). A indústria de produtos alimentares enfrenta, por outro lado, uma situação de relativo constrangimento, devido à permanência em vigor da Lei Delegada n.º 5/1962, que criou a SUNAB. A conjuntura inflacionária inibiu o Governo de liberalizar o setor alimentar, que influi de maneira bastante decisiva sobre a composição do custo de vida. Como resultado, muitas indústrias alimentares trabalham com capacidade ociosa e as iniciativas são, ainda, bastante tímidas.

Outro setor relativamente pouco dinâmico foi o da indústria têxtil, que, a despeito de sua posição no conjunto das indústrias de transformação

(16,5% do total do pessoal ocupado na indústria), passou por uma crise muito séria, como reflexo, em grande parte, das convulsões de âmbito internacional. Em 1966 o GEITEC aprovou, na verdade, apenas 12 projetos da indústria de fiação e tecelagem; os 10 restantes foram relativos à indústria de couros e calçados. Dentre os 22, o maior foi o da Têxtil Gabriel Calfat S.A., no valor de Cr\$ 9.480 milhões.

No que diz respeito à distribuição regional, o Estado de São Paulo, como era de se esperar, ficou muito na frente com 53% do valor e 78% do número total de projetos aprovados. Guanabara, Rio Grande do Sul, Rio de Janeiro e Bahia vêm em seguida, pela ordem do número de projetos, mas em valor Minas Gerais está na frente no setor metalúrgico e Alagoas, com o projeto do alumina, ficou em posição destacada no setor químico.

É interessante notar que os estímulos concedidos pelo Governo podem representar até 1/3 do investimento. O total das isenções de impostos e taxas concedido em 1966 pode ser avaliado, assim, em cerca de Cr\$ 300 bilhões.

## 4. Perspectivas

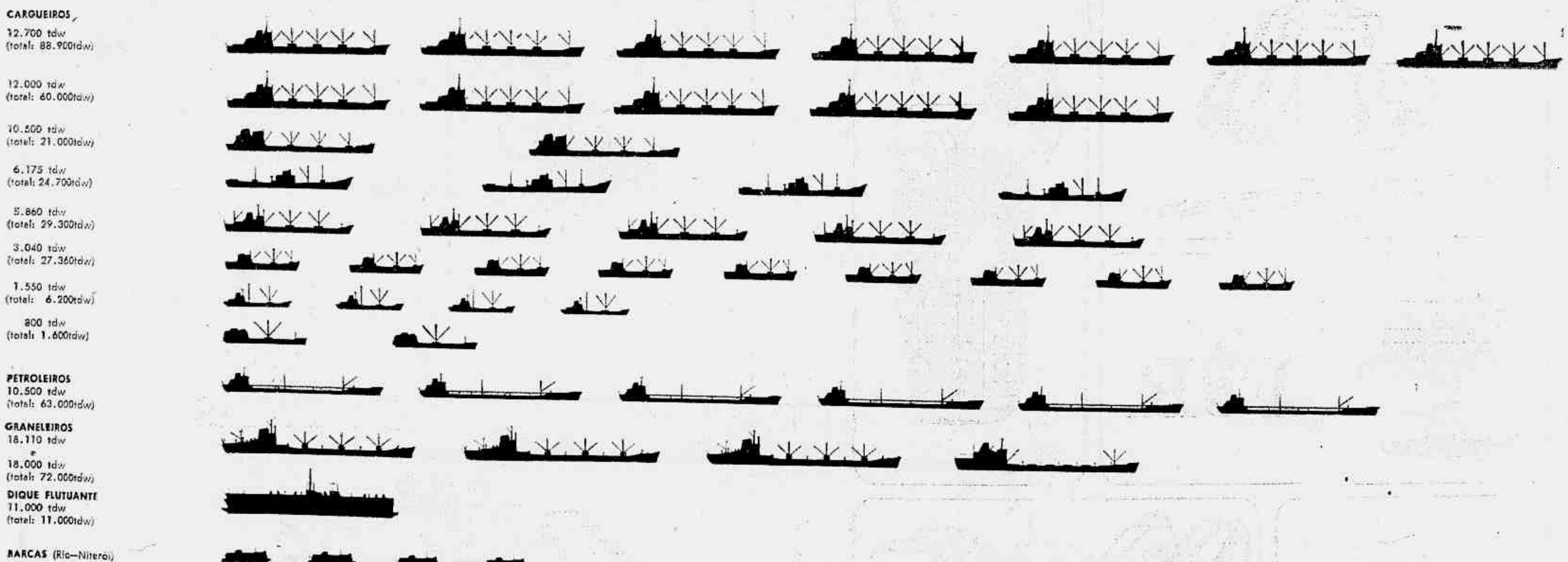
A dinamização dos Grupos Executivos subordinados à CDI produziu, conforme se depreende da análise acima, resultados verdadeiramente auspiciosos.

Considerando que a demanda anual atinge a 850.000 novos empregos por ano, que as atividades industriais representam cerca de 1/3 da renda nacional e que o investimento médio per capita em atividades produtivas é da ordem de 3.000 dólares, a parte referente à indústria seria o equivalente de uns 850 milhões de dólares, ou seja Cr\$ 1.875 bilhões. O Governo já realizou, no ano de 1966, segundo divulgou recentemente o Ministério do Planejamento, investimentos industriais da ordem de Cr\$ 730 bilhões, de um total de cerca de Cr\$ 3,5 bilhões programados em todos os setores. Caberia, pois, à iniciativa privada, uma participação em novos investimentos industriais da ordem de Cr\$ 1,14 trilhão. Conforme foi mostrado acima, somente na área disciplinada pela CDI (que exclui os setores mineral, energético, habitacional e infra-estrutural) foram propiciados investimentos privados da ordem de um trilhão de cruzeiros, de modo que, no que lhe diz respeito, a Pasta dirigida pelo Ministro Paulo Egídio Martins cumpriu plenamente a sua parcela de responsabilidade na criação de novos empregos industriais.

Grande parte desses investimentos tiveram substancial ajuda por parte do capital estrangeiro. Nem podia ser de outra maneira, uma vez que, para garantir a manutenção de uma taxa de crescimento de 6

# PRODUÇÃO DA INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA

(a partir de 1960)



FERRY BOATS	2 de 60 tdw
	1 de 75 tdw
	3 de 90 tdw
CHATAS	2 de 1.200 tdw
	3 de 400 tdw
	23 de 200 tdw
	16 de 36 tdw
BALSAS	1 de 1.680 tdw
	1 de 1.050 tdw
	1 de 700 tdw
	2 de 600 tdw
	2 de 280 tdw
LANCHAS P/ PASSAGEIROS	4 de 230 tdw
	2 de 700 passageiros
	1 de 400 passageiros
	3 de 200 passageiros
LANCHAS FLUVIAIS	2 de 150 passageiros
	1 de 70hp
	1 de 26hp

★ Perto de um milhão de toneladas dead weight: eis o deficit atual de nossa frota mercante. A indústria de construção naval do Brasil, em pouco mais de cinco anos de existência, de acordo com os dados estatísticos apresentados acima, forneceu para nossa navegação e atendendo a encomendas do exterior perto de meio milhão de tdw.

★ Ainda persiste, no entanto, de acordo com os estudos apresentados pela Comissão de Marinha Mercante, a necessidade de mais do dobro do que foi entregue, ou seja, cerca de 960 mil toneladas dead weight, para suprir as deficiências de nossa navegação de cabotagem e longo curso.

★ O mercado da construção naval brasileira foi estendendo ainda mais, em face da liderança

conquistada na ALALC, para atender às exigências de constituição de frotas mercantes dos países latino-americanos orçadas em aproximadamente um milhão de tdw.

★ Apoiada pelo Governo em sua instalação e efetivação no Brasil, a indústria de construção naval, devido à extensão do mercado e da alta qualidade de seu produto, competindo com padrões internacionais, poderá usufruir das excelentes condições de exportação de navios para Associação Latino-Americana de Livre Comércio. Para isso, ela desfruta de uma tradição que a recomenda em vista de suas transações com o exterior, assim como pelas facilidades que podem ser criadas através de convênios comerciais intrazonais.

★ A indústria de construção naval brasileira, com índices superiores a 90% de nacionalização, possui o que há de mais moderno em tecnologia e seus preços são competitivos no mercado mundial como demonstra sua capacidade operacional neste quinquênio. Operando em apenas um turno de trabalho, sua capacidade de produção anual é de 250 mil tdw.

★ Todos os países que possuem construção naval a protegem por se tratar de importante setor quanto à segurança nacional, como também pelos enormes efeitos multiplicadores que essa indústria representa à economia, incentivando extraordinariamente a siderurgia e formando um complexo industrial subsidiário que absorve parcelas crescentes de mão-de-obra.



# MERCADO DE CAPITAIS — ANÁLISE DO ANO RECEM-FINDO

ROBERTO TEIXEIRA DA COSTA

## 1 — AS EXPERIÊNCIAS DE 1966

Não se confirmaram em 1966 as expectativas otimistas delineadas para o mercado de capitais. A predominância dos títulos a curto prazo de renda fixa continuou absoluta, desta vez com o título público disputando agressivamente e de forma intensa sua parcela desse mercado. As expectativas surgidas em 1965 com a publicação da Lei de Mercado de Capitais; o reaparecimento depois de longo período dos Consórcios para *underwriting* de aumentos de capital de empresas tradicionais; a queda na taxa da inflação e da taxa de juros, fatores que justificavam resultados ainda mais positivos em 1966 não se materializaram. Poderíamos mesmo afirmar que em muitos aspectos o ano de 1966 marcou um retrocesso em alguns setores do mercado de capitais. Senão vejamos:

1. Os índices de Bolsa acusaram uma involução em torno de 20% (sem que tenha havido qualquer correção para uma inflação que recuperou a casa dos 40%).

2. O volume de transações em ações foi dos mais baixos do passado recente. (No segundo semestre oscilou entre Cr\$ 200/300 milhões diários na Bolsa do Rio enquanto que em 1965 havia girado em torno de Cr\$ 500 milhões).

3. Obviamente o número de investidores em ações decresceu ao invés de aumentar, como seria necessário e desejável.

4. O desinteresse pela aplicação em ações e o fato de a grande maioria das ações tradicionais passar a maior parte do ano negociada abaixo do valor nominal impediram qualquer chamada de novo capital das companhias cujas ações são negociadas nas Bolsas de Valores. (A exceção para confirmar a regra foi o aumento de capital da Brinquedos Estrêla).

5. Foi desprezível no mercado o volume de novas ações colocadas em 1966. Somente 3 ou 4 lançamentos de novas ações foram registrados na GEMEC, sendo que somente 1 deles envolveu ações de empresa que não eram anteriormente negociadas em Bolsa. Os estímulos à abertura de empresas tendo em vista as condições do mercado mostraram-se totalmente insuficientes e insatisfatórios.

6. A Lei de Mercado de Capitais foi regulamentada com muita lentidão, permanecendo até o momento alguns dos seus artigos básicos dependentes de disciplinamento. Além disso, a lei não foi implementada de forma a superar as dificuldades surgidas no mercado durante o exercício.

7. A taxa de inflação não se manteve nos níveis previstos pelo Governo e consequentemente não foi possível baixar as taxas de juros a níveis que tornassem os títulos de renda fixa desinteressantes ao investidor e que portanto permitisse a canalização de recursos para o mercado de títulos de renda variável. Por outro lado, a manutenção do anonimato nas Letras de Câmbio com correção monetária (a renda assegurada e livre de impostos continuou vigorando através da prefixação da correção monetária) não desestimulou como se estimava as aplicações naqueles títulos de livre trânsito no mercado.

A tentativa de fazer baixar a taxa de juros através do engenho esquema da Resolução 21 não produziu os resultados esperados.

8. O Governo através das Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional de um ano absorveu grandes recursos do mercado de capitais, oferecendo condições e incentivos na colocação desses títulos que a iniciativa particular não tem condições de dotar nos papéis por ela gerados. Além das Obrigações Reajustáveis do Tesouro diversos Governos estaduais lançaram títulos seus no mercado, oferecendo quase sempre rendimentos mais atraentes do que os títulos privados.

Ajudas de caráter financeiro por parte da União aos Estados de São Paulo, Rio Grande do Sul e Minas Gerais foram condicionadas à colocação por parte deles de Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional de dois anos.

9. Finalmente, a vigência da Portaria 71 obrigando muitas empresas a operar com margens de lucro insatisfatórias (e até mesmo com prejuízos em muitos casos), a política de restrição de crédito posta em prática no segundo semestre, a queda no volume físico de vendas de muitas empresas, o congelamento de salários, o excesso de legislação de difícil absorção imediata e a difusão de um crescente pessimismo sobre a situação geral dos negócios criaram um conjunto de circunstâncias desfavoráveis ao desenvolvimento do mercado de capitais.

Como corolário dessa situação, aumentou consideravelmente o volume de falências e concordatas e algumas empresas tradicionais, verdadeiras *blue chips* do mercado de capitais, não puderam manter seus compromissos de dividendos (Belgo Mineira, Arpo, D. Isabel, Willys, entre outras), desaparecendo assim um dos pontos básicos de referência para esse tipo de aplicação.

Muito embora predominassem os fatores negativos, a presença de aspectos positivos não deve ser omitida:

a.) Em fevereiro foi publicada a Resolução n.º 16 regulamentando o funcionamento dos Bancos de Investimento. Até dezembro, oito organizações desse tipo haviam sido incorporadas e no futuro, ao longo da situação do País se consolidar, esses organismos poderão desempenhar papel de grande importância para o crescimento do mercado de capitais, dada a magnitude e âmbito de suas operações.

b.) A Bolsa de Valores do Rio de Janeiro empreendeu diversas medidas para o seu melhor funcionamento e aprimoramento, enquanto que outras estão em estudo acelerado visando dotá-las de uma estrutura perfeitamente condizente no eventual crescimento do mercado. Vale mencionar a visita efetuada por um grupo de corretores e técnicos do Banco Central às Bolsas da Argentina, México, Canadá e Estados Unidos e a realização de uma exposição no saguão da Bolsa, *Investimentos em Progresso*, que pode abrir caminho para outras experiências semelhantes. Também digna de menção, a redigida da revista *A Bolsa*, com noticiário interessante e atualizado e ainda o patrocínio de um curso para formação de profissionais para o mercado de valores.

c.) Depois de muita delongação e debates foi regulamentada de forma satisfatória (Resolução 39) a parte da Lei do Mercado de Capitais que dizia respeito às Bolsas de Valores e Corretores, estando muitas organizações em fase de se candidatar a funcionar como Sociedades Corretoras.

d.) Depois de um longo período de saldos negativos, os Fundos Mútuos de Investimento operaram durante a maior parte de 1966 com superávit de vendas em relação aos resgates, tendo sido durante o ano dois novos fundos incorporados aos nove já existentes em 1965. Poderíamos mesmo afirmar que, graças à situação positiva dos Fundos de Investimento, a queda do mercado não foi maior em 1966.

e.) Entrou em franca discussão no final do ano a regulamentação para emissão de Debêntures Reajustáveis e Conversíveis em ações que poderão desempenhar papel de grande importância na transformação da mentalidade de um investidor de prazos curtos em prazos progressivamente maiores, e a tão desejada ponte que irá ligar o mercado de prazos curtos aos mercados de prazos médios e longos.

f.) Retornou de New York um grupo de técnicos adequadamente treinados pela NYU em mercado de capitais dentro do programa patrocinado pelo BNDE, enquanto cursos particulares organizados no Rio e em São Paulo indicavam ampla receptividade por parte de operadores interessados em alargar seus conhecimentos sobre o mercado de capitais.

g.) As dificuldades por que passaram pela primeira vez algumas financeiras (devido em muitos casos à completa inexistência operacional e às garantias precárias, inclusive duplicatas frias) obrigaram em alguns casos a intervenção do Banco Central para não colocar o sistema em risco. Esses fatos foram amplamente comentados pelos operadores no mercado, que passaram a recomendar a seus clientes maior seletividade nas suas aplicações que, associada ao desaparecimento do mercado paralelo — deverá representar a médio prazo fator positivo para o fortalecimento do mercado.

h.) Por seu turno a exigência de capital mínimo a vigorar em 1967 e a maior rigidez disciplinar na concessão dos financiamentos fazem prever a estabilidade ou uma razoável diminuição na quantidade de letras de câmbio em circulação no mercado, mesmo porque o anonimato só será permitido nas letras de câmbio com correção monetária.

i.) A criação de um *money-market* para títulos de responsabilidade do Banco Central a prazos bancários, numa faixa de investimentos especializados, cuja implantação está em fase de estudos bem avançados, acreditamos irá representar mais um fator positivo para o mercado de capitais.

l.) As investigações nas atividades do IOS tiveram a mais ampla repercussão no mercado de capitais, e durante algum tempo irão desencadear tal tipo de aplicação, que corra, como é sabido, largas poupanças para o exterior.

j.) A existência de um orçamento equilibrado, uma expansão bem mais moderada nos meios de pagamento em 1966, a manutenção do saldo positivo no balanço de pagamentos e os efeitos psicológicos de mudança de Governo são fatores capazes de justificar maior otimismo para 1967.

## 2) — CÍFRAS SOBRE O MERCADO DE CAPITAIS EM 1966

A apresentação de alguns números relativos à movimentação havida no mercado de capitais em 1966 fornecerá os elementos necessários à compreensão dos fatos anteriormente narrados.

### I — Comportamento dos Índices de Valores verificados trimestralmente:

	IND	100	Índice	BV	Índice	SN
Janeiro	410,9	100	95,3	100	3.323	100
Abril	406,4	98,1	92,9	96	3.655	104
Julho	380,4	92,7	85,4	89	3.345	94
Outubro	355,2	86,6	77,8	81	3.183	90
Dezembro	335,6	81,8	72,9	76	2.908	82

### II — Evolução do Saldo em Circulação de Letras de Câmbio aceitas por companhias de financiamento:

	(Em milhões de Cr\$)
Janeiro	573.372
Fevereiro	611.945
Março	644.270
Abril	651.423
Maio	739.905
Junho	789.379
Julho	734.809
Agosto	811.448
Setembro	775.065
Outubro	736.126

### III — Rendimento médio mensal proporcionado pelas Letras de Câmbio da FINASA durante o decorrer de 1965 e 1966 (o rendimento refere-se a aplicações de 360 dias):

	1965	1966
Janeiro	47	28
Fevereiro	41	28
Março	41	28
Abril	41	28
Maio	37	28
Junho	30	28
Julho	27	28
Agosto	24	28
Setembro (*)	22	32
Outubro	25	32
Novembro	26	30
Dezembro	28	30

(\*) De setembro em diante contém cláusula de correção monetária prefixada. (As letras da FINASA oferecem as taxas mais conservadoras do mercado).

### IV — Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional (Totais emitidos em 1964 — 1965 e 1966):

	1964	1965	1966	Total
Subscrição Voluntária	0,0	3,3	2,8	6,4
Abatimento renda bruta	10,1	97,2	121,4	228,7
Prazo 2/5 anos	—	87,2	277,6	364,8
Prazo 1 ano	—	—	—	—
Compulsórias ou Alternativas	—	—	—	—
Fundo de Indeniz. Trabalhistas	21,9	62,8	46,8	131,5
Correção Ativo	6,7	50,2	45,5	102,7
Empréstimo Compulsório	—	0,7	0,21	0,91

Total 39,3 301,3 504,41 845,01

### V — Obrigações Reajustáveis de 1 ano — Em Cr\$ 1.000

Volume de Negócios nas Bolsas do Rio de Janeiro e São Paulo — 1966

	São Paulo	Rio de Janeiro
Janeiro	16.600	427.195
Fevereiro	59.473	256.826
Março	177.783	749.813
Abril	478.058	69.667
Maio	8.200.858	1.758.011
Junho	3.581.701	839.029
Julho	1.734.855	921.103
Agosto	2.638.791	914.120
Setembro	2.688.243	1.151.751
Outubro	1.932.638	1.699.362
Novembro	1.708.873	832.021
Dezembro	5.751.117	1.172.947
Total	30.050.809	10.792.636

Total Rio e São Paulo: 40.843.445

### VI — Valor dos Fundos Mútuos de Investimento

	30.12.65	30.12.66
Crescência	36.641.920	35.732.208
Correntinholo Deltec	3.116.254	3.337.911
Atlântica	1.116.446	907.203
Orelca	427.730	318.977
Nordeste	53.909	43.389
Brasil	118.873	163.043
Halles	257.078	1.223.497
Vera Cruz	307.360	521.378
SBS (Saba)	138.959	145.827
Federal	—	963.404
Total	42.278.535	43.356.908

### 3) — PROVIDÊNCIAS PARA 1967

O mercado de capitais continua basicamente dependendo de duas providências antagônicas: estabilidade e mobilidade.

Efetivamente, sem que tenhamos em 1967 razoável redução na taxa de inflação e na taxa de juros é ilógico esperar a criação de condições favoráveis ao desenvolvimento dos títulos de médio-longo prazo.

De outra parte, é imprescindível a dinamização de diversos setores da economia nacional, sem o que a tão desejada retomada do desenvolvimento será ainda assunto de nossos filhos. Esta mobilidade deve estar presente nos últimos passos do atual Governo e nos planos do que irá assumir o Poder, de forma a empreender, no caso específico do mercado de capitais, medidas capazes de eliminar o retrocesso verificado em 1966 e buscar ainda progresso real. Essas providências devem ser tomadas de forma a complementar e implementar a Lei 4.728 e transformá-la num instrumento adequado às condições atuais vigentes. Entre elas, a revisão do conceito de sociedade anônima de capital aberto, desvinculando-o do conceito de liquidez em Bolsa que no momento inexistia, parece ser das providências mais urgentes, isto porque a maioria dos certificados expedidos pelo Banco Central teve caráter provisório e certamente aquelas empresas não vão conseguir a liquidez estipulada para obter o certificado definitivo.

Da mesma forma, incentivos de ordem fiscal que se adaptem às novas circunstâncias e que criem estímulos reais para compra de ações e debêntures conversíveis e favoreçam ainda a participação de intermediários na distribuição daqueles títulos devem ser imediatamente estipulados. Dois outros aspectos básicos a serem imediatamente atacados dizem respeito à participação de investidores institucionais e de investidores estrangeiros nas Bolsas. Foi pena que, apesar das sugestões na ocasião apresentadas, conhecendo-se a carência ou total inexistência da participação de investidores institucionais no mercado de ações, não tivessem sido previstas aplicações em ações pela FGTS, que disporá de recursos vultosos. Outrossim, desde longa data prometida, até hoje, a regulamentação específica prevendo a compra de ações de sociedades anônimas abertas por residentes no exterior de forma objetiva e simplificada ainda não foi expedida.

Não poderíamos também deixar de recomendar maior participação por parte do Governo federal e Governos estaduais na absorção de recursos do mercado através do título público.

Observa-se com nitidez uma disputa entre Governo e iniciativa privada, cada um querendo defender e aumentar a sua fatia de um bolo, que são os recursos disponíveis no mercado de capitais. No entanto, um esforço em escala nacional deverá ser empreendido tanto pelo Governo como pela iniciativa privada para aumentar o bolo, através de campanhas educacionais de toda natureza para estímulo à formação de poupança como também programas de esclarecimentos permanentes, de como essa poupança deva ser produtivamente aplicada.

Na reunião das empresas de financiamento realizada em novembro de 1966 em Belo Horizonte, um Plano Impulso para sacudir o mercado de ações foi discutido e aprovado. Um longo estudo feito sob encomenda por tradicional empresa de investimento divulgado ainda sob forma de resumo apresenta os principais dados e fatos do passado recente do mercado de capitais no Brasil, apontando recomendações valiosas para o seu fortalecimento.

Acreditamos que nesses dois trabalhos o atual e o próximo Governos vão encontrar importantes subsídios para vitalização do mercado em 1967.

## BANCO BRASILEIRO DE DESENVOLVIMENTO S/A. FINASA

Rua Conselheiro Crispiniano, 317  
Capital e Reservas Cr\$ 10.289.731.277  
Carta de Autorização n.º A-1.825/66 de 29.9.66 — INSCR. N.º 60.664.844

### BALANÇO EM 30 DE DEZEMBRO DE 1966

ATIVO		PASSIVO	
<b>A — DISPONÍVEL</b>		<b>F — NÃO EXIGÍVEL</b>	
Bancos Conta de Movimento	1.907.342.841	Capital	7.500.000.000
Em Outras Espécies	50.000	Fundo de Reserva Legal	401.857.777
	1.907.392.841	Fundo de Provisão	900.000.000
<b>B — REALIZÁVEL</b>		Fundo de Amortização do Ativo	25.302.150
Títulos Descontados	1.273.169.835	Fundo de Ind. Trabalhistas Lei 4357 de 16.7.64	4.948.690
Títulos de Conta Própria	320.124.758	Correção Monetária do Ativo Lei 4357 de 16.7.64	1.477.120
Dev. p/Resp. Cambiais	15.794.549.679	Fundo de Reserva	875.000.000
Dev. p/Resp. Cambiais c/Correção	24.873.694.286	Outras Reservas	577.900.000
Dev. p/Financiamentos FINAME	109.133.125	Lucros em Suspensão — Correção Monetária — Circ. 68 Bancentral	3.645.540
Dev. p/Financiamentos Resol. 21	4.768.176.733		
Capital a Realizar	1.449.137.500		
Outros Créditos	2.094.499.910		
Imóveis	495.863.440		
	51.178.349.266	<b>G — EXIGÍVEL</b>	
<b>C — IMOBILIZADO</b>		Títulos Cambiais	18.046.500.000
Móveis e Utensílios	39.997.946	Títulos Cambiais c/Correção	25.223.408.503
Material de Expediente	16.542.369	Refinanciamento FINAME	109.133.125
Reavaliação do Ativo Imob. Lei 4357 de 16.7.64	36.401.736	Financiamentos Contratuais Resolução n.º 21	5.412.474.000
Edifício de Uso do Banco	1.351.928.600	Outros Créditos	1.039.521.088
	1.445.070.651	Dividendos a Pagar	365.976.604
<b>D — RESULTADOS PENDENTES</b>			50.197.113.350
<b>E — CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>		<b>H — RESULTADOS PENDENTES</b>	
Ações Caucionadas	320.000	Contas de Resultados	415.556.022
Cobrança p/Conta do Terceiros	1.736.855.227		
Valores em Garantia	24.692.494.435	<b>I — CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	
Outras Contas	49.766.978	Causa da Diretoria	320.000
	26.479.436.640	Credores p/Títulos em Cobrança	1.736.855.227
	87.382.837.259	Depós. de Valores em Garantia	24.692.494.435
		Outras Contas	49.766.978
			26.479.436.640
			87.382.837.259

### DEMONSTRAÇÃO DA CONTA DE "LUCROS E PERDAS" EM 30 DE DEZEMBRO DE 1966

DÉBITO		CRÉDITO	
<b>DESPESAS GERAIS</b>		<b>SALDO NÃO DISTRIBUÍDO NO EXERCÍCIO ANTERIOR</b>	
Honorário da Diretoria e Conselho de Administração	32.090.000	RECEITA DE JUROS	23.048.212
Salários, Gratificações e Pagamento p/Serviços Prestados	149.776.259	REFINANCIAMENTOS — RESOLUÇÃO N.º 21	4.573.614
Despesas Diversas	157.563.092	DESCONTOS	161.655.506
	339.429.351	COMISSÕES	49.925.295
Gastos de Material	29.722.449	PARTICIPAÇÕES	1.206.751.190
Impostos	430.579.326	LUCROS DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	60.768.673
Perdas Diversas	104.388.069	CORREÇÃO MONETÁRIA S/Cr\$ 6.785.540 DE OBRIGAÇÕES REAJUSTÁVEIS DO TESOURO NACIONAL	950.938.505
			3.645.540
<b>AMORTIZAÇÃO DO ATIVO</b>			
Fundo de Amortização de Móveis e Utensílios	3.495.837		
	3.495.837		
<b>FUNDO DE RESERVA LEGAL</b>			
FUNDO DE PREVISÃO	907.615.032		
DIVIDENDOS AOS AÇIONISTAS	76.532.164		
PERCENTAGEM À DIRETORIA E CONS. DE ADMINISTRAÇÃO	900.000.000		
LUCROS EM SUSPENSÃO — CORREÇÃO MONETÁRIA DE OBRIGAÇÕES REAJUSTÁVEIS DO TESOURO NACIONAL	363.051.750		
	152.699.775		
	3.445.540		
SALDO QUE SE TRANSFERE P/O EXERCÍCIO SEGUINTE	57.762.274		
	2.461.306.555		
			2.461.306.555

São Paulo, 2 de Janeiro de 1967

(a) J. Adhemar de Almeida Prado — Presidente do Conselho

(a) Gastão Eduardo de Bueno Vidigal — Presidente  
(a) Jorge Wallace Simonsen — Vice-Presidente  
(a) Wilton Paes de Almeida Filho — Vice-Presidente  
(a) Lucas Nogueira Gorcez — Superintendente  
(a) Pedro Paula Leite de Barros — Diretor-Gerente

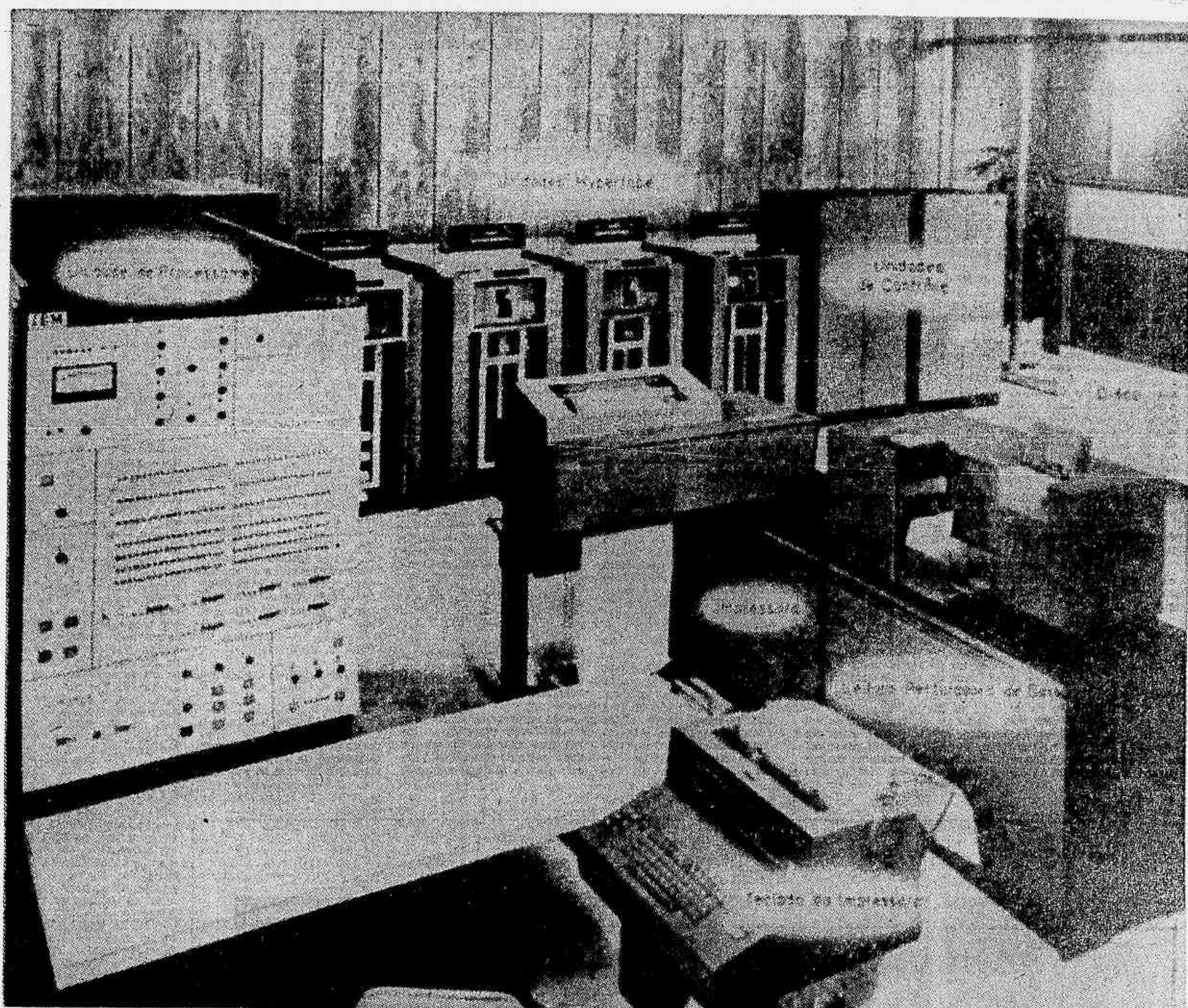
(a) Adolpho de Oliveira Franco  
(a) Clemente Mariani Bittencourt  
(a) Eduardo Mario da Silva Ramos  
(a) Fernando Machado Portella  
(a) Hercúlio de Almeida Pires  
(a) Wines Bornhausen  
(a) João Augusto Calmon do Pin e Almeida

(a) Jorge Baptista da Silva  
(a) Kurt Weissheimer  
(a) Lello de Toledo Piza e Almeida F.  
(a) Ruy de Castro Magalhães  
(a) Celestino Aguiar de Souza  
Técnico em Contabilidade — CRC. SP. n.º 30.849

(P)



## BRASIL ESTACA ZERO



As grandes organizações modernas não podem dispensar os serviços dos computadores eletrônicos

Todos os povos procuram, hoje, conquistar um lugar ao sol. Nação alguma se conforma com a posição obscura de atraso, de pauperismo e do subdesenvolvimento. Nunca se usou tanto o vocábulo desenvolvimento e jamais tanto se fez planejamento e tanto se cuidou de programação. É que o empirismo, a improvisação, o superficialismo não se admitem mais, quando se trata de problemas sérios, de problemas que se vinculam ao progresso dos países, ao bem-estar dos cidadãos, à tranquilidade dos lares, à felicidade das famílias. Há, todavia, setores em que essa renovação benfazeja e fecunda, que afasta das comunidades o charlatanismo e chama para o convívio coletivo a capacidade, a experiência, o valor autêntico, ainda não se processou em todas as proporções desejadas. Um desses setores é, inegavelmente, o de seguro social, seja aquele que se realiza através das entidades oficiais, seja aquele que se faz por intermédio dos empreendimentos de âmbito privado.

A Previdência Social brasileira tem quarenta anos, praticamente. Mas o Governo, depois de tão longa experiência, entendeu imperioso unificá-la. Por que o fez? Porque os resultados colhidos até agora estão longe de corresponder às necessidades nacionais, aos anseios de justiça social, aos reclamos do desenvolvimento do País.

Fonte poderosa de arrecadação, mobilizando massas imensas de recursos, qual foi, no entanto, o grande projeto nacional que a Previdência tornou possível? Houve, acaso, até 1964, um plano maciço de habitações populares construídas para os contribuintes da Previdência Social? Financiou a Previdência Social, porventura, algum gigantesco esquema de obras de saneamento para que as condições de saúde do povo fossem sensivelmente elevadas? Num país de oitenta milhões de habitantes, de área imensa, de recursos variados e multiformes, que traços de grandeza mostra, indelévelmente, a Previdência Social brasileira?

A verdade é que só mais recentemente, com o Banco Nacional da Habitação, cujo trabalho vem constituindo afirmação definitiva e irretorquível de realização, a Previdência Social deixou de ser, no Brasil, um setor batido pelas instabilidades políticas e pelas aventuras dos mais audaciosos e dos mais ambiciosos, para se tornar um cenário de ação voltada para necessidades populares imperativas, necessidades que constituem, nos tempos presentes, compromisso sagrado para todo governante que haja sentido o sinal dos tempos e que não pretenda ficar à margem dos mais lidados deveres do homem público. Será, entretanto, apenas a Previdência Social, instrumento do poder estatal, que incumbe o dever de contribuir para que se minorem dificuldades do povo, se propiciem oportunidades aos que buscam um ensejo de vida, se ofereçam estímulos aos que lutam por abrir seu próprio caminho e se leve à Pátria uma quota expressiva de colaboração?

É evidente que esse dever não é somente das entidades estatais, do sistema oficial de Previdência. Também o setor privado, que se traduz em avultadas arrecadações e que manipula, anualmente, somas bilionárias, precisa estar em dia com as solicitações do desenvolvimento nacional. Precisa fazer-se presente no esforço de construção de um Brasil maior. Precisa mostrar-se à altura das responsabilidades da hora atual, que não pode ser de fuga ou de omissão, tendo de ser, sim, de corajosa participação. Quem contempla o Brasil dos dias correntes, o Brasil que avança sobre todos os cepticismos e todas as vicissitudes; o Brasil que se impõe ao respeito do mundo, pela decisão com que se entregou à campanha da recuperação e do incremento de suas forças mais sadias e mais criadoras — quem contempla esse Brasil não pode ficar à margem das suas lutas e dos seus entrecosques. Tem que estar neles. Tem de engajar-se na contenda fecunda da promoção nacional.

Quais são, entretanto, na atualidade, as organizações privadas da Previdência, do Seguro Social, do Pecúlio Familiar, que figuram, real e marcadamente, nos grandes projetos brasileiros? Não será fácil enumerá-las. Nada revela mais nitidamente o empirismo brasileiro, nesse campo. Se voltarmos os olhos para os Estados Unidos, a Inglaterra, a Alemanha, a França, a Holanda, a Suíça, o Canadá, veremos quão imensas são as contribuições dos institutos privados de seguros para grandiosos projetos, para obras de profunda significação econômica. É que a Previdência, nesses países, evoluiu amplamente, quer no setor público assim como no privado. Volumosos avultadíssimos de recursos são canalizados para empreendimentos notáveis, que não se traduzem apenas em lucros para o órgão investidor, mas que se expressam, igualmente, em benefícios sociais incontestáveis. O Brasil tem de evoluir rapidamente para essas novas trilhas. As suas empresas não poderão mostrar-se desvinculadas dos grandes projetos de desenvolvimento nacional. É essencial que se adaptem aos novos rumos, que se incorporem nas grandes forças da renovação e do progresso, que se identifiquem plenamente com as responsabilidades que os novos tempos trouxeram a todos os homens de patriotismo, de decisão e de visão. Recursos colhidos no seio das comunidades devem somar melhoramentos nessas comunidades. Estas constituem, cada dia mais vigorosamente, algo mais do que aglomerados de seres humanos. São, principalmente, a soma de aspirações, de vontades e de determinações. Quando as comunidades vão ao encontro de uma idéia nova, oferecendo-lhe acolhida, simpatia e apoio, é curial que os frutos da idéia feita realidade sejam trazidos de volta às comunidades, em serviços, em oportunidades, em realizações que desvendem novos horizontes para quantos procuram mais perspectivas, mais empreendimentos e mais benefícios.

O Brasil pretendeu fazer compulsória a participação das reservas das empresas seguradoras em projetos de desenvolvimento nacional. Sobre o aumento anual das reservas técnicas de cada companhia, uma percentagem haveria de ser recolhida ao Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico ou empregada diretamente pela empresa seguradora em projeto reputado de interesse econômico nacional, segundo normas estabelecidas pelo BNDE.

Quais foram os resultados de tal política? Em verdade, dela o que se sabe verdadeiramente é que sua revogação constituiu um tema permanente dos congressos nacionais de seguros. Aplicações de escassa ou nenhuma rentabilidade eram acusadas de contribuir para o enfraquecimento do meio segurador, de agravar as dificuldades do mercado e de representar uma injustiça àquelas empresas que, mostrando eficiência e desenvolvimento, melhoravam suas reservas e traziam ao País o fortalecimento do mercado de seguros. Manifestações insuspeitas, de autoridades das mais destacadas dos órgãos de fiscalização e supervisão do ramo, trouxeram ao debate estabelecido esclarecimentos da maior significação. Eliminar o preceito legal que tornava obrigatória a aplicação de parte das reservas em projetos de interesse nacional não representaria dano algum ao esforço do fomento econômico do País, tão inexpressivas eram as participações. Que mais clara demonstração de que o Seguro Social privado estava fora do trabalho de desenvolvimento nacional?

Será isto, porém, uma condenação ao seguro privado? Certo que não. E só agora foram adotadas algumas providências que, certamente, não de afastar alguns dos males mais acentuados do seguro privado no Brasil, possibilitando-lhe uma participação mais ativa no grande esforço nacional de desenvolvimento. Capaz de colocá-lo em plano semelhante ao de países mais adiantados, como os Estados Unidos, onde as empresas seguradoras — poderosas e altamente prestigiadas pelo poder público — estão integradas na maioria dos grandes empreendimentos industriais. Oxalá aqui se possa fazer o mesmo, pois o seguro é dessas empresas que se medem em bilhões de cruzeiros. E quem fala em poderosos negócios, em fabulosas somas, pode falar em café, em siderurgia, em bancos, em petróleo. Não seria preciso arrolar números, enfileirar algarismos. Bastará que se leiam os relatórios do Instituto de Resseguros do Brasil.

Tais considerações não podem valer como uma condenação — é bom repetir — ao seguro brasileiro. Mas devemos todos, honestamente, reconhecer que se lhe deve dar mais atualidade. No campo oficial como no privado. Na área estatal como na particular. Se a Previdência Social do Estado já evoluiu, como tivemos oportunidade de mostrar, por que não deverá a Previdência privada ganhar as mesmas rotas, integrando-se mais efetivamente no esforço

de fomento econômico e social brasileiro? E de que modo o fará? Não há dificuldades que o impeçam. Toda a empresa que se mostrar estruturada racional e solidamente, não apenas poderá fazê-lo, como sentirá, mesmo, necessidade de fazê-lo. Porque não saberão administrações esclarecidas e atuantes voltar suas atenções exclusivamente para o imediatismo dos lucros, sem atentar também para aqueles lucros indiretos, que se expressam na melhoria da vida do povo, na elevação da expectativa média de duração da existência de cada um, no maior rendimento do trabalho de todos, na maior felicidade dos lares em que a doença, o atraso ou as carências constituem uma presença constante, incômoda e sombria. É esta a revolução que importa fazer no seguro privado brasileiro. A revolução que o MONTEPIO DA FAMÍLIA MILITAR já está realizando. Por quê? Porque o MONTEPIO DA FAMÍLIA MILITAR é hoje uma força de vanguarda em cometimentos devotados ao progresso da comunidade e ao incremento das energias mais sadias e fecundas das coletividades. Trata-se de uma entidade que, apesar da sua denominação classista, tem âmbito nacional e recebe em seu vasto quadro social cidadãos de todos os setores da atividade profissional.

Planejado e organizado modelarmente, de acordo com a mais avançada técnica, o MONTEPIO DA FAMÍLIA MILITAR, com sede em Porto Alegre, Rio Grande do Sul, iniciou suas atividades em janeiro de 1964, congregando, hoje, mais de 150 mil famílias seguradas, em direito a benefícios reais e atualizados. Seu patrimônio, superior a 50 bilhões de cruzeiros, aplicado criteriosamente, multiplica-se com velocidade espantosa, capitalizando-se com percentuais que vão muito além da taxa de inflação.

Não é preciso adivinhar o segredo do sucesso: racionalização de serviços, capacidade técnica, ponderação e prudência, além da necessária parcela de agressividade comercial. Resulta de tal conjunto um quadro de progresso incomum no seio das empresas brasileiras: notável liquidez; diminuto quadro funcional; poucas despesas administrativas; bureau de serviço equipado com um computador IBM/360; grande patrimônio imobiliário, controle acionário de dois Bancos, sendo um deles o Nacional do Comércio, com 145 filiais, quase todas em sedes próprias; várias empresas subsidiárias no ramo de seguros, colonização, financiamento e crédito, além de participação no capital de muitas outras.

É o MONTEPIO DA FAMÍLIA MILITAR excelente paradigma de iniciativa privada e que alimenta as esperanças de uma capitalização rápida do Brasil, se todas as empresas tiverem, como vimos acentuando, noção exata do interesse público que reveste suas operações: mais resultados, maior renda pública, mais capital, expansão dos negócios, maior número de empregos, melhor salário e, conseqüentemente, riqueza nacional e paz social.



**VANTAGENS**  
Esse exemplo — acrescentou



# ESTREITO, ILHA SOLTEIRA E INDÚSTRIA NACIONAL

Ilha Solteira — 3 200 000 kW — e Estreito — 800 000 kW — são as duas usinas hidrelétricas de grande porte cuja construção foi iniciada em 1965. A primeira, etapa final de Urubupungá, situa-se no Rio Paraná, a segunda, no Rio Grande. Representa o mais importante aproveitamento desse curso de água depois de Furnas. Ambas desempenharão papel básico no abastecimento de energia elétrica da Região Centro-Sul a partir de 1970. Ilha Solteira, provavelmente, somente entrará em funcionamento nos primeiros anos daquela década, enquanto Estreito poderá estar produzindo energia em 1969, se não houver atrasos maiores.

Importante é assinalar que em ambas as obras estão bastante adiantados os entendimentos para fornecimento de recursos externos. Estreito tem já assegurado empréstimo do BIRD — Banco Internacional de Reconstrução e Desenvolvimento — enquanto o Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID, estuda um financiamento para Ilha Solteira.

## ILHA SOLTEIRA E A INDÚSTRIA NACIONAL

O projeto da Usina Hidrelétrica de Ilha Solteira foi executado pela CELUSA — Centrais Elétricas de Urubupungá. O conjunto de Urubupungá terá um potencial final de 4 600 000 kW, sendo 1 400 000 em Jupia e 3 200 000 em Ilha Solteira. A usina será construída a 60 quilômetros da montante da Usina de Jupia, resultando desta posição a vantagem de regularizar o Rio Paraná e assim aumentar a capacidade de produção de energia elétrica de Jupia.

A Usina de Ilha Solteira — do ponto-de-vista de instalação hidrelétrica — será a segunda do mundo em potência instalada. O Comitê Energético da Região Centro-Sul recomenda que as primeiras unidades entrem em produção em 1973 para que não seja prejudicado o abastecimento da Região.

Para construção dessa usina serão utilizados 2,5 milhões de metros cúbicos de concreto e haverá um movimento de terra da ordem de 23 milhões de metros cúbicos.

Acreditamos ser muito oportuno um levantamento das possibilidades da indústria brasileira de equipamentos e materiais elétricos, com relação a esta usina.

Tudo o que diz respeito à construção civil, isto é, execução do concreto e movimento de terra — poderá ser feito com recursos nacionais e sob orientação

da técnica nacional, dependendo da importação de equipamento pesado, ainda não fabricado no Brasil.

Os equipamentos para produção e operação — comportas, pontes rolantes, turbinas, geradores, transformadores e aparelhagem elétrica de controle — podem ser totalmente ou em parte construídos no País.

Assim, as comportas e pontes rolantes já são produzidas pela indústria nacional, inclusive com matéria-prima nacional. O mesmo ocorre com os geradores e transformadores, sendo necessária, porém, a importação de parte da matéria-prima, como aço e cobre eletrolítico. As turbinas podem ser em parte fabricadas aqui com matéria-prima parcialmente nacional e em parte importada. Por fim, a aparelhagem elétrica, representando 15% do custo global do equipamento ainda não é fabricável no Brasil.

Até agora tem sido hábito, na construção de grandes usinas hidrelétricas, a mobilização em moeda nacional de recursos para a realização das obras de engenharia civil e o apelo a instituições internacionais de crédito para financiamento da compra dos equipamentos. Esses equipamentos, em consequência, têm sido em grande maioria adquiridos no exterior, embora possam ser fabricados no Brasil. No futuro, deveria ser seguida a experiência já feita no caso da Usina de Jupia, pela Centrais Elétricas de Urubupungá. A empresa conseguiu financiamento, na Itália, do qual cerca de 30% se destinava a financiar equipamentos produzidos no Brasil, com excelentes padrões técnicos.

O projeto da Usina de Ilha Solteira está concluído, as obras preliminares prontas para que sejam iniciados todos os trabalhos de engenharia civil. Há urgência para que esses trabalhos sejam iniciados, pois somente assim as primeiras unidades produzirão energia em 1973. Entretanto, mais importante mesmo do que o início imediato das obras, é a assinatura de contratos, no exterior, que não prejudiquem a indústria nacional de equipamentos e de materiais elétricos. E tudo faz crer que os entendimentos ora em andamento com os organismos financeiros obedecem a esse espírito.

## ESTREITO EM BOA LINHA

A segunda grande usina cuja construção foi iniciada em 1965 é Estreito, estando as obras a cargo

da Centrais Elétricas de Furnas. E também, neste caso, os entendimentos são favoráveis à indústria nacional. De fato, segundo revela Furnas, foi assinado acordo com o Banco Internacional de Reconstrução e Desenvolvimento, de empréstimo de 37 milhões de dólares, que serão pagos em 23 anos. Esse financiamento irá beneficiar, entretanto, a indústria nacional, pois no contrato foi incluída cláusula segundo a qual o empréstimo poderá destinar-se também à aquisição de equipamentos produzidos pela indústria nacional (ao contrário dos contratos anteriores). Além disso, nossa indústria está amparada na composição de preços com os equipamentos importados. De fato, há uma proteção de 15% para o produto nacional, em relação ao preço CIF do material estrangeiro desembarcado no porto. Além disso, se fixará uma taxa especial de câmbio para efeito de comparação de custos.

## O PROJETO

A Usina de Estreito comporá com Furnas, Peixoto e Jaguará o grande sistema do Rio Grande. Os primeiros levantamentos foram feitos em 1965 pelo Conselho de Desenvolvimento.

O projeto de Estreito foi elaborado enquanto se realizava Furnas. Em 1964 concluíram-se os estudos quanto ao tipo de barragem, que será mista, de enrocamento e terra. Terá 80 metros de altura e 500 metros de comprimento, com sangradouro lateral de encaixa na ombreira direita e tomada de água, tubulações forçadas e casa de força na margem esquerda.

Estreito terá um potencial total de 80 000 kW, em seis unidades geradoras de 133 mil quilowatts. Na primeira fase serão instaladas quatro unidades, podendo a primeira entrar em produção em 1969.

## BOA ORIENTAÇÃO

Analisando os dois projetos, sob o ponto-de-vista de financiamento, chegamos à conclusão de que o Governo e as empresas estaduais do setor de energia elétrica estão seguindo uma orientação certa. A busca de recursos externos se torna necessária em obras de vulto — naturalmente caras, como usinas hidrelétricas. Entretanto, esses recursos devem chegar ao Brasil em condições bem outras do que em tempos anteriores. É o que, ao que parece, está sendo feito com relação às duas principais usinas em construção no Brasil — Estreito e Ilha Solteira. APFC n.º 112

# EDIÇÕES APEC

	Cr\$
A Economia Brasileira e suas Perspectivas — Vol. V — 1966 ..	35 000
O Custo da Liberdade — Henry C. Wallich .....	2 500
Análises de Projetos — Morris Solomon .....	8 000
Estudos Econômicos Brasileiros .....	4 000
A Integração Econômica em Marcha — Felipe Herrera .....	4 000

## LIVROS DO MINISTRO ROBERTO CAMPOS

Ensaio de História Econômica e Sociologia .....	3 500
A Moeda, o Governo e o Tempo .....	3 000
A Técnica e o Riso .....	4 000

Pedidos com cheque nominal à

APEC EDITORA S/A — Av. Churchill, 94, salas 605/12 — Rio

Telefones: 52-4267 e 22-0090

## HÁ OS QUE IGNORAM!

HÁ OS QUE GOSTAM DE PERGUNTAR! Mas há, também, aqueles que seguem os métodos modernos na condução dos negócios, mantendo-se bem informados, lendo publicações especializadas, como as editadas pela APEC EDITORA S/A.

A APEC, com o melhor corpo de redatores e técnicos do Brasil, oferece publicações periódicas e livros que se constituem na melhor assessoria econômica para os empresários e excelente fonte para estudantes e professores.

blica-se nos dias 13 e 27 de cada mês. As assinaturas do exterior, pagas em dólares, dão direito a um exemplar grátis do nosso livro anual A Economia Brasileira e suas Perspectivas.

## III — A ECONOMIA BRASILEIRA E SUAS PERSPECTIVAS (APECÃO)

O melhor anuário sobre economia e finanças brasileiras. Volume de mais de 450 páginas com uma perfeita análise dos acontecimentos do ano anterior e as perspectivas para o ano seguinte. Mais de 100 páginas de estatísticas com legendas em inglês. Sumário, Síntese Econômica e Síntese Política, também em inglês. Mais de 15 estudos especiais sobre assuntos de grande interesse. Um livro indispensável aos empresários, aos estudiosos da economia brasileira e aos economistas em geral.

Em 1967 estamos publicando o VI volume. Os volumes I, II e III estão esgotados. Preço Cr\$ 45 000.

Pedidos acompanhados de cheques nominais à APEC EDITORA S/A — Av. Churchill, 94, 6.º — Salas 605/12 — Tels.: 52-4267 e 22-0090 — Rio de Janeiro.

## I — ANÁLISE E PERSPECTIVA ECONÔMICA — APEC

Uma Carta Econômica quinzenal, em português, com 16 páginas e 12 seções permanentes: Síntese dos acontecimentos da quinzena, Barômetro Econômico-Financeiro, Comércio Internacional, Câmbio, Estatísticas básicas sobre Produção, Comércio, Bancos, Situação Financeira, Índices da Bolsa, Vários Indicadores Econômicos, Moeda e Bancos, Comércio Exterior.

A APEC é publicada nos dias 5 e 20 de cada mês e a sua entrega é feita no mesmo dia no Rio e por via aérea nos Estados e no exterior.

## II — BRAZILIAN FORTNIGHTLY ECONOMIC LETTER

Carta Econômica quinzenal, em inglês, resumindo a edição em português e com outros artigos exclusivos e numerosas pequenas notícias. Pu-

# BOA ESPERANÇA ACABARÁ COM QUATRO CIDADES E CINCO POVOADOS

Quatro cidades e cinco povoados, em pleno sertão de 40 graus do Piauí e Maranhão, vão desaparecer este ano sob 5 bilhões de metros cúbicos de água do Rio Parnaíba, para que quatro milhões e seiscentos mil brasileiros do Nordeste do País possam o sinal do progresso, que será dado no momento em que as turbinas da Usina Hidrelétrica de Boa Esperança forem acionadas, levando 216 mil quilowatts de energia elétrica a todas as regiões daqueles Estados.

A importância deste sistema de energia elétrica, que custará ao Tesouro Nacional mais de Cr\$ 150 bilhões, está no fato de que implantada a condição infra-estrutural básica para o desenvolvimento de uma área de 600 mil quilômetros quadrados, que hoje apresenta os mais baixos índices econômico e social do País, com uma renda per capita nunca superior a 45 dólares por ano.

## INÍCIO

O sítio de Guadalupe, Uruguai, Porto Alegre e Tucuruí, no Piauí, e São João, Benedito Leite, Olho de Água, São José e Piqui, no Maranhão, começou quando foi fundada a Companhia Hidrelétrica de Boa Esperança — COHEBE — em 1963, e confirmada no plano de seus trabalhos, quando tirou cheias, a partir de julho do ano seguinte, dezenas de máquinas e equipamentos.

Atas e destino daqueles cidades e povoados foi decidido em 1967, quando o Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis encomendou estudos técnicos-econômicos que indicassem o melhor local para a construção de uma hidrelétrica, que desse ao Maranhão e ao Piauí a necessária energia elétrica para seu desenvolvimento. Depois que os estudos indicaram Boa Esperança — um ponto do Rio Parnaíba, entre os dois Estados e a 430 quilômetros do litoral — o Departamento Nacional de Obras e Saneamento — DNOS — decidiu, em 1961, pela construção da barragem.

As facilidades permitidas por uma empresa de economia mista para a obra de tamanho vulto resultaram na fundação da Companhia Hidrelétrica de Boa Esperança — COHEBE — em 29 de julho de 1963. Em seu primeiro ano de vida a nova empresa se dedicou ao levantamento de recursos, à contratação de empreiteiros, aos projetos para a construção de acampamentos para pessoal técnico, administrativo e operário, e à equiparação de uma diretoria para execução dos trabalhos da Usina.

No dia 31 de março de 1964 a COHEBE abriu concorrência pública para a construção da grande barragem, tendo sido classificada a firma Construtora José Mendes Júnior, sediada em Minas Gerais.

## PROJETO

Executada em ritmo de urgência, o desenvolvimento da obra vem ultrapassando, até mesmo, o cronograma anteriormente previsto: 60 milhões de metros cúbicos de barragem, antecipadamente em 112 dias das previstas. Para a execução do projeto foram contratados 2 300 homens vindos de Minas Gerais e Recife (pessoal técnico e administrativo) e de todos os Estados nordestinos (operários), desde a Bahia ao Maranhão e até mesmo do Pará e Amazonas, a fim de que em setembro do próximo ano a Usina já esteja fornecendo energia elétrica. Além disso, Moto-Scrapers, com capacidade equivalente a 775 mil homens/hora, e cerca de 140 máquinas, pesadas e leves, distribuídas em cinco frentes de trabalho, executam as obras da barragem.

Além deste ano, depois de concluídas as obras, a barragem armazenará, nos seus cinco quilômetros de comprimento, cinco bilhões de metros cúbicos de água. A construção da barragem — que será de enrocamento curvo — compreende os seguintes serviços: canteiro de obras; entradas de acesso e drenos; quatro túneis de 156 metros diâmetro de escavação de canais e drenos; desvio do Rio Parnaíba, em comprimento por 6,60 metros de diâmetro; barragem principal e duas barragens auxiliares de terra e enrocamento; tomada de água; um sangradouro principal, provido de seis comportas com 13 metros de altura, por 12,50 metros de altura e um de emergência; e as obras civis da Casa de Máquinas.

O vulto desta obra fica demonstrado pela utilização de concreto (cuja fase foi iniciada em maio do ano passado), que atingirá a um volume de 100 mil metros cúbicos; a escavação em terra chega a 1,6 milhão de metros cúbicos; a escavação em rocha atinge 36 mil metros cúbicos; e a escavação em rocha representa um volume de 1,4 milhão de metros cúbicos.

As características energéticas do empreendimento são as seguintes: volume de água armazenado — 5 bilhões de metros cúbicos; descarga regularizada — 340 metros cúbicos por segundo; desnível máximo — 46 metros; desnível mínimo — 32 metros; desnível médio — 38 metros; potência a instalar (fator de carga 0,5) — 216 000 CV (ou seja 216 mil kW).

## TRANSMISSÃO

O sistema de transmissão da Usina Hidrelétrica de Boa Esperança será formado de uma subestação elevadora que, na sua primeira etapa, constará de dois bancos monofásicos de 3 x 20 MVA, 13,8/69/230 kW,

com uma saída em 70 kV na direção de Teresina, e uma em 66 kV em direção à cidade de Florianópolis — distante 70 quilômetros da barragem. Na segunda etapa serão instalados mais dois bancos de 69 MVA e sairá uma segunda linha na direção de Teresina.

Na primeira etapa, três subestações abastecedoras (230/69/13,8 kV) atenderão a Teresina, Petrópolis, Roraima e Paraíba, e outras (com uma tensão de 69/13,8 kV) às cidades de Florianópolis, Campo Maior, São Luís, Caxias, Bacabal, Codó e Pedreiras. Dessas subestações partirão linhas de 13,8 kV que atenderão às cidades circunvizinhas.

A extensão das linhas de transmissão de 230 kV, na primeira etapa, será de 552 quilômetros e de 560 quilômetros (de 66 kV) — ou seja, linhas de transmissão das mais extensas do País.

## RECURSOS

A COHEBE está empregando no empreendimento Cr\$ 167 bilhões de recursos em moeda nacional e mais US\$ 8,9 milhões, como financiamento da United States Agency for International Development (USAID). A COHEBE tem como acionistas principais e partícipes a SUDENE, a ELETHORRAS e o DNOS. Como seus financiadores estrangeiros, o Ministério das Minas e Energia, para as obras hidrelétricas; o Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis, para as obras de navegação; e a USAID.

Os Cr\$ 167 bilhões estão sendo distribuídos pela COHEBE no custo de obras civis (31,7 bilhões), terrenos e serviços (6,4 bilhões), equipamentos para a hidrelétrica (5,2 bilhões), sistema de transmissão (16,6 bilhões), engenharia e supervisão (2,3 bilhões) e despesas gerais e administrativas (18,3 bilhões).

Quanto aos recursos oriundos do financiamento da USAID estão sendo destinados à aquisição de equipamentos no exterior (US\$ 7 milhões) podendo o restante US\$ 1,9 milhão ser convertido em cruzeiros para a compra de equipamentos fabricados no Brasil.

## SINAL DO PROGRESSO

O investimento da Usina Hidrelétrica de Boa Esperança e o sacrifício das quatro cidades e cinco povoados — cujos habitantes serão transferidos para novas localidades — que a COHEBE está concluindo a implantação — serão ínfimos em face da reversão imediata que os benefícios da energia elétrica trarão para uma população de 4,4 milhões de habitantes. Como em quase toda a região, também na área da barragem predominam os babuias que a natureza fornece e a pecuária extensiva, principalmente no Piauí, onde a renda per capita não ultrapassa a 45 dólares por ano.

No projeto de transferência das populações — a média de habitantes das quatro cidades e cinco povoados atinge a 7 mil — o grupo de técnicos de gabinete nacional da COHEBE e da SUDENE, que o elaborou, prevê tudo, até mesmo as populações rurais que serão deslocadas, pois vão colonizar terras de vastas áreas, além de contar a solução para o problema futuro de desemprego, que ocorrerá quando as obras forem concluídas.

Como agente propulsor do desenvolvimento a COHEBE levará o progresso a todo o Estado do Piauí e do Maranhão. Somente na região de atuação da Usina Hidrelétrica de Boa Esperança — 600 mil quilômetros quadrados do Nordeste Ocidental, que compreende os Estados do Maranhão e Piauí e a região Oeste do Ceará — serão beneficiados, diretamente, 4,6 milhões de habitantes. Esta área apresenta os menores índices econômico-sociais do País e, dentro do próprio Nordeste, representa o setor com menores condições infra-estruturais que possibilitem a arrancada para o desenvolvimento.

A importância da Usina de Boa Esperança, que está sendo construída pela COHEBE, pode ser verificada no fato de que o Maranhão tem sua Capital servida por 9 600 kW, enquanto Teresina e Paraíba, no Piauí, dispõem, respectivamente, de 67 000 kW e 1 900 kW. Toda esta energia é gerada por um sistema térmico que utiliza lenha como combustível. Esta potência, por si só, demonstra a existência de um permanente regime de racionamento em face da demanda contínua.

Na Casa de Máquinas de Boa Esperança serão instaladas quatro turbinas de 54 mil kW cada uma, duas das quais, na primeira fase, entrarão em operação a partir do próximo ano. Assim, Boa Esperança oferecerá, inicialmente, 168 mil kW, o que elevará, em toda a região Nordeste Ocidental, a oferta anual de 124 mil habitantes para 950 mil habitantes. No segundo ano de operação de Boa Esperança está previsto um consumo de 204 kWh/habitante, enquanto se sabe que o consumo atual é de apenas 48 kWh/habitante.

A partir do momento em que as turbinas da Usina de Boa Esperança começarem a gerar energia elétrica, também começará o processo efetivo de modificação da mentalidade dos habitantes do Maranhão e do Piauí. Então, todo o entusiasmo e desejo de desenvolvimento, reprimidos durante séculos pela falta das condições infra-estruturais necessárias, serão colocados na prática, já que poderão contar com este fator fundamental para os investimentos privados e públicos.

Esta será a reversão dos recursos investidos na Usina de Boa Esperança e do sacrifício das cidades e povoados em benefício do Maranhão e do Piauí: a abertura, definitiva, do caminho do progresso,

# AÇÃO DA AMECIF FORTALECE MERCADO DE CAPITAIS

Ao idealizar, promover e organizar a constituição de um consórcio financeiro reunindo 17 empresas de crédito de Minas para a aplicação da Resolução n.º 45 do Banco Central, a Associação Mineira das Empresas de Crédito, Investimentos e Financiamento — AMECIF, abriu o caminho para uma nova e revolucionária fase do Mercado de Capitais e conquistou uma posição de pioneirismo nacional na execução do processo de crédito direto ao consumidor, determinado por aquela resolução. Reconhecido pelas autoridades monetárias como o melhor meio de permitir a uniformização de taxas e a redução de custos operacionais, o sistema foi por elas recomendado a outros Estados, que já se preparam para adotar o mesmo modelo de operação.

A iniciativa de formação do pool financeiro foi uma das mais importantes consequências da realização do I Encontro Nacional das Associações das Empresas de Crédito, Investimentos e Financiamento, promovido pela AMECIF, em novembro de 1966, em Belo Horizonte.

A promoção desse Encontro, a organização do consórcio financeiro para a concessão de crédito direto ao consumidor e a ampliação de sua área de atividades para Goiás e Brasília foram algumas das realizações da AMECIF, nos últimos 12 meses, em benefício da consolidação do Mercado de Capitais.

## ENCONTRO DAS ASSOCIAÇÕES

Identizado, promovido e organizado pela AMECIF, o I Encontro Nacional das Associações das Empresas de Crédito, Investimentos e Financiamento assumiu proporções de im-

partância transcendental para o aprimoramento das atividades do mercado financeiro. Pela primeira vez mais de 130 empresários das finanças de Minas, Guanabara, São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul tiveram a oportunidade de se reunir para debater com as autoridades monetárias, públicas e formalmente, os diversos aspectos da reformulação da política financeira do Governo.

Prestigiado pela presença do presidente do Banco Central, Sr. Dênio Nogueira, que participou dos debates e das votações de moções do Encontro, o concluído de Minas abriu amplas perspectivas para um melhor entrosamento entre a iniciativa privada e as áreas oficiais do setor financeiro.

Por outro lado, o Encontro teve o mérito de demonstrar aos técnicos do Banco Central e do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico que a teoria deve estar harmonicamente ligada à prática, sob pena de deterioração dos novos processos criados pelo Governo para a implantação definitiva do Mercado de Capitais. Debatendo com objetividade e firmeza em torno de seus pontos-de-vista, os empresários financeiros evidenciaram que seus propósitos iam ao encontro da filosofia financeira adotada pelas autoridades monetárias e conseguiram que estas acolhessem diversas de suas sugestões no sentido de adotar um caminho gradual para a implantação das modificações do Mercado de Capitais, a fim de não tumultuar o seu desenvolvimento.

Um dos exemplos mais eloquentes dos resultados da reunião entre os empresários e as autoridades foi a Resolução n.º 45 do Banco Central, instituindo o crédito direto ao consumidor, que se tornou ob-

jeto da formação do pool organizado pela AMECIF.

## "POOL"

O pool reunindo 17 companhias de financiamento de Minas foi idealizado pela AMECIF com o objetivo de criar um instrumento que permitisse a completa execução do sistema de crédito direto ao consumidor, medida adotada pelo Governo para beneficiar não só os próprios consumidores como as classes empresariais.

A perfeição do processo operacional que será adotado pelo consórcio das companhias financeiras de Minas fez com que o próprio Banco Central recomendasse a sua aplicação em outros Estados, tendo provocado a seguinte declaração do Presidente do Banco Central:

"Trata-se de uma ideia brilhante e de uma ótima medida, uma vez que se o projeto foi totalmente executado o objetivo do Governo federal será facilmente atingido. Essa experiência é extremamente útil e pioneira, devendo ser aplicada pelos demais Estados do País. Acredito mesmo que seja a solução para as empresas financeiras do Rio Grande do Sul poderem aplicar a Resolução 45 com sucesso total. Por outro lado, o pool proporcionará uma redução dos custos operacionais, com o consequente barateamento da taxa de juros para esta faixa de crédito."

Para a execução do funcionamento do consórcio financeiro de concessão de crédito direto ao consumidor, a AMECIF adotou uma fórmula que contivesse simplicidade burocrática, com um custo operacional mínimo, e que não quebrasse a rotina de operações do comércio e das empresas financeiras.

Uma organização especializada foi contratada pela entidade a fim de processar o mecanismo do pool através de computadores eletrônicos que serão instalados em Belo Horizonte. O consórcio terá uma potencialidade correspondente à soma da capacidade de cada uma das companhias de financiamentos, o que significará a possibilidade de aplicação, inicialmente, de um valor superior a Cr\$ 120 bilhões.

## EXPANSÃO DE ATIVIDADES

Em sua última assembleia-geral, a AMECIF decidiu ampliar os seus estatutos, ampliando a sua área de atuação para o Estado de Goiás e o Distrito Federal. Essa decisão visou à criação das condições necessárias para a implantação do Mercado de Capitais nessas regiões. Logo a seguir a entidade iniciou gestões junto ao Banco Central a fim de conseguir para o comércio goiano as mesmas facilidades que obteve para o comércio mineiro, através da concessão de financiamento mediante a aplicação da Resolução n.º 21, por um sistema especial.

A importância da iniciativa da AMECIF em ampliar a área de suas atividades, teve um imediato reconhecimento por parte do Governador Otávio Lage, de Goiás, que convidou a entidade a enviar uma delegação à sua Capital a fim de manter entendimentos com o Governo local para a fixação das bases de organização e implantação do Mercado de Capitais naquele Estado.

Depois dessa visita a Associação instalou uma delegacia regional em Goiânia, encarregada da orientação e da coordenação das atividades das empresas financeiras de Goiás e de Brasília, como etapa inicial da estruturação, consolidação e ampliação do mercado financeiro local.



## TRANSPORTE MARÍTIMO

MAURÍCIO FERREIRA BACELLAR

O processo histórico do deslocamento das mercadorias do transporte marítimo para o rodoviário tem sido analisado sob diversos aspectos e suas causas caracterizadas sob vários ângulos (v. "A Economia Brasileira e suas Perspectivas" — APEC — Vol. II, págs. 139 — 204).

Em trabalho publicado em 1965 mas, sob esse ponto, perfeitamente atual, o Sindicato da Indústria de Construção Naval do Rio de Janeiro, alinhou, com felicidade, as principais razões determinantes da transferência das cargas de um para o outro sistema de transportes, nestes últimos 15 anos, a saber:

a) prioridade dos investimentos governamentais no sistema rodoviário em detrimento do marítimo.

Assim, no período de 1956 a 1962, os investimentos do Governo federal nos sistemas de transportes, excluída a navegação aérea, teve o seguinte comportamento:

SISTEMAS	VALORES RELATIVOS — % —						
	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962
Marinha Mercante	11,4	7,3	6,1	7,7	14,5	13,2	13,8
Portos	8,9	6,5	2,7	2,1	4,6	3,1	5,3
Rodovias	57,1	66,1	65,0	58,2	57,0	63,3	58,6
Ferrovias	22,6	20,1	26,2	32,0	23,0	20,4	22,3
TOTAL ..	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

b) política salarial observada até 1964, extremamente discriminatória em favor dos marítimos, com acentuados reflexos nos custos dos fretes e nas operações portuárias;

c) elevado índice de obsolescência da nossa frota, que em dezembro de 1965 possuía, ainda, 81 embarcações de 100 e mais toneladas, de construção com mais de 30 anos, quando a vida econômica de um navio é estimada em 20 anos;

d) aumento contínuo das tarifas de fretes e taxas acessórias, em proporção bastante superior aos fretes rodoviários e em níveis mais elevados nos preços gerais.

e) elevado coeficiente de tempo dos navios, aguardando atracação ou em operação de carga e descarga.

E freqüente constatar-se que a média de tempo útil de operação efetiva dos nossos navios se reduz a  $\frac{1}{3}$ ;

f) baixa produtividade operacional dos portos;

g) faltas, avarias e roubos, fenômenos todavia constantes no transporte marítimo.

A esses fatores, há que se agregar o pagamento do frete marítimo "a priori", enquanto que no rodoviário é ele liquidado, em geral, após a entrega do produto no destino e, muitas vezes, posteriormente à própria comercialização da mercadoria.

Esses aspectos, conjugados, fizeram com que a cabotagem, que em 1950 participava no volume de carga geral movimentada

em 29,9%, baixasse em 1955 para 23,7, se reduzisse para 20,8% em 1962 e se situasse em 18,9% em 1963.

Em 1965, graças a série de medidas adotadas pelo Governo — horários de trabalho — melhoria operacional dos portos etc. — a redução do transporte de cabotagem, em relação a 1964, foi de apenas 1%.

Em 1966, no período de janeiro a novembro, como reflexo da política do Governo, foi possível observar-se um aumento de 20% no volume de carga transportada por água, entre portos brasileiros.

Quanto ao longo curso, não são ainda disponíveis os dados relativos ao ano de 1966.

Em 1965, o comércio exterior brasileiro somou 36 312 161 toneladas de mercadorias, participando a exportação com 19 678 875 toneladas e a importação com 16 633 286 toneladas.

Nesses totais, a carga geral corresponderam 7 319 366 toneladas, sendo 5 790 873 atribuídas às exportações e 1 528 488 às importações.

A participação da frota mercante brasileira no ano em análise, em toneladas, confrontada com os anos de 1963 e 1964, se expressa no quadro anexo.

Ainda em 1965, o Brasil afretou 19 embarcações em "time charter" e 222 em "voyage charter", distribuídas como segue:

"TIME CHARTER"		N.º de navios
Natureza do transporte		
Carga geral		7
Petróleo e derivados		12
		19
"VOYAGE CHARTER PARTY"		N.º de navios
Natureza do transporte		
Petróleo e derivados		53
Carvão e coque		53
Trigo		56
Fertilizantes		36
Sal		22
		222

Em 1964, o frete bruto de importações CIF ascendeu a US\$ 178 milhões e em 1965, a US\$ 125 milhões, calculando-se que naqueles anos os fretes brutos totais representaram, respectivamente, US\$ 409 milhões e US\$ 353,47 milhões.

A participação da frota nacional de carga geral nestes fretes alcançou, em 1964, apenas US\$ 34,08 milhões, inferior em US\$ 9,16 milhões em relação a 1963 — embora as estatísticas não apresentem uma proporcional redução da tonagem de carga — e em 1965, correspondeu a US\$ 37,48 milhões.

A arrecadação de fretes com carga geral transportada com navios próprios, que em 1963 foi de US\$ 20,65 milhões, em 1964 elevou-se para US\$ 25,88 e em 1965 somou US\$ 33,86 milhões.

Movimentou a frota nacional 721.510 toneladas na importação de carga geral, ou seja, 47,1% do total, auferindo US\$ 22.015 milhões de frete bruto e transportou 560.258 toneladas da mesma carga, na exportação, (9,7% do total) recebendo US\$ 15,461 milhões.

Do exposto, se conclui ser ainda absolutamente modesta a participação da nossa frota própria no transporte de mercadorias objeto do nosso intercâmbio comercial com o exterior, em confronto com as obtidas por outras nações, conforme se vê do seguinte quadro demonstrativo:

Pais	Participação com Navios Próprios *	Ano Considerado
Franga	59%	1962
Reino Unido	52%	1962
Japão	46%	1963
Noruega	43%	1962
Alemanha Ocidental	37%	1963
Itália	33%	1962
Suécia	33%	1963
Dinamarquia	23%	1963
Holanda	16%	1962

\* (Valores em % do peso da mercadoria movimentada).

No que se refere à frota de transporte de carga geral é onde mais se acentua a pouca significação da nossa participação, dada a insuficiência de navios para o longo curso que se vem manifestando há anos, tanto quantitativa como qualitativamente.

Emprega a frota transatlântica, ainda, embarcações de 3000 e 7000 TDW, com uma marcha média de 13 a 13,5 nós. Tais navios são hoje em dia considerados antieconômicos e superados no transporte internacional, posto que, em linhas regulares devem apresentar 10 000 TDW e mais, com velocidade acima de 15 nós.

E bem verdade que no último decênio a frota brasileira de longo curso para carga geral, cresceu de 100% na sua tonagem, no mesmo passo que a frota de petroleiros, mais nova que a de carga geral, embora igualmente insuficiente para a sua função, está se desenvolvendo com maior impulso. Seu incremento nos últimos 10 anos foi de 161%.

Enquanto a frota mercante mundial experimentou, de 1950 a 1965 um acréscimo de 78%, a brasileira, no mesmo período aumentou de 62%, nela incluída a de cabotagem.

Evidentemente que não dispomos de uma frota própria,

## PARTICIPAÇÃO DA FROTA MERCANTE NACIONAL NO COMERCIO EXTERIOR BRASILEIRO

ESPÉCIE DE CARGA	COMERCIO EXTERIOR TOTAL DE TONELADAS (10)	PARTICIPAÇÃO DA FROTA MERCANTE BRASILEIRA						
		TOTAL		COM NAVIOS PRÓPRIOS		COM NAVIOS AFRETADOS		
		EM TONELADAS	EM %	EM TONELADAS	EM %	EM TONELADAS	EM %	
		(11)						
Carga geral	1963	7.947.499	1.099.764	13,84	511.937	6,44	587.827	7,40
	1964	6.456.842	1.019.715	15,79	754.589	11,69	265.126	4,10
	1965	7.319.366	1.281.768	17,51	1.158.688	15,83	123.080	1,68
(12)								
Grãos	1963	11.768.270	8.037.595	68,30	1.135.552	9,65	6.902.043	58,65
Líquidos	1964	11.730.163	9.380.163	79,98	1.857.272	15,8	7.522.891	64,13
	1965	11.334.499	8.189.000	72,30	1.691.990	14,93	6.497.010	57,37
Grãos	1963	12.089.854	1.391.616	11,51	366.616	3,03	1.025.000	8,48
Sólidos	1964	14.573.966	1.394.508	9,57	432.216	2,97	962.292	6,60
	1965	17.658.296	2.641.031	14,96	747.466	4,23	1.893.565	10,73
TOTAL	1963	31.805.623	10.528.975	33,1	2.014.105	6,33	8.514.870	26,77
	1964	32.760.971	11.794.386	36,00	3.044.077	9,29	8.750.309	26,71
	1965	36.312.161	12.111.799	33,35	3.598.144	9,91	8.513.655	23,44



Na leveza  
do toque

A alegria  
de uma boa  
escolha

Basta um leve toque para que o tipo se movimente e imprima. A surpreendente leveza de toque da Remington 21 proporciona mais conforto e produtividade à secretária. É qualidade Remington em toda a linha. Qualidade aliada a uma beleza inconfundível. Beleza que distingue as linhas modernas e funcionais da Remington 21.

**Remington Rand do Brasil S.A.**

FILIAIS E REVENDEDORES NAS PRINCIPAIS CIDADES DO PAÍS.

É claro que os clientes da  
**CIA. INTERSUL DE CRÉDITO**  
**FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS**  
visam alto rendimento, liquidez absoluta e  
dupla garantia.

Acontece que, além disso, a  
**INTERMUL** oferece mais ainda:

Confiança!  
(E confiança é tudo em investimentos).

Não é de se admirar que hoje, a

**CIA. INTERSUL DE CRÉDITO**  
**FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS**

conta com capital e reservas  
de Cr\$ 1.200.272.660

resultado da soma de economias aplicadas  
por milhares de gaúchos tranquilos.  
Isto é muito bom.

Porque é capital para movimentar  
indústrias. Ativar o comércio.  
Melhorar a vida de cada um.  
Levar o Brasil para frente.

Diretoria

**DR. ARTUR SANTAYANA MASCARENHAS - JOÃO GALANT JR.**  
**FLÁVIO DA CUNHA SILVA - DR. MARINO FERNANDES KURTZ**



**Companhia Intersul de Crédito  
Financiamento e Investimentos**

Porto Alegre - Rio - São Paulo



## GINÁSIO MODERNO

FÁTIMA GAGO COUTINHO

Depois de 1930, não houve no Brasil grande mudança nos ramos de ensino, que permaneceram estranhos uns aos outros. Todo movimento para assimilá-los ou, simplesmente, para lhes dar equivalência, encontrou oposição, aberta ou surda, e foi reduzido a proporções insignificantes, quando não de todo anulado.

A experiência levada a efeito no antigo Distrito Federal, em 1932, por Anísio Teixeira, reunindo no mesmo ensino cursos secundários, normais, comerciais e industriais, não pôde subsistir, apesar do sucesso que obteve.

As reformas Campos e Capanema procuraram dar ao ensino secundário um sentido menos propedêutico. Atribuíram-lhe dupla finalidade de educação: básica, terminal, e de preparo para estudos superiores. Teoricamente, o ginásio terá o caráter de uma segunda etapa geral da educação. Mas, na prática, a estrutura do curso inflexível, com um enorme conjunto de matérias, todas obrigatórias, contrariava aqueles pressupostos. A natureza seletiva dos cursos não se alterou. O ginásio não deixou de ser um degrau para o nível seguinte, a poucos inadequado por seu acentuado academicismo, por seu terrível enciclopédismo, à maioria dos que em massa o procuravam. O ginásio representava o verdadeiro ensino. Os cursos profissionais eram *ensinos especiais*. O ginásio dava direito a matrícula em qualquer segundo ciclo. Os cursos básicos do ensino técnico não.

Entretanto, não deixou de crescer a corrente que luta pela democratização do ensino médio, reformando em seus métodos e processos seus currículos, estreitamente vinculados ou mesmo fundidos seus ramos, reconstruindo para que pudesse ser, ao mesmo tempo, pela unidade de conteúdo e multiplicidade de formas, o ensino para todos, sem distorções outras que não fossem determinadas pelas diferenças de capacidade e tendências individuais.

Em 1957, registra-se uma iniciativa do Ministério da Educação que teve significação no processo de reorganização do ensino de segundo grau. Tramitava no Senado um projeto de reforma do ensino secundário, que se originava na Câmara, durante o longo período em que ali esteve parado o projeto das Diretrizes e Bases. Foi proposto ao Senado a revisão do projeto, porque "a reorganização do novo ensino secundário estava a exigir alterações mais profundas que as nele preconizadas". As principais propostas eram: a) a constituição do curso ginasial com um tronco comum de dois anos e um ensino diversificado na 3.ª e 4.ª séries. Admitia-se, nesse ensino diversificado, a inclusão de disciplinas de iniciativa técnica; b) completa equivalência dos vários ramos de ensino. A passagem de uma para outra série livre, isto é, sem exames de adaptação. Este far-se-ia por meio de cursos de integração ou de reorientação nos próprios estabelecimentos em que se matriculassem os alunos.

Tal tronco comum era limitado ao ensino secundário, porque a reforma visava exclusivamente a este setor.

Ao mesmo tempo em que o ensino secundário fazia essas tentativas de sair do rígido esquema em que fora aprisionado, de se tornar mais diferenciado, de até incluir disciplinas de iniciação técnica, em outro setor de ensino médio criavam-se condições legais que lhe teriam permitido evoluir no sentido de sua maior identificação com o ensino secundário. A reforma do ensino industrial de fevereiro de 1959 é, sem dúvida, uma das nossas leis de ensino mais importantes e mais amplas, mais renovadora que a LDB, naquele campo. Ali, o ensino industrial básico é concebido sem nenhum caráter de especialização profissional. É um curso de educação geral — são palavras da lei — cujo objetivo é ampliar os fundamentos da cultura e explorar as aptidões do educando, desenvolver as suas capacidades, orientá-lo na escolha de oportunidades de trabalho ou de estudos ulteriores. É um curso tão geral como o ginásio secundário. Nada mais é que uma variedade deste.

Abria-se caminho, assim, para que se reunissem e funcionassem num só campo aqueles dois ramos, variedades do mesmo ensino, com os mesmos objetivos. Para que se eliminasse tudo o que ainda os separasse, a começar pelas denominações. Para que se confundissem inteiramente suas áreas na administração geral e nas escolas. Não havia mais razão para que tivesse nome especial este ou aquele curso. Nomes diferentes como ginásio secundário ou ginásio industrial anulariam em grande parte os efeitos integrativos a que a lei, de certo, visava, na área do ensino industrial, outras na do ensino secundário. A existência de unidades escolares isoladas haveria necessariamente de refletir e alimentar as pressupostas de não igual-

dade de valor dos dois ensinos. Foi proposto (fevereiro de 1961) que pudessem os cursos dos ginásios industriais funcionar nas próprias escolas secundárias, o que, além das vantagens educacionais, viria a ser uma solução mais econômica. Aproveitar-se-ia a grande rede de ginásios secundários, adaptando-os àquela finalidade. A sugestão foi aceita, mas foram criados todos os obstáculos à sua efetivação. Perdeu-se essa oportunidade de fazer evoluir o ginásio brasileiro para o ginásio geral, oportunidade que agora ressurge com a iniciativa dos ginásios modernos.

As tendências no sentido de unificação do ensino consolidaram-se depois de 1961.

A mensagem presidencial ao Congresso, em 1961, expressamente traduzia política nesse sentido. Frisando que no ensino médio residia o ponto nevrálgico do problema educacional que no mundo atual enfrentam todos os países civilizados, e acentuando que já não se pode compadecer a sociedade democrática com um sistema dual de ensino, um supostamente intelectual, para constituir etapa propedêutica ao ensino superior, e outro tipo vocacional, destinado às classes menos favorecidas, punha em relevo a mensagem o princípio da igualdade de oportunidades educacionais, em que todos tivessem possibilidades de ascender aos níveis mais altos da escala educacional, sem outras limitações que as oriundas de suas capacidades e aptidões.

Assim, o Governo brasileiro, a partir de 1961, definiu claramente uma política integrativa, para o ensino médio. Em vez de escolas deste ou daquele ramo, incentivava a instituição de ginásios integrados. Naquela época, estava nos seus primeiros dias de aplicação a Lei de Diretrizes e Bases. Não era nela que se calava o projeto dos ginásios modernos, mas na legislação do ensino industrial, que certamente não poderia oferecer fundamentos para o novo tipo de ensino, com a variedade de opções que por sua própria natureza teria que abranger a LDB dar-lhe-lhe fundamentos mais amplos, principalmente pela extensa variedade de cursos que admite, com flexibilidade de currículos e facilidades de articulação. Do ensino acadêmico aos de caráter acentuadamente prático ou de iniciação profissional, uma série de possibilidades curriculares se oferecem a um tipo de ginásio total, como é ou pelo menos deveria ser o verdadeiro ginásio moderno.

As características dos ginásios modernos esboçavam-se naquele documento a que nos referimos. Seriam — dizia-se ali — educandários integrados, destinados a ministrar todos os cursos de nível médio, permitindo ao aluno maior variedade de currículos e facilidades de preparação profissional as que não lograssem concluir o curso e pudessem encaminhar-se para o trabalho.

Incorporado ao Plano Trienal de Educação, como uma de suas metas mais importantes, confirmava-se o projeto dos ginásios modernos, que ali recebiam caracterização, mais precisa, de educandários orientados para a educação para o trabalho, por intermédio de cursos comuns com opção para prática de comércio, indústria ou agricultura.

Alinhavam-se, no Plano Trienal de Educação, entre os objetivos dos ginásios modernos as seguintes:

- a) — Dar a conhecer aos alunos os princípios científicos gerais e o valor social e econômico da produção moderna;
- b) — Desenvolver atitudes e hábitos positivos em relação às atividades técnicas, a partir do manejo dos instrumentos mais simples da produção e do funcionamento das empresas;
- c) — Eliminar qualquer antinomia entre trabalho intelectual e trabalho técnico, através da inclusão obrigatória no currículo de práticas de trabalho, integrando-as com as matérias de cultura geral.

Na 1.ª e 2.ª séries, haveria iniciação das práticas de trabalho. O professor, especialmente preparado, identificaria as vocações em função das habilidades e interesses revelados pelos alunos. Incluiriam as práticas três ou mais técnicas elementares: artes gráficas, trabalhos com madeira e elementos de cerâmica, na primeira série; trabalhos em metal, eletricidade e noções de desenho técnico, na segunda. Estas técnicas poderiam ser complementadas ou substituídas, por práticas de agricultura. Parte das tarefas administrativas das oficinas deveria ser confiada aos alunos, que ao mesmo tempo seriam levados a efetuar operações simples, como registro de entrada e saída do material, controle de custo etc., o que daria ensejo ao professor de apreciar vocações para práticas de comércio.

Na 3.ª e 4.ª séries, haveria propriamente iniciação para o trabalho. Em função das características regionais e locais, a escola incluiria pelo menos duas das opções e, quando possível e aconselhável as três: comércio, indústria e agricultura. Essa iniciação teria em vista dar ao aluno "capacidade de aprender a trabalhar"; não teria o caráter de treino profissional.

Esses dados são apenas um esboço de organização. Cabe, pelo menos nos enuncios gerais do projeto, mais de uma hipótese.

A mais longínqua, ao que me parece, é a do ginásio de cursos gerais. Não que a lei a contrarie. Antes, ela dá margem a uma interpretação ampla dos ginásios modernos. Por combinação das disposições legais relativas ao ensino secundário e ao ensino técnico, toda uma série de cursos tornar-se-ia possível, do tipo acadêmico nos de caráter pré-profissional. Conforme as inclinações dos alunos, poderia variar o ensino das disciplinas gerais, no máximo de 9, exigindo para o curso secundário, ao mínimo de 5, admissível nos cursos técnicos. E, paralelamente, dar-se-ia ênfase maior ou menor às práticas de trabalho, oferecendo não só destes como das disciplinas gerais variado elenco de opções.

Não creio que estejamos nesse caminho. Uma solução dessa natureza exige recursos econômicos e pedagógicos acima das possibilidades atuais. Nem há maturidade de pensamento suficientemente generalizada, para realizá-la ou mesmo admiti-la.

Noutro extremo, estaria a hipótese de um currículo único, com um conjunto fixo de disciplinas gerais e obrigatórias das práticas de trabalho da primeira à última série. Teríamos, então, um ginásio para um fim determinado e não para variados fins. Para uma certa clientela e não para todos os tipos de alunos. Representaria não propriamente um ginásio novo, com uma nova estrutura de ensino. Nada mais seria em verdade que uma forma de transição entre os extremos acadêmico e profissional, quando não, o que seria pior, uma soma, simples a posição do ensino especializado a ensino geral, colocando um ao lado do outro sem as gradações, sem as flutuações próprias da verdadeira diversificação do ensino baseado na variedade de aptidões. Proporcionaria um curso esquematizado, tão sem mobilidade com as que já existem. Seria além disso um ginásio de meio-termo, um ginásio para estudantes mediantes ou mediocemente dotados.

Entre esses extremos, a nosso ver, deverão procurar situar-se os futuros ginásios modernos brasileiros. Na 3.ª e na 4.ª séries as práticas de trabalho não seriam obrigatórias. Definidas as aptidões, ainda que aproximadamente, na 1.ª e 2.ª séries, o ensino das séries finais deveria ser diferenciado, oferecendo formas com práticas de trabalho, e outras sem elas, destinadas estas aos estudantes que revelassem tendências para estradas menos práticas ou mais abstratas. Haveria, então, classes na 3.ª e 4.ª séries que iriam para as oficinas ou para as salas-escritórios, ou para os trabalhos agrícolas. E classes sem essas atividades e, portanto, com currículo de matérias de cultura geral, que poderia admitir variações no sentido das ciências experimentais ou das ciências sociais etc.

Quando o projeto dos ginásios modernos frise o objetivo de orientação para o trabalho, o que nos parece é que o inclui entre os objetivos gerais, considera a educação para o trabalho parte da educação geral o que evidentemente não quer dizer que todo estudante de um ginásio deva ser iniciado para o trabalho na indústria, no comércio ou na agricultura. Está claro que isso seria uma injustificável limitação de objetivos. Um ginásio que exigisse obrigatoriamente e exclusivamente esse tipo de ensino seria apenas mais uma peça no sistema de cursos separados. Nenhuma contribuição efetiva traria ao processo de unificação.

Dependerá a realização dos ginásios modernos de inúmeros fatores. Do preparo de professores e diretores, dos serviços de orientação educacional, de compreensão dos pais. Sua adequação aos fins que inspiraram o projeto dependerá sobretudo da unidade de pensamento, dos planejadores e executores, da ação harmônica de administradores e educadores. Ora, essa unidade de fato ainda não há. A reconstrução do ensino médio, no sentido de integração de seus ramos, é problema estranho a vários setores administrativos, e é combatida aberta ou astuciosamente por outros. Vejamos se o projeto conseguirá vencer as incompreensões e as resistências; se, desta vez, deremos um passo realmente firme ou ainda incerto, no áspero caminho de democratização do ensino.

Em 3 anos, somos uma afirmação do novo Nordeste, tanto que já temos prazas de que nos orgulhar:

EM MARÇO DE 1966, SÓ SÃO PAULO RECEBEU MAIS RECURSOS DO FINAME DO QUE ALAGOAS.

Através do seu agente

## BANCO DA PRODUÇÃO DO ESTADO DE ALAGOAS S.A.

12 agências espalhadas pelo Estado (6 das quais, em fase de instalação)

EM MARÇO INAUGURAREMOS A NOVA SEDE DE 10 ANDARES, NO CENTRO COMERCIAL DE MACEIÓ.

## ALAGOAS CONVIDA E OFERECE OPORTUNIDADES

LUIZ GUTENBERG

A CODEAL — Companhia do Desenvolvimento de Alagoas — vai lançar, nos próximos 30 dias, a maior e mais objetiva campanha de desenvolvimento estadual já promovida no Brasil: apresentará oportunidades industriais concretas a grupos nacionais e internacionais que se interessem pelas matérias-primas e localização estratégica que Alagoas oferece, no mercado do Nordeste, usufruindo das facilidades e incentivos fiscais da SUDENE.

Ao anunciar a promoção, o Governador Lamenha Filho disse ao JORNAL DO BRASIL que "Alagoas dispõe-se a oferecer, a quem possa aproveitá-las, a curto prazo, numa espécie de concorrência pública, as oportunidades industriais que o Estado apresenta".

— Aos interessados — acrescentou — o Estado oferece assistência e facilidades, de todos os tipos e de acordo com as necessidades específicas de cada projeto.

### UNIVERSO ALAGOANO

A partir do aproveitamento industrial de frutos tropicais — vocação agrícola de extensas áreas do Estado, que já produzem o suficiente para o início da industrialização — o Governo de Alagoas quer chegar à mineração e conta que, com o início da exploração de sal-gema, e a produção de soda cáustica e PVC, novas perspectivas na exploração do subsolo surgirão no Estado.

O projeto da exploração do sal-gema, já aprovado pela SUDENE e que é o maior investimento industrial do Nordeste, avaliado em mais de Cr\$ 115 bilhões, deverá ser implantado em três anos e possibilitará o surgimento de numerosas indústrias de utensílios de plástico, dos brinquedos e eletrodutos. O Grupo Euvaldo Luz, responsável pelo início da produção de óleo de dendê para siderurgia, no Brasil, lidera o empreendimento do sal-gema de Maceió, cujos trabalhos de construção começam nos próximos meses.

Falando sobre as possibilidades industriais de Alagoas, o engenheiro Alcides Braga, Presidente da CODEAL (Cr\$ 2 bilhões do capital), disse que a empresa estatal do desenvolvimento de Alagoas está preparando "perfis industriais" das principais oportunidades oferecidas pelo Estado.

— Com esses "perfis industriais", que resu-

mem os dados disponíveis sobre cada oportunidade, esperamos despertar muitos grupos econômicos que não imaginam a existência no Nordeste de tantas e tão boas alternativas para instalar complexos industriais tão diversos, como os apresentados por Alagoas — afirmou.

### DO CIMENTO AO AMIANTO

Uma das prioridades estabelecidas pela CODEAL é para a instalação de uma fábrica de cimento no Estado, com o aproveitamento das extensas jazidas de calcário, de excelente teor, no Município de São Miguel dos Campos, às margens da Rodovia BR-101.

Para se ter uma idéia do empenho do Governo de Alagoas na execução desse projeto, a CODEAL se dispõe ao risco do financiamento de até Cr\$ 70 milhões só para as pesquisas finais de análise e cubagem das jazidas de calcário de São Miguel.

Enquanto sua equipe de técnicos examina as alternativas possíveis para instalação da fábrica, a CODEAL se empenha em ouvir planos e conhecer o know-how do maior número possível de grupos interessados, em condições de levar à frente tal projeto, fundamental para o desenvolvimento do Estado.

O amianto existente em extensa região do chamado Sertão de São Francisco, explorado de forma incipiente, é outra oferta que a CODEAL faz, lembrando mais que o Estado dispõe, na região de Arapiraca, de reservas de magnetita avaliadas em meio bilhão de toneladas.

A existência de cristal de rocha no Município de São Luís, indicado para a fabricação de vidro de quartzo, faz parte das perspectivas industriais de Alagoas, assim como o caulim, para cerâmicas e louças, que existe no Estado em vários pontos e de boa qualidade.

### INDUSTRIALIZAÇÃO DE FRUTAS

Os produtos agrícolas — especialmente os frutos tropicais — são algumas das melhores e mais tentadoras ofertas industriais de Alagoas e figuram entre as primeiras preocupações da CODEAL, especialmente o coco da Bahia, do qual o Estado já é, há dez anos, o maior produtor nacional, exportando quase toda produção.

Atualmente existem quatro indústrias (três das quais implantadas com o apoio da CODEAL), que processam a amêndoa do coco, uma outra (também assistida pela CODEAL) que fabrica fibras diversas, para exportação, utilizando a casca do coco.

No momento, uma outra empresa prepara-se para produzir carvão ativado, da casca do coco, produto de ampla aplicação industrial.

Há, no entanto, um excesso de produção estadual de coco-da-baia, que permite fazer muito mais. Para uma produção de 112 milhões de frutos/ano, as indústrias existentes consomem apenas 17 milhões de frutos.

Quanto aos produtos, há grande procura nos mercados nacional e internacional tanto para o óleo como para a farinha e a torta.

Na mesma linha está a produção de banana, avaliada em 5,5 milhões de cachos e cujas plantações, no vale do Mundaú, oferecem rendimento extraordinário.

Para produção de sucos e doces, aparecem com produção considerável o caju, com mais de 90 milhões de frutos/ano; a jaca, com 2 milhões de frutos/ano; o abacaxi, com 5,8 milhões de frutos/ano; a manga com mais de dez milhões de frutos/ano.

### A BACIA LEITEIRA

Na região sertaneja denominada Bacia Leiteira deu-se um fenômeno importante para a economia de Alagoas: os rebanhos de gado holandês, ali levados, mantiveram suas qualidades genéticas originais e criaram uma prosperidade pecuária das mais importantes do País. A produção de leite — os maiores índices por cabeça do Brasil — é um convite a empreendimentos industriais que desejem aproveitar a abundante produção de leite.

A Bacia Leiteira é, hoje, servida por uma poderosa infra-estrutura, na construção da qual o Estado se empenha. Foi construída, para servir à Bacia Leiteira, a mais extensa adutora da América do Sul, que leva água do Rio São Francisco através de mais de 150 quilômetros de sertão. Também a energia de Paulo Afonso é abundante e farta em toda região, cortada por rodovias estaduais.

### O DESENVOLVIMENTO URBANO

A promoção do desenvolvimento estadual não faz a CODEAL esquecer os problemas urbanos, como é o caso do Hotel de Turismo de Maceió, em fase de projeto, e que terá 80 apartamentos e 10 suítes, além de serviços de alta classe. O hotel deverá ser edificado em terreno à beira-mar, na Praia da Avenida, próximo ao centro comercial da cidade. A CODEAL, decidida a levar à frente o projeto, interessa-se pela associação de firmas com experiência no ramo hoteleiro, que o desejem explorar.

Na mesma linha, a CODEAL projetou e espera atrair a iniciativa privada para o assunto, o Mercado do Produtor de Maceió, a ser edificado em área privilegiada, numa das entradas da cidade. Tal Mercado destina-se a promover o contato direto do produtor com os 213 mil habitantes que constituem a região de Maceió.

Assim como oferece perfis industriais, a CODEAL considera importantíssimo para o desenvolvimento estadual a atração de capitais e know-how, experientes nesses ramos de atividade produtiva.

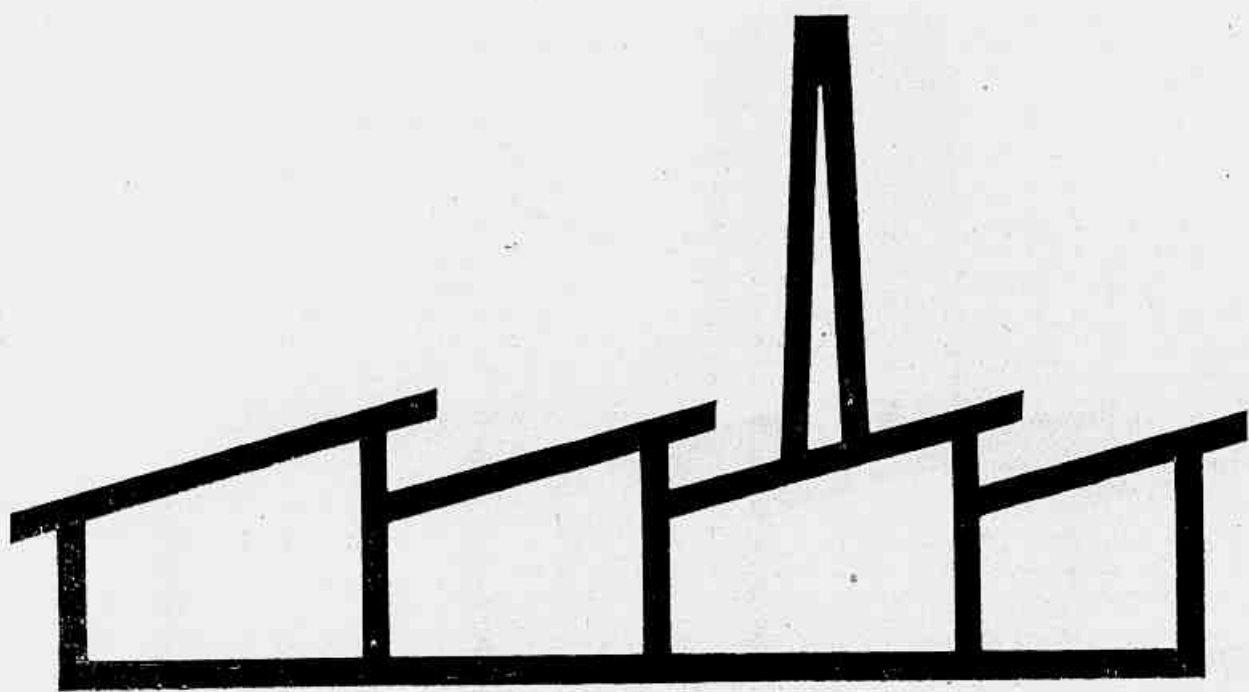
### O APARELHAMENTO DO PROGRESSO

Ao lado de uma rede bancária particular em que estão presentes todos os grandes bancos nacionais, funciona em Alagoas uma série de empresas estatais, lideradas pela CODEAL e destinadas a promover, assistir e estimular as iniciativas engajadas no esforço desenvolvimentista do Estado.

Na linha creditícia, a CODEAL opera através da CODEAL, Crédito e Financiamento S. A., com um capital de Cr\$ 500 milhões, funcionando também o poderoso Banco da Produção do Estado de Alagoas, com 12 agências no Estado inteiro e servindo de agente financeiro dos fundos do BNDE. Para se ter uma idéia da ação do Banco da Produção, num mês de 1966, Alagoas ficou em segundo lugar, logo depois de São Paulo, entre os maiores recebedores de empréstimos do FINAME.

Há, ainda, a COPAL (Cia. Progresso Agrícola de Alagoas), CASEAL (Cia. de Armazéns e Silos de Alagoas), CASAL (Companhia de Água e Saneamento de Alagoas), CEAL (Companhia de Eletricidade de Alagoas).





Nós temos a solução  
para qualquer momento  
da história da sua empresa



e até da pré-história

O senhor dispõe de capital  
(mas não tem onde aplicá-lo)  
O senhor conhece o caminho do bom negócio  
(e precisa do financiamento)  
O senhor tem na sua empresa os problemas do crescimento  
(e precisa de uma solução adequada)  
O senhor tem uma empresa que vai-se fundir com outra  
(mas a avaliação de bens, a fusão administrativa, a situação  
acionária são complexas)

É HORA DE CONSULTAR A MONTOR  
MONTREAL ORGANIZAÇÃO INDUSTRIAL E ECONOMIA S.A.

Para resolver qualquer problema de planejamento econômico, projetos econômicos e consultoria empresarial, a MONTOR — Montreal Organização Industrial e Economia S.A. — põe a seu serviço o "know-how" de sua equipe permanente, composta por engenheiros, economistas, advogados, contadores e arquitetos — profissionais com vivên-

cia de empresa e experiência real dos assuntos com que lidam, que vão estudar suas dificuldades e apontar as soluções práticas. Além dessa equipe, a MONTOR contrata anualmente expoentes de cada setor profissional para garantir o atendimento perfeito de cada um de seus contratos.

Use o cérebro do maior grupo de engenharia industrial, economia e organização, que tem prestado decisiva colaboração em obras básicas para o desenvolvimento do Brasil.

#### PRINCIPAIS SERVIÇOS EM EXECUÇÃO:

**ESTADO DA GUANABARA (COPEG)** — Estudo de Localização Industrial para a implantação de uma Zona Franca na área de Santa Cruz;

**MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA E COMÉRCIO** — Análise do funcionamento dos diversos setores administrativos do MIC;

**BNDE** — Análise técnica dos projetos de produtividade submetidos ao FUNDEPRO;

**CONTEL** — (em consórcio com outras empresas) Pesquisa Preliminar para elaboração de um Plano Nacional de Telecomunicações.

#### PRINCIPAIS SERVIÇOS REALIZADOS:

**SUDAM** — Estudo de Desenvolvimento Regional: Plano de Ação Administra-

tiva, incluindo o Plano Quinquenal (1967/1971) para o desenvolvimento da Amazônia Legal;

**COMPANHIA VALE DO RIO DOCE** — Determinação da Política de Investimento para construção de ramal ferroviário;

**ZONA FRANCA DE MANAUS** — Estudo de Desenvolvimento Regional, incluindo estudos econômicos, sociais, topográficos e hidrográficos;

**CODEC** — Estudo de Desenvolvimento Regional: Planejamento e Localização do Distrito Industrial de Fortaleza;

**USINA CENTRAL DE BARREIROS** — Diversos estudos de viabilidade econômica;

**ICOMI** — Plano de Ação formulado para a elaboração de um Programa de Investimentos no Amapá;

**JORNAL DO BRASIL** — Estudo de Administração: diagnóstico sobre problemas de organização administrativa e implantação de medidas corretivas.

**MONTOR**



MONTREAL ORGANIZAÇÃO INDUSTRIAL E ECONOMIA S.A.

Rio de Janeiro: rua São José, 90 - 6.º andar - tel. 52-1842

São Paulo: rua Bráulio Gomes, 36 - 14.º andar - tel. 36-1000

Registrada no BNDE, SUDENE, FIPME, FUNDEPRO, FINEP, BID, AID, IFC, ADELA.

## PERSPECTIVA DO AÇÚCAR

Ao contrário do que se depreende do noticiário diário, a crise açucareira começa a regredir. Longe de o quadro estar sendo permanentemente agravado, caminha para a sua solução lógica. O bom senso, como a sempre verdadeira história do bom filho que à casa paterna retorna, voltou a presidir o jogo de interesses em que se vinham debatendo IAA, usineiros e fornecedores. Sem exceções, todos se convenceram de que a superprodução — que num primeiro momento poderia oferecer vantagens a alguns — acabou por prejudicar a todos. A partir do momento em que se generalizou tal convicção, a tese do contingenciamento da produção passou a ser a única a ser defendida nos altos conselhos açucareiros. Neste momento, em caráter oficial, a própria Associação de Usineiros de São Paulo telegrafou às autoridades federais, desistindo de pleitear qualquer autorização para a produção de mais 3 milhões de sacas de açúcar. O Presidente do IAA, por seu lado, já afirmou que não permitirá a volta dos períodos de acumulação de excedentes.

Em termos de números, é esta a evolução do problema:

Excedentes da safra 65 (1-6-66) .....	12 000 000 sacas
Produção de cristal autorizada p/ 66 .....	23 000 000 "
Produção de demerara autorizada p/ 66 .....	7 000 000 "
	42 000 000 "

Essa era a pesada posição que enfrentávamos no início da atual safra.

As saídas de açúcar terão este comportamento:

Exportação de demerara .....	7 000 000 sacas
Saídas de cristal .....	27 000 000 "
Vendas efetivas .....	34 000 000 "

Assim, no início da futura safra, ao invés de termos um volume excedente de 12 milhões de sacas, já o teremos reduzido para 8 milhões.

No futuro plano de safra, poderá ser considerada esta situação:

Excedentes da safra de 66 .....	8 000 000 sacas
Produção de cristal autorizada .....	26 000 000 "
Produção de demerara autorizada .....	7 000 000 "
	41 000 000 "

Com o crescimento vegetativo do consumo, teremos vendas efetivas de 36 milhões de sacas. O possível excedente a ser, então, assinado será da ordem de 5 milhões de sacas, 15% aproximadamente da produção — o que, em matéria de açúcar,

é uma necessidade, dadas as variações climáticas e de mercado, que lhe são comuns.

Do exame desses números pode-se, pois, assegurar:

1 — que será mantido para esta safra o regime de cerca de 23% sobre as cotas das usinas;

2 — que esse poderá ser reduzido para cerca de 10% na próxima safra de 1967;

3 — que, se não for afrouxado o regime de contingenciamento da produção, não mais haverá crise açucareira em São Paulo, a partir da safra de 1968.

Se o problema do equilíbrio estatístico está inteiramente sob controle, o IAA terá, nos próximos meses, de enfrentar as seguintes graves opções:

1 — o atual preço do açúcar terá de ser revisto. Há dois anos que se encontra congelado. A margem de industrialização terá de ser acrescida, a fim de que o usineiro possa fazer face às elevações de custo ocorridas nos dois últimos anos. Não fosse a inconveniente condição de algumas usinas serem grandes plantadoras de cana, onde a margem de lucro é aceitável, a situação de todas as empresas do setor seria previsível;

2 — durante a presente safra, o Governo warrantou maços estoques de açúcar. Com esse dinheiro, foram cumpridas as obrigações das usinas com os seus fornecedores de cana. A partir do início do ano, as usinas deverão pagar ao Banco do Brasil a remissão de tais empréstimos. Algumas — e não poucas empresas — não poderão fazê-lo concomitantemente com a obrigação de continuarem pagando a matéria-prima recebida. De cada 10 456 cruzeiros que custa uma saca de açúcar, a remissão ao Banco do Brasil, inclusive juros, será de cerca de 2 000 cruzeiros. Os restantes 8 456 cruzeiros não darão para os impostos, os vencimentos das promissórias rurais antes emitidas, as folhas de pagamento, e, sendo ano de entressafra longa, terão essas usinas de ser atendidas com adequados financiamentos, como sempre se fez no passado;

3 — a nova legislação tributária parece não permitir a cobrança das taxas do IAA. Isto criaria sérios embaraços à autarquia. Caso o IAA possa cobrar as taxas depois da reforma tributária — quem se vai ver em dificuldades serão as usinas. O IAA cobra as seguintes taxas: uma de 10%, outra de 1,8% e, agora, uma terceira de 4%. Ao todo, 15,8%. A nova alíquota do imposto sobre circulação andará pela casa dos 17%. Serão, portanto, 32,8% de tributos pagos à vista, no ato da expedição da mercadoria. Nenhum produtor nacional poderia enfrentar essa carga fiscal.

A conclusão final a que se pode chegar, em matéria de política açucareira, é esta: o equilíbrio estatístico será obtido mais cedo do que se esperava. O IAA, porém, terá de tomar decisões mais graves do que se previa.

(APEC — n.º 113)

## BANCO REGIONAL DE BRASÍLIA TOMA PARTE NA RETOMADA DO PROGRESSO

É de Brasília o mais novo estabelecimento bancário do País. É o Banco Regional de Brasília S.A. — BRB, constituído pelo Governo do Distrito Federal, em face do disposto na Lei Federal n.º 4 545, de 1964. Vem o Banco para agenciar o desenvolvimento da área geo-econômica do Distrito Federal. Entre seus objetivos se inscrevem:

- financiamentos a empreendimentos privados e públicos;
- prestação de garantias;
- investimentos diretos;
- outras transações compatíveis com a natureza da instituição.

É o BRB um organismo de crédito de tipo misto. Ao mesmo tempo em que opera em crédito para o desenvolvimento abastece de capital de trabalho as empresas comerciais e industriais e se alimenta dos recursos do público, através da captação de depósitos. Esta definição de objetivos foi eleita conscientemente, como uma fase que o Banco deve percorrer, até que a conveniência faça por que se adote a especialização de funções.

#### PRÉ-REQUISITOS PARA O DESENVOLVIMENTO

Atua o BRB no Distrito Federal, cuja população alcança hoje 300 mil habitantes, dos quais 100 mil no Plano Piloto. Cidade de serviços, Brasília nunca deverá ser um grande complexo industrial. A transformação dos produtos da terra e as manufaturas leves com demanda no mercado regional se constituirão nas atividades desenvolvidas no setor secundário. Mais de 500 estabelecimentos industriais foram cadastrados, suscetíveis de assumir grandeza e representatividade. De outro lado é de assinalar que o Distrito Federal conta com os pré-requisitos para o desenvolvimento econômico, assim definíveis:

- 1 — **recursos infra-estruturais:** — disponibilidade e adequada distribuição de energia elétrica; — sistema de comunicação dos melhores do País; — vias de transporte, conduzindo a todos os quadrantes do País;
- 2 — **recursos humanos:** caracterizado pelo vultoso número de empreendimentos e pela dimensão que alguns já estão tomando;
- 3 — **recursos humanos:** abundantes e qualificáveis por um magnífico sistema escolar em todos os níveis, inclusive o superior;
- 4 — **recursos naturais:** ainda não convenientemente estudados, mas de toda a maneira disponíveis;
- 5 — **instrumentos legais:** (incentivos fiscais e de outra natureza) que estabelecem condições propícias à expansão de atividade empresarial são também atualmente existentes;
- 6 — **recursos de capital:** traduzidos numa potencialidade de poupança (é de Brasília a maior renda per capita do País) e obtíveis complementarmente em duas agências financeiras conduzidas pelo Governo do Distrito Federal (o Banco e a CODEPLAN).

Ademais, no limiar da região amazônica o Distrito Federal é o ponto de apoio para a ocupação e dinamização do potencial de riqueza que se vislumbra na Hileia. Para a concretização deste grande objetivo nacional se prepara o Banco Regional de Brasília.

#### RESULTADOS OPERACIONAIS

Os resultados colhidos pelo BRB nos primeiros quatro meses de operação são altamente promissores e assim sintetizáveis:

ATIVO	
Disponível	Cr\$
Caixa .....	3.293.002.524
Banco do Brasil .....	8.238.399.215
Banco Central .....	140.547.000
Títulos Descontados .....	3.532.818.467
Imobilizado .....	130.269.246
Contas de Compensação .....	116.993.967
PASSIVO	
Não Exigível	Cr\$
Capital e Fundos .....	317.603.531
Depósitos .....	15.273.757.304
Outras Responsabilidades .....	65.816.508
Resultados Pendentes .....	127.946.690
Contas de Compensação .....	116.993.967

A conta de depósitos apresentou um saldo de Cr\$ 15.273.757.304. Os cheques compensados, em número de 21.041, totalizaram Cr\$ 27.476.746.022. As aplicações somavam a Cr\$ 3.532.818.467 em 30 de dezembro, média esta observada nos últimos três meses do exercício.

A conta de resultados apresenta um saldo a disposição da Assembleia Geral de Cr\$ 67.710.303, e o lucro bruto registrado somou a Cr\$ 223.076.028.

O BRB pagou dividendos aos acionistas, amortizou despesas de instalação e constituiu os fundos legais e estatutários. Teve assim êxito pleno.

#### PROGRAMA DE TRABALHO PARA 1967

O programa de trabalho para o exercício de 1967 contempla as seguintes medidas:

- Implantação e operação do Departamento de Crédito para o Desenvolvimento e Profissional;
- Implantação e operação do Serviço de Extensão Industrial;
- Implantação e operação do Departamento de Crédito Rural;
- Operação do Convênio de Assistência Técnica para o Crédito Rural, adotado pelo Banco e Secretaria de Agricultura e Produção;
- Instalação das Agências de Taguatinga e Plano Piloto e solicitação de novas Agências ao Banco Central e respectiva instalação;
- Treinamento de pessoal, de nível superior e intermediário, para serviço nos Departamentos Especializados de crédito;
- Adoção de convênios para o repasse de recursos dos Fundos que suportam o programa de desenvolvimento traçado pelo Governo federal (FIPME, FINAME, FUNDECE, FINEP).

#### FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO DISTRITO FEDERAL

Medida das mais importantes é a que se contém no Decreto-Lei n.º 82, de 26-12-66. Estabelece este diploma legal a criação do Fundo de Desenvolvimento do Distrito Federal (FUNDEF). O FUNDEF é constituído de vinte por cento (20%) da receita tributária do Distrito Federal, anualmente arrecadada. Os recursos assim separados são transferíveis à administração do BRB e da CODEPLAN, para a aplicação em programas que sejam aprovados pelo Governo do Distrito Federal. O FUNDEF dispõe no exercício de 1967 da importância de Cr\$ 4,8 bilhões. Com a criação do FUNDEF o problema dos recursos permanentes do BRB, capazes de suportar a execução de planos de médio e longo prazos, ficou inteiramente solucionado. A regulamentação do FUNDEF já foi sugerida pelo BRB.

#### ADMINISTRAÇÃO DO BRB

O Banco é administrado por uma diretoria de três membros. É presidente o Professor Alcides Abreu, que vem do Banco de Desenvolvimento do Estado de Santa Catarina, e diretores os Senhores Fernando Barcelos de Magalhães e Niemeyer Almeida, cedidos pelo Banco do Brasil, S. A.



# O FINEP E A RETOMADA DO DESENVOLVIMENTO

ARTUR CHAGAS DINIZ

A superação do estágio de subdesenvolvimento é uma longa e penosa tarefa, conquanto imprescindível. É um esforço partilhado por toda uma nação e no qual as decisões governamentais, em todos os níveis, constituem apenas uma parcela, ainda que de ponderável importância.

Logo não minui a tarefa de empresário e empregados. Aos governos, realmente, cabem os passos iniciais dirigindo os investimentos públicos e orientando, na medida do possível, as atividades do setor privado. A criação de um clima propício à iniciativa privada é a "pedra de toque" da arrancada para o desenvolvimento, nos moldes preconizados pelos países ocidentais.

Vamos abordar, especificamente, o início da retomada do ritmo de desenvolvimento que se verificou em 1966, enfocando-a através da contribuição que o FINEP — Fundo de Financiamento de Estudos de Projetos e Programas — vem prestando à mesma. O exposto acima não é válido como endosso à forma de crescimento que se processou, no Brasil, até 1962. O que se objetivou como retomada para o desenvolvimento foi um retorno ao índice de crescimento do produto per capita daquela época, sem os desequilíbrios estruturais verificados no período. (Sobre a atividade do FINEP em 1965, v. "A Economia Brasileira e suas Perspectivas" — APEC — vol. V, págs. 191-196).

Como analisado a seguir, parte do desequilíbrio estrutural se deveu a uma relação excessivamente alta de custo-benefício para alguns setores da economia. É facilmente perceptível o elevado investimento no setor industrial como um todo, possivelmente em detrimento do setor agrícola.

Acreditamos mesmo que em relação ao "mercado comprador" da época, houve uma excessiva concentração de investimentos em alguns setores da indústria. Não estamos, evidentemente, defendendo a pulverização da indústria em pequenas unidades de produção. A posição que nos parece mais lógica é a de que a instalação de qualquer empresa (bens e serviços) deve ser amparada por toda uma sistemática de investigações preliminares. Isto, certamente, evita ou diminui sensivelmente a margem de risco do empresário e, conseqüentemente, da comunidade de pagar excessivamente pelos bens ou produtos gerados pela nova unidade.

## A RETOMADA PARA O DESENVOLVIMENTO

Cronologicamente, há uma forçada defasagem entre a decisão de investir e a colocação em marcha de qualquer nova unidade de produção. Isto porque, mesmo que se considerem investimentos de reduzida complexidade, dificilmente os equipamentos básicos para a nova indústria são passíveis de estocagem. Na melhor hipótese, algumas unidades serão encontradas semi-fabricadas. Tenha-se em mente ainda que a decisão de investir é então seguida de negociações para composição de capital e financiamentos, agora, de maneira formal. Seguem-se a encomenda do equipamento, adaptação do terreno à nova unidade (terraplenagem, etc.), obras civis e, finalmente, recebimento e montagem do equipamento. Em seguida à própria inauguração da fábrica desenvolve-se um período de experimentação. Quando o equipamento não pode ser fabricado no país o problema da defasagem é ampliado visto que a encomenda do mesmo é precedida de uma série de outras providências.

De maneira ampla, e não se considerando o peso relativo dos grandes complexos industriais, esta defasagem se situa em torno de 2 a 3 anos. As medidas de incentivo adotadas em 1964 e 1965 apenas em 1966 começam a surtir efeitos. Se o ritmo de desenvolvimento pudesse ser medido em termos de intenções de investir, certamente 1965 já teria sido um ano de melhores resultados.

A defasagem média, apontada acima está um pouco dilatada na conjuntura atual de vez que uma maior ênfase foi dada aos investimentos de longa maturação, em especial, investimentos petroquímicos e de unidades de fertilizantes. Ainda que essas unidades não estejam completadas em 1966, uma grande parte do equipamento já terá sido encomendada à indústria pesada brasileira. A retomada para o desenvolvimento em 1966, caracteriza-se pelo surgimento físico dos projetos iniciados em 64 e 65 e pelo planejamento de uma série de novas e importantes unidades.

## PROCESSO DE INVESTIR

Ainda que não seja nossa intenção um aprofundamento didático, vamos tentar conceituar uma série de fases dentro da processualística de investir.

O termo **Projeto**, para unidades produtoras de bens ou serviços, é genericamente definido como o conjunto de estudos e trabalhos que precede a fase operacional de um empreendimento. Assim entendido, um projeto compreende duas fases distintas — **Pré-investimento** e **Investimento** — as quais admitem subdivisões, nem sempre estanques, permitindo, por vezes, superposições na passagem de uma para outra.

### 1. Fase de Pré-investimentos

- 1.1 — Pré-estudo ou Viabilidade Inicial
- 1.2 — Projeto de Viabilidade ou Estudo de Viabilidade.

### 2. Fase de Investimento

- 2.1 — Projeto de execução
- 2.2 — Execução
- 2.3 — Pré-operação

O campo de atividade do FINEP se restringe à Fase 1 — **Pré-investimentos**. Sua finalidade precípua é financiar Projetos ou Estudos de Viabilidade que vão instruir os pedidos de financiamento para a Fase 2 — **Investimentos**.

#### 1.1 — Pré-estudo.

É o conjunto de dados e informações capazes de definir, em princípio, a viabilidade de um empreendimento e a conveniência de aprofundar os estudos. As informações e dados agrupados em um pré-estudo são apenas indicativos. Devem, contudo, apresentar consistência relativa, de forma a permitir uma análise preliminar.

O pré-estudo é mais indicado para pequenos e médios empreendimentos. Os grandes empreendimentos, cuja concretização

envolve tecnologia mais complexa, vultosos investimentos, ou provoca impacto considerável na economia, exigem um:

## ESTUDO DE VIABILIDADE INICIAL.

É constituído, ainda, de dados e informações preliminares, os quais devem apresentar maior consistência e profundidade, com o objetivo de reduzir ao mínimo o risco de partir-se para um estudo mais aprofundado de um empreendimento não recomendável. O Estudo de Viabilidade Inicial tem por objetivo definir, em primeira aproximação:

- I) a tecnologia do empreendimento e os insumos físicos necessários à sua execução;
- II) os recursos financeiros necessários à concretização do investimento;
- III) a situação do empreendimento relativamente ao meio econômico em que será implantado.

Na hipótese de o Pré-Estudo ou Estudo de Viabilidade Inicial não conduzir à rejeição do projeto, e tomada a decisão de prosseguir na investigação, passa-se ao **Projeto ou Estudo de Viabilidade**, que é o conjunto de dados e informações que caracteriza a empresa sob os aspectos administrativo e legal, e permite definir a viabilidade econômica, técnica e financeira.

### 1.2.1 — Aspectos Administrativo e Legal — É a demonstração de que a empresa dispõe ou disporá de:

- adequada estrutura administrativa;
- estrutura jurídica compatível com os fins a que se propõe.
- 1.2.2 — **Viabilidade Econômica** — É a demonstração, pormenorizada, de que o empreendimento apresentará razoável rentabilidade, tornando-se vantajoso do ponto-de-vista econômico.
- 1.2.3 — **Viabilidade Técnica** — É a demonstração de que:
  - nenhum problema especial de engenharia e construção constituirá óbice à implantação e operação do empreendimento;
  - a empresa dispõe de pessoal competente para o desempenho das tarefas pertinentes à gestão do projeto ou poderá adquiri-lo em fontes externas, a necessária experiência administrativa.

### 1.2.4 — **Viabilidade Financeira** — É a demonstração, através de análise das condições financeiras passadas, presentes e potenciais, da capacidade da empresa para:

- assumir com segurança o débito adicional que pretende contrair, e
- suprir, adequada e continuamente, com recursos próprios, os fundos complementares requeridos durante a fase de construção e montagem, e os fundos necessários ao adequado funcionamento da empresa, inclusive para cobrir os déficits operacionais, comuns aos primeiros anos de funcionamento.

O período que precedeu a década atual caracterizou-se por uma quase total ausência da chamada Fase de Pré-investimento. A própria intensidade que se tentou dar ao desenvolvimento caracterizava essa primeira fase, quase, como uma perda de tempo. Os estudos de viabilidade, então efetuados, eram antes "justificativas" a posteriori para seleção de determinadas grandezas e, usadas apenas quando se pretendia obter financiamento em bancos de desenvolvimento. A experiência mundial tem mostrado que as tentativas de eliminar ou reduzir o tempo gasto na elaboração de projetos tem resultado, quase sempre, em uma seleção de projetos de baixa rentabilidade. Além disso, foram substancialmente atenuados os custos de produção, e as obras de engenharia enfrentaram uma série de problemas não previstos. Outros fatores negativos dessa omissão se manifestaram com relação à excessiva imobilização de matérias-primas, materiais, e mesmo de mão-de-obra pela defasagem criada com relação ao início previsto para a colocação em marcha da nova unidade de produção. Acharmos interessante caracterizar algumas outras falhas, que aparecem fortemente após a implantação e de não menor importância.

## Quanto aos Problemas de Escala

O problema do dimensionamento de uma unidade a implantar é sumamente importante. Um super-dimensionamento implica em capacidade instalada ociosa, elevada depreciação e uma imobilização de capital, acima da necessária, quando este é fator escasso.

Outrossim, a implantação de empreendimentos — principalmente industriais — de pequeno porte acarreta elevados custos de produção pela diluição dos altos custos fixos por um pequeno número de unidades produzidas. A falta de economia de escala, especialmente na indústria de base, conduz a uma generalizada baixa produtividade do sistema econômico.

## QUANTO AOS PROBLEMAS DE LOCALIZAÇÃO

A falta de estudos, em que se considerassem os fatores de localização, tais como mercado consumidor, matérias primas, energia elétrica, e outras facilidades como redutíveis a denominadores comuns e, conseqüentemente, somáveis e cotáveis para diferentes alternativas, conduzia a localizações puramente intuitivas.

Esses e outros erros, aliados a uma inflação que destituiu o fator produtividade de qualquer significação, provocaram decisões que afetaram negativamente o rendimento médio do sistema. O reflexo último quase sempre se faz sentir em termos de uma indiscriminada proteção cambial e tarifária. Se bem que altamente desejável, nas fases de implantação e "arrancada", uma proteção permanente e excessiva transforma-se numa nova falta de motivação para a melhoria da produtividade das empresas.

As conseqüências negativas mais evidentes de falta de um planejamento lógico são, sumariamente:

- Necessidade de criação de uma estrutura tarifária antes voltada à proteção de indústria mal projetada que ao interesse do conjunto nacional.
- Problemas sociais de desemprego com a implantação de unidades mais adequadas e conseqüente marginalização das existentes, em condições menos favoráveis.

## ATIVIDADES DO FINEP EM 1966

O FINEP iniciou suas operações em 23 de março de 1966, financiando dois estudos bastante significativos.

Um estudo de viabilidade para que a SERVITEC S/A instalasse uma unidade de alimentos supergelados com base em produtos liofilizados (desidratados a vácuo), o outro para o Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais para uma pesquisa preliminar sobre as possibilidades da indústria química em Minas Gerais. Esse tipo de estudos em setores ainda não intensivamente explorados pela iniciativa privada é de alta relevância. Leva ao empresário os conhecimentos básicos sobre o setor, o que permite ao mesmo uma tomada de posição mais definida. Ademais, diminui, sensivelmente, os custos para o levantamento de dados necessários à formulação de projetos específicos.

Um índice dos mais salustiosos sobre a retomada para o desenvolvimento é o número de solicitações recebidas pelo FINEP nesses 9 meses de atividades. Das 80 formalmente recebidas, 48 foram aprovadas, 9 estão em análise, 8 foram indeferidas e 15 arquivadas, por desistência do mutuário ou falta de documentos.

Quase todas as contribuições financeiras autorizadas até agora representaram empréstimos em cruzeiros.

Por setor, as contribuições financeiras autorizadas distribuíram-se como segue:

N.º de projeto	Custo estudo	Investimento estimado
(Cr\$ milhões)	(Cr\$ milhões)	(Cr\$ milhões)
Alimentação	10	438
Metalurgia-Mineração	8	490
Química	5	335
Planejamento	3	143
Telecomunicações	1	98
Educação Superior	2	175
Sector Naval	2	70
Papel	3	173
Diversos	5	94

Aspecto positivo da atuação do FINEP é o estímulo que representa para a implantação, em termos mais regulares de empresas de consultoria técnica brasileira. Permitindo ao empresário um crédito de longo prazo, incentiva a demanda para utilização de serviços com base na capacidade dos consultores e não apenas no seu custo. A maioria absoluta dos estudos, relacionados nos quadros apresentados, foi ou está sendo feita por consultores nacionais. Os investimentos diretos em outros fixos, que poderão resultar desses estudos de viabilidade, somam cerca de 230 bilhões de cruzeiros. A maior parte dos mesmos representa muito, possivelmente, encomendas novas à indústria brasileira.

Para 1967, são previstos financiamentos para uma série de nove projetos e programas de vasto alcance, cujo custo total é estimado em Cr\$ 25,9 bilhões e os investimentos fixos em Cr\$ 3739,1 bilhões.

# EXEMPLO DE PROVEITOSA CONTRIBUIÇÃO DA INICIATIVA PRIVADA À INTEGRAÇÃO DA AMAZÔNIA

Antes de findar-se o corrente ano de 1967, deverá ser inaugurado no Território Federal do Amapá um estabelecimento industrial de grande porte, com a entrada em operações da fábrica de madeira compensada da Bruynzeel Madeiras S. A. — BRUMASA. Esse empreendimento resulta de um processo desenvolvimentista da região, iniciado com a descoberta das jazidas de manganês de Serra do Navio e o seu aproveitamento pela Indústria e Comércio de Minérios S. A. — ICOMI. Essa empresa, antiga mineradora de ferro em Minas Gerais, não hesitou em transplantar-se para o Território Federal do Amapá, onde realizou uma obra de verdadeiro pioneirismo, transformando em riqueza produtiva o minério que jazia sob o manto da floresta, duzentos quilômetros para o interior do Braço Norte do Amazonas. A BRUMASA é um exemplo típico do surto de progresso que a mineração do manganês trouxe à área, pois essa nova empresa foi constituída por iniciativa da ICOMI que se associou com o grupo holandês Bruynzeel, de larga experiência no ramo de madeira compensada, e que já possuía uma fábrica em Zona Equatorial, no Suriname, antiga Guiana Holandesa, capaz, portanto, de cooperar efetivamente para o bom êxito técnico do empreendimento. O intercâmbio com a Bruynzeel também se mostrou valioso no preparo de mão-de-obra qualificada para operar a futura fábrica. Empregados da BRUMASA, recrutados em Belém ou no próprio Território, foram estagiários no Suriname, onde permaneceram vários meses, de lá regressando habilitados ao exercício das funções de capataz ou outras que exigem conhecimentos técnicos especializados. A nova indústria, cujo projeto foi meticolosamente estudado por duas outras entidades criadas pela ICOMI, a Companhia Progresso do Amapá — COPRAM e o Instituto Regional do Desenvolvimento do Amapá — IRDA, órgãos técnicos destinados a promover pesquisas de interesse para desenvolvimento regional, terá uma capacidade de produção anual de 24 000 m³ de madeira compensada, o que exigirá um suprimento de cerca de 80 000 m³ de madeira bruta. Os compensados obedecerão a padrões técnicos superiores e a boa qualidade do produto facilitará a sua comercialização, não só abastecendo o mercado interno, como também através da exportação, que transformará a madeira do Amapá em mais uma fonte de divisas para o tão necessário equilíbrio do balanço comercial brasileiro. De acordo com o planejamento da BRUMASA após a fase inicial, em que apenas serão fabricados laminados e compensados de madeira, a produção poderá ser diversificada com o acréscimo de novas linhas, tais como esquadrias, lambris, tacos, casas pré-fabricadas e madeira serrada. As obras vêm sendo realizadas em ritmo acelerado, caminhando para o fim as obras de engenharia civil. Inteira e montados e cobertos, já estão o edifício principal da fábrica, com mais de 10 000 m² de área, o almoxarifado e a casa de força. As máquinas do conjunto industrial têm desembarcado no Porto de Santana dentro dos prazos convencionados, e a montagem das mesmas está se realizando conforme previsto. Também concluídas estão as obras do lago de toras, inclusive a que oferecia maiores dificuldades técnicas: a eclusa que o liga ao Rio Amazonas, por onde serão conduzidos os troncos de árvores para, de acordo com os mais modernos métodos de preparação de madeira, ficarem submersos algum tempo, antes de levados à fábrica. E bem fácil avalliar-se o que representará para o fortalecimento do progresso regional, por suas implicações econômicas e sociais, a implan-

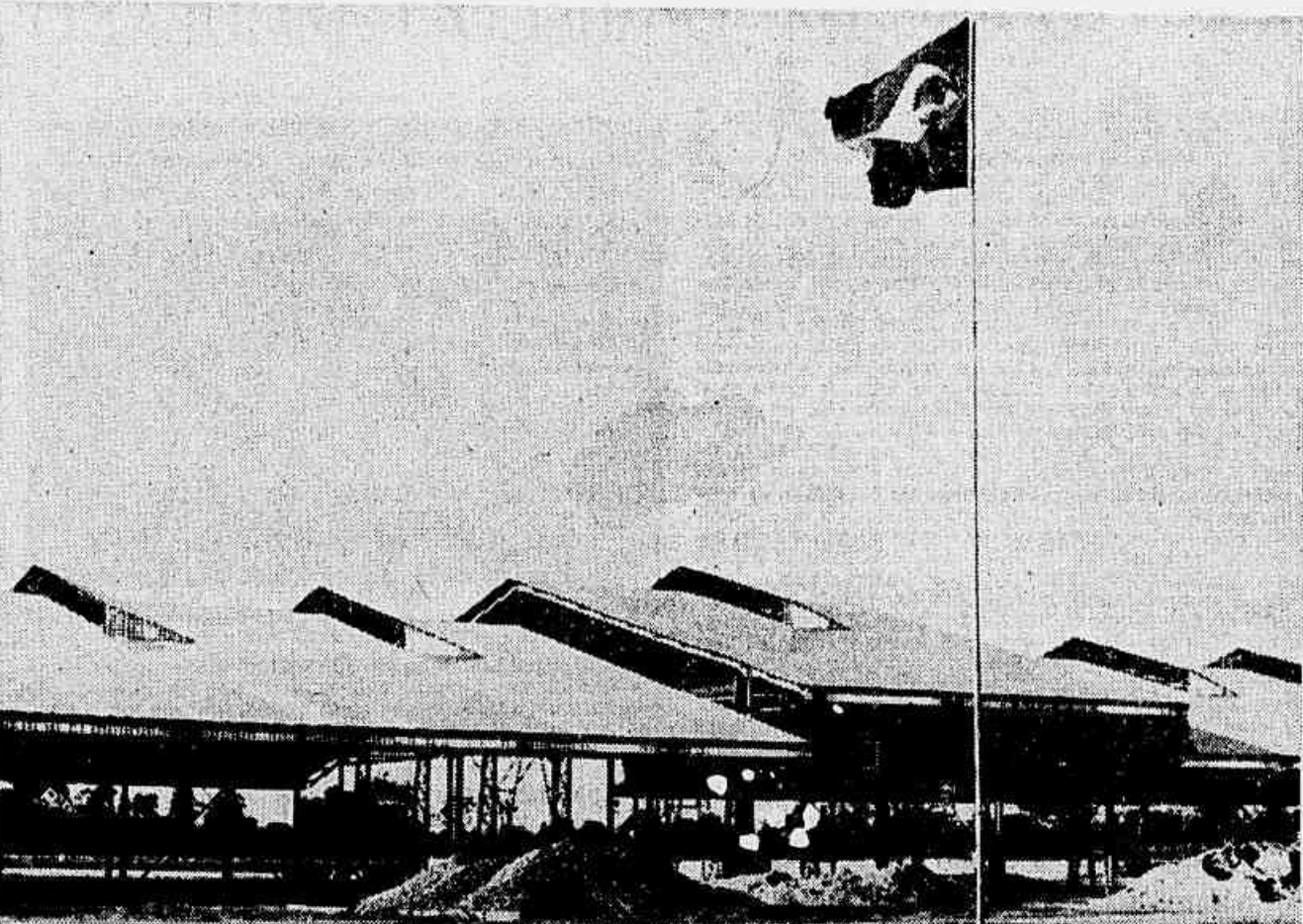
tação definitiva da nova fábrica que a ICOMI propicia. Será, pois, mais uma contribuição para o progresso econômico do Brasil e o bem-estar social do Amapá, que a ICOMI presta em decorrência do racional aproveitamento que vem realizando do manganês de Serra do Navio, iniciado em janeiro de 1957.

## MANGANÊS — FONTE DE DIVISAS PARA O BRASIL

De janeiro de 1957 até dezembro de 1966, foram embarcadas pelo Porto de Santana cerca de sete milhões e meio de toneladas métricas de manganês, cujo valor total atingiu a cifra de 280 milhões de dólares. Esses números são bastante expressivos e bem mostram a contribuição substancial da ICOMI para a economia do País através das divisas obtidas com a venda do minério no mercado internacional. Resultados, aliás, conseguidos em árdua competição, porquanto o comércio do manganês com a entrada em operações de novas e poderosas fontes de produção tais como o Gabão e a Guiana Inglesa, que vieram alinhar-se ao lado dos tradicionais grandes produtores Rússia, Índia e Gana, caracteriza-se cada vez mais como mercado do comprador por excelência. Convém acrescentar que o manganês não é um minério raro, sendo avaliadas em um bilhão de toneladas as reservas conhecidas em todo o mundo, localizando-se em solo russo, metade, e na Índia e África um quarto da mencionada avaliação. O Brasil, de acordo com os trabalhos de pesquisa geológica ultimamente realizados, deve contar com um mínimo de 150 milhões de reservas manganíferas de alto teor (38 a 50%). A luz desses dados, fácil é verificar-se a improcedência do receio por alguns manifestado da exaustão de nossas minas em virtude de uma política agressiva de exportação. Pelo contrário, o incentivo trazido ao minerador, leva-o a intensificar os trabalhos de prospecção, que resultam, quase sempre, na descoberta de novas jazidas ou à melhor avaliação daquelas que já estejam sendo lavradas. Caso típico é o ocorrido no Amapá. Ao iniciar-se a execução do projeto, a reserva medida de minério em Serra do Navio atingia a 10 milhões de toneladas; hoje, após dez anos de operações, o trabalho de prospecção realizado pela ICOMI, permite afirmar que há na área concedida cerca de 36 milhões de toneladas de minério de boa qualidade. A mineração desse manganês é feita nas melhores condições técnicas possíveis e, levado da mina à usina de beneficiamento, é britado, lavado e classificado, com um aproveitamento prático ante integral do minério, o que não ocorre em outras regiões do País, onde o primitivismo das instalações, ainda ocasiona a exploração predatória, causa de grandes prejuízos para a economia nacional. O apuro com que é produzido o minério pela ICOMI, o respeito às condições contratuais, quanto aos prazos de entrega e teor metálico, tudo isso tornou mundialmente conhecido o manganês amapaense, permitindo que conquiste mercados à primeira vista a ele inacessíveis, tais como o Japão, bem mais próximo geograficamente da Rússia e Índia, que teriam condições melhores, por questão de frete, para atender ao consumidor japonês. Aliás, convém salientar que a União Soviética, altamente industrializada, é ao mesmo tempo a maior exportadora de minério do mundo.

Do Porto de Santana, construído pela ICOMI, à margem esquerda do Canal Norte do Rio Amazonas, e onde o manganês é embarcado à razão média de 1 500 toneladas por hora, zarparam os graneleiros levando o minério para

## Nova indústria à beira do Grande Rio



A bandeira brasileira tremula no pavilhão principal da nova fábrica que a ICOMI propiciou ao Amapá, constituindo a BRUMASA, para a industrialização da madeira nas melhores condições técnicas e sem danos à floresta, através de programa de seleção de árvores e replantio

todos os continentes, pois além do Extremo Oriente e Estados Unidos, a ICOMI já exportou para seguintes países como Alemanha, Argentina, Bélgica, França, Holanda, Inglaterra, Noruega, Polónia, Tcheco-Eslováquia, Japão e outros.

## OS ROYALTIES E IMPOSTOS: CONTRIBUIÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL

No período de 1957 a 1966, dando cumprimento ao estipulado no contrato de concessão, a ICOMI pagou 8 bilhões e 340 milhões de royalties, equivalente a quinze e meio milhões de dólares, feita a conversão ao câmbio da época, ano a ano. Essa ponderável soma de recursos, pela Lei n.º 2 740, de 2 de março de 1966, vem sendo transferida, pelo Governo do Território à Companhia de Eletricidade do Amapá, CEA, sociedade de economia mista criada com a finalidade de construir e explorar sistemas de produção, transmissão e distribuição de energia elétrica. A obra fundamental em andamento é a Hidrelétrica Coaracy Nunes, que aproveitará o potencial da Cachoeira do Paredão, com a capacidade final de 180 000 kW, sendo a primeira construída na Amazônia e motivo de orgulho para os amapaenses. No futuro, fornecendo energia abundante, estará contribuindo decisivamente para o progresso do território, com natural atração que exercerá sobre investidores de outras regiões.

O total dos impostos pagos pela ICOMI, nos seus dez anos de atividades no Amapá, soma 20 bilhões de cruzeiros, inclusive contribuição para a Previdência Social. É mais

um poderoso esforço financeiro para os cofres da União e do Território. Para se ter uma idéia do que a aplicação desses recursos tem ensejado ao progresso amapaense, bastará referir o testemunho de um dos prefeitos de Macapá, onde apenas o recolhimento do Imposto Único sobre minério permitiu a realização de obras fundamentais para o município. Em um ano, de julho de 1965 a julho de 1966, vinte e um melhoramentos de suma importância foram levados adiante: quatro grupos escolares, quatro escolas isoladas, oito usinas de força e luz, uma cerâmica, duas rodovias e dois postos médicos.

## INTEGRAÇÃO NACIONAL

Na hora atual, em que o Governo, através da Operação Amazônia, procura integrar essa vasta região ao resto do País, impulsionando o seu desenvolvimento, a presença da ICOMI no Amapá tem grande significação. Como empresa pioneira, veio realizar a mineração e promover a exportação do manganês de Serra do Navio. O sucesso do empreendimento demonstrou a capacidade da área para acolher projetos bem planejados. Outros setores de atividade merecem novos investimentos da iniciativa privada. A BRUMASA é um exemplo. O impulso inicial dado pela ICOMI ao desenvolvimento regional não pode regredir e os índices econômico-financeiros do Amapá, elevando-se transformarão o território de área subsidiada pelo Governo federal, em uma unidade que contribui, e assim colabora para o objetivo maior da integração nacional da Amazônia.







O fenômeno mais característico de nossa época, de mutações incessantes, é sem dúvida a rápida evolução, verificada no domínio da ciência e da técnica. Esta evolução revolucionária deverá ter consequências diferentes de todas as revoluções que a precederam. A humanidade toma consciência de que somente através do desenvolvimento global, utilizando a ciência e a técnica, poderá ser assegurado, quantitativa e qualitativamente a necessária produção de bens e serviços capaz de tornar possível uma repartição mais equitativa, dando a cada pessoa humana a oportunidade de, como ser superior, viver plenamente sua vida.

Os extraordinários resultados obtidos na pesquisa científica, na técnica da invenção, o progresso tecnológico e a sistemática disposição de imediatamente aplicá-los em todos os setores das atividades humanas, determinam, inevitavelmente, forte impacto nas estruturas da sociedade. Será tentada a valorização do homem, liberando-o de um mundo que para a maioria é ainda injusto e hostil. Surge então, obrigatoriamente, utilizando modernos meios de comunicação, uma nova civilização universalizante, uma e homogênea, onde o homem deverá ser a medida das coisas. Ela se contrapõe, em muitos aspectos, às sociedades conservadoras e fechadas. É a transição do tradicional para o moderno, dos conceitos e problemas do passado para conceitos e problemas do futuro.

É neste momento de universal evolução das ciências e das técnicas que a engenharia nacional tem de reconhecendo as reais necessidades brasileiras, encontrar as maneiras de corretamente resolver os problemas de suas comunidades, tirando o máximo proveito que o próprio progresso científico e tecnológico oferece.

Num Brasil de oitenta milhões de habitantes, é indiscutível que somente a intensa e racional utilização dos conhecimentos tecnológicos e a firme determinação de colocá-los a serviço do bem comum poderão encaminhar a solução dos graves problemas nacionais, entre os quais se inclui escandalosamente o da habitação humana.

As necessidades de novas moradias não são somente resultado da evolução demográfica, das concentrações industriais e dos aglomerados urbanos que daí resultam, mas, também consequência da progressiva elevação do nível de vida dos povos que tende a acompanhar o desenvolvimento econômico. A melhoria sócio-econômica generalizada traz consigo uma procura qualitativa de novas, melhores e mais bem equipadas moradias. Comunidades mais conscientes, de forma progressiva, pedirão não unicamente um teto, mas também melhores condições de viver, exigindo aprimoramento nos planejamentos urbanísticos e arquitetônicos. Isto significa que a oferta de novas e melhores moradias terá de crescer a índices maiores que o simples aumento da população e também o surgimento de novos problemas de produção, até então desconhecidos. A coexistência de todos estes fatores, obviamente consequentes do necessário e intensamente desejado desenvolvimento global, obrigará que a construção civil, tentando aprender as lições de outros povos, evolua revolucionariamente de métodos artesanais para sistemas modernos de construir industrialmente.

Sistemas modernos de construir devem significar satisfazer, em quantidades, em tempo hábil e de forma adequada, as exigências humanas e comunitárias, de habitabilidade, de durabilidade e de custos. É com esta visão do problema que procuraremos analisar as razões da inevitável obrigatoriedade da industrialização da construção civil no Brasil.

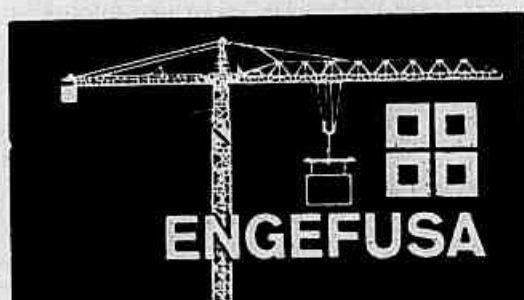
A industrialização da construção, observada nos países desenvolvidos, tem sido o resultado da necessária procura de condições ótimas de realização, por uma preparação minuciosa e metódica dos trabalhos; procura-se adaptá-la à economia moderna e ao progresso técnico-científico, já conhecido das demais atividades industrializadas. Obviamente, tornou-se obrigatório a prévia organização racional de todos os trabalhos que intervêm na arte de construir, desde os programas, estudos, projetos, até a execução final no canteiro das obras, e o generalizado emprego, em todos os estágios da execução, de meios evoluídos de mecanização. Considerando o problema de produzir habitações sob o ângulo industrial é que se torna válida a já conhecida equação:

**INDUSTRIALIZAÇÃO = RACIONALIZAÇÃO + MECANIZAÇÃO + AUTOMAÇÃO.**

Entendendo-se como: *racionalização*, a eficiente utilização dos meios de produção, obtida através de cuidadoso planejamento; *mecanização*, o emprego de processos mecanizados de produzir os elementos componentes da construção; *automação*, a mecanização de programadas tarefas intelectuais.

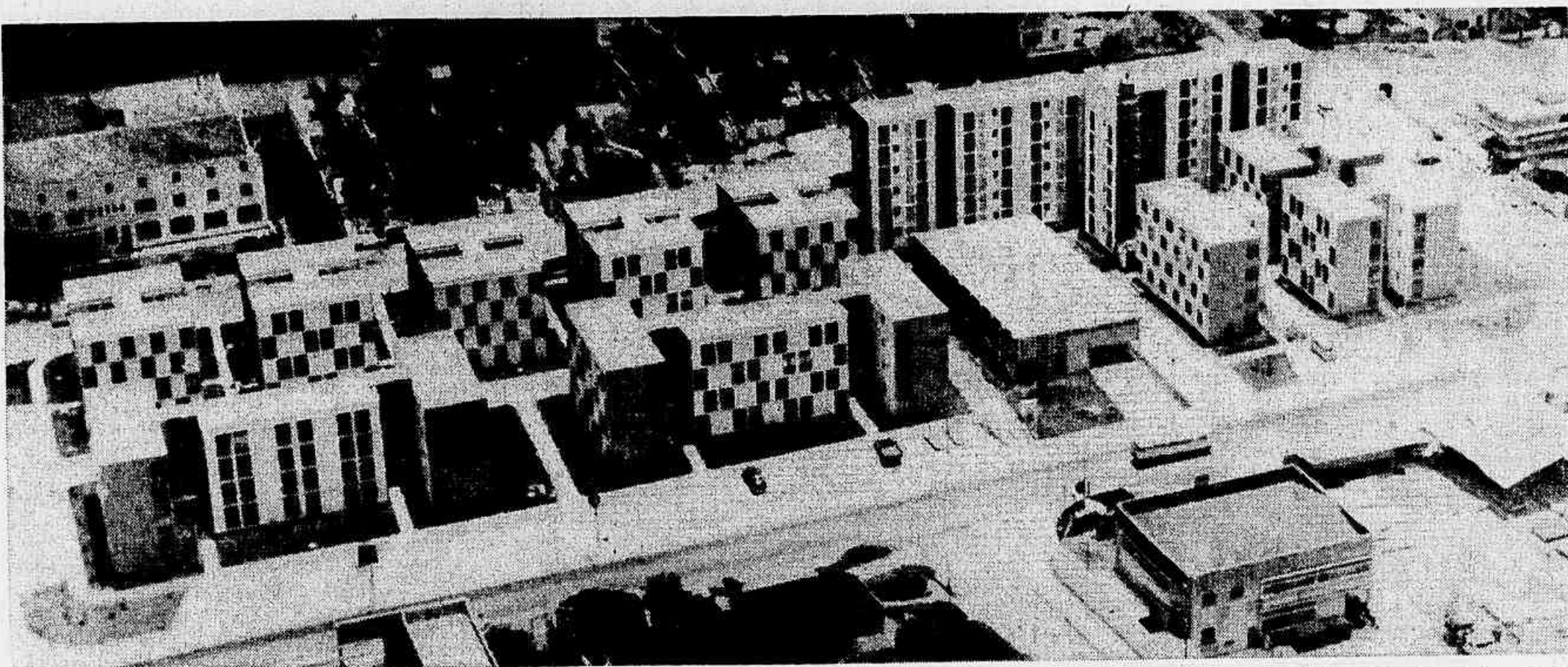
É evidente que esta obrigatória racionalização é independente do processo de construção, não constituindo mais que uma parte da industrialização. O acréscimo geral da produtividade na construção já obtido, de forma generalizada, nos países que enfrentaram rijamente o problema habitacional, foi incontestavelmente decorrência da intensa utilização da mecanização. Ela aparece não unicamente para reduzir custos mas, por múltiplas razões, como verdadeira necessidade, para todas as construções correntes que apresentem as condições mínimas de sua aplicabilidade.

Quando ressaltamos a importância da mecanização no trípó da industrialização, não nos estamos referindo unicamente à utilização de escavadeiras, centrals de concreto ou guindastes, pois estes já são de uso generalizado nas construções tradicionais, mas sim principalmente aos processos aplicados na fabricação dos diversos elementos construtivos.



## INDUSTRIALIZAÇÃO, APLICANDO CIÊNCIA E TÉCNICA, ÚNICA SOLUÇÃO PARA O PLANO HABITACIONAL

Eng. CARLOS DA SILVA



O Conjunto Residencial Padre Anchieta é a primeira realização, no Brasil, em pré-fabricação total de edifícios residenciais, de propriedade da COUPHAB-GR e construção da ENGEFUSA

As razões principais que continuam a determinar a rápida evolução dos sistemas modernos de construir moradias correspondem ao aumento e melhoria da produção para elevá-la ao nível das necessidades habitacionais e podem ser grupadas nos principais aspectos:

### a) Melhor solução aos problemas fundamentais do trabalho humano

O que já se observa no Brasil, de nossos dias é que se torna cada vez mais reduzido o número de operários especializados na construção civil enquanto cresce de forma extraordinária a mão-de-obra não qualificada. É terrivelmente baixa a produtividade da maioria dos trabalhadores de nossas construções, seja pela falta de escolas profissionais, seja pela cessação das correntes imigratórias européias outrora existentes. Torna-se então, de forma indiscutível, para que seja possível oferecer justas condições de pleno emprego aos brasileiros, que se adotem processos de construir que permitam transformar os locais de trabalho em verdadeiros centros de treinamento e assim utilizar em maiores quantidades aquela mão-de-obra ociosa em todo o País. As consequências de uma industrialização da construção, desta forma orientada, permitirá rápida e facilmente a transformação de simples trabalhadores em novos especialistas, com possibilidades de imediata melhoria de salários.

Repetidamente temos alertado os responsáveis pela Política Nacional de Habitação que será totalmente ilusório pensar que existe disponível a mão-de-obra qualificada necessária para atender qualquer expansão na atividade de construção civil no Brasil se continuarmos a utilizar unicamente os processos tradicionais de construir. Torna-se imperioso introduzir as novas técnicas que permitem melhorar as condições e a capacidade de trabalho utilizando o potencial humano de que atualmente dispomos para que sejam alcançadas as metas programadas.

### b) Melhoria dos tempos de execução

No desenvolvimento da política habitacional em um país de elevadíssimo déficit habitacional, carente de capitais, ainda em regime inflacionário, com elevadas taxas de juros, o fator tempo apresenta extraordinária importância e aspectos políticos e sócio-econômicos que lamentavelmente nem todos ainda vislumbraram. Menores prazos de construção significarão redução de custos e importante melhoria no atendimento das comunidades pelo aumento da rotatividade do sistema financeiro da habitação. Representa uma aceleração na valorização do homem e da família e no educativo processo de obrigar a poupança.

### c) Redução de custos

Ao analisar o agravamento do problema habitacional, encontram-se ao

lado das múltiplas e conhecidas causas, também a do encarecimento contínuo do custo das construções. Consequência da fase inflacionária e da progressiva redução do número de moradias concluídas, elevaram-se os seus preços de venda e cessou o desenvolvimento tecnológico na construção civil. As empresas construtoras, com a aceleração do processo inflacionário, foram conduzidas a abandonar o correto regime de construir por empreitada e desta forma, ao adotar o regime de administração ou de custo, não tiveram mais qualquer motivação econômica para uma necessária contenção de preços ou para aprimorar processos construtivos que os conduzissem ao aumento da produtividade. Os resultados obtidos são de menor número, em prazos maiores e com encarecimento contínuo dessas construções. Tornam-se, então, insuficientes os recursos financeiros e é ampliado, de forma progressiva, o problema habitacional, sendo altamente favorecida a especulação imobiliária ao mesmo tempo que os aluguéis atingem níveis insuportáveis.

Sómente pois pela aplicação de processos industriais que proporcionem melhoria de produtividade, pela economia de materiais, pelo combate ao desperdício, pela organização do trabalho, pela sua racionalização e mecanização, pela redução do tempo de financiamento durante a construção, poderemos conter os custos da habitação, tornando a moradia acessível a maior número de pessoas.

### d) Melhoria quantitativa e qualitativa

A industrialização das construções pelas suas características obrigatórias de organização e especialização do trabalho, de concepção técnica, de planejamento adequado, de melhores índices de produtividade e condições de trabalho humano, pelas possibilidades de fácil controle técnico, significa inevitavelmente melhoria qualitativa e quantitativa de produção.

Como condições de julgamento de qualidade devemos entender não unicamente as de conforto, de habitabilidade, mas também, com especial atenção, a de durabilidade das construções. É imperioso para a perpetuação do sistema financeiro da habitação que o imóvel represente efetivamente uma garantia real do investimento realizado a ser amortizado em elevado número de anos.

A prefabricação é uma das mais corretas formas de industrialização das construções, pois aplica obrigatoriamente os princípios de organização científica a processos mecanizados de produzir moradias. É necessário, na construção prefabricada, como em toda técnica industrializada, para que seja obtida uma rentabilidade adequada, a existência de um nível mínimo de produção contínua complementada por suficiente coordenação modular. São os efeitos conjugados de continuidade do mercado e de repetição de tipos que determinam condições para a organização econômica da produção em séries industriais.

O que é dado observar a quem visita importantes realizações habitacionais, em países em que o índice obtido pelo número de habitações para cada mil habitantes oscila entre nove e 14 (anos de 1965 e 1966), como na França, Suíça, Itália, Alemanha, Suécia e Rússia, é que a construção de edifícios em grandes painéis prefabricados é, sem dúvida, a forma mais importante da moderna técnica de construir.

Os critérios de industrialização variam de um país a outro, determinando diferentes graus de prefabricação, mas de forma generalizada a construção é sempre encarada sob o ângulo industrial, isto é, de racionalização e mecanização dos processos de produzir habitações. A melhoria da produtividade, já obtida por todos, no domínio da construção é a resultante de ações tendentes a reduzir progressivamente e de forma contínua a relação do número de homens-hora utilizados por m<sup>2</sup> de construção realizada.

São encontradas nos numerosos processos de prefabricação, em grandes painéis hoje utilizados nesses países, algumas nuances, mas no seu conjunto eles apresentam uma doutrina comum que por muito tempo, estamos certos, imporá as diretrizes para a pesquisa e concepção de novas soluções.

O que se constata, ano a ano, nos países industrializados é uma crescente falta de mão-de-obra qualificada nos canteiros de obras e a solução paliativa de admitir operários estrangeiros (portugueses, espanhóis, italianos e algerianos) agrava-se terrivelmente no aspecto de tecnicidade, tornando-se cada vez mais difícil de encontrar operários efetivamente especializados no acabamento das construções, em número suficiente para atender à demanda de novas moradias.

Estas observações relativas à penúria de mão-de-obra qualificada justificam em nossa opinião, o retardamento da Alemanha e da Itália, em relação à França, na implantação da industrialização da construção de moradias. Apresentaram estes países no pós-guerra, idênticas condições imperiosas de reconstrução, mas diferenças no aspecto de disponibilidade de mão-de-obra estrangeira qualificada imigrada. Análogas considerações podem ser feitas em relação à Suíça, Bélgica e Países Escandinavos. Na União Soviética, os objetivos governamentais mobilizaram a outros fins a mão-de-obra qualificada, restando uma mão-de-obra abundante, não qualificada, tornando-se então necessário, para atender às metas habitacionais programadas, industrializar fortemente os métodos de construção pré-fabricada em forma idêntica à França. Tivemos ocasião de assistir em novembro de 1966, em Paris, nos escritórios de uma empresa francesa, detentora de conhecido processo de pré-fabricação de edifícios em grandes painéis de concreto, à assinatura de um contrato de fornecimento de uma usina de pré-fabricação, a ser construída no Sul da Rússia, com capacidade de produção de 24 apartamentos por dia de trabalho.

As diferentes condições encontradas nos países que visitamos, no tocante às

normas técnicas oficiais, diferentes concepções arquitetônicas, aprimoramento dos estudos técnicos, importância de investimentos em equipamentos em razão da execução das obras estarem a cargo de grandes, médias ou pequenas empresas, da qualidade da mão-de-obra e de diferentes sistemas financeiros habitacionais, determinam diversas e particularizadas soluções de pré-fabricação de edifícios. Não existem soluções únicas, pois é óbvio dentro de um contexto econômico, em cada caso particular são condicionadas a diversos fatores, as formas de resolver os problemas técnicos.

A lição a tirar é que, independentemente do sistema industrializado adotado o importante é que a resposta ao desafio que a grandeza do problema habitacional representa para a capacidade da engenharia nacional só poderá ser dada através da industrialização das construções, aplicando intensamente modernos conhecimentos científicos e tecnológicos.

Grandes serão as dificuldades a vencer até que se consiga uma modificação da mentalidade de todos os responsáveis pelos problemas habitacionais no Brasil. Alguns deles, tendem, por inércia ou incapacidade, a aceitar como bom o que é predominante no mundo onde seguramente vivem. Deixam por vezes de apreciar se é ético profissionalmente ou não o status quo que defendem, ao se oporem, ou não estimularem, uma rápida e generalizada evolução tecnológica na construção de moradias. Corremos o risco de, após definitivamente implantado o Sistema Financeiro da Habitação, criados extraordinários recursos através do Fundo de Garantia de Tempo de Serviço, presenciarmos o criminoso agravamento do problema habitacional pelo não aumento de forma adequada da necessária capacidade de produzir moradias.

Nada mais oportuno que lembrar a afirmação de Dias Leite:

"A ineficiência contribui, de forma decisiva, tanto para alimentar o processo inflacionário como para conter o ritmo de expansão econômica do Brasil. Somente a eficiente execução de investimentos e a eficiente condução das operações de produção permitirão o controle efetivo do processo inflacionário e tornarão viável ritmo de desenvolvimento suficientemente elevado para permitir a recuperação do atraso em que se encontra o Brasil em relação aos países desenvolvidos."

Na raiz da ineficiência se encontra o homem despreparado para o exercício das funções exigidas por um sistema econômico moderno.

A fase histórica que vivemos exige de todos aqueles que estejam convencidos do profundo sentido ético que representa o esforço com o objetivo de favorecer a introdução de modernas técnicas de construir, uma ação intensa e decidida. Estaremos, engenheiros e arquitetos, desta forma, dando uma decidida contribuição para o encaminhamento de corretas soluções para o problema habitacional em nossa terra e também para o desenvolvimento e melhoria social do País.



# SÃO PAULO: UNIFICAÇÃO NO SETOR DE ENERGIA ELÉTRICA

As onze empresas que passarão a constituir a Centrais Elétricas de São Paulo (CESP) — entidade recém-formada e resultante da fusão de todas as companhias estatais do setor de energia elétrica — representam um patrimônio de quase um trilhão de cruzeiros. Respondendo por 24% da capacidade geradora instalada no Estado, essas empresas agora unificadas desempenharão um papel de crescente importância nos suprimentos energéticos. Em 1970 já estarão com maior parte — 52% — da capacidade geradora em território paulista e, em 1975, essa proporção se elevará a 70,1%, tornando a CESP empresa de absoluta predominância no ramo.

## VANTAGENS DA UNIFICAÇÃO

Ao iniciar-se a segunda metade do século, ficou evidente que as companhias concessionárias de serviços de energia elétrica não acompanhavam o ritmo de crescimento já então observado em outros setores da economia. Ciente de que não dispunham as concessionárias particulares de condições para realizar os vultuosos investimentos característicos da indústria de energia elétrica, dispôs-se o Governo do Estado a suplementar as atividades daquelas empresas com a construção de usinas geradoras e linhas de transmissão de alta tensão — que supririam de energia elétrica as diversas concessionárias, para consequente distribuição aos consumidores. De tal disposição governamental originaram-se, sucessivamente, a Usinas Elétricas do Parapanama S. A. (USELPA), em 1953; a Companhia Hidrelétrica do Rio Pardo S. A. (CHERP), em 1955; a Centrais Elétricas de Urubupungá S. A. (CELUSA), em 1961; a Banelante de Eletricidade S. A. (BELSA), para serviços de distribuição de eletricidade, em 1962; e, finalmente, a Companhia Melhoramentos de Parabuna S. A. (COMPEPA), em 1964.

Malgrado a massa dos serviços prestados pelas diversas companhias e sua inegável contribuição ao desenvolvimento energético e econômico estadual, a sua multiplicidade vinha causando crescentes dificuldades e seu agravamento contínuo fazia prever, em breve prazo, acentuados prejuízos, senão a paralisação, do plano de eletrificação do Estado.

Assim, notava-se a ausência de uma política única de produção e distribuição de energia elétrica, de forma a verificar-se a existência de atividades conflitantes entre as diversas empresas, com a consequente dispersão de recursos por diversos empreendimentos simultâneos, entre os quais se fazia extremamente difícil uma opção pelo Governo do Estado. Essa dispersão era também causa de problemas com entidades financiadoras, em particular as internacionais, ressentindo-se estas das mesmas dificuldades de opção acima apontadas.

Por outro lado, a existência de diversas administrações ocasionava a implantação de diferentes sistemas adminis-

trativos, obstando a padronização de métodos e a coordenação de esforços, o que se traduzia em desperdício de atividades e recursos. Tudo apontava, portanto, para a necessidade da centralização administrativa, para a eliminação de todos os fatores negativos e a obtenção de inúmeras e importantes vantagens adicionais.

Dêse modo, a CESP, fundindo as companhias estatais, terá condições de fixar uma programação única e racional para a indústria estatal de energia, estabelecendo esquemas para os investimentos mais convenientes e necessários ao longo do tempo, bem como para a operação das instalações já existentes, conduzindo-as ao máximo de rentabilidade. Para a elaboração desse programa, contará a CESP com grande número de elementos, quer aqueles já preparados pelas companhias do Estado, anteriormente, quer o acervo de estudos e projetos realizados pelo Comitê Coordenador dos Estudos Energéticos da Região Centro-Sul do Brasil, do que lhe advirá real e efetiva capacidade para as opções necessárias.

A execução de seus programas será beneficiada pela concentração de recursos existentes e pela excelente posição que desfrutará a nova companhia para o diálogo com entidades do Governo Federal e órgãos financiadores internacionais, amparada que será pelo fato de constituir-se, sempre, no único e autorizado representante do Estado no setor.

A centralização terá, ainda, a vantagem de oferecer viabilidade à escolha de melhores processos administrativos e de formação de um quadro de pessoal altamente qualificado em todos os setores, constituindo dos melhores entre aqueles que atualmente prestam serviços nas diversas empresas e daqueles que poderão ser recrutados por intermédio de uma política salarial adequada.

## EMPRESAS DA CESP

As empresas estatais unificadas pela CESP são as seguintes:

1 — USELPA — Esta companhia tem a seu cargo o aproveitamento progressivo do potencial hidráulico do Rio Parapanama, ao sul do Estado. Construiu e mantém em operação comercial, desde 1958, a Usina de Salto Grande e, desde 1962, a Usina de Jurumirim. A primeira, com quatro unidades geradoras totalizando 68 000 kW instalados, produziu, em 1965, 450 milhões de kWh. A segunda, cuja capacidade é de 98 000 kW, é provida de duas unidades de geração e produziu no exercício passado 483 milhões de kWh. No momento, a USELPA dedica-se à construção da Usina de Xavantes (capacidade instalada de 400 000 kW), cujas obras foram iniciadas em 1961 e deverão ser concluídas em fins de 1969. No ano vindouro, iniciará a construção da Usina Hidrelétrica de Capivara (400 000 kW), que deverá entrar em operação em fins de 1972.

2 — CHERP — A carga desta empresa acham-se as obras visando o aproveitamento dos cursos da bacia do Rio Pardo e, ainda, a execução do plano de aproveitamento do Médio Tietê, (até junho de 1960 sob a responsabilidade do Serviço do Vale do Tietê, órgão subordinado ao DAEE). A primeira usina instalada pela empresa no Rio Pardo foi a Armado Sales de Oliveira, anteriormente designada Límoeiro, construída para operar com dois grupos geradores de 14 000 kW, o primeiro dos quais instalado em fins de 1958 e o segundo em maio último. Em seguida, instalou as usinas Euclides da Cunha, com dois grupos geradores de 23 700 kW terminados na primeira etapa, em 1960, e mais dois grupos com 71,1 kW concluídos numa segunda etapa, em novembro do ano passado e Graminha, com potência instalada de 68 000 kW e duas unidades geradoras concluídas recentemente. No sistema do Médio Tietê, a CHERP opera de Barra Bonita (122 400 kW) e Bariri (124 200 kW), achando-se em construção a de Ibitinga (115 000 kW) e a maior do sistema, Promissão (229,5 kW). Além disso, a empresa mantém, desde dezembro de 1965, o controle acionário da S. A. Central Elétrica Rio Claro e de suas associadas, Empresas Elétricas de Mogi-Guaçu, Mogi-Mirim e Jacutinga. A CHERP, no seu planejamento, considera também os múltiplos aproveitamentos da água e, através de convênios com outros órgãos do Estado, elaborou projetos de integração regional contemplando irrigação, eletrificação rural, navegação fluvial, saneamento, piscicultura, reflorestamento, industrialização rural, formação técnica e turismo.

3 — CELUSA — Com esta companhia ficou o encargo de aproveitamento do potencial hidráulico dos Saltos de Urubupungá, no Rio Paraná, através da construção das usinas de Jupia e Ilha Solteira, bem como de aproveitamento de afluentes daquele rio. Trata-se de empresa que conta com a participação acionária, embora em termos minoritários, dos Estados de Mato Grosso, Goiás, Paraná e Santa Catarina, além de empresas de energia elétrica de Minas Gerais e Rio Grande do Sul e, também, da ELETROBRAS. O conjunto hidrelétrico de Urubupungá, em construção, produzirá, quando concluído, um total de 19 bilhões de kWh por ano, o que corresponde ao dobro do consumo total do Estado de São Paulo em 1965, e a 75% da atual demanda nacional de energia elétrica. A Usina de Jupia, com 1 400 000 kW, representa a primeira etapa do conjunto, achando-se com 65% das obras civis já concluídas, o que lhe permitirá entrar em operação no primeiro semestre de 1968. A Usina de Ilha Solteira, com 3 200 000 kW de capacidade instalada na etapa final, será um dos maiores empreendimentos hidráulicos do mundo, superado apenas pelas usinas soviéticas de Krasnoyarsk (6 000 000 de kW, em construção), de Bratsk (4 500 000, em operação parcial), e de Sukhovo-Telma (4 500 000 de kW, em construção). A CELUSA dedica-se também à elaboração de planos e programas de desenvolvimento regional.

4 — BELSA — Surgindo da modificação dos estatutos e da denominação social do DAEE, em 1962, a BELSA substituiu aquele órgão estatal no encargo de adquirir ações de empresas privadas de serviços de energia elétrica que devessem ser expandidas com a participação financeira do Estado. Quando foi constituído, o DAEE já controlava a Companhia São-Joanense de Eletricidade, que passou, pois, a subordinar-se à BELSA. Esta, pouco depois de formada, assumiu a responsabilidade pela distribuição nas áreas de Guarujá e Bertloga, com energia comprada a São Paulo Light, e, em seguida, adquiriu o controle acionário da Companhia Luz e Força Tatuí e Empresa Luz e Força Elétrica do Tietê S/A. Recentemente assumiu a responsabilidade pela operação das termelétricas de propriedade do DAEE — usinas Marechal Rondon (10 000 kW), Francisco Machado de Campos (20 000 kW) e Engenheiro Loyola (10 000 kW), conhecidas, também, respectivamente, pelos nomes de Votuporanga, Flórida Paulista e Juquía.

5 — COMEPA — O aproveitamento da bacia do Rio Paraíba e o desenvolvimento econômico do Vale do Paraíba são os encargos principais desta companhia. Responde pela operação da companhia concessionária de energia elétrica de Parabuna, até dezembro de 1965 sob o controle acionário do DAEE. Executa, no momento, o plano para construção das usinas de Caraguatatuba (680 kW de potência instalada final), Jaguarí (28 kW) e Parabuna (15 kW), bem como das barragens dos Rios Buquira e Paraitinga. No Médio Paraíba, desenvolve obras de drenagem com a construção de vários polders, entre os quais os de Pindamonhangaba, Plagol e Canas e inicia o levantamento de barragens de retenção nos afluentes do Paraíba, como as dos ribeirões Motas e Taboão.

## O CAPITAL

O capital social da CESP eleva-se a 923 bilhões de cruzeiros e denota os vultuosos investimentos que o Governo do Estado de São Paulo está realizando no setor energético.

O estágio das obras, muitas das quais atingindo o ápice atualmente, exige movimentação de recursos de grande monta. A conclusão de usinas como as de Jupia e Xavantes e o início de obras de grande envergadura, a exemplo das relativas à segunda etapa de Urubupungá (Ilha Solteira), reclamam investimentos adicionais consideráveis.

Trata-se, porém, de gastos sumamente reprodutivos para o Estado. Todas as obras previstas serão, no futuro, preciosas fontes de recursos. Não resta dúvida de que o impacto econômico-social desses empreendimentos sobre a atividade empresarial paulista é outro fator relevante a encerrar, pois o incremento da economia de São Paulo ativa e propicia, por sua vez, maiores arrecadações. Criando o Governo incentivos para a indústria, esta se instala e se expande, com o que, novamente, o Tesouro estadual se mune de recursos para ampliar suas unidades de geração de energia ou melhorar seu sistema de transmissão e distribuição.

Do capital social da CESP, cerca de 70% já estão integralizados. A CELUSA detém 47% desse capital, a CHERP 31% e a USELPA 20%, cabendo os 2% restantes às demais companhias. O Governo da União, que hoje, através da ELETROBRAS, participa do capital da CELUSA na proporção de 21% (94 bilhões de cruzeiros em ações), passará a representar apenas 11% do capital da CESP, caso não venha a interessar-se na subscrição de novas ações desta empresa.

Passarão a integrar a CESP, também, os Governos dos Estados de Mato Grosso, Goiás, Paraná e Santa Catarina e empresas de energia elétrica de Minas Gerais (CEMIG), Rio Grande do Sul (CEEE), já acionistas atualmente da CELUSA ou da USELPA (neste caso, a COPEL, empresa do Governo do Paraná). Esta participação, no entanto, é minoritária, não chegando a perfazer 1% do capital social da CESP.

## O FUTURO DA CESP

A receita de operação prevista para a CESP, nos anos de 1966, 1967 e 1968, é a seguinte, em bilhões de cruzeiros.

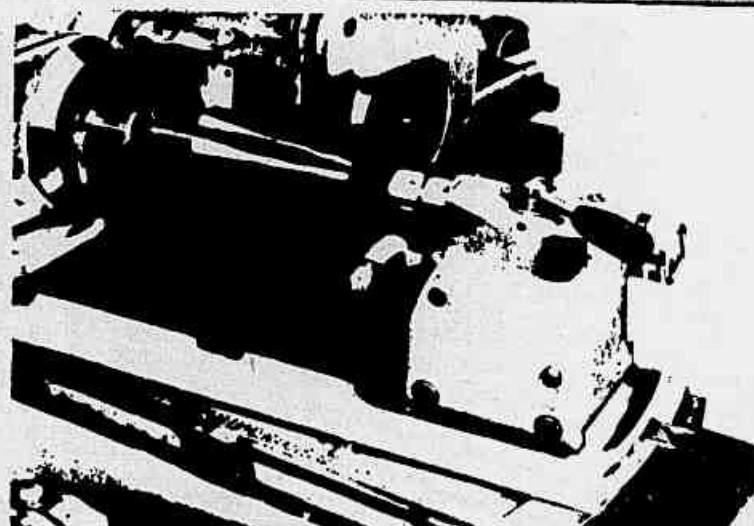
Empresas	66	67	68
CELUSA	—	110,9	313,8
USELPA	14,4	51,0	110,0
CHERP	17,5	42,7	77,0
Total	31,9	194,6	500,8

(APEC — n.º 108)



Carne

Frimusa



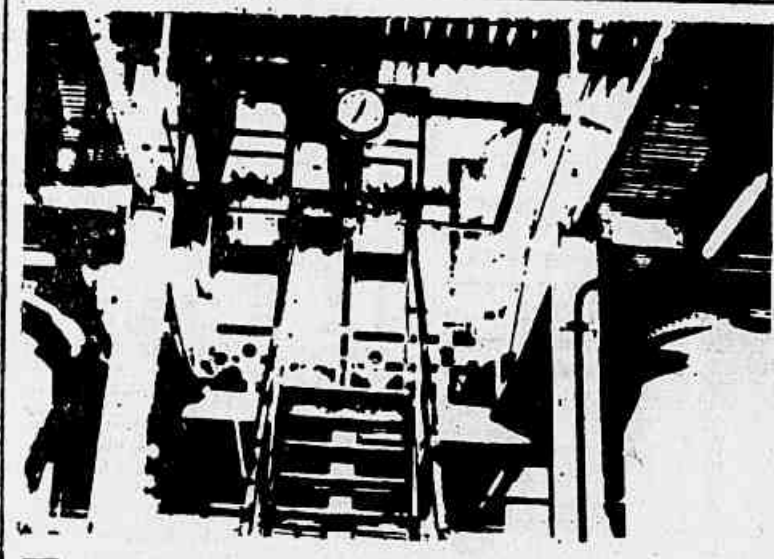
Máquinas retificadoras

Giustina



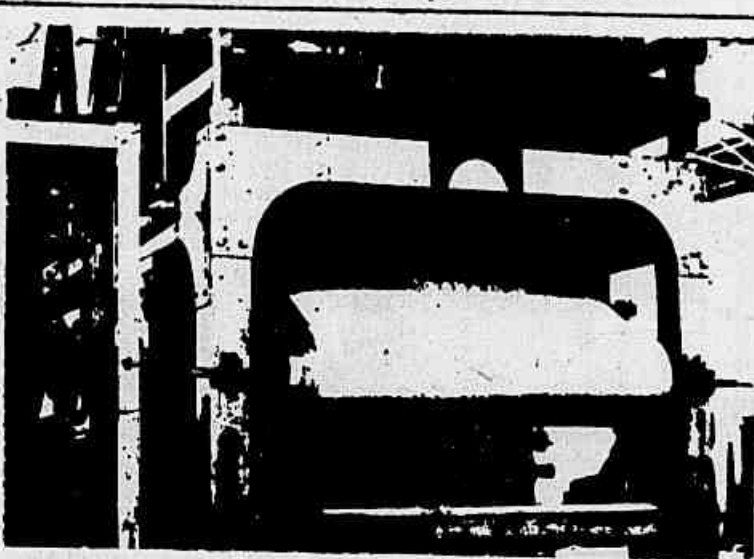
Óleo de Milho

Milhominas



Estruturas metálicas

Embra



Papel

Impasa



Cimento

Dantson MG

**O BDMG está presente nestas e em mais 254 novas indústrias mineiras.**

E sem se contar com os planos para 1967. Com pouco mais de três anos de atividade, o Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais já financiou 260 novos projetos industriais, no setor privado, proporcionando a criação de mais de 5 mil novas oportunidades de emprego em todo o Estado. O objetivo da ação do BDMG é promover a industrialização de Minas desenvolvendo as seguintes atividades:

- estudando as oportunidades industriais do Estado visando a oferecer sugestões objetivas a empresários que se disponham a implantar novas unidades industriais;
- fazendo o levantamento de setores para fixar a

linha de prioridades e os estímulos que cada um destes setores exige;

- prestando assistência técnica às empresas em fase de expansão ou de implantação;
- prestando assistência financeira aos projetos industriais a serem localizados em Minas, assistência esta que poderá cobrir até 60% do investimento total, incluindo capital de giro;
- prestando assistência financeira às empresas já implantadas no Estado e que desejem expandir ou melhorar a sua produção.

O BDMG está muito interessado em novas indústrias que queiram gozar das facilidades que ele oferece.

E desejem instalar-se no centro de um mercado situado como eixo de ligação da região Norte-Sul do País e que atravessa hoje a sua melhor fase de expansão.



**BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS**



**GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS**



# A AÇÃO DA RÊDE BANCÁRIA PRIVADA NO COMBATE À INFLAÇÃO

Ao se notarem os primeiros indícios de inflação nos Estados Unidos, o presidente da American Bankers Association preparou um programa básico de ação, para ajudar o Governo no combate à inflação. São tirados desse programa os trechos que tomamos a liberdade de apresentar, por serem de instruções em grande parte aplicáveis à nossa situação atual:

"A necessidade de restrição de crédito para o adequado combate à inflação é por demais conhecida para que mereça qualquer discussão. O importante é assinalar que nesta restrição, a função do banqueiro, quando a simples força do mercado se torna inadequada, é adotar métodos informais de seleção que eliminem os empréstimos menos produtivos e especulativos.

É importante assinalar também que, quando a demanda de crédito cresce mais rapidamente que a possibilidade dos bancos de emprestar, as considerações de preço e taxas de juros se tornam menos e menos importantes, razão pela qual não é possível fazer-se uma seleção total somente pela diferenciação de taxas de juros.

Assim, os banqueiros devem olhar cuidadosamente a utilização do empréstimo, as condições, fonte de recursos para pagamento e outros fatores não de rentabilidade, ao analisar pedidos de empréstimos. Decisões sadias quanto a empréstimos, normalmente, serão decisões econômicas sadias para a nação como um todo. O uso inicial de recursos criados recentemente por uma expansão global de empréstimos bancários é importante, numa época em que os recursos reais são inferiores à demanda total. Mas, ainda mais importante é como o enorme volume de repagamentos de empréstimos atuais são reemprestados, com relação aos acontecimentos econômicos do país. A autonegação dos bancos é apenas uma parte da solução e não é substituto para uma política fiscal e monetária, devendo ambas sempre caminhar juntas.

Quando a demanda de créditos excede a quantidade de fundos existentes, várias decisões devem ser tomadas para ver conciliada a situação. Entretanto, um simples conjunto de regras não pode ser aplicado a todos os bancos. Em verdade, esta é uma das principais desvantagens de programas de restrição impostos externamente. Se os banqueiros procuram restringir alguns fundos de empréstimos, o impacto em instituições, clientes, indústria e comunidade varia largamente. Interpretações diversas das regras podem resultar de empréstimos sendo recusados por um grupo, mas sendo feitos direta ou indiretamente por outro. Se há tentativa de restringir a expansão monetária limitando os empréstimos a um crescimento percentual específico sobre um período básico, aparece o problema de saber qual é o período básico que afeta a todas as

instituições do mesmo modo. E isso também traz uma série de distorções.

Tendo em vista essas idéias foi preparado um conjunto de perguntas que os banqueiros devem considerar, se querem ajudar no esforço de restrição de crédito e combate à inflação, as quais são as seguintes:

- 1.º — Estão sendo atendidas as necessidades para crédito produtivo?
- 2.º — Estão sendo desencorajados os empréstimos para manutenção de estoques especulativos?
- 3.º — Estão os empréstimos para construção e compra de equipamentos sendo adequadamente atendidos?
- 4.º — Estão sendo desencorajados os empréstimos para compra de organizações?
- 5.º — Estão os empréstimos que influenciam a posição internacional do balanço de pagamentos sendo adequadamente selecionados?
- 6.º — Pode a qualidade dos empréstimos ser melhorada?
- 7.º — Podem os pedidos de empréstimos ser diminuídos por redução ou adiamento?
- 8.º — Podem os pedidos de empréstimos ser canalizados para outras fontes?
- 9.º — Está o banco estendendo excessivamente sua área de atuação geográfica em seus esforços para emprestar?
- 10.º — Finalmente, estão sendo propriamente selecionados os novos tomadores?

Tais perguntas são ilustrativas dos fatores considerados por muitos banqueiros em decidir sobre o empréstimo particular. O estudo das várias considerações deverá indicar que nenhum banco deverá chegar a decisões exatamente do mesmo modo que outro.

Na verdade, esta falta de uniformidade é a sua grande força. Critérios uniformemente rígidos, como dito anteriormente, terão um impacto variado em diversos bancos e em diversos clientes de um determinado banco. Tais critérios tendem a diminuir o crescimento em áreas onde este é mais necessário e impõem problemas difíceis de administração. É a grande vantagem do sistema de livre empresa que, por dar o máximo de flexibilidade de decisão a vários competidores individuais, tende a promover uma locação eficiente de recursos. É por isso que flexibilidade e decisões individuais são preferíveis a linhas de conduta rígidas, impostas por autoridades externas ou por acordo comum.

Seria particularmente inadequado seguir qualquer um dos critérios ao selecionar os empréstimos. Muitos fatores devem ser considerados e analisados um contra o outro. As perguntas mencionadas acima podem auxiliar o banqueiro individual a tomar uma decisão correta mas sem o fazer por ele. Fatores relevantes serão considerados, mas o julgamento deve ser aplicado no contexto de cada caso específico.

Na análise final é o julgamento do banqueiro individual que permitirá e determinará quais empréstimos serão aprovados e quais não serão. Entretanto, esse julgamento deve ser tomado de acordo com o cabedal de informações e considerações discutidos anteriormente."

(APEC — n.º 110)

## ARMAZENAGEM RACIONAL EM TODO O BRASIL É META ECONÔMICA E SOCIAL DA

CIBRAZEM

Como a atividade de prestação de serviço de armazenagem vinha apresentando um índice muito baixo — a não ser nos armazéns de trânsito — o Governo foi levado a chamar a si a responsabilidade por este setor, criando a Companhia Brasileira de Armazenamento — a par de outras providências capazes de garantir o abastecimento de gêneros alimentícios a preços justos.

Com o comércio e a lavoura, a CIBRAZEM procura ter — e vem conseguindo — as melhores relações, desempenhando um papel de alta relevância no que se refere à armazenagem das safras, tanto de cereais, como de produtos agropecuários, de forma a que nos períodos de escassez das entressafras o mercado consumidor permaneça provido.

### POR QUE GUARDAR

A importância da armazenagem ressalta logo diante do fato de que toda produção de alimentos, em qualquer parte do mundo, é sazonal: limita-se a dois ou três meses para cada produto, enquanto que as necessidades do consumo são permanentes. Daí imporem-se as formações de estoques dos produtos colhidos em determinados períodos para o atendimento do mercado o ano inteiro.

É através desses estoques que o Governo consegue garantir o abastecimento permanente dos gêneros alimentícios às populações nos diferentes pontos do País e manter um relativo e satisfatório equilíbrio de preços, pois se assim não agisse os particulares que dispusessem de reservas entrariam absolutos no mercado, impondo os preços que lhes aprouvessem.

### FASE DE EXPANSÃO

Ainda que no ano passado a CIBRAZEM tenha sido obrigada a realizar grandes estoques para o Governo, diante do volume adquirido pela Comissão de Financiamento da Produção, aproximadamente 50% do movimento da Companhia foi feito com o comércio e com a lavoura, sendo que em 1967 essa participação com a iniciativa particular deverá elevar-se a mais de 70%, tendo em vista a influência decisiva de três novas áreas no abastecimento interno e no mercado externo.

Essas três áreas, que vêm apresentando um vertiginoso desenvolvimento, compreendem Mato Grosso, Goiás e o complexo Norte e Oeste do Paraná-Oeste de Santa Catarina, que ainda não dispõem de um aparelhamento como os de São Paulo, Minas e Rio Grande do Sul, mas apresentam perspectivas das mais animadoras para a economia nacional em futuro próximo.

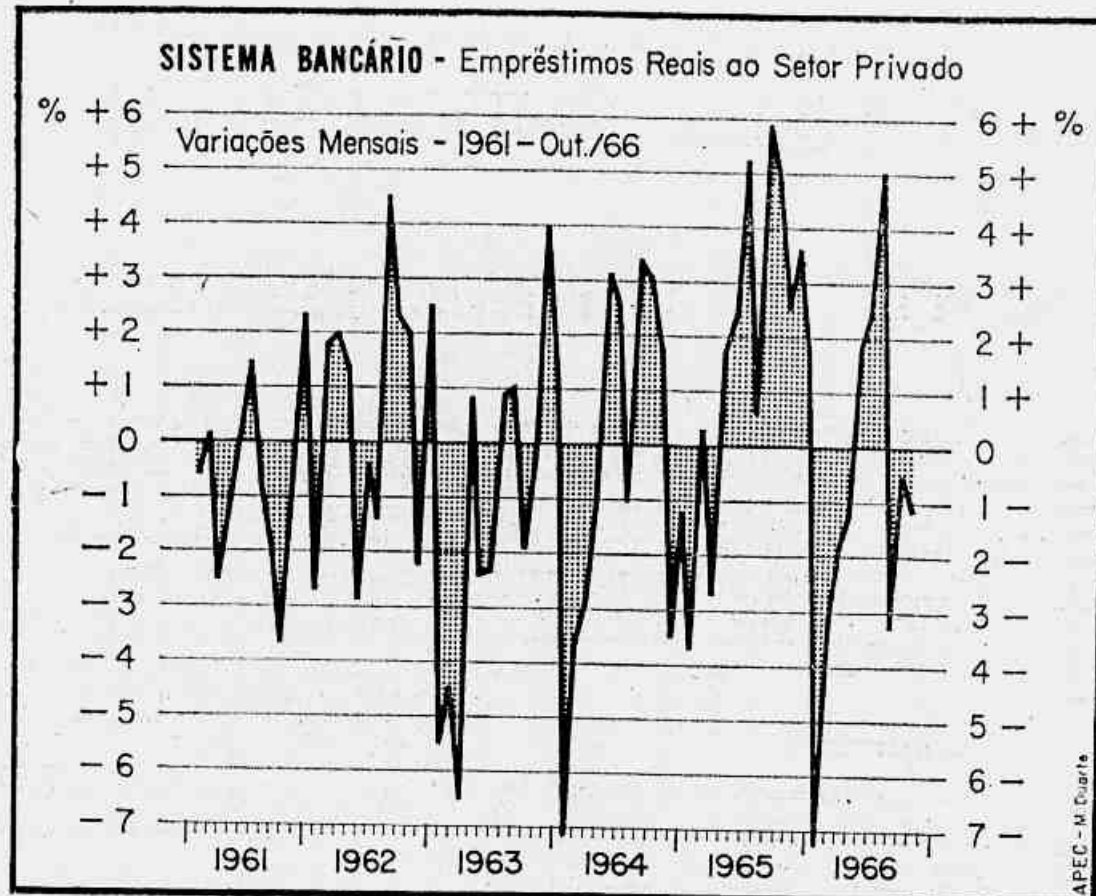
### CONTRIBUIÇÃO

O significado dessas novas áreas pode ser avaluado pelo que elas já vêm rendendo em arroz, milho, feijão e soja. O arroz ali colhido já se iguala em volume e qualidade ao apresentado pelo Rio Grande do Sul. O milho já representa o grosso da produção nacional e o total de nossas exportações desse produto. O feijão popular — tipos jálo, enxófre e mulatinho — começa a cobrir toda a demanda dos mercados da Guanabara e São Paulo.

As três áreas estão também introduzindo-se no mercado da soja de tal forma a prever-se que dentro de dois ou três anos estejam produzindo tanto ou mais que o Rio Grande do Sul, principal produtor até agora. Saliente-se que essas regiões de Mato Grosso, Paraná e Santa Catarina são constituídas de terras não cansadas, em grande parte disponíveis pela erradicação de cafés, e pela dispensa de adubação apresentam melhores condições quanto ao custo de produção.

### CONCENTRAÇÃO

Segundo os planos do General Aloysio Gondim Guimarães, Presidente da CIBRAZEM, é nessas áreas que a Companhia vai concentrar a maior parte de seus esforços, estando previstos prioritariamente, entre outros empreendimentos, a inauguração de um armazém em Campo Grande (Mato Grosso) disposto de um grande engenho de arroz; em Rondonópolis, no mesmo Estado, uma unidade semelhante vai ser instalada. Em Goiás, será ampliado o armazém de Itumbiara, para trabalhar simultaneamente em grãos, e construída uma outra unidade. No Paraná, está prevista ampliação de rede para trabalhar com produtos a granel, em 50 mil toneladas, aproximadamente, de capacidade de armazenagem será ampliada em mais 30 000



toneladas de capacidade estática em granel. Todas essas novas unidades serão providas de máquinas secadoras e de limpeza.

### BENEFICIADOS

Só essa concentração de esforços naquelas áreas exigirá da CIBRAZEM, um investimento inicial de Cr\$ 2,5 bilhões, devendo todo o maquinário necessário ser adquirido à indústria nacional ou pelo aproveitamento de material abandonado há oito anos. A curto prazo, com tais providências, serão beneficiados os mercados do Rio, São Paulo e exportador.

Frisa o General Aloysio Guimarães que 80% do milho exportado pelo Brasil passaram por armazéns da CIBRAZEM em Santos, e graças à formação de um "pool", mediante convênio com a Companhia de Docas, os exportadores no ano passado não pagaram um dólar de multa, mas, ao contrário, receberam prêmios de embarques.

### MECANISMO

Na política do Governo de estimular o produtor, através de preços mínimos, financiamentos, assistência técnica, fornecimento de sementes, adubos etc., e ao mesmo tempo buscar a estabilização de preços, a CIBRAZEM funciona nesta engrenagem como receptáculo de mercadorias, adquiridas ou financiadas pelo poder público, preparando-as no tipo, através da limpeza, classificação e expurgo. Inclui concessão de adiantamentos ao produtor para sacaria e transporte dos gêneros aos armazéns.

É nas zonas de produção que se localizam os armazéns da Companhia, e, uma vez preparada e beneficiada a mercadoria, ela é remetida — conforme os planos de abastecimento das autoridades — para os grandes centros de consumo, onde se constituem, então, os estoques reguladores.

Dispõe a CIBRAZEM, além dos armazéns que opera por convênio, de uma rede própria de armazéns assim distribuída: 13 no Rio Grande do Sul, 6 em Santa Catarina, 9 no Paraná, 1 na Bahia, 3 em Sergipe, 3 em Alagoas, 1 na Paraíba, 3 no Rio Grande do Norte, 4 no Ceará, 2 no Piauí, 2 em Mato Grosso e 4 em Goiás. No Recife, um armazém regulador e 3 armazéns-feira intermediários. Em Minas, São Paulo, Bahia e Estado do Rio as respectivas companhias estaduais de armazenagem vêm cobrindo satisfatoriamente as necessidades desses Estados, dispensando algumas delas, a colaboração da CIBRAZEM.

Toda essa rede armazenou no ano passado quase 18 milhões de toneladas de produtos agropecuários para efeito de preço mínimo, sendo que essa mecânica da Companhia visa também a facilitar a iniciativa particular nos locais adequados para aquisição de mercadoria, meios de financiamento através do warrant, e transferência da mercadoria dentro da mesma rede da CIBRAZEM sem necessidade de liquidação imediata.

### REFLEXOS NO RIO

Na Guanabara, a política de preços mínimos, com a atuação da CIBRAZEM teve reflexos positivos — em 1965/66, as safras de arroz, feijão e farinha foram minguadas, mas com a presença dos armazéns reguladores, principalmente no Rio, o Governo lançou no mercado consumidor os excedentes da safra anterior, por ele adquiridas, e manter o preço em mantendo, estoques até a próxima safra. A ausência de filas é significativo quanto ao acerto das medidas governamentais no setor do abastecimento.

Durante o ano passado, a CIBRAZEM ocupou, em convênio com a iniciativa privada, cerca de 100 armazéns em todo o País, dos quais 45 estão localizados na Guanabara. O transporte vem sendo feito também em convênio, através de concorrência pública, com firmas particulares, salientando-se o realizado com o Sindicato dos Arrumadores, que dispunha de capacidade ociosa.

### FRIO

No setor do frio, a CIBRAZEM elaborou um plano arrojado para este ano. O seu maior frigorífico está localizado no Rio, possuindo uma capacidade de 15 000 toneladas de estocagem. A construção de quatro túneis especiais para congelamento de 80 toneladas diárias de carne ou peixe é uma das partes do programa de reforma do frigorífico, estando as obras orçadas em Cr\$ 4 bilhões.

No caso da carne congelada, o novo processo de descongelamento oferecerá 120 toneladas diárias do produto ao consumo público, rigorosa-

mente à semelhança da carne recém-saída do abate. A restrição que as donas de casa vêm fazendo à carne congelada se deve ao processo errado que os açougueiros usam para processar o descongelamento, que deve ser feito lentamente, e não a jatos de água tirando da carne toda a sua riqueza alimentícia.

Destaca-se, ainda, no plano, a construção de um grande frigorífico em Salvador. A inauguração da unidade, prevista para meados do ano, vai atender ao mercado de carnes e bovinos proveniente do Vale do São Francisco. Sua estocagem, no período de entressafra, vai garantir a estabilidade dos preços do produto, sob níveis nunca antes conhecidos, sendo os maiores beneficiários os consumidores do Rio e de São Paulo.

### PESCA

No setor da pesca, a CIBRAZEM está agindo com êxito em duas áreas distintas e de suma importância para o abastecimento: através de sua rede nacional de entrepostos de pesca, a Companhia está proporcionando-lhes facilidades no fornecimento de gelo — fator básico nessa atividade.

A CIBRAZEM, além de fabricar gelo, concede crédito ao adquirente. O fornecimento, no âmbito nacional, se expressa por um volume de 300 toneladas diárias, compreendendo Norte-Nordeste, Centro-Sul e Sul, em 12 entrepostos. O apoio se revela também na recepção da produção pesqueira desembarcada em cada uma dessas unidades, facilitando a estocagem em câmaras frias apropriadas.

### VELHO ACERVO

A capacidade de estocagem representa, em refrigeração e congelamento, 17 000 toneladas de diferentes produtos, e se a Companhia não apresenta ainda maior capacidade para a formação de estoques no setor da pesca, atribui-se ao acervo deficiente, que recebeu da Superintendência de Desenvolvimento da Pesca e das Empresas Incorporadas da União.

Grandes investimentos já foram realizados para a substituição das velhas máquinas do Armazém Frigorífico da Av. Rodrigues Alves, na Guanabara, e em 67 outras unidades estarão também de novo operando. A recuperação do Armazém Frigorífico representa um trabalho demorado, pois tem de ser feito por etapas, câmara por câmara, para evitar um colapso no abastecimento do Rio, pois a paralisação total de um grande frigorífico representaria deixar o carlota em sérias dificuldades.

### PLANEJAMENTO

Na tarefa a que se impôs, a CIBRAZEM conta com um planejamento que começa pela análise dos mercados primários e secundários em relação às zonas; da direção e volume do fluxo atual de cada produto incluído na pesquisa; do método atual de movimentação e das possibilidades da aplicação a granel; das operações de crédito e financiamento que influenciam no fluxo dos produtos.

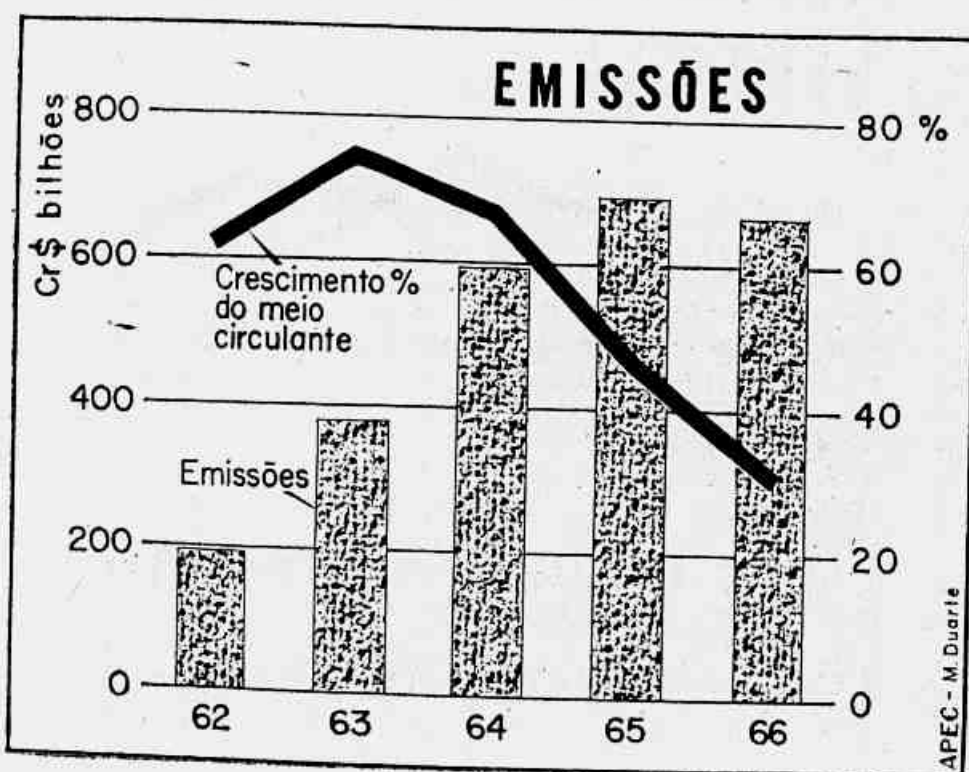
Igualmente são enfocados outros fatores que interferem no abastecimento, como a situação das rodovias, ferrovias e vias fluviais que facilitam ou estrangulam o escoamento da produção. São examinadas ainda as condições de localização, capacidade e classificação das unidades existentes de armazenagem, além de ser elaborado um esboço do programa preliminar prioritário para melhoria das unidades existentes e estabelecimento de novas unidades.

Na análise do fluxo de produtos do mercado secundário (mercados terminais e subterminais), o planejamento compreende um exame da situação financeira e creditícia, com a focalização do processo de warrants e da comparação do custo final no centro comercializador com a cotação média internacional.

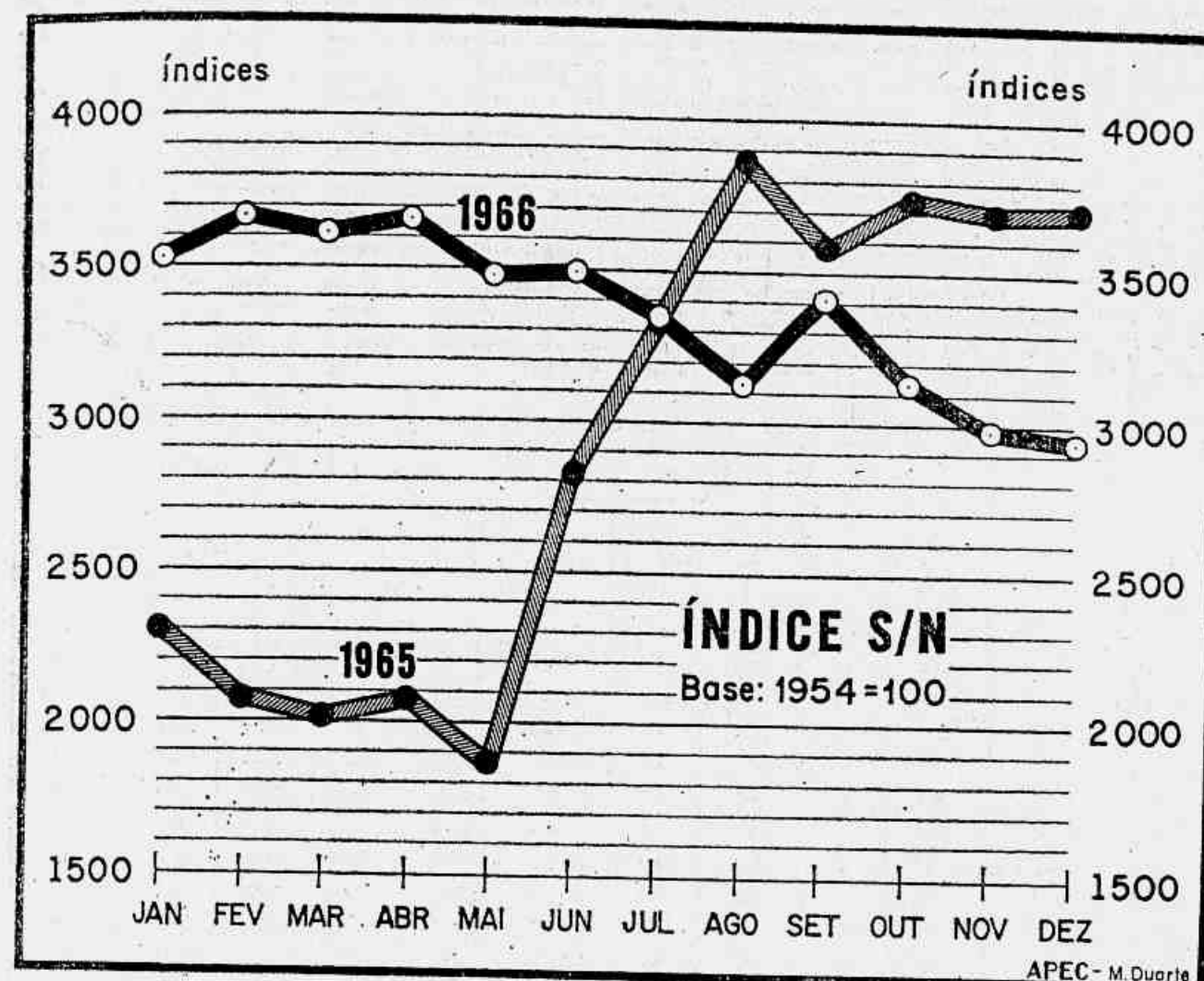
### ESTÁGIO INTERMEDIÁRIO

A Companhia já tem pronto, abrangendo uma gama de seis produtos (arroz, feijão, milho, trigo, soja e batata) um estudo por seu Departamento Econômico em colaboração com o Banco Internacional de Desenvolvimento, para o projeto de armazenagem nas regiões Centro e Sul — estágio intermediário.

Serão abrangidos os Estados do Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, São Paulo, Minas Gerais e Mato Grosso, mas, sempre que necessários aos objetivos do plano, deverão ser incluídos os Estados da Guanabara, Rio de Janeiro e Espírito Santo, bem como quaisquer outros que influenciam no sistema de comercialização da região.







## BANCO COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE MINAS GERAIS S.A.

Fundado em Janeiro de 1923

Carta Patente n.º 3 189

Inscrição no C.G.C. n.º 17 156 902

BELO HORIZONTE

DEPARTAMENTOS NO DISTRITO FEDERAL E NOS ESTADOS DE ALAGOAS, AMAZONAS, BAHIA, CEARÁ, ESPÍRITO SANTO, GOIÁS, GUANABARA, MARANHÃO, MATO GROSSO, MINAS GERAIS, PARÁ, PARAÍBA, PARANÁ, PERNAMBUCO, PIAUÍ, RIO GRANDE DO NORTE, RIO GRANDE DO SUL, RIO DE JANEIRO, SANTA CATARINA, SÃO PAULO E SERGIPE

### RESUMO DO BALANÇO GERAL EM 30 DE DEZEMBRO DE 1966

ATIVO		PASSIVO	
	Cr\$		Cr\$
Caixa .....	33.529.770.837	Capital .....	10.000.000.000
Depósitos à ordem do Bancentral ..	20.140.688.205	Reservas .....	14.577.125.451
Apólices, Títulos e Obrigações Reajustáveis à ordem do Bancentral	5.250.522.608	Depósitos .....	134.902.773.620
Realizável .....	144.676.835.480	Títulos Redescotados .....	5.584.874.494
Imóveis .....	8.665.013.688	Redescontos Especiais e Obrigações Diversas .....	4.364.580.889
Títulos e Valores Mobiliários .....	1.864.367.401	Agências e Correspondentes .....	47.317.079.404
Imobilizado .....	18.622.947.065	Ordens de Pagamento e Outros Créditos .....	14.716.794.000
Resultados Pendentes .....	5.170.676	Resultados Pendentes .....	1.292.088.102
Contas de Compensação .....	177.415.348.798	Contas de Compensação .....	177.415.348.798
	410.170.664.758		410.170.664.758

### Demonstração da conta de "LUCROS & PERDAS", em 30 de dezembro de 1966

DÉBITO		CRÉDITO	
	Cr\$		Cr\$
Despesas Gerais		Receita de Juros .....	353.257.270
Ordenados pagos ao Pessoal ..	6.006.178.947	Descontos .....	3.793.122.347
Despesas Diversas e Impostos ..	3.768.092.020	Comissões Recebidas ou Debitadas ..	10.163.898.550
Correção Monetária de Operações Passivas .....	86.532.333	Correção Monetária de Operações Ativas .....	49.096.333
Juros e Comissões Pagos .....	2.636.232.064	Rendas de Títulos e Valores Mobiliários .....	872.542.925
Depreciação e Amortizações .....	328.296.758	Lucros em Operações de Câmbio ..	823.874.805
Dividendos .....	600.000.000	Rendas de Capitais não Empregados em Operações Sociais .....	82.065.119
Porcentagem da Administração .....	239.796.102	Outras Rendas .....	1.917.151.353
Gratificações e Porcentagens		Recuperação de Prejuízos Lançados em Lucros & Perdas .....	267.342
Pagas ao Pessoal .....	1.258.973.628		
13.º Salário .....	1.071.174.192		
Dotação ao Fundo de Assistência ao Pessoal .....	60.000.000		
Dotação a Fundos de Reserva .....	2.000.000.000		
	18.055.276.044		18.055.276.044

Belo Horizonte, 12 de janeiro de 1967

O Conselho de Administração: CHRISTIANO FRANÇA TEIXEIRA GUIMARÃES — Presidente (Licenciado); MARCOS MAGALHÃES GUIMARÃES — Vice-Presidente; SEBASTIÃO DAYRELL DE LIMA — Secretário; ALUISIO TOSCANO DE BRITO — Conselheiro; OLYNTHO FONSECA FILHO — Conselheiro; RUY DE CASTRO MAGALHÃES — Diretor Presidente; JOSÉ DE ALMEIDA BARBOSA MELLO — Diretor Vice-Presidente; BERNARDO CÂNDIDO MASCARENHAS — Diretor; CUSTÓDIO DE SOUZA OLIVEIRA — Diretor; JOSÉ DE OLIVEIRA NETO — Diretor; MIGUEL AUGUSTO GONÇALVES DE SOUZA — Diretor; O Contador: GUARACY MAGALHÃES — (CRC-MG n.º 7738).

## PARTICIPAÇÃO DAS FINANCEIRAS NO DESENVOLVIMENTO NACIONAL

SÍLVIO GRANDINETTI

O principal erro de avaliação que se tem cometido em relação às companhias financeiras é o de indicá-las como organismos que só operam com dinheiro a custo elevado. Tal interpretação e outras, igualmente distorcidas, impedem que o papel de extrema relevância que elas vêm exercendo no desenvolvimento da economia nacional seja compreendido em toda a extensão de sua profundidade.

No que se refere ao custo elevado do dinheiro, sua origem é outra, situada, principalmente, na atuação de governos passados, que, executando uma série de ações de ordem negativa, contribuíram para a elevação das taxas. A participação governamental na disputa das aplicações dos investidores, a tributação das operações das empresas de crédito com uma elevada carga de custos fiscais e a prática consentida do mercado paralelo, são alguns exemplos dos fatores negativos acionados por áreas oficiais e que compuseram o total aviltamento do mercado. As financeiras coube a obrigação de acompanhar as condições determinadas por esse mercado, em um processo que se tornou inevitável e que escapou completamente ao seu controle.

Uma análise elementar das atividades das financeiras é suficiente para evidenciar que a sua posição, longe de ser um obstáculo, constituiu-se, desde o início de sua atuação, em fator decisivo de lastreamento da expansão econômica nacional.

A sua participação na formação da mentalidade de poupança, traduzida na criação do valioso potencial de investimentos que impulsionou a produção nacional, por exemplo, carece, até agora, do dimensionamento adequado. Somente essa participação bastaria para justificar a existência das companhias de financiamento e investimentos no mercado financeiro. Ao atrair a poupança privada para atividades produtoras de toda espécie, elas contribuíram para a formação das condições infra-estruturais indispensáveis ao desenvolvimento da economia do País. Por outro lado, a estrutura flexível de seu processo operacional e o pronto atendimento do mercado às suas demandas, alcançado através da confiança que conquistaram, vêm permitindo a sua colaboração, de forma acentuada, na eliminação de situações anormais que algumas vezes têm se registrado.

Mas não é só no setor privado que os reflexos das atividades das financeiras se fazem sentir; a tarefa de restauração do prestígio dos títulos públicos, empreendida pelo atual Governo, não teria sido tão bem sucedida, e em prazo tão curto, se não fosse fortalecida pela atuação das empresas de crédito, que souberam

atender ao apelo que lhes foi feito. É plenamente válida uma afirmação de que tanto nesse episódio, como em outros de idêntica importância, tais empresas tornaram-se um dos principais instrumentos de assessoramento e execução da política de reformulação do mercado financeiro, implantada pelas autoridades monetárias.

E foi justamente o reconhecimento de tal posição que fez com que essas autoridades passassem a estabelecer novos dispositivos legais regendo a atuação das financeiras, em que lhes são reservadas funções de ainda maior envergadura, não só na consolidação do Mercado de Capitais, mas até mesmo na da nova estrutura econômico-financeira nacional.

Nesse sentido, uma das mais expressivas medidas é o recente decreto do Presidente da República, criando estímulos à capitalização das empresas e permitindo às financeiras atuar com maior intensidade no setor de investimentos. Uma vez que é na capitalização que reside a possibilidade de ser eliminado o foco causador do estrangulamento do empresariado, torna-se fácil aquilatar a grande responsabilidade que está sendo a elas delegada.

A instituição do crédito direto ao consumidor, sistema que tem condições de alterar totalmente, em termos positivos, a conceitualização e a prática de comércio tradicionais no País, é outra missão de indelével relevo que está sendo entregue às financeiras. A execução desse trabalho adquire importância incomparável, pois é sabido que o alcance de tal sistema não ficará restrito unicamente ao consumidor, visando, pelo contrário, a objetivos muito mais amplos, que beneficiarão indistintamente a todos os setores que dele participarem, inclusive os da produção.

Pode-se observar, portanto, que o Governo, consciente de que a atuação das financeiras representa uma garantia para a transformação positiva da fisionomia econômico-financeira do País, tem a preocupação de abrir um campo mais amplo às suas atividades.

É lícito concluir-se que o acervo de realizações apresentado pelas empresas de financiamento e a demonstração de sua capacidade de ação, de vitalidade e de versatilidade, foram os elementos que permitiram às atuais autoridades monetárias corrigir a avaliação distorcida que delas se vinha fazendo e convocá-las, progressivamente, a participar do núcleo do processo de desenvolvimento da economia brasileira.

## Quando eu nasci disseram que o Rio ia acabar



Foi em 1960, quando o presidente levou a capital para Brasília. As pessoas diziam que o Rio, não produzia nada e não podia viver sem a capital. Quando eu fui para a escola, fundaram a COPEG e disseram que era para aumentar o progresso do Estado da Guanabara. Eu achei esquisito querer aumentar o progresso da cidade se ela ia acabar.

Agora papai chegou em casa com uns pedaços de papel, que ele chama de "Letras da Copeg" e diz que aquilo é um dinheiro que ele guardou para quando eu for de maior, e então na hora de eu ir buscar vai ter muito mais.

Eu perguntei a ele o que é que a COPEG vai fazer com meu dinheiro até quando eu for de maior e ele me explicou que ela ajuda os outros a construir fábricas e casas.

Depois, me disseram que a COPEG já emprestou mais de 18 milhões de cruzeiros novos para 251 fábricas, e está ajudando a construir 645 casas.

Foi aí que eu vi que essa história de Rio acabar era conversa de gente velha.

# COPEG

Rua da Candelária, 9 - 10.º andar



# PARTICIPAÇÃO BRASILEIRA NA ALALC, PERSPECTIVAS E SUGESTÕES

JOÃO F. BENTES

A ALALC foi criada pelo Tratado de Montevideo de 1960, dela fazendo parte atualmente, onze países: Argentina, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, México, Peru, Paraguai, Uruguai e, recentemente, Bolívia e Venezuela. Tentaremos verificar se o objetivo de Punta del Este em incrementar o comércio entre os países membros tem sido alcançado pelo Brasil. (Sobre os primeiros anos da ALALC, v. A economia brasileira e suas perspectivas. — APEC — vol. II, págs. 321 — 329 e III, págs. 177 — 179).

O Quadro I apresenta o comportamento do comércio brasileiro com a ALALC e a América Latina (1) no período 1962-65. Conforme indica a metodologia observada no Diagnóstico Preliminar do Comércio Internacional do Brasil (2) faremos a comparação do comércio brasileiro com aqueles dois conjuntos, a fim de verificarmos se tal comércio tem sido consistente com o objetivo da ALALC. Torna-se necessário, portanto, que o crescimento (decrescimento) nas exportações brasileiras para a ALALC deva ser relativamente maior (menor) do que o crescimento (decrescimento) correspondente às exportações brasileiras para toda a América Latina.

Orá, o Quadro I mostra que as exportações brasileiras para a ALALC, em 1962 e 1963, sofreram um maior declínio do que para a América Latina, ou seja, respectivamente, 8,3% e 14,3%, indicando uma inconsistência com os objetivos do Acordo de Montevideo.

No dado das importações observamos que houve consistência nos resultados, uma vez que se elevaram mais para a ALALC do que para a América Latina. Por exemplo, em 1962 elevaram-se em 9,4% na ALALC e caíram 9,2% na América Latina; em 1963, elevaram-se em 42,14% na ALALC e 6,3% na América Latina; em 1964 elevaram-se em 19,5% na ALALC e 15,9% na América Latina. Tal tendência parece indicar que, pelo menos até 1964, a economia brasileira reagiu positivamente às concessões dadas nos membros da ALALC, não reconhecendo o inverso, porém, com os últimos em relação ao Brasil.

Entretanto, a partir de 1964, as exportações brasileiras para a ALALC reagiram de maneira marcadamente diferente, elevando-se em 1965 em 30%. Esta reação deveu-se principalmente à medida de política interna e de comportamento do mercado nacional, a partir de 1964, o que ocasionou o aproveitamento pelo Brasil das concessões até então recusadas, e passando à situação superavitária com a região após 3 anos de continuadas deficiências.

Aquela interação ocorrida a partir de 1964, e concretizada em 1965, provocou uma retração no comportamento argentino, até então superavitária com a região. Da mesma maneira Chile, Colômbia, Peru, Equador e Venezuela tentaram conseguir "tratamento adequado" à condição de países de menor desenvolvimento econômico relativo (subdesenvolvidos). Sem subterfúgios poderemos ir diretamente ao problema: a região não quer retribuir vantagens ao Brasil, que se deu primitivamente desde o Acordo de 1964.

Acercadamente, a nosso ver, o Brasil mudou de atitude na última reunião de chanceleres da ALALC. O nosso país, que era o principal interessado no avanço interamericano, mudou repentinamente quando começou a ter vantagens dentro da região. Entretanto, a declaração de Bogotá, a proposição para o Mercado Comum Latino-Americano de Eduardo Frei, e as perspectivas de um Comitê Supranacional parecem ter influenciado a atitude brasileira, levando-a a aceitar a possibilidade de concessões, os quais se comportaram, durante a reunião, de maneira idêntica.

Tais incertezas de comportamento têm provocado um tom muito pessimista quanto aos destinos da Associação e já aparecem os primeiros propósitos de sua extensão para o simples. Pensamos, contudo, não ser esta a melhor solução e, uma vez equacionados os problemas, poderemos atingir soluções mais realistas.

**Dificuldades na Integração da Região**

a) Desequilíbrio constante do Balanço de Pagamentos. Os continuados déficits dentro da região (de um membro com os demais, em conjunto) indicam a inadequação de determinados países membros à estrutura dos demais. Com as exceções do Equador e Paraguai, que recebem tratamento especial dentro da ALALC e a Venezuela, que recentemente

entrou para a Associação, somente a Argentina e o México mantêm saldos favoráveis no comércio inter-regional, estando os demais enfrentando situações de continuados déficits. Peru, México e finalmente Brasil têm mantido saldos positivos em moedas fortes, elevando substancialmente suas reservas, respectivamente, de 50 para 200, de 400 para 550 e de 370 para 520 milhões de dólares, no período 1959/64.

Apesar de quase ter dobrado o comércio inter-regional, de 659 milhões em 1961 para 1.204 milhões de dólares em 1964, não houve praticamente alteração no fluxo observado anteriormente, inclusive na qualidade deste fluxo, já que apenas 3% correspondem a produtos manufaturados (excluída a Venezuela). Por outro lado, 65% do incremento do comércio total da região (incluindo países fora do bloco) corresponderam ao comércio regional, o que faz crer ter-se atingido pelo menos parte do necessário "desvio de comércio", a fim de se liberar moedas fortes que atendessem a um programa conjunto de desenvolvimento da área.

Na verdade, o crescimento de reservas internacionais visto acima pareceria indicar que estamos caminhando para os objetivos. Entretanto, a intensa participação de produtos agrícolas tende a provar que na verdade o incremento do comércio internacional foi devido à "expansão do comércio", continuando, por conseguinte, a crescer o déficit da ALALC com os países desenvolvidos, apesar de diminuída a intensidade daquele crescimento (ver Quadro II).

Tal situação tem requerido uma participação preponderante de investimentos estrangeiros na área, atingindo um montante perigoso para a repatriação de lucros, dividendos e amortizações, o que representou, em 1962, 31% do total da receita de exportação da zona. Vemos, assim, que até o momento os objetivos do comércio inter-regional não foram atingidos, o que era uma condição preponderante para o desenvolvimento da integração.

b) Mecanismo de concessões. O esquema de concessões pouco profundamente por não ter um mecanismo automático de desgravação, o que foi ocasionado principalmente pelos efeitos gerais e também porque vários membros encontram nas importações uma grande fonte de receita tributária. Ademais, todos os membros vêem a possibilidade de vir a produzir determinados produtos, já que desconhecem os custos de produção dos demais. São as dificuldades surgidas da "integração a priori" tornadas mais difíceis pela falta de recursos.

Muitos propõem reduções automáticas de tarifas, a exemplo do MCE e do MCCA. Entretanto, seria necessário a criação de um fundo social e de desenvolvimento para atender aos países que se vissem privados de uma ponderável receita tributária, para assegurar a complementação industrial, com financiamentos a médio e longo prazos.

c) Desconhecimento dos fatos. A escassez de dados estatísticos e a falta de verdadeira cooperação integracionista nas reuniões de comissões têm levado a incertezas nas concessões de produtos, sendo exemplo a grande intensidade de recuos nas concessões das listas nacionais. Tal fato tem sido reiterado no MCCA pela obrigação de manutenção das concessões, sendo observadas mais acuradas com resultados positivos na organização das estatísticas.

Este é um fator que não permite a adoção de tarifas comuns a terceiros países, uma vez que se desconhece o grau de competição de determinado setor, além de existir uma comissão de caráter supranacional, ainda de difícil implantação na ALALC.

d) Mercado financeiro insuficiente.

A insuficiência dos mercados de capitais regionais tem gerado uma série de problemas, principalmente o referente a balanço de pagamentos e a política de inversões. A falta de um regime adequado de pagamentos entre os membros, bem como a inexistência de créditos recíprocos e unilaterais têm provocado uma forte dependência da integração nas inversões estrangeiras. Tais fatos repercutem também na política de comercialização da ALALC, gerando um círculo vicioso de ineficiência do organismo.

O MCCA (Mercado Comum Centro-Americano) pode sobrepujar estas dificuldades através da criação do Banco Centro-Americano para a Integração Econômica, impulsionando a complementação através de empréstimos regionais sob a aprovação de um secretário que coordene a integração industrial. Este banco

canaliza capitais nacionais e estrangeiros, oficiais e privados, orientando-os para projetos prioritários.

Pouco tem sido realmente apresentado sobre a criação de semelhante organismo para a ALALC. Toda a ênfase recai apenas no financiamento à comercialização. Raymond Mikesell, Bernstein, Herrera e outros têm-se preocupado exclusivamente com a criação de um Banco de Pagamentos e a maioria aconselha a criação de um Banco Central Regional, com a finalidade de complementar as reservas internacionais e de coordenar as políticas monetárias da região.

O BID tem tentado preencher esta lacuna, fornecendo empréstimos a projetos de caráter multinacional. Entretanto, é uma solução temporária que está longe de atender às necessidades da região. Alguns dos países membros, a exemplo do Brasil, com a nova lei que criou o CONCEX, têm procurado atender ao financiamento para a produção exportável, e não somente à comercialização.

e) Diferentes estruturas econômicas entre os membros.

A associação de países em zona de livre comércio é a forma mais primitiva de integração dentre as existentes. Deve esta forma impor enquanto perdurarem as modificações de políticas fiscais, monetárias e cambiais dos países membros, necessárias à uniformização em estruturas similares, para então evoluir-se em direção a um tipo mais avançado de integração.

Tal período de transição se torna necessário, a fim de permitir que as integrações setoriais possam exaurir os repasseiros originados de realocação de recursos, e a homogeneidade de políticas econômicas internas evitara que idênticas concessões tenham repercussões diferentes. Neste período aceita-se tratamento preferencial para países com características de menor desenvolvimento econômico relativo, ou de mercado insuficiente, devido principalmente às diferentes elasticidades de demanda de importação. Quanto mais os desníveis maior será o período de transição e quanto mais países na Associação mais difícil será a obtenção de acordos, devido aos diferentes graus de urgência em se conseguir a integração.

Como bem mencionaram Herrera, Prebisch, Santa Maria e Mayoban, na conhecida Proposição para a Criação do Mercado Comum Latino-Americano, a lentidão do mecanismo de concessão implantado na ALALC dificilmente teria encontrado uma alternativa, já que a experiência do Mercado Comum Europeu muito influenciou o teor a transições que poderiam sobrevir ao abrir-se o mercado interno à competição dos países membros. Exageradamente foi tomado o exemplo, e o recuo de modificações nas políticas econômicas e financeiras dos países membros, aliados a um alto grau de nacionalismo, tornaram muito lento o processo, exaurindo o mecanismo muito antes de se esgotar o potencial de adaptações. O que muito contribuiu para esse fato, além do nível de industrialização existente na época do Acordo, foi o anseio geral dos países menos desenvolvidos relativamente, em atingir o estágio industrial da Argentina, Brasil e México, já que tal estágio desenvolveu-se não somente à maior potencialidade das indústrias, mas principalmente às fortes restrições tarifárias nas importações, exercendo atração no estabelecimento de indústrias.

A recente Declaração de Bogotá comprova, a nosso ver, a necessidade de distinguirmos grupos de membros dentro da região, já que o mecanismo preferencial solicitado por: Venezuela, Chile, Colômbia, Peru e Equador, aliado ao fato da existência de políticas econômicas e financeiras heterogêneas, especialmente no campo do setor externo resultaria de programas desenvolvimentistas industriais com as mesmas bases de insuficiências observadas no Brasil, México e Argentina.

Ora, o que se almeja é um desenvolvimento harmônico, e não uma continuação dos erros, para que todos atinjam "o mesmo grau de ineficiência". Se, de fato, a ALALC prejudica as pretensões nacionais (o que implicitamente é aceito por todos os membros, quando das concessões) e indubitavelmente já se atingiu um manifesto desinteresse pelas frustrações dos países menos desenvolvidos relativamente — é o caso de se rever a formação do bloco, em

bases que permitam o funcionamento das condições necessárias a uma integração econômica. E o que tentamos apresentar nas conclusões que se seguem.

## Conclusões

Por questões de pretensões individuais ou mesmo devido a diferentes tipos de estruturas econômicas, a verdade é que as exportações brasileiras de manufaturas cresceram mais rapidamente para a Bolívia e Venezuela nos anos de vigência da ALALC, quando estes países não pertenciam ao Acordo, do que para os demais países membros da Associação. Somente no ramo de máquinas e veículos, aquelas dos países absorveram 76,87% da exportação total brasileira do grupo, em 1964, enquanto a ALALC absorvia 8,84%. Idêntica situação ocorreu em 1962 e 1963, fazendo crer que os objetivos da integração em incrementar-se as exportações brasileiras de produtos ma-

nufaturados dependem de fatores que não estão reciprocamente harmonizados entre todos os membros, encontrando-se tal harmonia, no entanto, mais intensificada entre países que estavam fora do Acordo. O comércio entre Brasil e Argentina também tem mostrado uma harmonia de crescimento, apesar da recente rebatida argentina em função do respectivo déficit na área observado em 1965, também devida a fatores internos. Por outro lado o México, que juntamente com o Brasil e Argentina são responsáveis por 45% das concessões até 1966, mantém ainda um siste-

ma de licença prévia, o que tem obrigado o Brasil e a Argentina a negociarem os produtos em função do comportamento mexicano, ocasionando um estrangulamento no desenvolvimento das concessões entre aqueles três grandes países. Esses fatos são, indubitavelmente, responsáveis pela crescente tendência à formação de blocos dentro do organismo, devido principalmente aos impasses criados pelas exigências recentes dos países menos desenvolvidos relativamente. E esta, a nosso ver, parece ser a melhor solução, uma vez que tenderia a agrupar

países em conformidade com as pretensões individuais. Evitaríamos, provavelmente, que a ação das forças do mercado intensificasse a polarização em torno dos chamados grandes países, dando oportunidade a que os menos desenvolvidos pudessem elaborar uma integração seguindo os passos dos países que compõem o Mercado Comum Centro-Americano, que apresenta reais sucessos nos objetivos delimitados.

A formação de tais grupos seria automaticamente orientada pelas ofertas e demandas de complementações setoriais, a exemplo do interesse reci-

proco entre México e Chile na indústria automobilística. Naturalmente que tal processo é muito eficiente, mas é, na verdade, o que se observa no comércio mundial, com as várias regiões integradas. E, no entanto, o mais politicamente viável, além do que tais blocos caminhariam mais facilmente para o mercado comum, podendo, subseqüentemente, ser observada a fusão de dois ou mais blocos.

Se porventura fundasse o Acordo de Montevideo, todos blocos surgiriam espontaneamente. Por que não incentivá-los dentro do próprio organismo?

QUADRO I  
COMÉRCIO BRASILEIRO COM A ALALC, AMÉRICA LATINA E TOTAIS (US\$ MILHÕES)

ANOS	EXPORTAÇÃO				IMPORTAÇÃO				
	Para ALALC		Para Am. Latina		Valor das Export.	Para ALALC		Para Am. Latina	
	Valor	%	Valor	%		Valor	%	Valor	%
1962	17,9	6,3	18,1	6,3	289,2	40,4	17,9	40,9	13,9
1963	147,9	12,6	158,9	13,5	1.172,7	162,9	9,1	114,6	10,1
1964	125,5	8,9	126,2	9,0	1.406,8	87,2	4,3	173,6	8,6
1965	144,4	9,2	145,3	9,3	1.501,8	133,1	9,5	238,4	14,6
1966	96,8	6,7	102,5	6,9	1.482,8	117,1	9,5	237,1	19,2
1968	143,1	11,5	146,3	11,8	1.242,9	166,5	7,9	247,4	18,3
1969	75,1	5,9	78,9	6,0	1.291,9	116,9	8,5	233,8	17,0
1960	86,4	6,8	89,0	7,0	1.270,9	108,7	7,4	230,9	13,5
1961	95,2	6,8	97,8	7,0	1.402,3	44,9	5,1	140,0	10,9
1962	75,7	6,2	78,7	6,5	1.213,8	128,7	8,7	234,2	16,1
1963	76,0	5,4	83,8	6,0	1.407,0	146,0	11,3	252,4	17,6
1964	132,8	9,3	135,7	9,5	1.429,6	180,6	13,5	256,9	20,4
1965	167,4	12,4	—	—	1.505,5	180,4	17,4	—	—

QUADRO II  
Comércio da ALALC com países desenvolvidos, em milhões de US\$

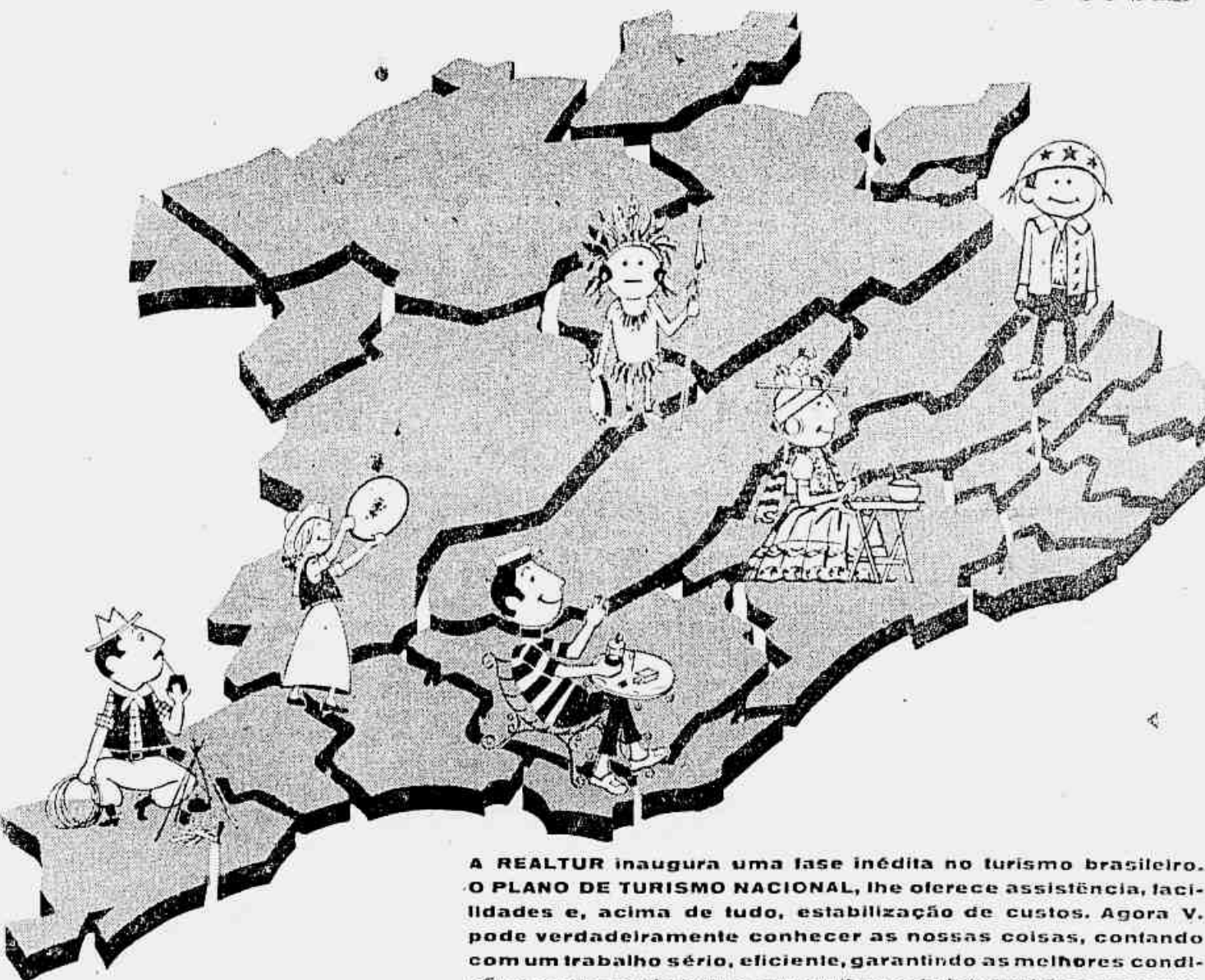
	1963	1960	1964
Exportações	4.811	4.794	5.101
Importações	5.156	5.685	6.004
Deficit	345	889	903

## NADA DE QUEBRA-CABEÇAS

(nós colocamos as coisas no lugar para V.)

## CONHEÇA O BRASIL

TURISMO NACIONAL



A REALTUR inaugura uma fase inédita no turismo brasileiro. O PLANO DE TURISMO NACIONAL, lhe oferece assistência, facilidades e, acima de tudo, estabilização de custos. Agora V. pode verdadeiramente conhecer as nossas coisas, contando com um trabalho sério, eficiente, garantindo as melhores condições para sua viagem e aproveitamento integral do seu tempo.

## HOTEIS

através de contratos firmados, o PLANO DE TURISMO NACIONAL, garante a manutenção, a longo prazo, de diárias fixas e especiais para incrementar o turismo no Brasil. Você conta com Hotéis de categoria a preços estáveis.

## TURISMO

reservas, passagens e passeios sensacionais. Não há tempo a perder. Tudo está preparado para receber V. e tudo está a seu dispor no instante que V. chega. Traslado, restaurantes, iates, pontos pitorescos, facilidades que só a pesquisa e o conhecimento de muitos anos de turismo podem lhe proporcionar.

consulte seu agente de viagens



VARIG transportadora oficial



REALTUR

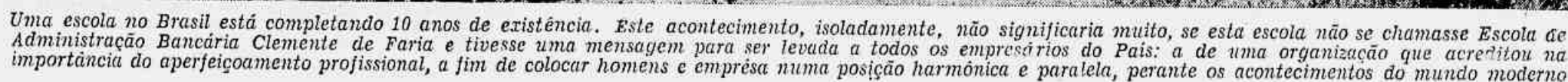


Num país ainda em fase de desenvolvimento e que possui extensão continental, como o Brasil, onde quase tudo está por fazer ou refazer, a importância de um órgão tecnológico central, como o INT, é fundamental. Infelizmente, esta instituição federal, como também os institutos tecnológicos estaduais,

(\*) Mais de 19 000 técnicos teriam emigrado nos últimos 5 anos para os EUA, principalmente de Colômbia, Argentina, Brasil etc. Segundo os últimos dados recebidos, a saída de cientistas brasileiros é, contudo, bastante reduzida (pelo menos quantitativamente).

A função precípua do Instituto será servir como força catalítica para o desenvolvimento e a disse-

(APEC N.º 103)



A Escola de Administração Bancária Clemente de Faria é uma iniciativa pioneira na América Latina no setor de orientação e treinamento. Graças a ela, o Banco da Lavoura de Minas Gerais S.A. tem hoje uma das melhores equipes de pessoal entre as empresas privadas do País.



# DESENVOLVIMENTO URBANO NO BRASIL

RUBENS DE MATTOS PEREIRA

## 1. FINANCIAMENTO DO SISTEMA: ELABORAÇÃO E EXECUÇÃO DOS PLANOS

O Banco Nacional da Habitação, de acordo com a lei federal nº 5.107, de 13 de setembro de 1966, ficou com a função de gestor do Fundo de Garantia de Tempo de Serviço.

O FGTS foi constituído por recursos provenientes de descontos compulsórios feitos sobre as folhas de pagamento dos empregados de todas as empresas brasileiras. Tais depósitos serão feitos na rede bancária particular, em contas bloqueadas. As retiradas só serão permitidas aos titulares das contas, em certos casos previstos na lei que criou o FGTS.

Como o BNH garante aos depositantes do Fundo a correção monetária e os juros dos depósitos, ele deverá aplicar os recursos sob sua gestão, de maneira a obter uma rentabilidade suficiente para cobrir tais encargos.

Essas aplicações serão feitas, principalmente, dentro de quatro grandes áreas, a saber:

a) na construção de habitações, por meio da compra de hipotecas, o que, além de complementar o sistema financeiro do plano habitacional, irá, em função do grande efeito multiplicador do setor da construção civil, proporcionar a criação de novos empregos;

b) em atividades que têm condições para gerar novos empregos, nas áreas onde estejam ocorrendo exagerados índices de desemprego;

c) na criação de novas indústrias, proporcionando-lhes recursos e alargando deste modo o mercado de trabalho;

d) financiamentos à indústria de materiais de construção, visando a uma ampliação da oferta do setor, necessária para fazer face ao crescimento da demanda que ocorrerá com o incentivo que será dado ao setor habitacional. Evitar-se-á, desta forma, possíveis especulações com preços etc.

Estima-se que o FGTS arrecadará anualmente recursos da ordem de 600 bilhões de cruzeiros, ou seja 50 bilhões de cruzeiros por mês.

Levando-se em conta que o PIB previsto para 1967 atingirá cerca de 43 trilhões de cruzeiros e que a taxa de investimentos globais (público-privado) tem sido da ordem de 12%, deduz-se que os investimentos que o BNH deverá fazer correspondem a cerca de 12% deste investimento global. Considerando-se que, com a aplicação destes recursos se consegue movimentar outros 400 bilhões, conclui-se que os investimentos que serão feitos com recursos do FGTS poderão atingir até 2,5% do PIB.

Estimulando e promovendo o planejamento local, o BNH estará procurando maximizar os resultados dos investimentos que fará, com os recursos do FGTS, pois os planos locais de desenvolvimento fornecerão diretrizes objetivas para localização e dimensionamento das obras e serviços que serão realizados. A formulação da política de desenvolvimento urbano brasileira cabe ao Ministério do Planejamento, através da definição de pólos, regiões-programa etc. A política de planejamento local caberá ao SERFHAU, órgão ligado ao BNH, no qual caberá a coordenação do sistema nacional de Planejamento do Desenvolvimento Local Integrado.

Como a elaboração dos Planos locais não poderá ser financiada com recursos do FGTS, será necessário criar-se um Fundo especial, destinado àquela função. Tal Fundo será rotativo e contará com recursos nacionais e internacionais, ainda não especificados.

Para iniciar, porém, a montagem do Sistema, a direção do BNH conseguiu da USAID (autorização para destinar aquele Fundo parte dos recursos nacionais que deverão ser aplicados no setor habitacional, como contrapartida do financiamento que aquela agência internacional fornecerá ao Brasil. Além desta fonte, o Banco Interamericano de Desenvolvimento, através do FINEP, irá financiar uma série de estudos e pesquisas necessárias para a definição das políticas nacionais de desenvolvimento urbano e de planejamento local.

## 2. ESTRUTURA DO SISTEMA E FUNÇÕES DOS ORGANISMOS QUE O INTEGRAM

Tendo em vista a extensão geográfica do território brasileiro, e ainda outros fatores estudados, decidiu-se implantar um sistema com uma estrutura descentralizada.

O organismo central do Sistema será o SERFHAU, órgão ligado ao BNH, que terá funções de caráter operacional, ligadas à coordenação geral.

A formulação da política nacional de desenvolvimento urbano cabe, por lei, ao Ministério do Planejamento. Formulada esta política, caberá ao SERFHAU implementá-la e supervisionar sua implantação e execução. Para isto, terá, dentre outras atribuições, aquelas de:

1. Formular a política de planejamento do desenvolvimento local integrado;
2. Elaborar normas e modelos para este planejamento;
3. Orientar a aplicação dos recursos do Fundo Rotativo para o Planejamento do Desenvolvimento Local Integrado;
4. Executar, em conjunto com o EPEA, pesquisas básicas visando à formulação das políticas nacionais de desenvolvimento urbano e de planejamento do desenvolvimento local integrado;
5. Preparar a legislação básica, em nível federal, para a implantação do Sistema;
6. Promover o treinamento de técnicos, para atender às necessidades do mercado que será criado, além de outras atribuições de menor significação.

O SERFHAU poderá executar estas tarefas diretamente ou poderá utilizar os organismos federais que atuam nas macro-regiões do País (SUDENE, no caso do Nordeste, SUDAM, no caso da Amazônia e outros), como intermediários.

As funções principais dos Governos estaduais, dentro do Sistema, serão as seguintes:

- a) Organizar e implantar, no pólo principal de cada região-programa, um escritório de planejamento local;
- b) Promover a organização de autarquias intermunicipais, em cada região-programa, e a coordenação dessas autarquias com os escritórios de planejamento local;
- c) Fornecer, através do organismo estadual de planejamento, as bases para a formulação de metas para o desenvolvimento socio-econômico de cada região-programa;
- d) Promover, coordenado com o Governo federal, programas para o treinamento de técnicos;
- e) Preparar leis estaduais, necessárias para a implementação do Sistema e dos planos locais, e outros.

Os Governos municipais têm interesse direto no planejamento das regiões-programa, pois dele extrairão informações básicas para a elaboração de seus planos de ação, orçamento, programas anuais e plurianuais, projetos específicos etc.

Cada Prefeitura deverá assumir as seguintes responsabilidades:

1. Organizar uma assessoria municipal de planejamento, cuja função principal será a de acompanhar o processo do planejamento local, implementando os planos elaborados no nível de cada Município. Para o caso de Municípios menos desenvolvidos, essa assessoria deverá ser dotada de uma organização com capacidade apenas para manter um processo de colaboração mútua e sistêmica com os escritórios locais situados nos pólos das regiões-programa;
2. Fornecer todas as informações básicas disponíveis (cartográficas, cadastrais, estatísticas etc.);
3. Colaborar na preparação dos instrumentos institucionais básicos (reformas administrativas, financeiros, legislação etc.) bem como se responsabilizar pelo acompanhamento junto às Câmaras Municipais da tramitação de todos estes instrumentos institucionais necessários à implantação dos planos;
4. Os escritórios locais de planejamento que deverão ser implantados nos pólos principais de cada região-programa, em alguns casos, terão possibilidade de assumir a tarefa de coordenar o planejamento local desde o primeiro momento. Na grande maioria dos casos, porém, sua tarefa se constituirá principalmente em:

- 1) acompanhamento, implementação e atualização do plano;
- 2) assessoramento às Prefeituras da região na preparação dos Planos de Ação e Orçamento-Programa de cada Município;
- 3) elaboração de projetos específicos ou de normas, editais etc., para a contratação de tais projetos com entidades externas;
- 4) assessoramento ao órgão estadual de planejamento nos estudos sobre a sua região de atuação e outras tarefas semelhantes.

As Universidades em geral deverão receber estímulos do SERFHAU, no sentido de promover programas de pesquisas e de treinamento de técnicos.

Finalmente, os Escritórios Privados terão a importante função de elaborar e executar pesquisas, estudos e planos para os diversos organismos federais, estaduais e locais que integram o Sistema. Os Escritórios Privados deverão estar capacitados para prestar, direta ou indiretamente, assessoria nos quatro setores principais do desenvolvimento local: o econômico, o social, o físico-territorial e o institucional.

## 3. O ÓRGÃO CENTRAL DO SISTEMA

O SERFHAU deverá ser reestruturado, tendo em vista as várias funções que deverá cumprir como órgão coordenador do Sistema. Do seu grupo de consultores deverão fazer parte técnicos de outros organismos federais que atuam em áreas relacionadas com o desenvolvimento urbano, e em função da experiência que será colhida durante a fase inicial de implantação do Sistema.

É possível prever-se, porém, que, pelo menos inicialmente, duas grandes áreas de atividades deverão ser cobertas pelo órgão:

1) contatos com os organismos regionais, estaduais e municipais, para promover e supervisionar a implantação do Sistema e, posteriormente, acompanhar a elaboração dos planos;

2) assessoria técnica dos 4 grandes setores do planejamento do desenvolvimento local integrado: econômico, social, físico-territorial e institucional.

## 4. PROGRAMAÇÃO

Uma primeira ideia para a introdução gradativa de condições básicas é a seguinte:

1) Em 1967, os municípios com populações urbanas superiores a 20.000 habitantes, além de preencher as exigências normais de caráter técnico-financeiro, formuladas pelo BNH, deverão dar os primeiros passos no sentido de planejar seu desenvolvimento, a saber:

a) Organizar um Conselho Municipal de Desenvolvimento;

b) Promover contatos com o órgão estadual de planejamento, e junto aos municípios vizinhos (compreendidos na mesma região-programa), no sentido de:

— organizar-se uma autarquia intermunicipal para solução de problemas comuns de áreas;

— montar uma assessoria local de planejamento;

c) Prever dotações para planejamento, no orçamento de 1968;

d) Outras medidas congêneres.

2) Em 1968, só serão fornecidos recursos do FGTS àqueles municípios com populações urbanas superiores a 20.000 habitantes, que estejam incluídos numa região-programa para a qual:

a) já esteja organizado um escritório local de planejamento (no pólo da região-programa);

b) já tenha sido encaminhado ao SERFHAU uma solicitação de financiamento para o Plano de Desenvolvimento Local Integrado;

c) o Conselho Municipal de Desenvolvimento tenha se manifestado a respeito da adequação da aplicação dos recursos às necessidades do município;

3) Em 1969, só serão fornecidos recursos do FGTS àqueles municípios com população urbana superior a 20.000 habitantes que estiverem elaborando seus planos.

4) A partir de 1970, os recursos só serão fornecidos aos municípios que tiverem planos preliminares aprovados pelo SERFHAU.

A partir de 1967, o SERFHAU passará a financiar a elaboração de Planos de Desenvolvimento Local Integrado, com recursos que estão sendo constituídos do Fundo Rotativo e de acordo com alguns critérios básicos, dentre os quais podem ser destacados os seguintes:

1.º A unidade de planejamento, denominada região-programa, poderá ser:

a) uma micro-região homogênea (do tipo de uma pequena bacia fluvial, faixa litorânea etc.), definida de acordo com trabalho EPEA-CNG;

Esta região deverá conter, pelo menos, um pólo urbano (centro de polarização), com população superior a 50.000 habitantes;

b) uma área metropolitana, incluindo-se na região-programa destes casos, toda a zona de influência da metrópole em questão.

Falta, porém, a escolha inicial de tais regiões-programa, será necessário um estudo mais profundo de cada região, visando a uma definição mais precisa de seus limites e a escolha dos pólos de desenvolvimento de cada uma. É necessário que os limites das regiões-programa selecionadas não fracionem territórios municipais. Para se atender a este requisito indispensável, em alguns casos a região-programa deixará de ser totalmente homogênea, pois a desconexão dos limites municipais acarretará grandes dificuldades para coleta estatística, adoção de medidas administrativas legais etc. Será admitido, porém, que, em alguns casos, os limites estaduais não sejam observados, desde que os territórios dos municípios da região-programa sejam mantidos íntegros.

2.º Potencial de desenvolvimento:

Estabelecido o montante inicial que se pretende investir em planejamento local, será necessário selecionarem-se algumas regiões-programa. Serão prioritárias então aquelas que apresentem:

a) maiores potenciais de desenvolvimento e

b) capacidade de, com relativamente poucos recursos, abrir perspectivas para o desenvolvimento de áreas interiores à região, ou mesmo de áreas contíguas à região.

3.º Distribuição regional equilibrada:

Um outro critério básico será o de escolher regiões-programa nas diferentes áreas geográficas do País. Tal critério proporcionará a realização de experiências locais diversificadas, permitindo sua utilização imediata nas diferentes regiões do País. Assim sendo, deverão ser selecionadas inicialmente regiões-programa nas cinco macrorregiões brasileiras, a saber: Norte, Nordeste, Centro-Oeste, Sudeste e Sul.

4.º Existência de precondições institucionais:

Observados os 3 critérios anteriores, um 4.º critério poderá pesar ainda na escolha da região-programa. Trata-se da existência de precondições institucionais na região, isto é, a existência de planos ou escritórios de planejamento, o interesse dos governos municipais ou estaduais etc.

## 5. RECURSOS HUMANOS PARA O SISTEMA

Com a implantação do Sistema Nacional de Planejamento do Desenvolvimento Local Integrado, o mercado de trabalho para especialistas neste setor será bastante ampliado. Calcula-se que serão necessários técnicos:

1.º Para organismos de planejamento das regiões-programa..... 800

2.º Para organismos municipais de planejamento..... 400

3.º Para organismos federais, estaduais, etc..... 100

Total..... 1.300

Destes 1.300 técnicos necessários, pode-se deduzir o número de especialistas já existentes no Brasil. Haverá, portanto, necessidade de se treinar cerca de 1.000 novos técnicos, durante os próximos 4 ou 5 anos. Atualmente, três universidades promovem cursos regulares para planejadores físicos (engenheiros ou arquitetos), em nível pós-graduação. Embora a capacidade de tais cursos seja bem maior, eles não chegam a formar, anualmente, mais do que duas dezenas de profissionais.

É possível, porém, desde já, apontar alguns requisitos mínimos para os programas que deverão ser instituídos a partir de 1967, no Brasil, a saber:

a) Os programas deverão ser interdisciplinares, com base em trabalhos de equipe;

b) Os programas deverão ser intensivos e de curta duração;

c) A seleção de alunos deverá ser feita tendo em vista a organização de equipes para os futuros escritórios locais de planejamento. A indicação dos candidatos deverá ser feita pelos organismos regionais, estaduais ou municipais. Algumas vagas deverão ser reservadas para os escritórios privados;

d) Quando possível, deve-se escolher para tema central do programa a elaboração de um Plano Preliminar Integrado para uma determinada região-programa;

e) As aulas teóricas, exposições, conferências etc., deverão ter por objetivo principal dar a cada técnico uma visão geral sobre os demais setores do desenvolvimento. O aprimoramento técnico do técnico será feito através de sua participação nos trabalhos práticos orientados por especialistas.

Um Centro Universitário-Piloto deverá ser cuidadosamente desenvolvido, para formar, principalmente, pesquisadores e professores. Centros regionais deverão ser também mobilizados para integrar o sistema. Num primeiro momento, será recomendável tentar fazer que os atuais programas de treinamento sejam reestruturados e ampliados, de maneira a preencher os requisitos mínimos do Sistema, Centros de Pesquisas sobre plane-

jamento urbano que não possuem programas de ensino deverão ser estimulados a promovê-los.

## OBSERVAÇÕES FINAIS

Este informe fornece uma visão geral sobre os inúmeros aspectos do desenvolvimento urbano no Brasil, mostrando as perspectivas que se têm para montar um sistema que o discipline e apontando alguns dos principais obstáculos que deverão ser superados.

Inicialmente, deve-se observar que muitas das pré-condições básicas para a implantação de um Sistema Nacional de Planejamento Local Integrado já se manifestam claramente no caso brasileiro.

O Governo federal, através de diversos Ministérios e de outros organismos administrativos, tem demonstrado acentuada preocupação com o problema. Vários Governos estaduais e municipais também já se vêm movimentando na área do planejamento local. Além dessas iniciativas no plano nacional, organismos e instituições internacionais, tais como o BID, a USAID e outros, têm incentivado de forma expressiva as atividades de planejamento local no Brasil.

Estas constatações todas são sintomas evidentes da fase que a administração pública do País atravessa, substituindo métodos arcaicos, com características ampatriarcais, por novos e modernos métodos, nos quais o planejamento é sempre situado com destaque. Nos últimos 8 a 10 anos, testemunhou-se a criação de

organismos de planejamento nos escalões superiores do Governo, Ministérios, Organismos Regionais (SUDENE, SUDAM etc.) e organismos estaduais de planejamento se multiplicaram cobrindo todo o Território Nacional. Notam-se, especialmente, os primeiros passos deste mesmo fenômeno, no plano municipal e local.

Além destas crescentes manifestações de interesse, por parte dos poderes públicos, também uma grande movimentação nos meios técnicos tradicionalmente ligados aos problemas do desenvolvimento urbano. Tal fato permite encarar com otimismo o problema dos recursos humanos, colocando em termos realistas no capítulo IV deste artigo. Evidentemente, existirá áreas para as quais serão necessários reforços significativos a serem recrutados na área internacional. Mas, e isto é de maior importância registrar, os recursos humanos nacionais terão condições indiscutíveis de satisfazer grande parte da demanda do mercado que será ampliado.

A análise inicial do fenômeno de urbanização, no caso brasileiro, tornou evidente a urgência que se tem de equacionar uma solução para seu disciplinamento. O importante é indicar um grande esforço de caráter nacional, em termos objetivos. Os erros e acertos serão verificados empiricamente e ajustes posteriores proporcionarão, certamente, a prazo médio, a implantação de um Sistema Nacional que realmente possa contribuir para a melhoria dos padrões de vida nos centros urbanos, e para maior racionalização nos investimentos públicos e privados que serão feitos no setor de desenvolvimento urbano do País.

# Quanto valem 50% do imposto de renda de sua empresa? Na AMAZÔNIA valem um negócio novo e muitos \$\$\$\$\$\$\$\$\$!

Existe agora uma oportunidade única para bons negócios — a Amazônia, onde Você participa, absolutamente de graça, de grandes empreendimentos! Isto porque o governo federal, decidido a carrear maiores recursos privados para o desenvolvimento dessa região, permite que empresários de todo o País transformem até 50% do imposto de renda de suas organizações em capital de investimento, para aplicação na área amazônica. É "dinheiro vivo" que vai gerar novos lucros, novos negócios!

Assim, Você pode hoje, com metade do imposto de renda de sua empresa, associar-se a homens de negócios da Amazônia na criação ou ampliação de indústrias e atividades agropecuárias. São também muitas as oportunidades para investir em serviços básicos — energia elétrica, transportes, comunicações, turismo, colonização etc. Querendo, Você pode inclusive montar um negócio somente seu...

Mas as vantagens não terminam aí. Objetivando tornar excepcionalmente atrativos esses investimentos, o governo federal criou toda uma série de estímulos fiscais e creditícios, num programa de ação a longo prazo — a "Operação Amazônia" — que instituiu novos órgãos públicos voltados para o progresso regional... e que portanto vão auxiliar o seu empreendimento a crescer com segurança!

Esse interesse pela Amazônia — ou Região Amazônica — é facilmente explicável. Ela representa 60% do território nacional, tendo mais de 5 milhões de quilômetros quadrados. Abrange os Estados do Acre, Pará, Amazonas, parte do Goiás, Mato Grosso e Maranhão, mais os Territórios Federais de Rondônia, Roraima e Amapá. Você já pensou nas fabulosas oportunidades de negócios dessa imensa área, hoje tão próxima de São Paulo, do Rio e de outros grandes centros, graças à Belém-Brasília?

Estamos, assim, lhe oferecendo uma chance única para investimentos lucrativos. Ao declarar o imposto de renda de sua empresa — e Você pode simplificar as coisas, fazendo a declaração em uma de nossas 52 agências, espalhadas por todo o País —, indique claramente (isso é muito importante) que pretende investir parte do tributo na Amazônia.

Depois, Você pagará parceladamente o imposto. E escolherá para investir um projeto de ampliação ou criação de atividade econômica — projeto aprovado e fiscalizado pelo governo.

Ou quem sabe, Você desistirá apenas de seu próprio projeto, para criar um negócio exclusivamente seu?

Você não pode perder esta oportunidade!

## EIS AS PRINCIPAIS VANTAGENS DE SEU NOVO NEGÓCIO NA AMAZÔNIA!

ISENÇÃO TOTAL DO IMPOSTO DE RENDA até 1992 (inclusive) para os empreendimentos que se instalarem até 1971.

ISENÇÃO TOTAL DE IMPOSTOS E TAXAS FEDERAIS com relação à correção do registro contábil do valor dos bens de seu ativo imobilizado e ao correspondente aumento de capital com recursos provenientes de reservas ou lucros suspensos.

ISENÇÃO DO IMPOSTO DE EXPORTAÇÃO, com a possível inclusão de seu produto na lista de mercadorias do Conselho Monetário Nacional, por sugestão da Sudam.

ISENÇÃO DE QUAISQUER IMPOSTOS OU TAXAS DE IMPORTAÇÃO das máquinas e equipamentos, mesmo os cobrados por órgãos de administração indireta.

DISPENSA do recolhimento do depósito de qualquer natureza na compra de câmbio para a importação de máquinas ou equipamentos considerados prioritários pela Sudam.

DISPENSA do depósito de 10% do capital, previsto pela Lei das Sociedades Anônimas, para as pessoas jurídicas em formação.

## A REGIÃO TEM AGORA PODEROSOS INSTRUMENTOS DE PROGRESSO!

A "Operação Amazônia" criou a Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (SUDAM), com 2% da renda tributária da União para aplicar em infraestrutura regional; o Banco da Amazônia (BASA), como entidade bancária de desenvolvimento e investimentos; o Fundo para Investimentos Privados no Desenvolvimento da Amazônia (FIDAM), com 1% da renda tributária da União, além de outras fontes de recursos, para financiar empreendimentos privados; e o Conselho de Desenvolvimento da Amazônia (CODAM), que traça as linhas mestras da política de desenvolvimento da região. Já está também vigorando a lei n.º 5.174, de 27 de outubro de 1966, que trata dos incentivos fiscais aplicados na área amazônica. O BASA e a SUDAM são encarregados, entre suas várias atribuições, de examinar e aprovar os projetos privados de ampliação ou criação de novas atividades econômicas na Amazônia, a fim de que estas possam receber diversos estímulos e capitais existentes.

Solicite pelo Correio, ou pessoalmente, em uma de nossas agências, um exemplar da brochura "Investimentos Privilegiados na Amazônia" — e escolha a atividade econômica que mais lhe interessar!



**BANCO DA AMAZÔNIA S.A.**

Matriz: Travessa Frutuoso Guimarães, 90 - Belém - Agências: Rua da Assembleia, 62 - Rio de Janeiro - Rua José Bonifácio, 192 - São Paulo - Avenida Borges de Medeiros, 646 - Porto Alegre.



# POTENCIAL HIDRELÉTRICO DA BACIA DO RIO GRANDE

## CONSIDERAÇÕES GERAIS

A bacia do Rio Grande, tem uma área de drenagem de 143 000 km<sup>2</sup>, dos quais 58 000 km<sup>2</sup> estão no Estado de São Paulo e o restante em Minas Gerais. O curso principal do rio tem um comprimento de 1 300 km, sendo os 700 km superiores em Minas Gerais e os restantes formando a divisa entre Minas Gerais e São Paulo. O limite oriental da bacia é formado pela Serra da Mantiqueira, que separa as bacias do Grande e Paraíba, no sudoeste e bacia do Doce na direção oeste. O limite sul é formado pela Serra da Mantiqueira e o planalto paulista. O limite norte é formado pelas montanhas separando o Grande do São Francisco e pela Serra da Canastra, na qual as bacias do Paraíba e do São Francisco se aproximam do Grande, e também pelo planalto do Triângulo Mineiro, que separa o Grande da bacia do Paranaíba.

Na parte superior da bacia, os solos são geralmente pobres, exceto em algumas localidades, como no vale do Sapucaí. A produção agrícola nessa parte da bacia é geralmente medíocre. A criação de gado constitui a principal utilização de terras. Abaixo do projeto de Estreito e até a confluência com o Paranaíba ocorrem largas áreas de basalto decomposto. Estas constituem as melhores terras agrícolas da bacia. Produzem grande quantidade de cana-de-açúcar, café, arroz, milho, feijão e algodão. Há importantes plantações de açúcar, ao longo de ambos os lados do rio, entre Igarapava e Marimbondo e também no Baixo Rio Pardo.

A industrialização refere-se principalmente ao processamento de produtos agrícolas. Existem alguns projetos de mineração na bacia. A característica mais importante da bacia do Rio Grande é a sua posição equidistante dos centros principais de carga de São Paulo e Belo Horizonte. Foi essa característica que levou ao desenvolvimento dos projetos hidrelétricos, atualmente existentes.

## POTENCIAL HIDRELÉTRICO

A bacia do Rio Grande tem projetos importantes desenvolvidos, como Furnas, Peixoto, Itutinga e Camargos, além de outros pequenos, em toda a sua extensão. De particular interesse ao estudo foram os reservatórios de Furnas, Peixoto e Camargos. O grande reservatório de Furnas conjuntamente com os volumes menores dos outros dois reservatórios a montante, é adequado para realizar a completa regularização do rio, no período seco dos três.

# POTENCIAL HIDRELÉTRICO DA BACIA DO RIO SÃO FRANCISCO

**CONSIDERAÇÕES GERAIS** — A bacia do Rio São Francisco, o qual é por muitos denominado o rio da unidade nacional, tem, dentro do Estado de Minas Gerais, uma área de drenagem de 228 mil km<sup>2</sup>, percorrendo um leito de 1 170 km. A área da bacia apresentada nesse estudo é limitada ao norte pela divisa do Estado da Bahia e pela serra formando os limites sul da bacia do Carinhonha. O limite noroeste é a bacia do Planalto Central, limitando-a a do Rio Tocantins. O limite oeste são as serras de Mata da Corda e Canastra, limitando a bacia do Paranaíba. O limite sul são as serras Vertente e Galvão, entre as bacias do São Francisco e Grande, e o limite este é a Serra do Espinhaço, entre esta bacia e a do Doce, Jequitinhonha e Pardo.

Exceto pela área ao redor de Belo Horizonte, as principais atividades na bacia do São Francisco são agrícolas, criação de gado e comércio e indústria associadas. Belo Horizonte é o centro da área mais importante do Brasil, na produção de minério de ferro.

A maior parte da indústria manufatureira de Minas Gerais está localizada ao redor de Belo Horizonte. A maioria da população está concentrada no sul da bacia. A parte da bacia, no norte da latitude aproximada de Sete Lagoas, é pouco povoada.

**POTENCIAL HIDRELÉTRICO** — De acordo com a tabela anexa o potencial hidrelétrico, economicamente desenvolvido na bacia do São Francisco, atinge 2 074 000 kW, necessitando-se um empréstimo total, para completo aproveitamento, de 596 300 000 dólares, o que nos conduziria a um custo médio de 287 dólares por kW. Este custo, apesar de consideravelmente inferior ao custo de energia térmica equivalente, é um pouco alto, se comparado com as das bacias do Paranaíba, Grande e Jequitinhonha.

De grande importância no desenvolvimento dessa bacia é a possibilidade de se atingir um volume de reservatório

de 43 059 x 10<sup>6</sup> metros cúbicos, o qual seria da maior importância na regularização completa do rio, que produziria benefícios consideráveis no seu desenvolvimento, dentro do Estado da Bahia.

As usinas mais importantes atualmente existentes são as de Três Marias, que terá sua capacidade final de 520 mil kW, as pequenas usinas de Gafanhotos, Rio das Pedras, Cajuru e várias outras inferiores a 5 000 kW de capacidade instalada.

Pelo exame do quadro observa-se que o projeto que apresenta melhores condições para desenvolvimento imediato é o projeto de Furnas, no curso principal do São Francisco, logo a jusante da barragem de Três Marias, que terá uma capacidade instalada de 230 600 kW, a um custo total de 36,5 milhões de dólares, o que conduz a um custo unitário realmente excepcional.

Outro projeto importante é o projeto de Queimados, no Rio Preto, com uma capacidade de 107 300 kW, a um custo total de 22 milhões de dólares, o que conduz a um custo unitário de 205 dólares por kW. Ao lado de seu baixo custo, a sua localização, próximo a Brasília, define a necessidade de execução desse projeto, num futuro próximo.

Os outros projetos de menores custos unitários situam-se no curso principal do São Francisco, a jusante de Três Marias, tendo o benefício da regularização das descargas do rio, executadas por esse grande reservatório. São os projetos de Bica Grande, Januária e Bananeiras. Quanto a esses projetos é preciso acrescentar que seus custos são bastante significativos pois são onerados pela necessidade de construção declusas de navegação, da maior importância para o desenvolvimento econômico da bacia.

Cumpra observar ainda que, apesar dos custos relativamente altos de vários projetos, não se estudaram os benefícios advindos da completa regularização do rio, em especial para a região do baixo São Francisco.

Projeto	Rio	Volume reserv. 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>	Capacidade instalada 1 000 kW	Custo total 10 <sup>6</sup> US\$	US\$/kW	Observação
Carandá	Carandá	145	—	3,07	—	Só Reserv.
Cassiterita	Das Mortes	213	—	2,08	—	" "
Palmital	Peixe	209	—	4,9	—	" "
Inferno	Das Mortes	217	40,5	14,0	346	
Garambú	Grande	540	20,4	10,3	505	
Aiuruoca	Aiuruoca	102	16,9	7,3	432	
Camargos	Grande	672	31,8	—	—	Existente
Itutinga	Grande	—	40,2	—	—	Existente
São Miguel	Grande	123	60,4	13,9	230	
Luminárias	Ingaí	263	10,4	6,9	664	
Itumirim	Capivari	—	11,8	7,0	583	
Furnas	Grande	259	110,8	20,4	184	
Lambari	Lambari	90	—	3,10	—	Só Reserv.
Penedo	Verde	—	14,6	6,5	367	
Boa Vista	Verde	—	23,6	8,7	389	
Eucledes	Sapucaí-Mirim	545	—	4,6	—	Só Reserv.
Sapucaí	Sapucaí	387	47,3	11,8	250	
Poço Fundo	Machado	45	29,3	4,0	232	Extensão
Jacaré	Jacaré	187	—	2,8	—	Só Reserv.
Anil	Jacaré	—	8,7	1,5	220	Extensão
Furnas	Grande	15 300	1 200,0	—	—	Existente
Peixoto	Grande	2 500	495,0	—	—	Existente
Estreito	Grande	—	800,0	—	—	Em constr.
Jaguari	Grande	—	612,0	—	—	" "
Igarapava	Grande	—	230,0	40,4	202	
Volta Grande	Grande	1 320	310,0	48,5	157	
Pôrto Colômbia	Grande	730	285,0	49,4	175	
Baixita	Lambari	73	—	2,8	—	Só Reserv.
Cascata	Lambari	13	17,5	5,2	282	Barr. Exist.
Açude	Capivari	178	—	3,0	—	Só Reserv.
Bandeira	Pardo	351	16,9	11,1	657	
Carmo	Pardo	—	11,3	5,4	473	
Marimbondo	Grande	4 310	296,0	118,9	121	
Água Vermelha	Grande	6 600	1 600,0	136,8	137	
Total		25 353	3 214,8	528	164	

Fonte — Comitê de Estudos Energéticos da Região Centro-Sul.

Projeto	Rio	Volume Reservatório 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>	Capacidade Instalada 1 000 kW	Total 10 <sup>6</sup> US\$	US\$/kW	OBSERVAÇÕES
Taboas	S. Francisco	2 160	59,7	20,8	348	
Cajuru	Para	132	—	—	—	Existente
Conceição do	Para	780	23,8	13,0	458	
Pompeu	S. Francisco	—	54,7	14,5	265	
Peixe Bravo	Paraopeba	620	26,0	12,8	492	
Augaretiá	Paraopeba	1 480	41,3	16,4	393	
Chôro	Paraopeba	74	39,3	11,7	298	
Retiro	Paraopeba	280	72,0	24,9	346	
Três Marias	S. Francisco	15 000	—	—	—	Existente — potência instalada final de 520.000 kW
Furnas	S. Francisco	1 640	230,6	35,6	154	
Cedro	das Velhas	2 770	70,0	36,9	527	
Tiçã	das Velhas	313	33,1	12,3	372	
Quartel	Parauna	592	107,0	27,9	261	
Hulha Branca	Parauna	—	29,3	4,7	189	Reconstrução
S. Hipólito	das Velhas	115	31,6	14,9	471	
Rodado	Pardo	296	69,5	20,0	288	
Alívio	das Velhas	740	71,3	18,3	257	
Jequitai	Jequitai	684	35,6	17,4	489	
Bica Grande	S. Francisco	2 100	258,2	49,5	192	
Queimado	Prêto	333	107,2	22,0	205	
Roncador	Prêto	580	26,4	9,6	364	
Garrote	Paracatu	3 940	109,5	36,2	320	
Urucua	Urucua	2 080	30,4	13,8	455	
Escaramuça	Urucua	3 350	32,0	21,7	417	
Januária	S. Francisco	1 600	261,0	72,1	277	
Bananeiras	S. Francisco	1 100	228,0	69,2	304	
Total		43 059	2 074,0	596,0	287	

FONTE: Comitê de Estudos Energéticos da Região Centro-Sul.

# PENESA ABASTECE NORDESTE DE PEIXE E QUER RECURSOS DOS ARTIGOS 34/18 PARA AMPLIAÇÃO DE SUAS ATIVIDADES

**Recife (Suecurs)** — Dentro da nova mentalidade desenvolvimentista do Nordeste, vem se destacando de poucos anos para cá, e de maneira ponderável, a indústria pesqueira. Indo ao encontro da iniciativa privada, o Governo federal voltou-se para o problema da pesca com uma política muito mais objetiva, cujos frutos não se prestam ainda para pôr em evidência o bom trabalho dos técnicos, dos biólogos, dos homens de empresa dedicados a reformar uma estrutura primitiva. Todavia, é mister dizer, os frutos existem. Basta lembrar que, no Nordeste, até bem pouco, a pesca era uma atividade vivendo da poesia das jangadas. Mas do selo da SUDENE brotou uma empresa dedicada a cumprir no NE uma missão, por assim dizer, histórica, no campo da pesca regional — a Pesca do Nordeste S. A. (PENESA), empresa subsidiária da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE).

## DAS JANGADAS

### A UMA POLÍTICA OBJETIVA

A PENESA se empenha em dar condições estáveis e estruturais, de indústria moderna, a essa atividade econômica, tão velha como o próprio homem, e que no entanto portava, até agora, nos atrasados métodos primitivos aqui encontrados pelos colonos.

Como entidade de direito privado, a PENESA persegue uma situação econômica independente, de grande autonomia, visando, como qualquer empresa — produtividade e lucro. Pois sua evolução não deve assentar indefinidamente nos ligamentos que lhe deu a SUDENE. Mesmo porque, aquela autarquia federal busca e justifica principalmente o desenvolvimento do seu melhor conceito — capaz de traduzir eficiência.

Operando com base no Recife, a PENESA lidera na região a atividade pesqueira. Seu exemplo estimula o surgimento da infra-estrutura de frio, de portos pesqueiros, de mercado regular, de distribuidores. Abastecer principalmente o grande Recife, mas sua ação supridora já se faz sentir nas praças de Salvador, Macaé, João Pessoa e Aracaju. Seu programa de expansão inclui o Ceará e o Rio Grande do Norte, sendo certo que terá futuramente filiais nas principais capitais do NE, distribuindo diretamente sua produção, a partir de 1968. A projeção com base na capacidade atual e em desenvolvimento prevê a seguinte produção: 3 430 — 8 330 — 9 730 toneladas de pescados, respectivamente em 1967, 1968 e 1969.

A maior produção é da espécie *pargo* e peixes afins, ou cuja captura se processa pelo mesmo método de linha de fundo.

A PENESA está operando presentemente com sete barcos, mas o plano de seu desenvolvimento estabelece um aumento da frota para 16 barcos até 1969, com recursos dos artigos 34/18 dos Planos Diretores da SUDENE e dos financiamentos através do Fundo Alemão.

Os métodos adotados e praticados no NE, são, até agora, de linha de fundo ou de espinhal, aquele na captura do pargo e este na pesca do atum. Localizados os barcos de pesca onde predomina o pargo e espécies afins, a pesaria se processa diretamente da borda do navio pesqueiro ou a partir de caixes espalhados na situação do pesqueiro. Os caixes são tripulados por pescador, equipado com todos os implementos necessários à pesca, tendo capacidade de conduzir cerca de 400 quilos de pescado.

Depois de um dia de pesca, os caixes retornam ao barco base, onde os peixes são lavados no convés com água salgada, pesados em grandes cestos e encaminhados às câmaras de armazenamento de pescado, conservados sob gelo. No caso de desembarque, os peixes são retirados do porão, colocados no convés e submetidos a nova lavagem. Em seguida são transportados para a plataforma do frigorífico, de onde, após a pesagem, são removidos para um túnel de congelamento rápido, passando de uma temperatura de 0,9 até 35,0°C, durante um período de quatro horas. Posteriormente é levado ao frigorífico da PENESA — cuja capacidade é de cerca de 200 toneladas estáticas, ou 400 toneladas rotativas/mês — onde é armazenado para distribuição através de frota da empresa ou entregue diretamente aos revendedores.

Embora criada em fins de 1962, só em princípios de 1964, foi possível à PENESA, com a aquisição do barco *Canopus*, dar início às suas atividades na pesca industrial. Posteriormente, no início de 1965, adquiriu uma segunda embarcação, o *Colombo*, que também passou a se dedicar à captura do pescado.

Com apenas um barco, em 1964, a PENESA produziu 100 901 quilos de pescado, aumentando esta produção no ano seguinte para 720 979, com dois barcos, e, em 1966, com sua frota atual, de sete barcos, aumentou para 1 433 152 quilos de peixes. Esta produção foi alcançada graças à entrada em atividade de dois novos barcos — *João XXIII* e *Luis Freire* — bem como do arrendamento de três barcos japoneses e o contrato da compra de produção de mais três nacionais, que começaram a operar a partir de junho do ano passado.

Pretende, ainda, a empresa construir quatro barcos, com recursos provenientes de financiamento concedido pelo Fundo Alemão, que entrarão em atividade a partir de 1 de janeiro de 1968, e, com recursos oriundos dos artigos 34/18 da SUDENE, construir mais seis barcos, dois dos quais entrarão em funcionamento em dezembro deste ano, mais dois em dezembro de 1966, e, finalmente, os dois restantes em dezembro de 1969.

## PREVISÕES DA PENESA

Com essa frota de barcos, a PENESA, distribuindo pescado nas cidades já antes aludidas, vai produzir este ano 3 430 000 quilos de peixes. Os barcos *Colombo*, que tem capacidade anual para 270 toneladas; o *João XXIII*, para 480; *Luis Freire*, para 480; *Shinei Maru*, para 560; *Otori Maru*, para 540; *Taiko Maru*, para 400; somados aos quatro barcos do Fundo Alemão, para 2 800; aos dois barcos do projeto de expansão da PENESA em 1967, com capacidade, para 700 toneladas, também anuais; aos outros dois, de dezembro de 1968, para 2 800 e aos dois últimos a serem adquiridos em dezembro de 1969, colocará a empresa na plenitude de seu atual projeto.

As deficiências da região em instalações de congelamento, serão superadas pela PENESA, vez que, das 17 unidades que compoem a sua frota, apenas quatro (o *Colombo*, o *João XXIII*, o *Luis Freire* e o *Canopus*) não dispõem de instalações para congelamento do pescado. Assim, poderá a PENESA encaminhar a produção desses barcos para as capitais que disponham de adequada capacidade de congelamento, reservando para as capitais carentes daquelas instalações os demais barcos, todos equipados com freezers.

Afora a produção de pescado, a empresa está capacitada a produzir cerca de duas mil toneladas anuais de gelo em escamas. Parte desse gelo será consumida pela própria empresa, na armação dos barcos pesqueiros e no suprimento das barracas que compõem parte da rede de comercialização do pescado em Recife.

## COMERCIALIZAÇÃO

A maior parte das vendas da PENESA é feita por atacado, na faixa do calçôis ou nos seus frigoríficos. Mas, para ampliar a oferta, a empresa conta com uma rede de 14 postos retalhistas, que vendem como se fora pela PENESA, mas, de fato, cada vendedor age com autonomia de negociante, pois as vendas da empresa são todas em grosso, principalmente para os frigoríficos particulares. Os 14 postos estão assim distribuídos: Posto 1, Recife; Posto 2, Eneruzilhada, Bairro do Recife; Posto 3, Água Fria, idem; Posto 4, Boa Vista, idem; Posto 5, Cooperativa dos Servidores da SUDENE, também em Recife; Posto 6, Camaragibe, idem; Posto 7, Madalena, idem; Posto 8, Casa Amarela, idem; Posto 9, Santa Luzia, no Bairro de Areias, também no Recife; Posto 10, Cordeiro, idem; Posto 11, Sítio Grande, no Bairro de Casa Amarela; Posto 12, Paulista, cidade do interior de Pernambuco; e Posto 13, em Cavaleiro, também interior além do Posto Volante, que atua na Zona da Mata.

Além dos 14 postos, 12 barracas estão dispersas nas mesmas zonas dos postos, mas em pontos de venda afastados destes, havendo outras volantes, que atuam em outros locais da Cidade. São entregues aos encargos dos próprios comerciantes dos postos e se destinam à sondagem de locais de consumo, para futuras instalações de postos fixos, sendo que quatro deles são entregues a baraqueiros autônomos.

Mas esse mercado recifeense e das adjacências não absorverá a produção da PENESA, não sendo para se acreditar num crescimento vegetativo do consumo em moldes tais que cheguem a acompanhar o aceleramento da produção. Isso importa na necessidade da cata de outros mercados nas capitais dos Estados do Nordeste, sem esquecer também o interior desses Estados. Por isso já estão sendo abastecidas pela produção da PENESA, as Cidades de Salvador, Macaé, Natal, João Pessoa e Aracaju, além da pequena vendagem em Fortaleza, em face da barreira de difícil transposição que é o preço, tendo em vista serem os barcos pesqueiros bem mais próximos daquela cidade que do Recife, o que determina menor custo operacional.

## ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

Os estatutos aprovados na ocasião da fundação da PENESA estabeleceram que a sociedade seria administrada por uma Diretoria composta de três membros, acionistas ou não, a saber: Diretor-Presidente, Diretor-Tesoureiro — posteriormente modificado para Diretor-Técnico — e Diretor-Gerente, com mandatos de três anos, sendo permitida a reeleição. Além do Conselho Fiscal, constituído por três membros efetivos e três suplentes, a PENESA possui um Conselho Consultivo, constituído por representantes de vários órgãos públicos ligados ao setor de pesca.

A SUDENE, como acionista majoritária da empresa, exerce na realidade certo controle sobre a mesma. Isto é feito através do Grupo Coordenador do Desenvolvimento

da Pesca — GCDP —, a cujo planejamento geral subordinam-se, como parte integrante que é.

Considerando a necessidade urgente de conter as despesas com o quadro de pessoal, de modo a manter, apenas, o mínimo necessário e desenvolver a administração, à medida que vá crescendo sua frota, a atual Diretoria propôs à empresa, desde maio de 1966, uma substancial redução do número de empregados, como se verifica do seguinte quadro:

## QUADRO DO PESSOAL

Setor	Antes	Depois	Dispensados
Escritório	31	19	12
Outros setores	45	29	16
Vendas	20	12	8
Obras (provisórias)	12	4	8
TOTAIS	108	64	44

## PROGRAMA DE EXPANSÃO

A PENESA apresentou à SUDENE um plano de expansão de suas atividades, que já foi aprovado na reunião do Conselho Deliberativo daquele órgão, em sua reunião de 3 de agosto do ano passado, que prevê uma substancial elevação da escala de produção da empresa, permitindo uma utilização mais intensiva da estrutura administrativa e comercial já instalada, assim como também a ampliação de seu raio de ação a outras capitais nordestinas, como primeiro passo para a completa cobertura da região, conforme o previsto nos seus estatutos constitutivos.

Fora desse projeto, a Pesca do Nordeste S/A está programando a aquisição de um caminhão frigorífico com a capacidade de transporte de dez toneladas de peixes; a aquisição de 13 máquinas frigo-conservadoras, para serem instaladas em pontos favoráveis ao aumento das vendas em Recife; a montagem, no Recife, da fábrica de gelo que lhe foi cedida pela CIBRAZEM; a instalação de uma banheira de 20 toneladas, também cedida pela mesma CIBRAZEM e a perfuração de um poço em qualquer ponto favorável do frigorífico, na Imbiribeira, com sua torre e o respectivo tanque.

## UMA AÇÃO POSITIVA

Em relação aos seus objetivos fundamentais, a PENESA tem desempenhado um programa correto, todo ele voltado para o desenvolvimento da pesca. Partindo para o exercício da pesca industrial, ao invés de se limitar a promover um simples programa assistencial, a PENESA colocou-se na posição de um instrumento valioso, através do qual a SUDENE contribuiu com o que de melhor se poderia fazer no Nordeste pela pesca. E fato digno de nota que a empresa utiliza pela primeira vez os benefícios concedidos pela SUDENE, no sentido de aproveitar os recursos oriundos dos Artigos 34/18 do I e II Plano Diretor daquela autarquia, num montante de Cr\$ 3.142 bilhões que já estão sendo apropriados pela Deltec S/A, de São Paulo, usando de capitais privados, quando entra no limiar de sua fase rentável.



# ORÇAMENTO FEDERAL E PROGRAMA DE INVESTIMENTOS PÚBLICOS

JOÃO BAPTISTA DE CARVALHO ATHAYDE

Em abril de 1967 serão completados três anos de trabalho na organização orçamentária e financeira do Governo federal. Havia uma forma orçamentária inteiramente desorganizada, e sem qualquer significação como programa de trabalho ou como meta financeira, e um estado financeiro de bancarrota oficial. Assim, ao lado de ser fixado como objetivo básico o saneamento dessas finanças, cabia dar ao orçamento uma significação programática, fazendo com que viesse a representar um programa de trabalho do Setor Público.

Mais difícil se tornou a tarefa quando, dentro do gradualismo eleito pelo Governo para o combate à inflação, era necessário serem reduzidos os desequilíbrios financeiros a montantes suportáveis pela Economia, mantendo-se um nível de investimentos públicos para dar continuidade a uma série de projetos de importância fundamental para o desenvolvimento. Teriam também que ser iniciados outros projetos de impossível posteriorização, sob pena de colapsos sérios na economia nos anos vindouros.

Outra dificuldade para uma redução muito substancial no nível de investimentos públicos, como seria teoricamente aconselhável, se encontra no fato de a estrutura empresarial brasileira ser muito ligada diretamente ao consumo e investimento do Governo. Realmente, o número de empresas diretamente dependentes no nível de investimento do Governo é muito elevado, devido ao elevado custo e número das obras públicas deploradas nos últimos dez anos. Uma redução importante nesses investimentos conduziria a uma recessão e a uma crise econômica de grande poder de multiplicação: "O investimento privado realizado para dar cobertura aos investimentos governamentais é muito elevado para não ter consequências sérias uma drástica e brusca redução no nível de inversões públicas."

Uma dosagem entre esses dois fatores de programação, um de natureza anti-inflacionária — a redução dos déficits públicos — e o outro de sustentação econômica, mas com componente inflacionária — a fixação de um volume mínimo de investimentos — tornou-se a principal característica da programação do

Governo nesses três anos. A dosagem era difícil, pela desorganização orçamentária em que se encontrava a União.

O trabalho de saneamento tem sido contínuo; resultados parecem indisputáveis, mas não está completo. Inicia-se a fase de aperfeiçoamento.

## RECAPITULAÇÃO E SUMÁRIO DA PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA NO PERÍODO 1964 — 1967

Recapitularemos a programação do Tesouro Nacional, cujos dispêndios somam 1/3 do total do Governo federal, mas onde se concentrou a ação anti-inflacionária do programa orçamentário, já que é pelas suas transferências que são cobertos os déficits, correntes e de capital, da administração descentralizada.

O déficit potencial em abril de 1964 foi estimado em Cr\$ 2.000 bilhões, 20% superior à receita prevista para o exercício. Através de um forte plano de contenção de despesas, de um aumento de tributação e transferências de algumas despesas para 1965, foi preparada uma nova programação de Caixa, que reduziu o déficit programado para Cr\$ 750 bilhões, apesar do aumento do funcionalismo, cujo custo total foi estimado em Cr\$ 580 bilhões (aumento médio de 130%). O exercício foi encerrado com um déficit de Cr\$ 700 bilhões, equivalente a 38% da receita, o que já significou um apreciável progresso em relação a 1963, quando o déficit atingiu a 54% da receita. Em relação ao Produto Nacional Bruto (PNB), o déficit de 1964 representou 3,9% contra 5,1% em 1963.

Devido ao alto grau de vinculações orçamentárias (aproximadamente 56%) e com todo o impacto do aumento do funcionalismo em 1965, enviou o Governo ao Congresso, e obteve uma lei orçamentária com uma receita estimada em Cr\$ 3.000 bilhões, e uma despesa de Cr\$ 3.775 bilhões, prevendo-se, assim, um déficit orçamentário de Cr\$ 775 bilhões. Elaborou-se uma programação que limitava o déficit a Cr\$ 300 bilhões. A execução orçamentária de 1965 foi mais que satisfatória: o déficit foi de Cr\$ 380 bilhões, equivalente a 18% da Receita, e 1,8%

do PNB, tendo sido colocados Cr\$ 324 bilhões de Obrigações do Tesouro, 33% do déficit. Na verdade, a colocação de letras junto ao público e o aumento de depósitos das autarquias (recursos não utilizados), fez com que o déficit de 1965 não tivesse impacto inflacionário.

Em 1966 os progressos continuaram. Tendo sido aprovada uma lei orçamentária com um déficit de Cr\$ 300 bilhões a ser financiado com uma colocação potencial de Obrigações no mesmo montante, foi concedido um aumento no funcionalismo a partir de janeiro de 1966, parte do qual seria financiado por um aumento de impostos. Foi programado um Orçamento de Caixa em que aparecia um desequilíbrio de Cr\$ 420 bilhões, os quais seriam financiados por Cr\$ 300 bilhões de colocação de Obrigações (70% do déficit), restando um impacto inflacionário de Cr\$ 120 bilhões, apenas. A execução do Orçamento, ainda não concluída na forma final quando foi redigido este artigo, permite que se espere para 1966 um déficit de Cr\$ 300 bilhões, 9,6% da receita e 1,1% do PNB.

Votado e sancionado o Orçamento para 1967, foi iniciada a programação de Caixa do Tesouro. O Orçamento de 1967 apresenta características novas, já que a Reforma Tributária será iniciada em janeiro. A transferência de recursos para os Estados e Municípios (20% do Imposto de Renda e de Consumo), a eliminação do Imposto de Renda e o aumento do funcionalismo tornaram a programação sumamente delicada. Prevê-se uma receita de Cr\$ 6.650 bilhões e uma despesa de Cr\$ 7.202 bilhões, na qual está incluída a transferência de Cr\$ 1.050 bilhões para os Estados e Municípios, por obrigação constitucional. O déficit previsto, de Cr\$ 552 bilhões, será financiado em, pelo menos, Cr\$ 353 bilhões pela colocação líquida de obrigações, restando Cr\$ 200 bilhões para serem financiados pelo Banco Central. O progresso continua; o déficit previsto representará 8,3% da receita e 0,9% do PNB.

## A CONSOLIDAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Como já foi dito, o orçamento central corresponde a 1/3 do total dos recursos do Governo federal (incluindo os Fundos Extra-Orçamentários, os recursos próprios das autarquias e empresas de economia mista e os recursos externos). Mesmo se nos concentrarmos nos recursos fiscais (recolhidos por tributos, fundos, taxas e operações de crédito), sem computarmos as empresas mistas completamente autônomas, o quadro se altera substancialmente. Uma tentativa para essa consolidação é apresentada em seguida:

## CONSOLIDAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO GOVERNO FEDERAL

	1964	1965	1966	1967
1. Receitas Orçamentárias ....	2 010	3 238	5 206	6 650
2. Despesas Correntes Orçamentárias .....	2 171	2 656	3 361	5 210
3. Poupança Orçamentária (2 — 1) .....	— 161	582	1 219	1 440
4. Despesa de Capital .....	559	1 170	1 719	1 593
5. Saldo Orçamentário (3 — 4) ..	— 720	— 588	— 500	— 354
6. Receitas Extra-Orçamentárias (incluindo transferências do Orçamento) .....	1 341	3 151	4 264	6 608
7. Despesas Correntes Extra-Orçamentárias .....	1 242	2 030	2 626	3 391
8. Poupança Extra-Orçamentária (6 — 7) .....	99	1 121	2 236	3 215
9. Despesas de Capital Extra-Orçamentárias .....	542	1 252	1 963	2 631
10. Saldo Extra-Orçamentário ..	156	— 121	335	394
11. Saldo Total (5 — 10) .....	— 604	— 709	— 205	31
12. Operações de Crédito Internas (Obrigações do Tesouro) ..	49	324	440	353
13. Saldo Final Consolidado ....	— 554	— 385	175	364

## A NOVA POLÍTICA HABITACIONAL DO ESTADO



Conservar sempre que possível os moradores das favelas nos lugares onde já habitam, depois de reabilitados, ou pelo menos na mesma área de seus mercedos de trabalho, é o ponto de partida da ação da Companhia de Habitação Popular do Estado da Guanabara — COHAB — segundo informou seu presidente, Sr. Mauro Ribeiro Viégas.

Anunciou também o presidente que no programa habitacional da Guanabara em 1967 terão primazia a construção de seis mil novas residências, a conclusão das obras de infra-estrutura da Cidade de Deus e os trabalhos da Comissão Executiva que unificará e trará pela primeira vez a política de habitação do Estado.

### POLÍTICA DA COHAB

Disse o Sr. Mauro Ribeiro Viégas que a política de ação da COHAB pode ser definida nos seguintes pontos:

- conservar o favelado, de preferência no lugar onde mora atualmente, depois de reabilitar o local;
- adaptar as famílias em centros de recuperação prontada previamente a infra-estrutura dos novos conjuntos habitacionais;
- não realizar transferências de favelas sem ter prontado previamente a infra-estrutura dos novos conjuntos residenciais;
- cuidar para que as populações possam ser aproveitadas profissionalmente nos próprios locais em que passem a morar, e
- construir, no menor prazo possível, os equipamentos comunitários necessários, em todos os centros residenciais — escolas, jardins de infância, creches, áreas de esporte, igreja etc. — para que formem verdadeiras comunidades, integradas ao todo da Cidade.

### REABILITAÇÃO

Afirmou o Sr. Mauro Viégas, entretanto, que somente 5% das favelas existentes na Guanabara — do total aproximado de 200 — poderão ser reabilitadas, isto é, não impõem a necessidade de transferência dos favelados para outros locais. Acrescentou que para isso tais zonas precisam apresentar dois fatores essenciais e inseparáveis: 1) terreno firme e sempre que possível plano, sem problemas de solo, e 2) condições sociais e comunitárias existentes na população local.

O presidente da COHAB ressaltou a importância do segundo ponto pois as favelas só podem ser reabilitadas quando seus moradores oferecem condições, pelo seu espírito comunitário, de receber a infra-estrutura — luz, água, esgotos e outros serviços públicos — que lhes permitirá deixar de ser um quisto social e se transformar numa área integrada à região em que se encontram.

### CENTROS DE RECUPERAÇÃO

Para os favelados que precisem ser transferidos em face

da falta total de condições no lugar onde moram atualmente — o Sr. Mauro Viégas informou que já estão em construção — numa ideia pioneira em todo o País — vários centros de recuperação ou unidades de triagem, sendo que o primeiro se localizará na Cidade de Deus.

Para melhor adaptar os novos residentes, muitos dos quais sem hábito de morar em casas ou em apartamentos, explicou o Presidente da COHAB, aplicaremos 500 milhões de cruzeiros na construção de pequenas moradias destinadas provisoriamente às famílias removidas. Em tais conjuntos, denominados "centros de recuperação", as famílias aprenderão a utilizar e a viver nas novas condições, antes de passarem às acomodações definitivas.

### PROGRAMA DE 1967

Com a aplicação de Cr\$ 20 bilhões, obtidos através de financiamento do Banco Nacional da Habitação, e mais os 3% do orçamento geral do Estado a que a Companhia tem direito, a COHAB espera construir cerca de 6 mil novas unidades residenciais, além de concluir, com financiamento da USAID, as obras de infra-estrutura da Cidade de Deus.

Com a fase de planejamento feita em 1966, explicou o Sr. Mauro Viégas, ingressamos agora na etapa das realizações concretas. Iniciaremos este ano a transferência das populações da Praia do Pinto, Ilha das Dragas e Pedra do Baiano, dentro de um projeto de renovação total, para áreas próximas. Deveremos terminar, no primeiro semestre, a construção de 1.386 casas e 100 apartamentos em Cidade de Deus e serão construídos vários edifícios de 5 andares, necessários ao abrigo de cerca de sessenta famílias no Parque Proletário da Gávea.

A COHAB deverá ainda construir 100 apartamentos na área de urbanização do Mangue, nas imediações do túnel Catumbi-Laranjeiras, 100 numa outra área nas proximidades da Rua General Pedra e ainda 550 casas no Parque Santa Luzia, em Bonsucesso. A Companhia terá financiamento do BNH, de Cr\$ 2,9 bilhões para a construção daquilo que chama "equipamento comunitário" como escolas, mercados, clubes, praças, etc., na Vila Aliança, em Bangu.

### APARTAMENTO É MAIS BARATO

Interrogado a respeito da política de construção da Companhia, o Sr. Mauro Viégas informou que o ideal seria poder oferecer casas em vez de apartamentos para todos, mas que a sua construção encarece muito o preço para o futuro morador, enquanto o objetivo é justamente o contrário.

Não há dúvida, repetiu, que o melhor seria poder oferecer uma casa a todo morador. Mas há vantagens nos apartamentos. Em primeiro lugar, porque permite a construção de maior número de unidades em menor tempo; em segundo lugar, porque, numa mesma área, podem-se

obter várias residências e, em terceiro, porque o custo da infra-estrutura diminui uma vez que é dividido por maior número de unidades.

Deve-se acrescentar ainda, prosseguiu o presidente da COHAB, que a nossa intenção é de que os apartamentos não sirvam apenas para abrigar os favelados, mas também pequenos funcionários, impossibilitados hoje de viver decentemente, em face dos altos aluguéis existentes. A construção de apartamentos nos permitirá também uma maior rapidez, necessária para acabar com as favelas em menor tempo e, inclusive, para impedir o seu incremento.

### FORMAÇÃO DE COMUNIDADES

Pelos seus estatutos, a COHAB não deve estudar somente os problemas de habitação popular, principalmente favelas, e planejar suas soluções, em coordenação com os diferentes órgãos estaduais, mas também promover a execução de medidas de amparo às favelas existentes e aos novos conjuntos residenciais.

Nesse sentido, informou o Sr. Mauro Viégas que a Companhia está desenvolvendo todos os esforços para criar condições necessárias tanto aos moradores das favelas a serem reabilitadas, como aos dos novos conjuntos residenciais, para que tenham possibilidade de trabalharem na mesma área onde habitam.

A formação de uma estrutura social, afirmou o presidente da COHAB, é imprescindível para concretizar a integração de todas estas áreas e tornar o morador um cidadão responsável. Para isso foi criado o Plano ATOPI — Assistência Técnica ao Operário da Pequena Indústria — do qual seu presidente e que visa atrair para estes locais unidades industriais, a fim de aproveitar a mão-de-obra das populações que foram deslocadas de seus mercados de trabalho.

### NOVA CONDIÇÃO

Informou ainda o Sr. Mauro Viégas que, em sua viagem realizada em novembro aos EUA, conseguiu despertar o interesse da USAID — que mantém programas habitacionais em toda a América Latina — pelo problema carioca. "Já estamos negociando o primeiro financiamento para atender, de imediato, esta situação específica". E lembrou que neste sentido e como resultado de um convênio já realizado entre a USAID e a COHAB, funciona, em Vila Kennedy, uma fábrica de roupas que, com o maior sucesso, ocupa mais de uma centena de mulheres que lá moram.

A COHAB, acrescentou, mantém estreita cooperação com a COPEP, visando a criação de zonas para pequenas indústrias junto aos conjuntos residenciais, também para a utilização de mão-de-obra local. Isso demonstra claramente a posição do Governo do Estado, de que é preciso não só dar casas, mas permitir também ao favelado sua ascensão a uma nova condição sócio-econômica.

É importante notar a evolução da poupança do Orçamento Central (Receitas Correntes menos Despesas Correntes) que passou de (—) Cr\$ 161 bilhões em 1964 para Cr\$ 1.449 bilhões em 1967.

Percebe-se que o Orçamento, quando consolidado, apresenta outra feição. A consolidação acima contém estimativas e conciliações. Para 1966 trata-se de uma estimativa da execução. Para 1967, de primeira projeção. Nas receitas extra-orçamentárias estão incluídas: Imposto Único sobre Combustíveis e Lubrificantes, Imposto sobre Operações de Crédito, Taxa de Habitação, Empréstimos Compulsórios, Taxas de Marinha Mercante e Portos, Fundo do Calt, Renda da Previdência Social, Fundo de Garantia do Tempo de Serviço etc.

## O CONCEITO DE INVESTIMENTO PÚBLICO

Como o Orçamento Central e vários fundos contém transferências aos Estados e Municípios para fins de investimentos, e como as agências federais realizam operações de crédito com o setor privado, principalmente por repasse de recursos externos, conveniados denominar de investimento público todos os recursos administrados pelo Governo federal, inclusive os transferidos ao setor privado, não sendo computadas as transferências para os Estados e Municípios.

A introdução dos recursos transferidos para o setor privado se reveste de importância quando se observa que todos os fundos de investimentos criados (FINAME, FUNDECE, FIPAME, FINPEP etc.) são abastecidos por recursos federais e internacionais, esses últimos com a responsabilidade do Governo federal.

## O FINANCIAMENTO DO PROGRAMA

No período considerado, 1964-1967, as fontes de recursos para os investimentos somaram Cr\$ 1.394,0 — 2.575,1 — 3.467,0 e 4.992,4 bilhões, respectivamente. Do total, a participação dos Fundos Especiais vai crescendo, de 13% em 1964 para 35% em 1967, enquanto a do Orçamento federal e dos recursos próprios diminui, de 35 para 30% e de 35 para 20%, respectivamente. A participação dos recursos externos eleva-se ligeiramente, de 12 para 15%.

## A EXECUÇÃO EM 1964, 1965 E 1966. PERSPECTIVAS PARA 1967

Apesar dos cortes de despesas realizados no Orçamento de 1964, a fase de transição, por que passou a administração federal no ano, e do fato de as negociações externas terem sido praticamente realizadas naquele ano, portanto sem qualquer novo desembolso importante, conseguiu-se um razoável volume de despesas de capital. Estas somaram Cr\$ 1.364,4 bilhões, principalmente devido ao desenvolvimento dos órgãos descentralizados, que tinham importantes projetos já em andamento.

Apesar de o fluxo de recursos em 1965 ter sido, em termos reais, 39% superior às aplicações de 1964, a fase de reorganização e institucionalização por que passou a administração federal fez com que as aplicações fossem ainda superiores em 23% às de 1964, em termos reais.

As aplicações de 1966 devem ter atingido a cifra de Cr\$ 3.470 bilhões, 33% superior às de 1965.

O primeiro programa de 1967 é de Cr\$ 4.992,4 bilhões, mas sua forma definitiva só será conhecida em fevereiro de 1967. Se for realizado em 85%, como nos anos anteriores, significará o mesmo nível de 1966, em termos reais.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Foi decidida a implantação do Orçamento-Programa nas finanças federais. O orçamento de 1967 já foi apresentado com uma classificação de projetos e atividades. A Caixa do Tesouro Nacional foi consolidada, através do disposto no Decreto-Lei nº 98, de 30 de dezembro de 1966; passo importante, pois a dispersão dos depósitos dos órgãos e autarquias desconcentrou toda a execução orçamentária, além de promover enclaves desnecessários para o Tesouro.

A nova Constituição deverá terminar ou restringir as vinculações orçamentárias, que eram o maior empecilho para uma programação eficiente, já que comprometiam mais de 50% da Receita Orçamentária; somadas às despesas de pessoal (53%), já consumiam todo o Orçamento.

Desse modo, o programa de recuperação financeira e de racionalização orçamentária prossegue, tomando decisivo passo com a Reforma Administrativa, com a qual todos esses importantes conceitos serão consolidados e institucionalizados.

## UNIFICAÇÃO DE PROGRAMAS

A seguir o Sr. Mauro Viégas disse que, dentro de breves dias, será realizada a primeira reunião plenária da CEPE-3, Comissão Executiva do Estado. Seu papel é fundamental para o presidente da COHAB uma vez que se destina a tratar a política habitacional na Guanabara.

Criada pelo Decreto 739 de 14 de novembro de 1966, a CEPE-3, tem como finalidade principal elaborar e preparar as diretrizes do plano habitacional do Estado, coordenando sua implantação e supervisionando toda a matéria referente ao setor habitacional, nos seus aspectos técnicos, administrativos e financeiros.

É fácil compreender-se a importância desta Comissão, esclareceu o presidente da COHAB, ao saber-se que a ela caberá, pela primeira vez no Estado, realizar a conjugação de todos os estudos, pesquisas e levantamentos, visando não só o planejamento da política habitacional, mas também a orientação da política de aglomerados de habitações e promover a integração dos programas habitacionais, no planejamento global do Estado.

## PREVISÃO FUTURA

O trabalho que a Comissão executará pioneiramente, prosseguiu o Sr. Mauro Viégas, é exatamente aquele que deveria ter sido feito há muitos anos para que o habitante do Rio não fosse obrigado a tantos sacrifícios, como hoje em dia. Unindo todos os programas de serviços públicos do Estado, a CEPE-3 determinará a sua execução visando o futuro da Cidade.

No ano 2000, o Rio terá cerca de oito e meio milhões de habitantes. Só com um planejamento prévio como o que a Comissão vai realizar é que se evitara que ele se torne insabitável. Não é difícil imaginar, ao ver o que acontece atualmente, o que seria esta Cidade daqui a trinta anos, com o dobro da população e sem a menor racionalização dos programas de expansão.

Explicou o presidente da COHAB que até hoje, com raras exceções, cada um dos departamentos estaduais que executam serviços públicos no Rio trabalharam sem o menor entrosamento, no sentido da integração de suas obras, numa política habitacional. Desta forma, construiu-se uma estrada num local, um conjunto residencial a algumas centenas de metros adiante e instalavam-se os serviços de água, luz e esgotos a outras centenas de metros.

E exatamente isso que a CEPE-3 vai evitar, concluiu o Sr. Mauro Ribeiro Viégas. Não adianta exigir o máximo de cada órgão estadual sem se traçar, previamente, uma política de construção, que realize a integração de obras. De que nos adiantaria construir milhares de residências sem saber se amanhã elas estarão perto de centros industriais, se terão acessos aos serviços públicos necessários? Cabe ao Estado, não apenas a solução dos problemas que o afetam no momento, mas a previsão dos que poderão existir no futuro para que sejam evitados.



# CAFÉ — UM BALANÇO

## EXPORTAÇÃO

Em 1966, a exportação de café brasileiro apresentou resultados bastante animadores se considerarmos a posição revelada pelo produto no ano anterior. Com efeito, em 1965 vários fatores contribuíram para reduzir o nível de colocação do produto nos centros consumidores. Entre estes fatores, salienta-se a baixa de preços adotada por inúmeros países produtores, o que originou a retração dos grandes centros importadores.

No ano passado, o Brasil preencheu plenamente a sua quota de exportação no Ano-Convênio encerrado em 30 de setembro, colocando no mercado internacional cerca de 17 milhões e 566 mil sacas. Esta venda proporcionou ao País divisas no total de 819 milhões de dólares, contra 707 milhões e 366 mil dólares, em 1965.

Segundo afirma o Instituto Brasileiro do Café, em nota recentemente distribuída à imprensa, "a receita de 819 milhões de dólares é a maior até hoje obtida desde que entrou em vigor o Convênio Internacional do Café". Para as autoridades do IBC, "o volume de exportação de 1965/66 só foi superado pelo volume do Ano-Convênio 1962/63, quando o Brasil exportou 18 milhões e 488 mil sacas. Em compensação, a receita cambial, alcançada naquele ano, foi de 701 milhões de dólares, enquanto, no atual, chegamos a 819 milhões de dólares".

Analisando-se detalhadamente a exportação do principal produto básico do País, chegamos à seguinte conclusão: 1964 — 14 milhões 948 mil sacas — 1965 — 13 milhões 497 mil sacas e 1966 — 17 milhões 031 mil sacas.

No período de janeiro/novembro/66, foram exportadas 15 395 746 sacas de café, distribuídas do seguinte modo:

PAÍS	QUANTIDADE
Estados Unidos . . . . .	6 189 531
Canadá . . . . .	246 767
Itália . . . . .	1 225 778
Suécia . . . . .	899 889
Alemanha Ocidental . . . . .	616 801
Libano . . . . .	477 023
Hong-Kong . . . . .	300 000
Argentina . . . . .	513 427
Argélia . . . . .	40 338

Entre as medidas postas em prática pelo IBC, destacam-se:

- A — simplificação das exigências de ordem cambial, compensando-se os valores de indenização em novas compras, de quantidades mais elevadas.
- B — prazo de utilização de 120 dias (anteriormente fixado em 90 dias) dos valores das indenizações por diferenças de preços, para novas compras de café brasileiro.
- C — aferição das diferenças de preços pelas cotações ex-dock do mercado de Nova Iorque. Essa medida proporcionou maior confiança aos compradores, evitando a interferência direta que, eventualmente, o IBC pudesse exercer naquelas cotações.

Prosseguindo em seu trabalho de apoio à comercialização do café, o IBC, em colaboração com órgãos da política financeira, procurou estabelecer um sistema de vendas a prazo que possibilitasse aos compradores realizarem suas compras de café brasileiro sob financiamento de até 90 dias, em condições mais favoráveis que as existentes em seus próprios mercados. Para isso, foi importante o aproveitamento de reservas de divisas acumuladas, o que tornou menos oneroso ao País o estabelecimento do sistema. Como se sabe, o financiamento da exportação é fator preponderante para o incremento das vendas. Assim é que, tão logo foi concedido prazo de pagamento aos compradores de produto brasileiro, aumentou o volume de vendas no mercado externo.

## ERRADICAÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO

Em conformidade com dispositivos do Convênio Internacional do Café (Artigo 1.º) e da Lei n.º 1779 (Artigo 3.º), o Instituto Brasileiro do Café prosseguiu, em 1966, o trabalho de erradicação e diversificação da lavoura cafeeira. Foram erradicados, no período de julho a dezembro, cerca de 434 milhões de cafeeiros improdutivos e de má qualidade, liberando uma área de 452 mil hectares.

Para a execução deste programa, o IBC contou com a colaboração de vários órgãos da administração federal, como o Banco do Brasil, o Fundo de Estimulo Financeiro ao Uso de Fertilizantes e Suplementos Minerais (FUNFERTIL), a Comissão de Financiamento da Produção etc. Embora o programa tenha sido traçado para execução em dois anos, em dezembro estava praticamente concluído.

O Instituto Brasileiro do Café desencadeou o programa de erradicação e diversificação considerando-o do mais alto interesse da cafeicultura e da economia nacional. Assim, erradicou os cafeeiros de baixa produtividade em áreas vulneráveis às secas e geadas, substituindo-os por culturas de subsistência, dentro de um plano de desenvolvimento global da Agricultura. Por outro lado, procurou desenvolver o setor da agroindustrial dando-lhe créditos e assistência técnica.

No período de julho/dezembro de 1966, o programa de erradicação no Brasil apresentava-se do seguinte modo:

ESTADOS	CAFEIROS ERRADICADOS	ÁREA LIBERADA-ha	VALOR — Cr\$ milhões
Espírito Santo . . . . .	149 152 294	152 000	41 040
Paraná . . . . .	115 261 347	136 000	46 240
Minas Gerais . . . . .	81 126 941	68 000	15 640
São Paulo . . . . .	49 519 174	56 000	14 560
Outros . . . . .	38 890 815	40 000	7 800
Total . . . . .	433 950 572	452 000	125 280

Com seu programa de erradicação e diversificação, o Instituto Brasileiro do Café está atingindo metas importantes para o desenvolvimento econômico e social do País, entre as quais podemos mencionar:

- 1 — melhoria da qualidade do café brasileiro;
- 2 — aumento da produção de alimentos, atendendo, assim, às exigências do crescimento demográfico do País;
- 3 — equilíbrio de nosso balanço de pagamentos, dando ao nosso café uma posição de destaque no mercado internacional.

Em 6 de setembro de 1966, por proposta do Brasil, a Sétima Reunião Plenária do Conselho Internacional do Café aprovou a Resolução n.º 120, que previa o "estabelecimento de um Fundo de Diversificação e Desenvolvimento do Café, como instrumento capaz de ajudar a trazer equilíbrio à economia mundial do café". Segundo aquela Resolução, o Fundo Internacional de Diversificação deverá entrar em funcionamento no ano cafeeiro 1967/68.

Em 29 de junho do ano passado, isto é, meses antes da decisão do OIC, o IBC já distribuía o Comunicado n.º 25/66, em que eram definidos, como objetivos básicos, os seguintes:

- A — Adequar a produção cafeeira brasileira a níveis médios de 24 milhões de sacas, no período 1966 a 1970.
- B — Atingido o objetivo do contingenciamento, no máximo, em junho de 1968, deverá ser iniciado, se necessário, programa de intensificação de produtividade e melhoria de qualidade, em áreas ecológica e economicamente adequadas, de forma a atender a demanda externa e interna estimada para o quinquênio 1970/75.

Dizia o comunicado do IBC que o controle de produção do café contava com o apoio integral do Conselho Monetário Nacional, que, em sua sessão de 25 de junho, decidira "conjugação o Esquema Financeiro da Safra Cafeeira de 1966/67 (mínimo de 150 bilhões de cruzeiros da receita líquida) com um programa de imediata erradicação de cafeeiros e estímulos paralelos à produção agrícola substitutiva e à industrialização agropecuária nas áreas cafeeiras, bem como a melhoria de qualidade dos cafés brasileiros".

Para a execução do programa, o IBC, através do Grupo Executivo de Racionalização da Cafeicultura, responderia "pela programação geral e controle, convencional com o Banco do Brasil e outras entidades financeiras, bem como prestadores de serviços, a execução de financiamentos e serviços."

De acordo com as disposições estabelecidas pelo Conselho Monetário Nacional e o Instituto Brasileiro do Café, somente seriam financiadas propriedades mediante compromisso de eliminação, no mínimo, de 15% de seus cafezais.

Em dezembro de 1966, a lavoura cafeeira respondia plenamente ao apelo do IBC, erradicando os cafés de má qualidade e substituindo-os por culturas de subsistência. Era o atestado de confiança na política desenvolvida pelo órgão controlador e orientador da política do café, política que possibilitaria ao Brasil pleitear, de seus concorrentes na Organização Internacional do Café, medidas idênticas em benefício de toda a comunidade mundial produtora de café.

Pronunciando-se sobre o programa de erradicação e diversificação iniciado pelo Brasil, o jornalista Walter V. Woodworth escrevia o seguinte, no *The Wall Street Journal* de 28 de janeiro último: "Vários países estão dando passos decisivos para controlar a produção de café. Porém, o mais completo plano e o que parece oferecer os resultados mais positivos é, sem dúvida, o do Brasil, que produz sozinho cerca de 45% da produção anual de café do mundo."

O Brasil, que produz quase a metade do café do mundo, assinou também o *Economist*, de Londres, é obviamente, o caso crucial. O programa de 70 milhões de dólares que o Brasil lançou em agosto está obtendo um sucesso acima do esperado. Portanto, pela primeira vez em mais de sete anos, a próxima safra do Brasil deverá equilibrar a demanda doméstica, mais a quota brasileira sob o Convênio Internacional.

E a revista *Time* acrescenta: "Com o apoio de 70 milhões de dólares oferecidos pelo Governo, o Presidente do Instituto Brasileiro do Café, Sr. Leônidas Bório, foi o pioneiro da campanha para 'quebrar o velho tabu de que só o café é importante'. Ao que se sabe, 40 mil cafeicultores prometeram erradicar 497 milhões de pés, recolhendo o Governo mais capital com a redução dos subsídios do que gastava com o programa. A Organização Internacional do Café espera que outros países superprodutores sigam o Brasil nesta atitude."

Para a execução do seu programa, o Brasil destinou a importância de 70 milhões de dólares, sendo que a erradicação de 434 milhões de cafeeiros exigiu investimento da ordem de 125 milhões de cruzeiros.

Em face do êxito obtido com o seu programa de erradicação e diversificação, o Instituto Brasileiro do Café dará prosseguimento ao seu plano, em 1967. São metas indispensáveis:

- 1 — Aumento da produtividade cafeeira, possibilitando ao nosso principal produto posição mais agressiva no plano internacional.
- 2 — Estabelecimento de preços competitivos para culturas de subsistência.

Com essas providências — e muitas outras — o IBC criará condições especiais de infra-estrutura para consolidação do seu programa de diversificação. E o que é mais importante: contribuirá decisivamente para a consolidação da nova política agrícola do Governo federal.

Se a comercialização do café constituía um dos pontos básicos do programa desenvolvido, em 1966, pelo Instituto Brasileiro do Café, a armazenagem ocupou posição de destaque. É isso porque os problemas inerentes aos estoques governamentais de café contribuíam para a existência de determinados pontos de estrangulamento nas operações da autarquia.

Em 1964, o Governo dispunha, só em armazenagem particular, a importância de 816 milhões de cruzeiros mensais, ou seja, 9 bilhões e 792 milhões de cruzeiros anuais, superando mesmo a arrecadação do Imposto de Renda dos Estados de Pernambuco, Bahia, Santa Catarina, Rio de Janeiro. Nos armazéns do Instituto Brasileiro do Café encontravam-se estocados 19 milhões e 700 mil sacas (39% dos estoques globais) e nos armazéns particulares, 31 milhões de sacas (61% dos estoques globais). Em 1966, entretanto,

a situação melhorou bastante. Nos armazéns do IBC foram estocados 36 milhões e 300 mil sacas (55% do estoque global), contra 30 milhões (45% do estoque global) nos armazéns particulares. Como vemos, a estocagem do café nos imóveis do IBC apresentou, em dois anos, uma melhoria média de 7,5%. Todavia, a despesa com o armazenamento aumentou para 1 bilhão e 200 milhões de cruzeiros mensais. Este aumento de despesa corresponde, evidentemente, à elevação das taxas, locação, conservação e demais encargos do setor de armazenagem. Para evitar a incidência destes valores no câmpio geral da armazenagem, em 1966 o Instituto Brasileiro do Café adotou três providências importantes:

- A — Transferiu cerca de 2 milhões de sacas de café para imóveis da autarquia, desocupando, assim, a área particular sujeita à taxa de armazenagem.

Anos	IBC	Armazéns Gerais	Locados	Outros	Total
1963/64	19,7	24,3	5,1	1,1	50,2
1964/65	23,8	22,2	4,5	0	50,5
1965/66	37,0	26,0	3,0	0	66,0

Para 1967, o Instituto Brasileiro do Café prevê a solução de vários problemas inerentes à armazenagem, e que possibilitará a implementação de um projeto a longo prazo, reformulando, em profundidade, as estruturas e normas atuais.

Com o objetivo de darmos ao leitor uma ideia realista do que tem feito o Instituto Brasileiro do Café no setor da armazenagem, alinhavamos os seguintes fatos:

- 1 — Considerando que o armazenamento de cafés de boa qualidade na orla marítima é prejudicial, o IBC transferiu 200 mil sacas de Paranaguá para Curitiba e 800 mil de Santos para São Paulo.
- 2 — Transferiu 800 mil sacas de café para o consumo interno, considerado impróprio para a comercialização externa.
- 3 — Deu início à padronização dos estoques de café. Esta padronização visa, principalmente, a atender às necessidades do comércio exportador.
- 4 — Adquiriu 17 milhões e 500 mil sacos de juta, a fim de atender, em parte, à conservação dos estoques, com um custo correspondente a 17 bilhões de cruzeiros.

Ao mesmo tempo, o Instituto Brasileiro do Café deu início a gestões no sentido de obter a devolução de áreas cedidas a terceiros, no Estado de São Paulo, num total de 40 mil m2.

Considerando que a padronização do café brasileiro é uma questão de alta importância, primordial mesmo para o aumento das nossas cotas de exportação no mercado externo, o Instituto Brasileiro do Café preocupou-se, também, com o lado técnico do assunto. Deste modo, deu início ao treinamento de pessoal, com a finalidade de aprimorar o nível técnico do funcionalismo, no que se relaciona com a armazenagem. E mais: adquiriu 24 conjuntos de máquinas de beneficiamento, no total de 2 bilhões e 700 milhões de cruzeiros e 45 conjuntos de máquinas de higienização, no valor de 1 bilhão e 600 milhões de cruzeiros.

Em 1966, o IBC iniciou um vigoroso programa de padronização dos estoques, pois, até pouco tempo, não se sabia ao certo qual a porcentagem de café aproveitável nos estoques governamentais. Evidentemente, a padronização responderá a essa dúvida.

Para 1967, o IBC dará continuidade ao seu programa global de padronização e reclassificação dos estoques governamentais. Esta providência permitirá dividir a melhor parte do excedente cafeeiro, empilhado em armazéns novos e modernos, constituindo reserva de segurança contra uma inesperada procura adicional por parte dos consumidores. Quanto ao restante do estoque, será destinado às necessidades do consumo interno. Em sin-

B — Obteve a restituição de três armazéns no Estado de Minas Gerais que se encontravam cedidos a entidades estatais; Área: 10 mil m2.

C — Para a boa conservação dos estoques governamentais, removeu 5 milhões de sacas, desocupando uma área de armazenagem inadequada.

Se, no ano passado, os 61% do estoque global de 1964 continuassem na rede particular, a despesa com armazenagem seria de 1 bilhão e 600 milhões de cruzeiros, correspondentes a 40 milhões de sacas. Em 1967, teríamos, portanto, 46 milhões e 300 mil sacas de café na rede particular, apresentando uma despesa média mensal de 1 bilhão e 900 milhões de cruzeiros, ou seja, mais de 700 milhões do que a despesa atual.

Considerando-se o regime de armazenagem, a distribuição dos estoques, em milhões de sacas, no fim de safra, foi a seguinte:

tese, o projeto do IBC, no setor da armazenagem, é o seguinte:

- A — Plano de Armazenamento
- B — Plano de Transporte
- C — Sistema de Controle Centralizado

Para este ano, o IBC programou a construção de 17 unidades de armazenagem, com uma área de 364 mil m2 e capacidade de 15 milhões de sacas. O custo destas unidades está orçado em 33 bilhões de cruzeiros. Embora o custo médio de construção de um armazém fique em torno de 2 bilhões de cruzeiros, o IBC considera os seguintes aspectos para a sua edificação, o que também compensa aquele investimento:

- 1 — funcionalidade
- 2 — iluminação
- 3 — imunização à umidade
- 4 — proximidade dos centros de produção e sistemas de transportes.

Pode-se afirmar que o trabalho realizado pelo Instituto Brasileiro do Café, no setor de armazenagem, é um dos mais importantes no contexto da política cafeeira. Em cada três meses — é o que se conclui da atual administração da autarquia — o IBC economiza um armazém, o que representa maiores verbas em benefício da lavoura cafeeira.

## ASSISTÊNCIA À CAFEICULTURA

De acordo com o Artigo 2.º da Lei n.º 1779, de 22 de dezembro de 1952, que criou o Instituto Brasileiro do Café, para a realização de sua política "adotará o I. B. C. as seguintes diretrizes:

- a) — promoção de pesquisas e experimentações no campo da agronomia e da tecnologia do café, com o fim de baratear o seu custo, aumentar a produção por hectare e melhorar as qualidades do produto;
- b) — difusão das conclusões das pesquisas e experimentações úteis à economia cafeeira, inclusive mediante recomendações aos cafeicultores.

E o Artigo 3.º, em seu parágrafo primeiro, assinala que o órgão tem ainda, como função principal, "intensificar, mediante acordos remunerados ou não, com o Ministério da Agricultura, as Secretarias de Agricultura, e outras entidades públicas ou privadas, as investigações e experimentações necessárias ao aprimoramento dos processos de cultura, preparo beneficiamento, industrialização e comércio de café". Em 1966, o Instituto Brasileiro do Café desenvolveu, como nos anos anteriores, uma política importantíssima, em conformidade com os dispositivos daquela Lei. Deu todo apoio à lavoura cafeeira, e ainda realizou pesquisas de experimentação no campo da agronomia e tecnologia do café.

No setor específico da agronomia e tecnologia do café, o I.B.C. assinou acordos de pesquisa e experimentação com o objetivo de serem adquiridos conhecimentos científicos da planta, seu comportamento, técnicas de colheita, adubações, defesa sanitária, irrigação e solubilização. Por outro lado, assinou acordos para melhoria do ensino rural, com a finalidade de preparar profissionais agrícolas de nível médio para assistência à lavoura cafeeira. Com o primeiro acordo, o Instituto Brasileiro do Café dispôs de uma soma de 825 milhões e 800 mil cruzeiros, enquanto, com o segundo acordo, empregou a importância de 270 milhões de cruzeiros. No que se refere ao seu treinamento com os agricultores, ou seja, assistência ao cafeicultor, o I.B.C. celebrou acordos de assistência técnica em nível de comunidade fechada com 39 Cooperativas de Cafeicultores. Através desses acordos, são contratados engenheiros-agrônomos com a finalidade de assistir tecnicamente a produção da comunidade cooperativada. Esses profissionais são contratados pelas cooperativas, que também assumem alguns encargos financeiros, mas atendem à orientação do I. B. C., prestando-lhe conta dos resultados do seu trabalho, por meio de relatório. Nesse setor, o I. B. C. dispôs de uma quantia de 390 milhões de cruzeiros.

Ainda no âmbito das Cooperativas, foram prestados financiamentos a essas entidades para investimentos básicos, construção de armazéns, mecanização rural, padronização de café e produtos diversificados. Este sistema de financiamento beneficiou os seguintes Estados: Minas Gerais (1 Cooperativa — 80 milhões); Paraná (9 Cooperativas — 492 milhões e 800 mil cruzeiros); São Paulo (9 Cooperativas — 1 bilhão e 600 milhões de cruzeiros). Essas Cooperati-

vas obtiveram, portanto, créditos de 2 bilhões e 220 milhões de cruzeiros, para pagamento em 7 anos, a juros de 7% a ano.

Em Centros Regionais de Orientação, o I.B.C. implantou um sistema de classificação de orientação para cafeicultores. Esses Centros localizam-se nos Estados de Espírito Santo (3), Zona da Mata de Minas Gerais (6) e São Paulo (20).

Para dar condições de planejamento adequado à assistência técnica, o Instituto Brasileiro do Café iniciou o cadastro de 500 mil cafeicultores em todo o País. Na Administração Central já se encontram bastante adiantados os trabalhos de cadastramento, o que possibilitará à autarquia atingir facilmente aquele objetivo.

Cumprindo o estipulado no Artigo 3.º da Lei 1779, o I.B.C. assinou também acordos de assistência técnica à cafeicultura com as Secretarias de Agricultura dos Estados. Esses acordos possibilitarão a complementação dos trabalhos assistenciais do I.B.C., num montante de 1 bilhão e 180 milhões de cruzeiros.

No que se relaciona com a classificação do produto, o Instituto Brasileiro do Café adotou as seguintes providências:

- 1 — Realizou três cursos de classificação de café em Londrina, Belo Horizonte e São Paulo, tendo sido formados 57 classificadores de café.
- 2 — Transformou o Curso de Classificação de São Paulo em Centro de Treinamento de Classificadores de Café — CETRECAFÉ, destinando-o a treinamento de classificadores do I.B.C.

Com a finalidade de prestar maior assistência econômica e melhorar a quantidade de café produzido, o I.B.C. financiou diversos materiais, como: sacaria, fertilizantes e Nitrocelulo Petrobras. Para o primeiro, o I.B.C. destinou a verba de 2 bilhões de cruzeiros, enquanto, para o segundo, a importância correspondente a 2 bilhões e 458 milhões de cruzeiros.

Em 1 de outubro de 1964, falando aos estudantes da Escola Superior de Agricultura Luis de Queiroz, em Piracicaba, o Presidente do I.B.C., Sr. Leônidas Bório, já afirmava textualmente:

— Precisamos de uma cafeicultura que produza o máximo de rendimento com o mínimo de desgaste, permitindo-nos uma posição interna bastante coesa e fortalecida em face da concorrência mundial. Esta é a hora da cafeicultura como empresa agrícola, organizada para disciplinar a produção e renová-la com as aplicações científicas e tecnológicas mais avançadas; a cafeicultura que se mecaniza, que se completa ou se corrige com a fertilização do solo; que presta ampla assistência social ao trabalhador.

Estas palavras de Leônidas Bório tornaram-se realidade com o trabalho realizado pelo Instituto Brasileiro do Café, no decorrer de 1966, notadamente no setor da tecnologia e da assistência ao cafeicultor.



# POTENCIAL HIDRELÉTRICO DO SUCURIÚ, VERDE E PARDO

## CONSIDERAÇÕES GERAIS

As bacias dos Rios Sucuriú, Verde e Pardo ocupam a parte nordeste do Estado de Mato Grosso, aproximadamente entre as latitudes 13.º 10' e 22.º sul e longitude 51.º 40' e 54.º 50' oeste. Os três seguem cursos paralelos, numa direção sudoeste, até suas confluências respectivas com o Rio Paraná. As áreas de drenagem das três bacias são de 24 240 km², para o Rio Sucuriú; 23 260 km² para o Rio Verde e 25 050 km² para o Rio Pardo. O relevo em todas as três bacias é geralmente com pequenas ondulações nos vales e planícies. Os vales são geralmente largos, com planícies inundáveis e pequenos gradientes, mas os cursos dos rios também incluem alguns vales estreitos e escarpados, com gradientes maiores em quedas ou rápidos. As três bacias são esparsamente povoadas.

## HIDROGRAFIA

As bacias dos Rios Sucuriú, Verde e Pardo todas estão na mesma zona climática classificada como tropical, com estação chuvosa no verão, e estação seca no inverno. A magnitude de distribuição de chuvas é uniforme em toda a área ocupada pelas três bacias. A média anual de precipitação está na ordem de 1 300 milímetros, dos quais cerca de 70% ocorrem entre os meses de novembro e março.

A temperatura média anual é de cerca de 22.º centígrados, e é bastante uniforme em toda a área. As médias de temperatura de verão e inverno são de cerca de 25.º centígrados e 20.º centígrados respectivamente.

O runoff médio para o Sucuriú é estimado em 12 litros por segundo, por km²; para o Rio Verde é de 9 litros por segundo, por km²; e para o Rio Pardo cerca de 8 litros por segundo, por km². O maior runoff, do Rio Sucuriú, é atribuído ao terreno mais inclinado e solo mais impermeável, em suas cabeceiras, comparativamente aos outros rios. A variação do runoff sazonal para toda a área é remarcadamente pequena e é provavelmente devida ao tipo de substrato geológico e cobertura

de vegetação da região, ambas as quais contribuem para a retenção de água.

Não há nenhuma usina hidrelétrica de mais de 1 000 quilowatts em operação nos Rios Sucuriú, Verde ou Pardo. Entretanto, em Mimoso, no Rio Pardo, um projeto está sendo feito pela CEMAT. Várias pequenas usinas diesel estão em operação, em serviço às comunidades da área, a maior sendo uma usina de 4 000 quilowatts, em Campo Grande.

O potencial hidrelétrico da bacia é apresentado na tabela anexa e atinge cerca de 456 600 quilowatts, a um custo total de 156 200 000 dólares, o que conduz a um custo unitário básico de 342 dólares por quilowatt. Nessa tabela pode ser visto que não há, realmente, nenhum atrativo para o desenvolvimento independente das bacias. Os locais mais promissores são Inocência e Alto Sucuriú, ambos no Rio Sucuriú.

Dessa tabela pode-se chegar às seguintes conclusões:

a) — O Rio Sucuriú é o único que aparentemente oferece locais para aproveitamentos em quantidade considerável a um preço razoavelmente atrativo. Entretanto esses preços são substancialmente maiores do que aqueles para os grandes aproveitamentos no Rio Paraná, no oeste, e o desenvolvimento do Rio Sucuriú provavelmente só deverá ser realizado a fim de suprir cargas locais, quando a área se tornar mais desenvolvida.

b) — Os projetos de Alto Sucuriú e Inocência apresentam condições para serem desenvolvidos isoladamente. O projeto de Inocência tem um custo unitário muito mais baixo, considerado isoladamente, mas a previsão de reservatório de armazenamento, no projeto do Alto Sucuriú, pode resultar em menores custos de vertedouro, para as usinas de jussante, além de melhorias na regularização das descargas.

c) — Os aspectos referentes aos aproveitamentos múltiplos, nos projetos estudados na bacia dos Rios Sucuriú, Verde e Pardo, têm pequena importância, uma vez que, a área é muito pouco povoada e não há cidades de importância, que seriam afetadas pelos desenvolvimentos hidrelétricos.

Volta Redonda melhorou o suprimento de produtos de aço ao mercado consumidor brasileiro, ano passado, abastecendo a indústria de transformação com maior quantidade de produtos laminados do que no exercício anterior. Paralelamente, iniciou a produção, em escala industrial, de aços de qualidade mais acurada, em atendimento às exigências do nosso parque fabril, ao mesmo tempo que intensificou a execução das obras do seu Plano Intermediário de Expansão, cujos principais itens já estão concluídos. O ano de 1966 foi, por conseguinte, particularmente produtivo para a Companhia Siderúrgica Nacional, com reflexos favoráveis na economia brasileira.

## MAIS LAMINADOS

O volume físico de produtos laminados entregue ao mercado foi superior em 3,94 ao do ano de 1965, totalizando 957 364 t. Novas marcas de produtos foram igualmente registradas no setor de produtos intermediários básicos. Na siderurgia, por exemplo, a produção alcançou 783 223 t, novo recorde de produção desta unidade. O maior emprego de sinter nos Altos-Fornos determinou baixa no coke-rate, isto é, na relação entre o coque insuflado e a tonelagem de ferro-gusa produzida, o que, em última análise, significou economia de combustível na operação da Usina.

## NOVOS TIPOS DE AÇO

Volta Redonda começou a produzir, em escala industrial, em 1956, dois novos tipos de aço — o aço acalmado, de vasto emprego na indústria automobilística e na fabricação de tubos de pressão, e o aço Cor-Ten, cujas características básicas são a alta resistência à corrosão e à tensão, de cinco a oito vezes superior à do aço comum.

Constituem o principal mercado para o aço Cor-Ten, as indústrias de veículos ferroviários e de chassis para veículos rodoviários. Este aço, dada as suas propriedades, não necessita de pintura ou qualquer outra forma de proteção contra as intempéries, pois a própria ação do tempo faz surgir em

volta dele uma película protetora. Daí porque se torna também adequado o seu emprego em obras que ficam expostas ao tempo, como viadutos, torres de transmissão, galpões, estruturas de sinalização etc. Recentemente, construiu-se em Volta Redonda, com absoluto sucesso, uma via férrea rodoviária com perfis de aço Cor-Ten.

## EXPANSÃO

No setor de expansão, várias obras se realizaram em Volta Redonda, sendo que a mais importante foi a reforma do Alto-Forno nº 2, que teve seu cadinho ampliado e voltou a ser o de maior capacidade útil existente no Brasil e na América Latina, podendo produzir 2 000 t de ferro-gusa por dia. Dimensionada a ampliação para o aproveitamento máximo da estrutura existente e com os melhoramentos tecnológicos nele introduzidos, fica desde já esta unidade preparada para a nova e maior expansão do Volta Redonda, cuja meta é a produção de 2,5 milhões de toneladas de lingotes, por ano. No momento processa-se, aliás, a reforma do Alto-Forno nº 1, com idêntico objetivo de prepará-lo para a futura expansão.

## MAIS FOLHAS-DE-FLANDRES

Na parte de novos equipamentos incorporados ao parque fabril da Companhia Siderúrgica Nacional, destaca-se a Linha de Estanhamento Eletrolítico nº 2, que se encontra em fase de testes e complementação de montagem.

Esta nova linha, que entrará em regime de plena produção no segundo semestre do corrente ano, vai absorver, virtualmente, toda a tonelagem a mais prevista no Plano Intermediário e convertê-la em folhas-de-flandres, produto siderúrgico de que ainda somos deficitários, no Brasil. Com capacidade anual de produção da ordem de 150 000 t, vai dobrar o suprimento de folhas-de-flandres ao mercado interno, melhorando também a qualidade do produto, uma vez que serão produzidas folhas de espessura mais fina, de alto sentido econômico para indústria de lataria.

## MAIS AÇO EM 67

A produção de aço em lingotes na Usina de Volta Redonda alcançou, ano passado, o total de 1 247 672 toneladas. Concluídas as diversas obras do Plano Intermediário, a Usina deverá elevar sua capacidade instalada de produção, no corrente ano, para 1 400 000 toneladas.

## MATERIAS-PRIMAS

As instalações de mineração de ferro, no município de Congonhas, em Minas Gerais, estão sendo reequipadas, gradualmente, o mesmo ocorrendo com as instalações da CSN na região carbonífera de Santa Catarina.

## TERMINAL DE CARVÃO

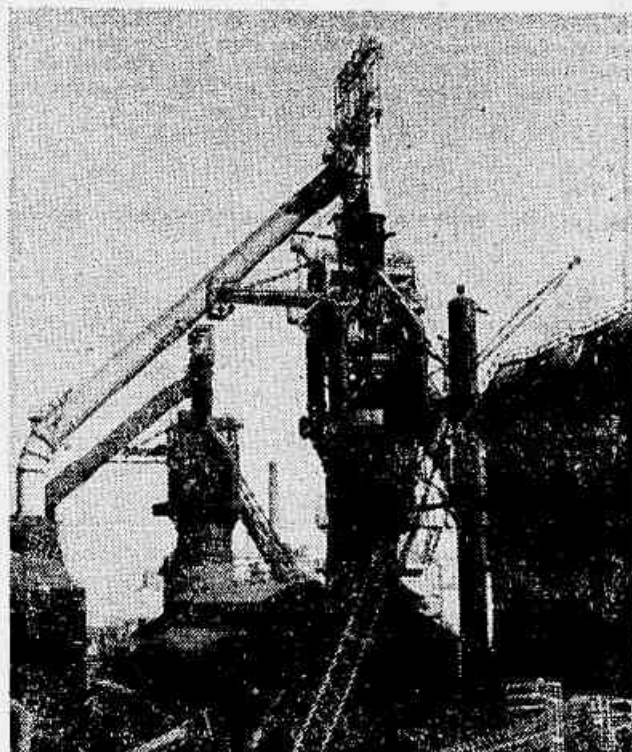
Dada a importância de resolver definitivamente o problema de suprimento de carvão a Volta Redonda, sobretudo para que a Usina possa operar com maior segurança, a Companhia Siderúrgica Nacional associou-se à Administração do Porto do Rio de Janeiro para a construção de um novo Terminal de Carvão, inaugurado a 16 de fevereiro.

Com esta obra, o Porto do Rio tornou-se o mais eficiente do País para descarga e manuseio do carvão. Sua capacidade anterior de 50 t hora foi mais que decuplicada, portanto poderá atingir o máximo de 700 t hora. É a Usina de Volta Redonda, que recebe anualmente 1 milhão de toneladas de carvão e que necessitará do dobro desta tonelagem quando houver conclusão da sua expansão para 2,5 milhões de toneladas de aço esta- abastecida sem percalços, com o funcionamento do Terminal.

A CSN projetou, construiu e ainda colabora financeiramente com a Administração do Porto para a realização desta obra, cujo custo ficou acima de 6 bilhões de cruzeiros sem contar com as despesas de dragagem, aterro e construção do cais.

# VOLTA REDONDA MELHOROU O ABASTECIMENTO DO MERCADO E PRODUZIU NOVOS TIPOS DE AÇO

Agora é o maior



Uma das grandes realizações da CSN em 1966 foi a ampliação, com o emprego de técnica cent por cento nacional, do Alto Forno nº 2 de Volta Redonda, que passou a ser o de maior capacidade da América Latina

# APROVEITAMENTO DO CARVÃO NACIONAL

Entre os diversos planos para a solução do problema do carvão-vapor nacional surgiu, recentemente, um projeto do Governo do Estado de São Paulo de construção de uma usina termelétrica, provavelmente na bacia da antártica, que irá queimar, a exemplo de Capivari, aquele minério hoje praticamente sem mercado. O projeto paulista é ousado, pois admite a instalação de uma potência de 500 mil quilowatts. O grupo de estudos do Governo paulista chegou a conclusões básicas que podem ser assim apresentadas:

1 — haverá na Região Centro-Sul déficit na potência instalada de, pelo menos, 500 mil quilowatts, ou 3,4 bilhões de quilowatts/hora anuais;

2 — a complementação térmica é a solução que se impõe.

Depois do pôr em destaque a existência de estoques de carvão-vapor, sem mercado, surge a Comissão, para atender aquela demanda, a combinação da usina térmica e nuclear com capacidade de 250 e 300 quilowatts, respectivamente, localizadas a 100 ou 150 quilômetros do eixo alimentar de São Paulo e, em segundo lugar, a construção de uma usina térmica convencional de 500 mil quilowatts, localizada junto às minas de carvão. (Seria esta a usina termelétrica de Capivari, já em produção).

Aquela grupo de trabalho do Governo do Estado analisou as fontes termoeletrônicas clássicas, óleo residual de petróleo, carvão mineral e combustível atômico. Quanto à primeira, conclui que

“a instalação de uma usina de turbo, destinada ao consumo de óleo residual, não é conveniente para a política cambial brasileira, pois implicará no custo de divisas destinadas à importação desse óleo, cujo mercado interno está equilibrado”.

A Comissão opinou favoravelmente ao carvão mineral de Santa Catarina, considerando sua qualidade satisfatória, a razoável distância de transporte e a existência de estoques sem mercado (atualmente cerca de 500 mil toneladas).

Os técnicos paulistas consideraram duas hipóteses: utilização de carvão-vapor produzido apenas nos níveis necessários para o abastecimento da siderurgia e a produção de carvão-vapor em quan-

tidade suficiente para o abastecimento de uma usina de 500 mil quilowatts. A primeira hipótese permitiria o abastecimento de uma usina de 250 quilowatts, enquanto que para a segunda hipótese se exigiria um incremento da produção para atender especificamente ao mercado de energia elétrica. Para isso seria necessário um investimento adicional de 6 milhões de dólares para equipamento das minas.

## LOCALIZAÇÃO DA USINA TERMELETRICA

O estudo em referência analisou duas possibilidades de localização da usina termelétrica que iria criar mercado para o carvão-vapor: no litoral paulista e na região

carbonífera catarinense, a recomendada:

1 — Construção de uma usina termelétrica convencional com capacidade de 250 mil quilowatts;

2 — Construção de uma usina nuclear de 250 mil quilowatts;

3 — Interligação dos sistemas componentes da região Centro-Sul e a criação de um centro distribuidor.

O argumento apresentado pelos técnicos paulistas é de que para uma solução de equilíbrio para o mercado carbonífero, torna-se necessária a instalação de uma usina de 250 mil quilowatts. Para uma potência superior a 250 mil quilowatts ter-se-ia que ampliar a capacidade das minas de Santa Catarina.

Projeto	Rio	Volume	Potência	Custo	US\$/kW	Observ.
		Reserv.	Instalada			
		106 m³	1.000 kW	106 US\$		
Alto Sucuriú	Sucuriú	1.540	75,4	18,2	241	
Porto das Pedras	"	49	21,8	9,7	443	
Inocência	"	1.700	106,0	28,7	271	
Porto Calcano	"	330	86,7	28,4	327	
São Domingos	Verde	46	31,0	10,5	339	
Agua Clara	"	172	25,7	10,0	388	
Mimoso	Pardo	64	31,6	—	—	Em construção
Piracanjuba	"	260	31,0	15,3	494	
Inhandui	Inhandui	550	29,6	14,4	487	
Indaial	Pardo	500	49,4	21,0	425	
TOTAL		5.711	456,6	156,2	342	

Fonte — Comitê de Estudos Energéticos da Região Centro-Sul.

# BANCO BOAVISTA S/A

Sede: Praça Pio X n.º 118-A — Rio de Janeiro GB.

Carta Patente n.º 2 744

Inscrito no Cadastro Geral de Contribuintes sob n.º 33 845 541

## Resumo do Balanço Geral em 30 de dezembro de 1966 compreendendo Sede e Agências

ATIVO		PASSIVO	
Caixa, Banco do Brasil e Banco Central	30.573.279.155	Capital e Reservas	16.794.427.869
Empréstimos e Descontos	49.436.823.319	Depósitos	85.436.054.074
Outras aplicações	44.089.502.494	Outras Responsabilidades	34.451.309.751
Edifícios, Móveis e Instalações	13.950.635.167	Resultados Pendentes	1.368.448.441
Títulos em Cobrança	16.989.375.466	Demais Contas	98.614.358.611
Outras Contas	81.624.983.145		
	236.664.598.746		236.664.598.746

## RESUMO DA DEMONSTRAÇÃO DA CONTA DE LUCROS E PERDAS

DÉBITO		CRÉDITO	
Despesas Gerais, Despesas de juros, Amortizações, Porcentagem da Diretoria, Donativos e Bonificação ao Pessoal	6.349.837.300	Receita bruta apurada no semestre	9.326.046.895
Impostos pagos no semestre	282.817.144	Menos: Descontos semestre futuro	1.358.446.301
Transferido para Fundos de Reserva e Lucros suspensos	1.034.946.150		
Dividendos a pagar aos Acionistas	300.000.000		
	7.967.600.594		7.967.600.594

Rio de Janeiro, 12 de janeiro de 1967

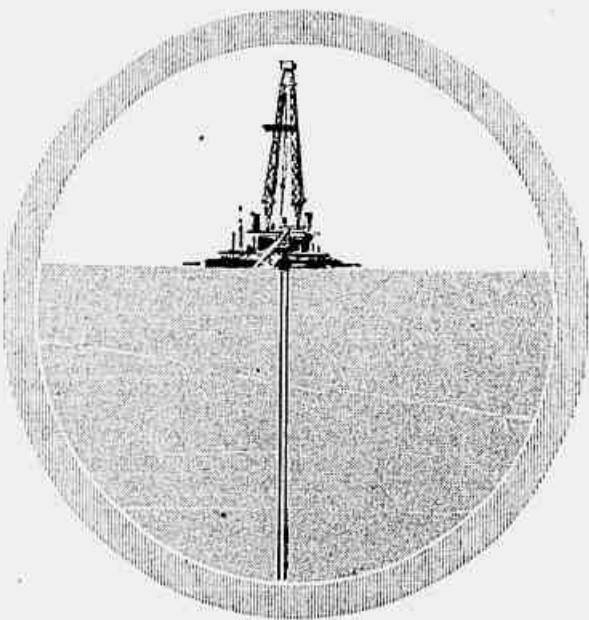
CANDIDO GUINLE DE PAULA MACHADO  
Diretor Presidente

FERNANDO MACHADO PORTELLA, Diretor Superintendente  
LUIZ MIGLIORA, Diretor Gerente  
LUIZ BIOLCHINI, Diretor Gerente  
PEDRO HUMBERTO FIGUEIREDO, Diretor Gerente

OSÉAS MARTINS DE ALMEIDA JOR.  
Contador C.R.C. 5.739 — GB.  
Chefe da Contabilidade

# EQUIPETROL INDÚSTRIA e COMÉRCIO LTDA.

Pioneira no Brasil na fabricação de peças e equipamentos para colunas de perfuração de poços de petróleo.



## EQUIPETROL Indústria e Comércio LTDA.



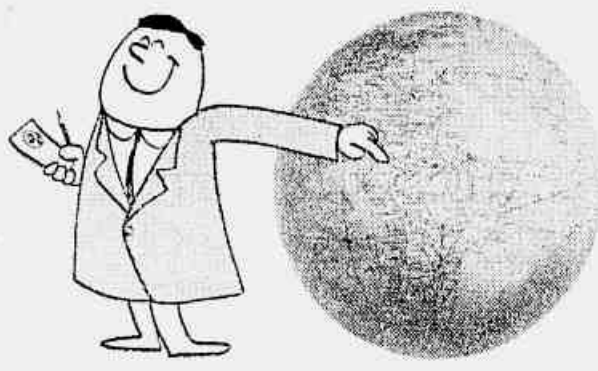
Fabricantes dos Produtos "R E E D" International Inc.

Fábrica: Av. Conselheiro Zacarias - Cx. P. 1109 - Salvador-Bahia  
Escritório: Av. Presidente Vargas 482 - g.1601/02 - tel. 23.3562





**BANCO CREFISUL REALIZA AS PRIMEIRAS OPERAÇÕES DE IMPORTAÇÃO COMO AGENTE DO FINAME** — O Banco Crefisul de Investimento S.A., como agente financeiro do FINAME e com recursos provenientes do USAID, realizou as primeiras operações de financiamento de importação de equipamentos de procedência norte-americana. Para o IRRACO S.A., 57 milhões de cruzeiros, destinados à importação de aparelhamento para fabricação de cinescópios; 483 milhões de cruzeiros destinados à aquisição de impressoras para a Empresa Jornalística Sul Rionense e 225 milhões de cruzeiros destinados à importação de equipamentos industriais para a Cia. Têxtil Tabacor. Todos esses pedidos foram atendidos num prazo médio de 48 horas para aprovação dos pedidos. O Banco Crefisul de Investimento S.A. ratifica, desse modo, sua posição de pioneiro e líder entre os agentes do FINAME. Participou de esta data em financiamentos no ordem de 25 bilhões de cruzeiros. No clichê, Sr. Isaac Sirotsky, Diretor do Banco Crefisul de Investimento S.A., Sr. Alberto do Amaral Osório, Diretor-Superintendente do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Sr. Murilo Gouveia, Secretário-Executivo do FINAME.



Sua assinatura —  
dinheiro internacional



**CHEQUES PARA VIAJANTES FNCB**

- Válidos por tempo indeterminado
- Reembolsáveis em caso de roubo, perda ou destruição
- Maneira prática e distinta de pagar
- Nos valores de 10, 20, 50, 100 e 500 dólares.



**FIRST NATIONAL CITY BANK**

NEW YORK

Filiais no Brasil: Belo Horizonte • Brasília • Campinas • Curitiba • Porto Alegre • Recife • Rio de Janeiro • Salvador • Santos • São Paulo.



**NOVAS LETRAS DE CÂMBIO AYMORE AO PORTADOR**  
Com Correção Monetária Pré-Fixada

Aligerada entre outras em duas sólidas organizações bancárias:

**BANCO HOLANDEZ UNIDO S.A.**  
**BANCO ULTRAMARINO BRASILEIRO S/A**

Estas letras se encontram à venda nas seguintes locais:  
**BANCO HOLANDEZ UNIDO S/A**  
Rua Buenos Aires, 11/13 - Tel.: 31-3855 - G8  
**BANCO ULTRAMARINO BRASILEIRO S/A**  
Praça Pio X, 119 - Tel.: 23-1776 - G8

**UNIÃO FINANCEIRA S/A - CRÉDITOS, FINANCIAMENTOS E INVESTIMENTOS**  
Rua do Ouvidor, 108 - 3.º andar - Tel.: 31-3478-79 e 31-2737 - G8

**COMPANHIA AYMORÉ DE CRÉDITO, INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTOS**

Carta de Autorização da SUMOC nº 56  
Capital e Reservas: CR\$ 1.392.796.465  
Rua do Ouvidor, 108 - 8.º andar - Tel.: 31-3478-79 - G8

## A IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO HABITACIONAL DO GOVERNO REVOLUCIONÁRIO

MÁRIO TRINDADE

Durante as nossas andanças pelo Brasil, divulgando o Plano Nacional da Habitação, estimulando os projetos locais, públicos ou de iniciativa particular, ou inaugurando as realizações já conseguidas, pudemos observar o quanto é difícil comunicar as ideias que informam um texto legislativo a todas as camadas da nossa população e a todas as classes interessadas.

Assim, a presidência do BNH, lembrávamos que o problema habitacional do País não se resolverá sem a participação efetiva de todas as classes interessadas, havendo imperiosa necessidade de conscientização do problema por parte dessas classes.

O objetivo do presente artigo é buscar o estabelecimento da comunicação a que aludimos, para obter a conscientização.

I — Processo de criação ou estímulo da oferta de habitações.

Para a realização do plano torna-se necessária a conjugação dos sistemas de:

- a) produção de materiais;
- b) produção de unidades habitacionais;
- c) comercialização das unidades habitacionais produzidas.

A cada um desses sistemas deve corresponder um tipo de crédito para financiamento adequado em flexibilidade, prazos e taxas de juros, capazes de atender às peculiaridades do processo de produção respectivo.

A produção de materiais corresponde o tipo de crédito normal, comercial ou industrial que a rede bancária pode oferecer. Para as suas necessidades de capital para expansão, ou para a criação de novas facilidades para a produção, torna-se necessário o crédito a médio prazo, típico do capital para investimento. Este tipo de crédito está sendo institucionalizado pelo sistema financeiro da habitação, dentro da estratégia de lançamento do Plano, como um programa conjuntural, destinado a promover o apoio logístico das atividades do BNH.

A produção de habitações corresponde, em função do ciclo de produção específico, um tipo de crédito a prazo médio, capaz de garantir a continuidade da construção. Este tipo de crédito foi institucionalizado pelo BNH, através das Sociedades de Crédito Imobiliário, das Caixas Econômicas e das futuras Associações de Poupança e Empréstimos, cuja regulamentação se acha submetida ao Conselho Monetário Nacional.

Além desse mecanismo e visando a acelerar a difusão desse tipo de crédito, submeteu o BNH ao Conselho Monetário Nacional proposta para que a rede bancária privada possa operar nessa área, funcionando o BNH como refinanciador dos bancos comerciais nesse tipo de operações.

Produzidas as habitações torna-se necessário institucionalizar o sistema de crédito para a comercialização, isto é, o crédito hipotecário que permita ao adquirente compatibilizar o investimento na aquisição da habitação com o seu orçamento familiar.

Deste modo é gerada a:

II — Demanda efetiva de habitações.

Na terminologia habitacional, que muitos já chamam de *habitações*, parodiando a designação de *economês*, dada ao jargão dos economistas, chama-se *demande normativa* a necessidade de habitações. Esta provém de crescimento demográfico, necessidade de reposição e absorção da demanda latente. A transformação da necessidade em demanda efetiva só se consegue colocando ao alcance do orçamento familiar a prestação destinada a amortizar o crédito hipotecário. Este fato supõe crédito hipotecário a prazos suficientemente longos, que possibilitem a compatibilização nas diferentes faixas de renda familiar da população a ser atendida.

A criação e institucionalização do crédito hipotecário dependem da captação de recursos de poupança e da mobilização de recursos de toda ordem, para aplicação a longo prazo.

III — Implementação do Plano Nacional da Habitação. O Plano Nacional da Habitação, instituído pela Lei 4.380 de 21 de agosto de 1964, teve a sua implementação realizada pelo BNH, caracterizada pelas seguintes atividades:

1) — Institucionalização e montagem do Sistema Financeiro da Habitação que compreendem:

- a) a regulamentação da correção monetária (Instrução nº 5);
- b) o estabelecimento de normas e regulamento para o funcionamento das Sociedades de Crédito Imobiliário; emissão, sistema de garantia e de liquidez das Letras Imobiliárias;
- c) regulamentação dos programas de Poupança e Empréstimos;
- d) adaptação, montagem e assistência técnica aos agentes financeiros;
- e) instituição das Associações de Poupança e Empréstimos.

2) — Montagem do Sistema de Captação de Recursos: a) regulamentação e implantação do sistema de captação de recursos de poupança voluntária;

- b) avaliação de todas as fontes de recursos estabelecidas na Lei 4.380; melhoria do sistema de arrecadação das contribuições parafiscais;
- c) concepção, elaboração e implementação dos atos necessários ao cumprimento da Lei 5.107 de 13/9/67, criando o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço;
- d) regulamentação e organização do Serviço de concessão de avais, pelo BNH, a empréstimos externos para o setor habitacional;
- e) assistência e apoio às solicitações de entidades privadas brasileiras, relativos a empréstimos destinados a aplicações em habitação;

3) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

- b) a regulamentação e organização do Serviço de concessão de avais, pelo BNH, a empréstimos externos para o setor habitacional;
- c) assistência e apoio às solicitações de entidades privadas brasileiras, relativos a empréstimos destinados a aplicações em habitação;

4) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

5) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

6) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

7) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

8) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

9) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

10) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

11) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

12) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

13) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

14) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

15) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

16) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

17) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

18) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

19) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

20) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

21) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

22) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

23) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

24) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

25) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

26) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

27) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

28) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

29) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

30) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

31) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

32) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

33) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

34) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

35) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

36) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

37) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

38) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

39) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

40) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

41) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

42) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

43) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

44) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

45) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

46) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

47) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

48) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

49) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

50) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

51) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

52) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

53) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

54) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

55) — Montagem do Sistema de Programas de Aplicações: a) organização e manutenção de serviços especializados de preparo, acompanhamento e solução de empréstimos externos; acompanhamento e controle das aplicações.

mas interligados, funcionando à base dos seguintes elementos fundamentais:

a) correção monetária em todas as operações ativas e passivas do Sistema Financeiro da Habitação;

b) estímulo à iniciativa particular, para assumir todos os trabalhos de produção de materiais e produção de habitações; a ação de agentes promotores, criados ou apoiados pelo BNH para atender à demanda das famílias de baixa renda (programas de natureza social — Cohab's, cooperativas operárias), é apenas supletiva, se — e enquanto — a iniciativa privada não tiver motivação, estímulo ou capacidade para solução desses tipos de habitação. De qualquer modo, *nenhum agente* do Sistema Financeiro de Habitação executa construções. Estas são sempre contratadas com firmas construtoras.

c) mobilização e captação de poupanças para aplicação no setor habitacional.

d) utilização de fatores de produção ociosos na economia nacional.

e) racionalização da produção de componentes da habitação, racionalização e industrialização da construção;

f) criação de condições para que a maior parcela possível do Produto Interno Bruto, compatível com as necessidades de investimento em outros setores de economia, seja aplicada no setor habitacional.

Não foram, portanto, impostos limites *a priori*, mas objetivos prioritários, cuja consecução deverá resultar do êxito dos diferentes programas: o primeiro objetivo fixado foi o de alcançar a produção anual de habitação, sem número igual a necessidade decorrente do crescimento demográfico; o segundo, o de promover-se um programa de melhoria das habitações existentes, com a sua complementação, de sorte a ser progressivamente eliminado o déficit habitacional; o terceiro, o desenvolvimento e a melhoria de nível a pedreiras habitacionais, bem como um programa capaz de prover a demanda de reconstrução.

VIII — Situação do Plano Nacional da Habitação no contexto do Plano Decenal.

Ultimam-se os trabalhos de elaboração do Plano Decenal, e, neste, o setor habitacional deverá ser incluído, registrando-se, contudo, uma situação caracterizada:

a) pela existência de um conjunto de sistemas, orgânico, destinado à promoção, ao estímulo e ao provimento de oferta e procura de habitações;

b) pela inexistência de um sólido conhecimento sócio-econômico e estatístico das necessidades da população a ser atendida pelo Plano.

Nestas condições e tendo em conta que estão sendo montados, quer pelo EPEA quer pelo BNH, órgãos de pesquisa e levantamentos estatísticos e sócio-econômicos, destinados ao apoio do Plano, conclui-se que o Plano Decenal deverá ser apenas indicativo na sua fase inicial, tanto mais quanto, estando o Plano Nacional da Habitação fundado, basicamente, no estímulo à iniciativa privada, sua evolução dependerá da forma e da intensidade das reações desta à motivação, aos instrumentos e aos programas já expostos aqui.

Por outro lado, a experiência obtida na execução dos diferentes programas já lançados, o lançamento de novos programas e o ajustamento de todos eles às novas condições que forem surgindo, permitirão perfeito ajustamento quer do Plano Nacional da Habitação, quer do Plano Decenal à realidade brasileira, e completo entrosamento entre o planejamento e a execução.

Para a consecução desse objetivo é imprescindível um acompanhamento muito cuidadoso dos resultados que já se vão obtendo, a complementação dos programas, a solução da problemática para o atendimento das necessidades de algumas faixas da população e, sobretudo, a expansão à maior extensão possível do território nacional da área de ação dos agentes e instrumentos do Plano.

IX — Primeiros resultados.

Os primeiros resultados obtidos na implementação do Plano, conquanto ainda modestos em face das necessidades, representam enorme avanço face à situação da infraestrutura, à carência de pessoal capaz de gerir os sistemas criados, e à própria fase de montagem dos agentes na qual foi consumida cerca de metade do ano de 1966.

Attingidos à 93 607 unidades prontas, em construção, contratadas, em concorrência, autorizadas ou simplesmente refinanciadas em 31-12-66.

Só o programa Mercado de Hipotecas, lançado ao final do ano de 1966, já tem projetos apresentados em número superior a 30 000 novas unidades para a classe média; o programa através das Sociedades de Crédito Imobiliário, com menos de seis meses de início e com pequeno número de empresas operando, dado que estas só vieram a expandir-se no mês de dezembro, apresenta enorme potencialidade, podendo captar com facilidade recursos da ordem de 80 a 100 bilhões de cruzeiros já em 1967; sua expansão dependerá fundamentalmente da evolução da conjuntura que permita a canalização de maior parcela de poupança nacional para o setor habitacional, sem prejuízo das parcelas de financiamento ao setor público e ao financiamento da indústria em geral e do comércio.

De qualquer modo, podemos pensar ainda em dois mecanismos a serem lançados oportunamente — o mercado secundário de hipotecas, ou sejam, as operações *open market* com créditos hipotecários e as mesmas operações no mercado internacional, onde buscar-se-ão aplicações de reservas de entidades financeiras, bancos e das *Savings & Loans* associativas no sistema financeiro da habitação, no Brasil, de acordo com as possibilidades daqueles mercados e o grau de confiança que o sistema nacional conseguir captar.

Este será o mecanismo estabilizador do ritmo de aplicações no setor habitacional, suprindo recursos nos períodos de recessão interna; servirá ainda, associado aos empréstimos de entidades tais como o BID, AID, etc., como acelerador da produção e comercialização de habitações.

VII — Perspectivas e conclusões.

As técnicas da engenharia industrial e, em particular, a pesquisa operacional, permitiram a rápida implementação do Plano Nacional da Habitação. Já hoje o setor habitacional acha-se integrado no esforço brasileiro em busca da estabilização da sua moeda e do desenvolvimento econômico.

Dizia, há pouco, dirigente de uma das Sociedades de Crédito Imobiliário, que realizar o Plano Nacional da Habitação era combinar, a cada passo, em cada decisão, audácia e prudência. A audácia do pioneiro, do desbravador e do bandeirante, a audácia que, no dizer de Roosevelt, se resume em tentar coisas grandiosas e, ao mesmo tempo, a prudência do banqueiro, do homem que é obrigado a usar recursos de terceiros, pelos quais é responsável, para usar.

E exatamente esta a filosofia que preside o BNH, sobretudo neste ano de 1967, em que já se apresenta com o segundo orçamento de investimentos setoriais e, se considerados apenas os recursos de origem nacional, o primeiro.

Muito há que caminhar. Demos apenas o primeiro passo da caminhada. É preciso continuar com audácia e prudência; audácia para tentar novas soluções e prudência, fundamentalmente, para manter o equilíbrio da oferta e da procura em todas as fases do processo de produção da habitação, para buscar o equilíbrio das forças de mercado, para evitar as distorções especulativas. Audácia para afirmar que existe uma faixa da população ainda incapaz de participar dos planos e programas de base financeira já montados e capazes de se desenvolverem por si mesmos, desde que preservados das distorções paternalistas; para afirmar, demonstrar e usar engenho e arte na busca de soluções assistenciais supletivas para essa população, ao mesmo tempo em que, por efeito do próprio desenvolvimento econômico, ou por medidas adequadas, mediante programas de aproveitamento de sua capacidade de trabalho, seja essa parcela da população reduzida pela sua incorporação às faixas de nível mais elevado de renda.

Em resumo é necessário confirmar o trabalho iniciado, preservando-o naquilo que é tem de essencial, adaptando os instrumentos e as táticas às novas circunstâncias que forem surgindo, mas preservando-lhe a estratégia.



# IMPLICAÇÕES ECONÔMICAS NOS ESTUDOS DE RODOVIAS

Eng.º ELISEU RESENDE — Diretor-Geral do DER/MG — Coordenador do GEIPOP

O empresário moderno se vê obrigado à análise econômica metódica dos empreendimentos que tem em vista, a fim de resguardar seu capital, garantindo-lhe rentabilidade.

Por outro lado, as fontes financiadoras necessitam de assegurar-se também da rentabilidade do capital que vão emprestar de modo que sua aplicação seja capaz de garantir o resgate do empréstimo conforme as taxas adotadas (oportunidade de capital).

Então, ambos, empresário ou financiador, necessitam conhecer a viabilidade econômica de seus investimentos.

Ora, as nações modernas, mesmo as mais desenvolvidas, têm-se visto na contingência de proceder com o mesmo zelo no tocante aos capitais de que dispõem — seja para aplicações diretas, seja como financiadoras ou financiadas.

Sobretudo depois da II Guerra Mundial (que consumiu grandes recursos materiais e humanos, diminuindo as disponibilidades de capital) vem sendo essa a preocupação de muitos países e da própria ONU — a de encontrar processos racionais que permitam justificar investimentos e também selecionar os segundo prioridades. Com mais força de razão esse deve ser o caminho dos países subdesenvolvidos ou em vias de desenvolvimento, onde a escassez de capitais e a grande demanda destes exigem prudência e o máximo de aproveitamento na sua aplicação.

Tal filosofia se estendeu também ao planejamento rodoviário, cuja complexidade se encontra amenizada graças ao auxílio precioso dos computadores eletrônicos.

Um dos primeiros métodos de análise econômica dos investimentos rodoviários que se consagrou foi o Road Benefits Analysis for Highways Improvements que em 1952 a AASHO (American Association of State Highway Officials) divulgou.

Inspiradas não são as diversas metodologias hoje adotadas, aperfeiçoadas através de pacientes investigações nos últimos quinze anos, quando se estabeleceram cuidadosas séries estatísticas capazes de permitir extrapolações válidas.

Com isso, surgiu uma simbiose entre o projeto técnico (engenharia) e o econômico de rodovias, cujo primeiro efeito foi justamente o de condicionar as características técnicas da estrada à previsão de seu tráfego máximo (obtida pela projeção do tráfego atual para a vida útil da estrada).

Outro efeito importante da análise econômica no planejamento das rodovias é a possibilidade que trouxe de se preestabelecer uma programação racional, tanto de conservação (pois também aqui se aplica a análise econômica) quanto de construção. Isto é, determinando-se o ano ótimo em que a estrada deve ser aberta ao tráfego e seu grau de rentabilidade podem-se estabelecer prioridades de execução quinzenal ou decenal de um plano rodoviário regional, estadual ou nacional. E exatamente sobre esses dois aspectos econômicos — viabilidade e ano ótimo — que teremos considerações.

Como dissemos, fazem-se estudos iniciais de natureza econômica, relativamente ao tráfego, empregando-se simultânea ou separadamente dois métodos generalizados: método dos fluxos e método das contagens simples. Ambos são estatísticas, valendo-se de amostragens periódicas na estrada a melhorar, a substituir-se ou a construir-se.

No primeiro caso, baseamo-nos na origem/destino dos veículos no mesmo tempo que no balanço da produção e do consumo das localidades situadas na área de influência da rodovia em estudo. Conhecendo-se os saldos positivos ou negativos dos bens de produção e de consumo de cada pólo, faz-se a verificação ou estimativa do escoamento provável desses saldos (distribuição dos fluxos) — o que nos permite transformar toneladas exportadas ou importadas por dia em caminhões/dia.

No segundo método constatamos a quantidade e a espécie dos veículos que circulam na estrada, em determinado ponto, estabelecendo, se possível, o número de passageiros.

Em todos os dois casos projeta-se o tráfego atual computado como tráfego normal, calculando-se ou estimando-se os tráfegos gerado e derivado (que, em maiores detalhes, serão focalizados adiante). Somando-se os três tipos de tráfego projetados para o futuro, tem-se o tráfego total a prever-se. Com este dado, definem-se as características técnicas a que a rodovia deverá satisfazer de modo a dar conta do tráfego máximo provável (capacidade, velocidade, direção, plataformas etc.). Consequentemente ficam também definidas as características geométricas do traçado, em planta e perfil, em que se vão basear os projetos das soluções técnicas possíveis para a ligação pretendida. Esses projetos são, por sua vez, comparados entre si (modernamente com auxílio dos computadores) de modo a compatibilizar ao ótimo os fatores técnicos com os de ordem econômica.

Decidido então o projeto ótimo, passa-se à análise econômica das vantagens e desvantagens de sua implantação, ou seja, à análise da rentabilidade através da razão benefício-custo (B/C).

Primeiramente há que se definir quais benefícios e quais custos serão considerados, na análise. Depois, quais os problemas e soluções para a Avaliação desses elementos.

Nas obras rodoviárias seria mais fácil computarem-se, apenas, os benefícios diretos proporcionados aos usuários — benefícios que compreendem principalmente a redução dos custos de operação e manutenção de veículos, redução de tempo de percurso, redução de acidentes e de perdas ocasionadas às mercadorias transportadas.

Os benefícios indiretos são, por sua natureza, de difícil avaliação. Mas, às vezes não menos importantes que os diretos. Podem até superar estes, particularmente em áreas subdesenvolvidas, como no caso da exploração econômica de recursos naturais tornada possível com a construção de uma estrada; da valorização das terras e dos imóveis na área de influência da rodovia; dos benefícios de natureza sócio-econômica (como decorrentes de melhores padrões de educação, melhor assistência médico-sanitária, melhor assistência técnica às atividades econômicas, mudança de atitudes e de mentalidade da população), em resumo, contribuições dessa ordem que uma estrada traz durante sua vida útil, se devidamente avaliadas poderiam atingir as cifras formidáveis, superiores àquelas oferecidas pelos benefícios diretos aos usuários.

Definem-se os benefícios a serem considerados na análise conforme os objetivos da estrada.

Sempre que a finalidade primordial da estrada não seja a de atender às necessidades normais de transporte, benefícios indiretos devem ser analisados juntamente com os benefícios diretos. Para maioria dos casos, entretanto, a análise pode-se restringir, apenas, aos benefícios diretos — de cálculos mais simples — sujeitos a erros bem mais reduzidos. Neste caso calcula-se a redução dos custos de operação de veículos resultante (ou que resultariam) das condições atuais da estrada comparadas com novas condições objeto do estudo.

Essa redução de custos operacionais de veículos é devida principalmente à diminuição dos gastos de: combustível, lubrificantes, pneus, peças, acessórios, serviços para sua manutenção e reparação, salários. E, por outro lado, ao momento de eficiência de utilização e da vida útil, tendo como consequência, respectivamente, a baixa das immobilizações financeiras (em veículos e instalações).

Como sabemos, conhecido o tráfego normal e sua provável taxa de crescimento, tem-se, por projeção, os tráfegos anuais futuros. Basta, pois, multiplicarem-se esses tráfegos anuais pelos valores já calculados para a redução dos custos de transporte, obtendo-se com isto os benefícios anuais do tráfego normal.

Essa totalidade de benefícios encontrada para o tráfego normal não se pode atribuir igualmente ao tráfego gerado e nem ao tráfego derivado. Os dois últimos diferem por natureza do primeiro: o tráfego normal entre duas localidades A e B é de natureza "obrigatória", isto é, existe e existirá em torno da conexão que lhe foi feita e dos incrementos anuais estimados, quer se mantenha o itinerário atual entre aquelas pontas, quer se proceda à sua melhoria ou substituição. E consequência de conjuntura regional. Ele conta e contará com um número definido de usuários atuais e futuros. Já os tráfegos gerado e derivado ficarão na dependência das reações pessoais ou circunstanciais de novos usuários que virão juntar-se aos antigos, depois de feita a melhoria ou substituição do itinerário entre A e B. Haverá os que se interessarão numa utilização plena da ligação modificada, tanto quanto os antigos. E haverá os que se interessarão pouco e os que não terão interesse pelo aproveitamento pessoal do melhoramento ou da inovação. Entramos, assim, exatamente no aspecto que a Análise Econômica trata como produto marginal, traduzindo-o numa curva típica da de Dupuit relativa ao estudo da utilidade. No caso presente, essa curva se denomina de demanda de transporte, função de número de veículos que poderá vir a trafegar na nova estrada (talém do que foi previsto para o tráfego normal) e dos benefícios ou vantagens (muito relativos), que interessarão aos novos usuários (talém daqueles que teriam de usar mesmo qualquer caminho entre A e B).

$$B = \sum_{n=0}^{n=N-1} \frac{b_{p+n}}{(1+r)^{p+n}} + \frac{R}{(1+r)^{p+N-1}}$$

$$C = \sum_{k=1}^{k=K} \frac{c_p - k}{(1+r)^{p-k}}$$

Ora, conhecida a curva da demanda de transporte conhecido estará o benefício total anual correspondente ao tráfego gerado, através da integração da área compreendida entre a curva e os eixos coordenados.

O problema da determinação de tal curva é complexo, existindo as mais variadas fórmulas, originárias de diversos países, com parâmetros e coeficientes empíricos ou derivados da observação direta. Todas se baseiam num controle estatístico metódico de tráfegos expressivos. São, pois, próprias para aplicação em países altamente desenvolvidos.

Nos países pouco desenvolvidos em que a precariedade de dados e volume de tráfego não justificam tanto rigor científico, a curva da demanda de transportes é assimilada a uma reta cortando o eixo dos YY no ponto que representa a demanda máxima, e o eixo dos XX no ponto que representa o benefício máximo. Isto é válido porque, como chamamos atenção acima, dentre os usuários eventuais, interessados na utilidade ou benefício marginal da nova estrada, haverá desde os tão interessados como os antigos até os de interesse nulo. Neste caso, a área integrada é triangular e, como tal, os benefícios totais vêm a corresponder à metade dos que foram determinados para o tráfego normal. Evidentemente esse critério deixa muito a desejar. Mas, na falta de outro possível, é o razoável — dentro da aceitação universal.

Na hipótese do tráfego derivado, as considerações são semelhantes, isto é, fica ele ao sabor das predisposições dos usuários. Por outros palavras, quem usará um antigo itinerário para alcançar A ou B, partindo da localidade C, usará total ou parcialmente a nova ligação A-B, dependendo de suas preferências. Isto é, não se pode precisar qual será o tráfego afluente à nova estrada. Ademais, há que ter em conta a possibilidade também de um tráfego derivado afluente, de acordo com o ponto-de-vista pessoal de alguns usuários da antiga ligação A-B, a quem a nova não convenha em todo ou em parte (por exemplo, se a nova ligação deixar de passar por determinada localidade, se oferecer um tráfego muito intenso, se houver pedágio etc.). Como para essa categoria de usuários (usuários o tráfego é opulento, eles se enquadrarão ainda no caso do problema da utilidade marginal da Análise Econômica, e sua incidência costuma ser tomada também como a do tráfego gerado — isto é, como metade dos benefícios totais do tráfego normal de A a B. Porém, se há possibilidade de uma investigação a priori das possíveis preferências de itinerário, podendo-se avaliar a distribuição de tráfego, os benefícios se encontrarão tomando-se para benefício unitário, em cada caso, a diferença dos custos de trajeto para B-se de C a A ou B, antes e depois do melhoramento ou da substituição da ligação A-B.

Com tais métodos, teremos em mãos os benefícios anuais do tráfego normal de gerado e do derivado, para os usuários. Todavia, há outros benefícios importantes a serem considerados decorrentes da redução de tempo de percurso, para passageiros e cargas. Para isso, parte-se do levantamento do número médio de passageiros, tanto dos automóveis de passeio quanto dos ônibus. Procura-se então obter a renda média desses passageiros na unidade de tempo (uma hora, p. ex.). Ora, conhecido o volume do tráfego anual, o número de passageiros e a redução de tempo de percurso prevista com a nova estrada, multiplicam-se esses fatores obtendo-se, assim, a economia correspondente, ou seja, os benefícios para passageiros.

Para a carga, o procedimento é semelhante: conhecido o seu valor pode-se determinar o benefício resultante da diminuição da imobilização financeira durante o trajeto.

Na lista de benefícios poderíamos agora considerar os resultantes da redução da taxa de acidentes. Aqui, entretanto, surgem problemas mais difíceis: primeiro, à medida em que melhoram as características técnicas da estrada, permitindo velocidades mais elevadas, reduz-se a taxa de acidentes, porém a gravidade destes aumenta consideravelmente; segundo a avaliação dos danos causados, particularmente em termos de integridade física ou vidas humanas, é difícil e sujeita a grandes margens de erro. Ademais, levando-se em conta o caso brasileiro, a dificuldade de avaliação fica agravada pelas enormes dificuldades de nossas estatísticas de acidentes (inexistentes praticamente nas estradas). Essas dificuldades podem justificar a não inclusão desse benefício na análise econômica do projeto de uma estrada.

Por fim, dentre os benefícios enumerados acima, temos a redução de perdas de mercadorias. Este benefício pode ser particularmente significativo no caso de estradas onde é importante o fluxo de bens sujeitos a deterioração, quebra, redução de padrões de qualidade, perda de peso ou morte (no caso de animais). Exemplos típicos desses bens são o leite, produtos cárnicos ou de vidro, frutas e legumes, bovinos e suínos. Benefícios adicionais decorrentes são a redução dos gastos com embalagem, os gastos com transportes em condições especiais (refrigeração etc.). A estimativa desses benefícios não apresenta problemas especiais desde que suficientemente conhecidas os fluxos do tráfego.

Calculados os benefícios, passamos ao cálculo dos custos, ou seja, dos termos do denominador da relação B/C, a qual nos dá a medida da rentabilidade econômica da estrada. São eles: os juros e a amortização do investimento mais as despesas de conservação.

As estradas de rodagem são o melhor exemplo de onde os gastos de instalação superam em muito os gastos de operação. Em outros termos, as despesas financeiras de juros e amortização do investimento são muito mais elevadas que as despesas de conservação.

O primeiro problema a enfrentar na análise de custos é o da determinação da taxa de juros sobre o investimento, ou, mais precisamente, segundo os economistas, o "custo de oportunidade do capital" — o qual pode ser determinado pela rentabilidade possível da aplicação marginal do capital de que se dispõe. Dada a escassez de capital nas áreas menos desenvolvidas, o seu custo de oportunidade é necessariamente mais elevado que em países desenvolvidos. Assim, em nosso país adotou-se recentemente, para os estudos realizados pelo GEIPOP, a taxa de 10%, a qual supera bastante o custo dos financiamentos externos, mas é ainda inferior ao custo de oportunidade de recursos internos. Caso pudessemos dispor de créditos externos limitados, o custo de oportunidade cairia então à taxa correspondente aos custos totais daqueles créditos.

Dado o vultoso considerável dos recursos necessários à construção de uma estrada, o custo desses recursos a uma taxa de 10% representa a grande parcela dos custos totais.

A segunda parcela de custos corresponde à amortização do investimento. Para estabelecer, no primeiro passo, é a determinação da vida útil do investimento, no caso, da estrada.

A determinação da vida útil comporta discussões ou polêmicas intermináveis. Pode-se mesmo afirmar que os serviços de terraplenagem por exemplo têm vida indefinida — desde que devidamente conservados —, não necessitando portanto qualquer amortização. A tal afirmativa pode-se contrapor a observação de que o progresso tecnológico nos transportes poderá eventualmente tornar obsoletas nossas atuais estradas e esta justificativa apenas é suficiente para que procuremos amortizar os investimentos realizados, ainda que a prazo bastante longos. Na análise dos aspectos econômicos de uma estrada, estes prazos costumam situar-se na faixa dos 20 a 30 anos.

No cálculo dos custos anuais da estrada, somamos então à parcela dos juros uma outra equivalente à parcela anual de amortização. O montante desta é bem reduzido em razão dos prazos longos.

Temos ainda outros elementos de custo a considerar, quais sejam os gastos anuais de conservação. Há situações, entretanto, em que este elemento tem sinal negativo: quando a conservação de uma nova estrada é mais barata do que a de outra substituída.

— Análise da razão B/C — Rentabilidade — Ano Ótimo

Ao se fazer a análise B/C, por motivo de simplificação de cálculo, os custos ou eventuais benefícios de conservação aparecem no numerador. Deduzem-se os custos anuais de conservação, ano a ano, dos benefícios anuais respectivamente calculados. Nas situações em que ocorre uma redução nos gastos de conservação, a diferença verificada tem a natureza de um benefício e é então simplesmente acrescida aos benefícios.

Uma vez calculados os benefícios e os custos para todo o período de vida útil da estrada, temos em mãos todos os elementos necessários à análise de rentabilidade. Reduzindo os custos aos somas das parcelas de juros e amortização, um projeto será julgando rentável ou vantajoso ou economicamente justificável quando  $B \geq C$ , sendo B a soma dos benefícios anuais e C a soma dos custos anuais de construção atualizados para um ano arbitrariamente escolhido. Admitamos que uma estrada, com uma vida útil estimada em N anos, seja construída em K anos e seja aberta ao tráfego dentro de p anos. Então B e C, se referidos ao presente, podem ser escritos sob a forma

sendo

r a taxa de atualização ou taxa de juros.  
 $b_p + n$  os benefícios relativos ao ano  $p + n$ .  
R o valor residual da estrada no ano  $p + N$ .  
 $c_p - k$  o custo do investimento no ano  $p - k$ .

A condição  $B \geq C$  ou  $\frac{B}{C} \geq 1$  indica o grau de rentabilidade do investimento.

É da maior conveniência que qualquer estrada seja aberta ao tráfego no momento mais oportuno, a fim de que os investimentos

$$B - C = \sum_{n=0}^{n=N-1} \frac{b_{p+n}}{(1+r)^{p+n}} - \sum_{k=1}^{k=K} \frac{c_p - k}{(1+r)^{p-k}} - \frac{R}{(1+r)^{p+N-1}} \quad (1)$$

Admitindo-se a existência desse máximo para um certo ano  $p = p_0$ , a função  $B - C$  será crescente para valores à esquerda

$$(B - C)_p - (B - C)_{p+1}$$

seja negativa para valores à esquerda de  $p_0$  e positiva de  $p_0$ . Aqui  $(B - C)$  corresponde à diferença entre os benefícios e os custos para um projeto iniciando-se no ano  $p$  e é representada pela expressão

$$(B - C)_p = \sum_{n=0}^{n=N-1} \frac{b_{p+n+1}}{(1+r)^{p+n+1}} - \sum_{k=1}^{k=K} \frac{c_p - k}{(1+r)^{p-k+1}} - \frac{R}{(1+r)^{p+N}} \quad (2)$$

O ano ótimo  $p_0$  se verifica portanto quando a diferença entre as expressões (1) e (2) muda de sinal, isto é, quando

$$(B - C)_p - (B - C)_{p+1} = \sum_{n=0}^{n=N-1} \left[ \frac{b_{p+n}}{(1+r)^{p+n}} - \frac{b_{p+n+1}}{(1+r)^{p+n+1}} \right] + \sum_{k=1}^{k=K} \left[ \frac{c_p - k + 1}{(1+r)^{p-k+1}} - \frac{c_p - k}{(1+r)^{p-k}} \right] + \frac{R}{(1+r)^{p+N-1}} - \frac{R}{(1+r)^{p+N}} \approx 0 \quad (3)$$

Introduzimos agora as seguintes hipóteses simplificadoras, que não são restritivas para aplicações práticas:

1º) A diferença entre os benefícios em um determinado ano da vida da estrada, quando se supõe aberta ao tráfego no ano  $p$ ,

$$\frac{b_p + n}{(1+r)^{p+n}} \approx \frac{b_{p+n}}{(1+r)^{p+n}} \quad (n = 1, 2, \dots, N-1) \quad (4)$$

2º)

$$\frac{R}{(1+r)^{p+N-1}} - \frac{R}{(1+r)^{p+N}} \approx 0 \quad (5)$$

Isto é, a diferença entre os valores residuais decorrentes do início do projeto nos anos  $p$  e  $p + 1$ , referidos ao presente, é desprezível.

Além disto observamos que

$$c_p - 1 = c_p = I_K$$

$$c_p - 2 = c_p - 1 = I_K - 1$$

$$c_p - K = c_p - K + 1 = I_1$$

onde  $I_1, I_2, \dots, I_K$  representam os custos do investimento no primeiro, no segundo etc., e no último ano de construção.

Levando em conta (4), (5) e (6), a expressão (3) se simplifica e toma a forma

$$b_{p_0} - \frac{b_{p_0} + N}{(1+r)^N} \approx r \sum_{k=1}^{k=K} \frac{I_k}{(1+r)^{p-k}}$$

Portanto, o ano ótimo para a abertura da estrada ao tráfego é o ano  $p_0$  cujos benefícios menos os benefícios no ano  $p_0 + N$ ,

atualizados para o ano  $p_0$ , sejam aproximadamente iguais ao produto da taxa de desconto  $r$  pela expressão

$$I = \sum_{k=1}^{k=K} (1+r)^{K-k} I_k$$

que representa o montante de investimentos atualizados para o ano  $p_0$ .

Na hipótese de a vida útil da estrada ser muito longa a expressão

$$\frac{b_{p_0} + N}{(1+r)^N}$$

fica muito pequena e (7) pode ser escrita sob a forma

$$b_{p_0} \approx r I$$

O ano ótimo para entrega de uma estrada ao tráfego é portanto aquele que corresponde ao benefício  $b$  tal que a relação  $\frac{b}{p}$  seja aproximadamente igual à taxa de atualização ou taxa de juros.

Vê-se, pois, que o resultado é bastante simples para as aplicações práticas. Basta que se calculem os benefícios anuais para que, conhecidos o investimento total e o número de anos necessários à construção, se possa enquadrar o projeto no seu ano ótimo. O ano para o início dos investimentos ou início da construção será dado por  $p_0 - K$ .

A metodologia que vimos de expor aplica-se naturalmente ao estudo econômico de uma estrada, mas também — introduzidas algumas adaptações — a projetos especiais de — ou de duplicação de pista, alargamento, construção de rampas de acesso de conformos em zonas urbanas e projetos de conservação.

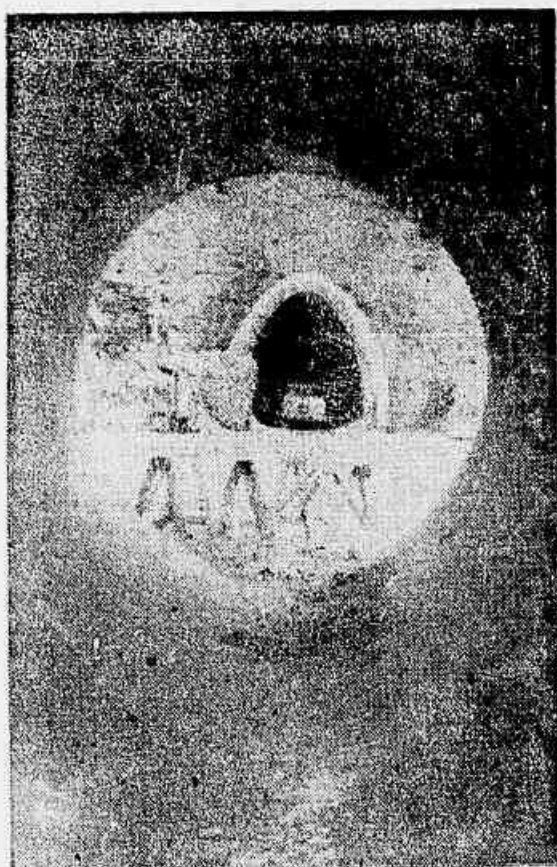
A análise benefício-custo é ainda extremamente importante na elaboração de planos rodoviários. Neste caso, dispende-se de uma lista inicial de todos os trechos a serem estudados para eventual inclusão no plano, faz-se o cálculo de B e C para cada trecho isoladamente e determina-se o ano ótimo de sua abertura. Fazendo-se abstração de uma série de problemas bastante complexos que poderão surgir e cuja análise o tempo não nos permite neste momento, podemos dizer que um plano rodoviário para uma região, Estado ou País, poderá compreender a relação de trechos de estradas com relação  $B/C \geq 1$ . A programação de execução será feita de acordo com as previsões de abertura ao tráfego no ano ótimo, dentro do período do plano.

Os realizados permitam a maximização dos benefícios deles decorrentes. Esse momento mais oportuno constitui o que chamamos ano ótimo de abertura ao tráfego — ou ano ótimo de início de funcionamento da facilidade de transporte.

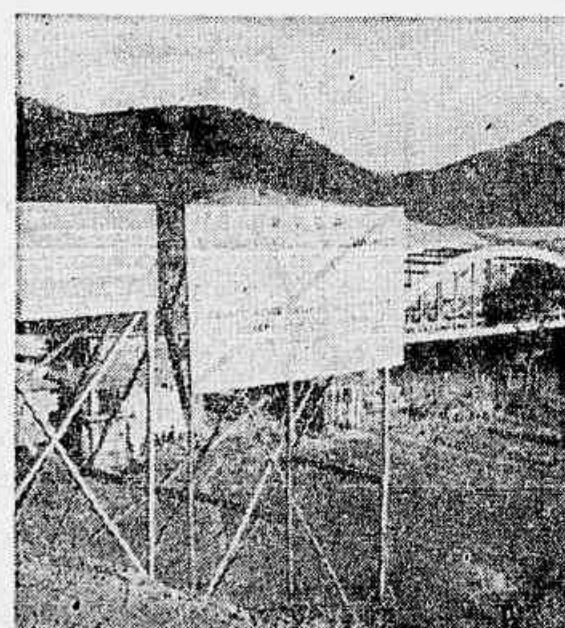
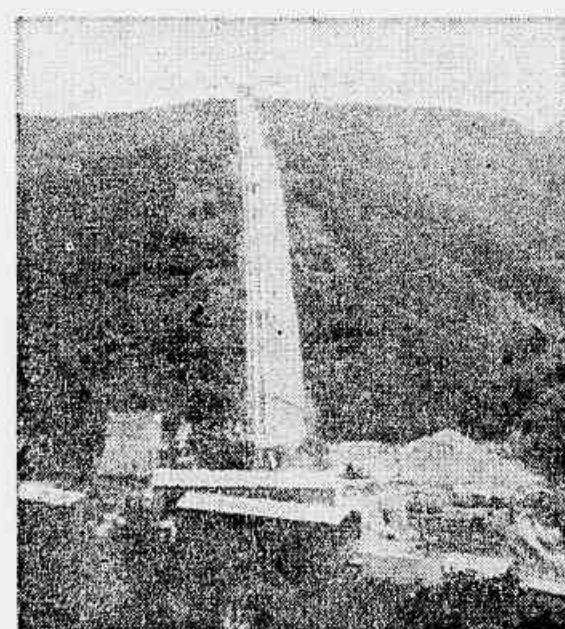
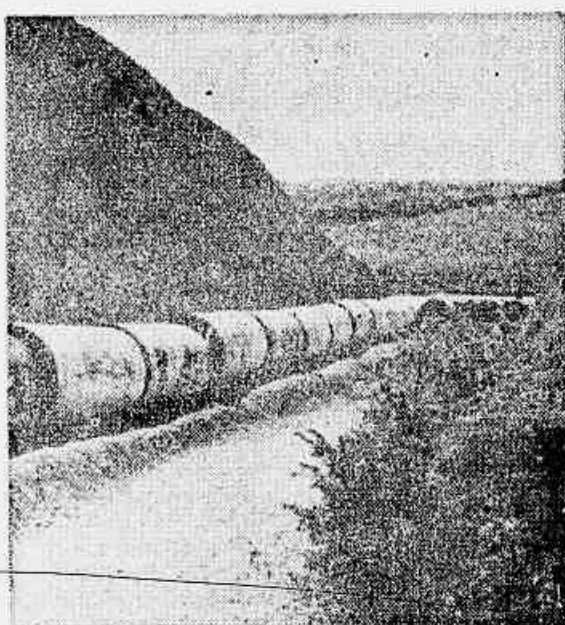
Se os benefícios são crescentes, a relação  $\frac{B}{C}$  será necessariamente maior que 1 para um projeto que tenha sido iniciado em seu ano ótimo ou após o mesmo. Um projeto cujo início ocorra antes do ano ótimo terá por algum tempo uma rentabilidade inferior ao custo de oportunidade do capital.

Para determinação do ano ótimo, basta que procuremos o máximo da diferença  $B - C$ , em relação a  $p$ , isto é, o máximo de





## ADUTORA DO RIO DAS VELHAS SERÁ UMA DAS GRANDES OBRAS DO GOVÊRNO EM 1967 SOB A SUPERVISÃO DO DEPARTAMENTO DE OBRAS E SANEAMENTO



Uma das obras públicas mais importantes do Governo federal será inaugurada ainda em 1967, após 11 anos de trabalhos e mais de Cr\$ 50 bilhões de investimentos: a Adutora do Rio das Velhas, construção do Departamento Nacional de Obras de Saneamento — DNOS — através do seu Distrito em Minas Gerais, para resolver de forma definitiva o problema do abastecimento de água da terceira cidade do País, Belo Horizonte.

Este das maiores empreiteiras do Brasil são as atuais executoras do projeto elaborado e supervisionado pelos técnicos do DNOS: Construtora Alcindo S. Vieira S/A — SANURB, Engenharia S/A — Bento Paixão S/A, Importação, Comércio Indústria — Faulhaber Engenharia Ltda. — Companhia Alambra de Engenharia S/A — Construtora José Mendes Júnior S/A e CONVAP — Construtora do Vale do Piracicaba S/A. Outras duas, também participaram do empreendimento e já terminaram suas partes: SERGEN — Serviços Gerais de Engenharia Ltda. e a Construtora Ademar Rodrigues.

### SITUAÇÃO CAOTICA

Atualmente, 1.050.000 habitantes de Belo Horizonte têm na falta temporária ou permanente de água o seu mais grave problema sanitário, que traz ao mesmo tempo sérias consequências sociais e até mesmo econômicas. Somente 30 por cento da população são servidos por água encanada, enquanto 55 por cento não têm nem torneira em casa e outros 15 por cento apanham água em cisternas e poços particulares.

Estes números, que sóbrios mostrariam a dimensão do problema, tornam-se argumento menor, ao ser constatado que somente em um dos cinco reservatórios que servem Belo Horizonte a água é clorada, tratamento químico que, em outros países, é considerado prioritário e indispensável. A água dos outros reservatórios é bebida pelos belo-horizontinos tal como foi captada, com todas as impurezas e todos os germes.

Os médicos desta Capital explicam, com estes fatos, a grande incidência de doenças que, em condições normais, existiriam somente em casos isolados, como a hepatite, gastroenterite, tifo e disenteria amebiana.

### SOLUÇÃO DEFINITIVA

No entanto, a partir da entrada em funcionamento da Adutora do Rio das Velhas, este quadro sombrio será apenas e fustivamente uma triste lembrança do passado.

Basta dizer que a água captada em Nova Lima, após ser filtrada e passar pelo tratamento de cloro e flúor, poderá ser bebida diretamente na torneira, como acontece nos países altamente desenvolvidos, como nos Estados Unidos, onde os filtros caseiros não são mais usados. Além disso, terá qualidades assessorias de esmaltação dos dentes, diminuindo as possibilidades de cáries e tornando-se mais saborosas.

Cada consumidor belo-horizontino terá à sua disposição, a partir de 1968, 300 litros diários de água mais pura e saudável do mundo, pois, nesta primeira fase, a Adutora do Rio das Velhas fornecerá a Belo Horizonte, em cada 24 horas, 260 milhões de litros que, somados às reservas já existentes, dão esta média que é igual à dos países superdesenvolvidos, no verão.

Mas os benefícios e a capacidade da Adutora vão além: na sua segunda fase, planejada para entrar em funcionamento em 1969, a produção diária sobe a 520 milhões de litros por dia e, na terceira etapa, a 780 milhões e que, relacionado com o crescimento populacional de Belo Horizonte — que dobra seu número de habitantes em cada 10 anos — garante um abastecimento normal pelo menos até o ano 2000.

### DECISÃO CERTA

Para que esta solução se tornasse realidade e definitiva, muitos detalhes devem ser feitos, desde o interesse do Governo federal, através do Ministério da Viação e Obras Públicas, até a colaboração da rede bancária particular desta Capital, passando pelo apoio do Governo mineiro e da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte.

Tudo começou no dia 7 de janeiro de 1955, quando a população da cidade era pouco maior que 400 mil pessoas, mas as crises de falta de água não mais podiam ser resolvidas com as soluções paliativas dos poços artesanais e

de novas correntes adicionadas à rede de abastecimento.

Uma comissão de engenheiros e autoridades foi formada para estudar a construção de um grande sistema de adução, que poderia partir do Rio dos Peixes, do Rio Paraopeba ou do Rio das Velhas.

Após muitas pesquisas, levantamentos e até mesmo discussões públicas com técnicos que discordavam e temiam insucessos, a comissão chegou à conclusão de que a Adutora do Rio das Velhas era a mais viável, por fatores econômicos e de tempo, mesmo sabendo as dificuldades a serem enfrentadas decorrentes, principalmente, da conformação física das rochas e do terreno acidentado.

### DNOS ENTRA EM AÇÃO

Por decisão do Governo federal, o Departamento Nacional de Obras de Saneamento foi encarregado de toda a execução do projeto, em seu primeiro trabalho de abastecimento de água que, depois, se estendeu a dezenas de outras cidades, em vários pontos do País.

Foram iniciadas as medições, sondagens, exames químicos da água em diversos pontos do Rio das Velhas, o estudo geológico das rochas e terrenos da região, os levantamentos de custos, enfim, todos os trabalhos iniciais para que o projeto entrasse em sua fase de construção em 1959.

Após estudos técnicos metódicos, conforme que o melhor sistema para a realização de obras públicas é a empreitada, pela vantagem que ela oferece de seleção do melhor projeto, em função da técnica, do custo e do tempo, além de não vincular diretamente a mão-de-obra à autarquia federal.

Assim, atualmente, o 9.º Distrito Federal de Obras e Saneamento, que é dirigido pelo engenheiro Harry Amorim da Costa, tem um controle efetivo sobre 52 obras de abastecimento de água e 19 de saneamento em mais de 60 Municípios mineiros, com apenas 230 funcionários, dos quais 28 são engenheiros. E somente 2,7 por cento de sua verba anual são destinados a pagamento de pessoal, enquanto 1 por cento é para despesas diversas e 96,3 por cento são empregados em obras públicas.

Gracias a este sistema de funcionamento interno desburocratizado e a uma mentalidade quase empresarial, o DNOS conseguiu manter o andamento das obras no ritmo mais acelerado possível, se forem levados em consideração as dificuldades havidas em certas épocas para a liberação de verbas.

O custo total da obra até hoje é o seguinte:

### HISTORICO DOS PAGAMENTOS EFETUADOS (Cr\$ 1000)

ANO	Pagamento Efetuado	Valor atual das obras
1957	3 377	81 521
1958	43 709	931 002
1959	111 543	1 721 108
1960	65 482	784 474
1961	285 174	2 495 437
1962	509 274	2 123 990
1963	3 120 635	10 329 471
1964	1 855 213	3 882 518
1965	6 754 831	7 430 314

### ASPECTOS TECNICOS

A Adutora do Rio das Velhas começa na localidade de Bela Fama, no Município de Nova Lima, a 24 quilômetros de Belo Horizonte, onde se pode ir por asfalto em 30 minutos, ou por uma estrada velha, de terra, em mais tempo, mas seguindo o percurso aproximado dos 21.977 metros da obra. É constituída de um conjunto de oito fases que foram ou estão sendo construídas individualmente por 7 firmas empreiteiras, mas que vai funcionar em regime de total continuidade e entrosamento.

1) TOMADA DE AGUA — é o local onde o Rio das Velhas será derivado e captado, através de um sistema de barragens, comportas, canais e alicerces. Está construída em 80 por cento, pela Construtora Alcindo S. Vieira S/A, e daí a água percorre 1.700 m e vai ao:

2) BAIXO RECALQUE — tem a finalidade de impulsionar a água a 360 metros de distância, através de 10 grupos elevatórios (bombas, de 400 HP cada uma). A água segue por dois tubos com 1,80 m de diâmetro, e

passa por uma ponte construída pela SERGEN — Serviços Gerais de Engenharia Ltda., com o vão de 120 m, plataforma de 19 m e fundações em estacas metálicas, em direção à:

3) ESTAÇÃO DE TRATAMENTO — Se é possível que uma das fases seja mais importante que outra, esta, sem dúvida, é a principal, pelo que representa em benefício à saúde pública. Lá é que as bactérias, germes e microbios serão eliminados, acabando também com a possibilidade de transmissão de doenças pela água, como a hepatite, a gastroenterite, o tifo etc.

O sistema funcionará da seguinte maneira: a água, chega e entra diretamente nos floculadores, onde lhe são adicionados produtos químicos que obrigam os detritos e sujões grossos a se juntarem, formando flocos que, pela força da gravidade, descem para os decantadores, enquanto a água, parcialmente limpa, se dirige aos filtros. Numa primeira fase, estes são em número de 16, podendo facilmente serem dobrados, e têm a finalidade de eliminar os sujões mais finos, com a mesma ou maior eficiência que os filtros caseiros. Daí a água passará à Casa de Cloração e de Química, para ser tratada à base de cloro e flúor, onde os vírus e germes são mortos e a massa líquida adquire propriedades de proteção aos dentes.

Esta parte da obra tem ainda um reservatório para lavagem dos filtros quando estes sujam. A capacidade da estação, quando estiver completamente construída também pela Construtora Alcindo S. Vieira S/A, é para tratamento de 520.000 metros cúbicos de água por dia.

4) ADUTORA EM CONCRETO — ou Conduto Livre — é a quarta fase do conjunto composta por dois tubos de 2,40 m de diâmetro que levam a água, pela força da gravidade, a uma distância de 12.442 m, a razão de 3m2/s ou 9m3/s, quando for triplicada a capacidade inicial. Os trabalhos estão praticamente concluídos, faltando somente dois por cento de obras, cujo material de construção já está no lugar. A empreiteira é a Bento Paixão S/A, Indústria, Comércio e Importação.

5) TRECHOS EM AÇO — na extensão de 2.303 metros, dez tubos de aço com diâmetro de 2,40 m são chamados sifões invertidos e têm a finalidade de dar prosseguimento à Adutora que é quase subterrânea nas partes em que existem depressões do terreno.

6) ALTO RECALQUE — faltando ainda mais de 15 quilômetros para chegar a Belo Horizonte, existe um desnível no terreno de 202 metros de altura. Para que a água continue a correr para esta Capital pela força da gravidade, foi necessário criar uma Estação Elevatória, com cinco bombas de potência de 2.500 HP cada uma, para impulsionar o volume total da água (3m3/s) até um reservatório chamado Stand Pipe, que está localizado no alto de um morro. É o ponto mais alto da Adutora (927 metros) e de lá, até Belo Horizonte, a força da gravidade continuará a trazer a água. Construção da Faulhaber Engenharia Ltda., que fez também 7 dos dez sifões.

7) TUNEIS — Quatro tuneis sob a Serra do Curral compõem a penúltima fase da Adutora, três já abertos e em fase de acabamento, enquanto o outro, o Taquaril 2, na extensão de 1.700 metros, atingiu a distância de 1.300 metros e está prosseguindo com maior demora em virtude das dificuldades causadas pela composição física das rochas. O Túnel Taquaril 1 tem 220 m e seção na rocha viva 9m2, e o Túnel do Galo mede 130 m. Os três são construídos pela Companhia Alambra de Engenharia S/A. No ponto final da Adutora, está o Túnel Reservatório São Lucas, já dentro de Belo Horizonte e que, em fase final de acabamento pela CONVAP — Construtora do Vale do Piracicaba S/A — tem capacidade de reserva de 32.000 metros cúbicos de água nos seus 1.060 m de extensão com seção tipo ferradura de 70m2. Dê, sairá a rede de distribuição de água de Belo Horizonte.

8) NÚCLEO RESIDENCIAL — obedecendo aos métodos modernos de que toda obra de vulto deve ser operada por pessoas habilitadas, os técnicos do DNOS planejaram a construção de um amplo núcleo residencial, que se constitui na oitava fase, com 13 casas, uma casa de hóspedes e zelheiros e uma escola para os filhos destes funcionários que se retribuirão para os filhos destes trabalhadores de manutenção da Adutora. Lá morarão um engenheiro-sanitarista civil, um engenheiro-eletricista, um engenheiro-químico e três turnos de operários especializados. A construção está praticamente concluída e já em uso parcial, pela SANURB.



## EQUIPAMENTOS PARA O SETOR HIDRELÉTRICO

O desenvolvimento do nosso potencial energético constitui setor da mais alta prioridade de nossa infraestrutura. Efectivamente, foram aceleradas, em 64 e 65, obras de vulto já iniciadas e dado início a novas obras de grande envergadura, prevendo o plano do Governo um programa de grandes investimentos no setor de energia elétrica.

Assim, a potência instalada em 1963 era de 6.200.000 kW tendo, em fins de 65, ultrapassado 7.800.000 kW (Conjuntura Econômica, fevereiro de 1966). O plano do Governo prevê crescer, em média, cerca de 900.000 kW anuais até 1970, de modo que possamos atingir no fim desse período, isto é, dentro de 5 anos, uma potência total instalada de 12.000.000 de kW; atingiremos então, um consumo per capita de 550 kW que, apesar de ainda muito baixo, já nos coloca no limite inferior da faixa correspondente ao consumo per capita de um país em desenvolvimento.

Caracteriza-se bem a prioridade dada ao desenvolvimento da energia elétrica — que, no caso brasileiro, se resume praticamente à energia hidrelétrica, pelo menos nas presentes circunstâncias — quando se verifica o tratamento dado a outros setores como o siderúrgico, o de metais não-ferrosos e o petroquímico. Assim, por exemplo, o setor siderúrgico teve uma onda de desenvolvimento; depois foi preciso um período de pausa para consolidar os empreendimentos em curso (COSIPA, USIMINAS etc.) e só agora está o Governo tratando de fazer um levantamento completo da situação para dar novo impulso a esse setor. Para os metais não-ferrosos, na realidade, ainda não se chegou a estabelecer condições que permitam o florescimento de sua produção. Para a petroquímica, so recentemente deu o GEQUIM a partida a um programa que visa suprir nossas necessidades de produtos químicos, fertilizantes e matérias-primas básicas correlatas. O setor de energia elétrica teve, por outro lado, uma continuidade de desenvolvimento devesas notável. Grandes obras iniciadas em épocas anteriores foram

continuadas e dinamizadas. Novas obras se iniciaram e continuam a se iniciar, dentro de um vasto plano que permitirá, sem dúvida, que os outros setores industriais possam planejar seu desenvolvimento sem temer a falta de um dos seus insumos básicos.

Os pessimistas — os há em todos os países e em todas as épocas — indagam se haverá consumo num futuro próximo para toda esta massa energética, que será posta a serviço da Nação. Preocupam-se com os enormes investimentos que significam, portanto, um sacrifício coletivo, cuja necessidade, dizem eles, não seria talvez imediata. Parece-nos que esta preocupação é superflua. Apesar dos altos e baixos da nossa situação política e econômica nos últimos dez anos, o crescimento do consumo de energia elétrica tem sido da ordem de 11% ao ano, no período de 1952 a 1963. Dado o ambiente político mais estável e a curva exponencial de crescimento na qual deveremos entrar por atingir o País um nível dinâmico de suas etapas de desenvolvimento, é de se acreditar que o crescimento previsto da capacidade instalada, à razão de 10% ao ano, seja razoável e não pode ser fechado de imprudente. Por outro lado, é preciso não esquecer que os nossos recursos energéticos são de origem predominantemente hidráulica e que nada nos põe a coberto de anos de seca — nos quais seria necessário suplementar o fornecimento de força por centrais termelétricas para essas emergências e para as horas de pique; numa primeira fase, sem a existência dessas centrais térmicas, um ligeiro excesso de energia hidráulica pode ser também considerado como um seguro de disponibilidade de força.

Finalmente, se, como o creem os pessimistas, houver abundância de energia elétrica, poderá ela servir de elemento nuclear para o desenvolvimento da eletrometalurgia e da eletroquímica — os maiores consumidores de grandes blocos de energia elétrica — a preços mais reduzidos, como o requerem esses setores, que ainda se queixam do custo ele-

vado da energia, para essas finalidades.

Com relação a preços, há também enormes polémicas sobre a volta ao realismo tarifário. A contenção das tarifas de energia elétrica em níveis irrealistas, redundou na estagnação do desenvolvimento da produção de eletricidade de origem privada e na necessidade do Governo investir maciçamente nesse setor. Da-se agora uma oportunidade à primeira para comprovar o seu dinamismo e a sua confiança no desenvolvimento do País. Poderá, assim, haver um desenvolvimento mais harmônico, e, esperamos, muito rápido, quer no setor de produção, ou no de transformação, transmissão e distribuição de energia. Executando-se certos setores específicos, como os já citados eletroquímico e eletrometalúrgico, o preço atual da energia não é discrepante com o da maioria dos países industriais e justifica-se para uma fase de transição entre uma situação de preços contidos e a de preços técnicos e economicamente justificáveis.

A política atual está permitindo o autofinanciamento das empresas de energia elétrica, quer no setor de produção, quer no de transmissão, quer no de transformação e distribuição; supletivamente, através da ação financiadora da ELETROBRAS — que está arrecadando do consumidor uma taxa adicional (imposto único sobre energia elétrica), nova massa de recursos posta à disposição das suas subsidiárias ou de outras empresas, com planos aprovados pela ELETROBRAS, para novas expansões. A ELETROBRAS age, neste caso, como um verdadeiro banco de desenvolvimento do setor energético.

Vimos, assim, que o setor da energia elétrica, e, em particular, o hidrelétrico, continua sendo um setor altamente dinâmico. O alcance dessa atividade transcende o aspecto básico do aumento da nossa disponibilidade de energia. Há, também, outras implicações da maior importância. Citerá-mos três:

a) o desenvolvimento de um engineering nacional no

setor hidrelétrico, como pode ser evidenciado em vários projetos ou anteprojetos em realização ou em fase de planejamento;

b) o desenvolvimento de um setor de engenharia civil, bem equipado e competente, que permite ao Brasil ostentar um complexo de empresas que, através do volume de obras contratadas, puderam organizar-se dentro dos mais modernos padrões de execução, administração e eficiência. Várias dessas empresas trabalhavam utilizando normalmente os mais modernos métodos de planejamento, como o PERT e o CPM, sendo mesmo algumas possuidoras de computadores eletrônicos para resolver os problemas logísticos e de planejamento das grandes e complexas obras civis;

c) o desenvolvimento de uma indústria mecânica, que em grande parte está podendo se consolidar pela sua crescente participação no fornecimento ao setor da indústria de produção de energia elétrica.

Analisemos, mais detidamente, os problemas do setor da indústria de equipamentos. Há quatro aspectos a examinar: a) o projeto; b) as matérias-primas; c) a capacidade local de execução; d) o financiamento.

Dependem diretamente da indústria de equipamentos o primeiro e o terceiro, escapando ao seu controle os dois outros.

Quanto ao projeto, podemos dizer que não há problema de ordem prática a ser resolvido. Nas duas décadas que se apresentam: a) projetos de concepção clássica, para os quais as indústrias especializadas, que dispõem de um departamento próprio de projetos, de qualidade, são praticamente auto-suficientes para a sua realização, valendo-se, para tanto, da experiência acumulada em realizações anteriores da mesma natureza; para esse caso, pressupõe-se que instalações mais complexas de projeto e pesquisa não sejam requeridas; b) projetos de concepção mais complexa ou de natureza muito especializada (turbinas, por exemplo), para os quais é necessário possuir um enorme arquivo de experiências anteriores, variada gama de especialistas, bem como custosos laboratórios para ensaios em modelo reduzido; a indústria nacional equipou-se para resolver o primeiro e atacou o segundo pelo método mais racional: o de adquirir a experiência alheia. Efectivamente, todas as fabricantes brasileiras com reputação firmada no setor têm ligações acionárias e/ou de licenciamento com os mais adiantados fabricantes mundiais desses equipamentos.

Têm, assim, mediante um modesto pagamento pela compra do projeto e/ou de uma assistência técnica, acesso a

toda a experiência acumulada em vários decênios pelos seus licenciadores. O sistema tem funcionado bem e tem proporcionado à indústria brasileira meios de competir, em pé de igualdade, com firmas estrangeiras, mesmo em concorrências internacionais, apresentando propostas do mais alto padrão técnico que, nos casos em que foram vencedoras, foram também executadas dentro deste mesmo padrão.

É evidente que seria desejável termos, dentro do País, as facilidades necessárias para a elaboração de todos os projetos e os ensaios em modelo reduzido. É objetivo que se atingirá, mas que levará ainda algum tempo, pois o número de encomendas que o Brasil possibilita no setor não justifica a elevadíssima despesa correspondente e deverá ser complementada pela formação de especialistas. Aliás, nota-se na Europa que certos tradicionais fabricantes de equipamentos do mesmo país ou às vezes em países diversos, estão fazendo um pool de suas facilidades nesse setor, para diminuição de custos. É recente a constituição de um pool de fabricantes de turbinas, sueco, francês e britânico, para gerir, em pé de igualdade, e com as mesmas possibilidades de acesso, um laboratório central situado na Suécia.

### MATERIAS-PRIMAS

O Brasil dispõe de grande parte das matérias-primas e componentes necessários à fabricação dos equipamentos hidrelétricos e elétricos. As deficiências estão ainda no setor das peças fundidas de grande porte e nos eixos forjados de grande diâmetro, bem como na ausência de produção de cobre compatível com as necessidades de consumo. Há ainda que notar a estagnação que se verificou no setor de chapas silícioas produzidas pela ACRISITA e que, infelizmente, não se desenvolveram em proporção às necessidades do país, quer em quantidade, quer em diversificação (o tipo para transformador ainda não é produzido, por exemplo). Essa deficiência de determinadas matérias-primas pode, no entanto, ser, transitoriamente, um elemento positivo para resolver um outro problema sério da indústria nacional, o do financiamento, como veremos adiante.

É também de se notar que a evolução da técnica de construção dos equipamentos hidrelétricos, acompanhando, aliás, a evolução da técnica de fabricação de todos os equipamentos pesados, está minimizando a ausência de instalações capazes de fazer grandes peças fundidas e forjadas. Efectivamente, está se caminhando cada vez mais para a técnica de injeção-solda, isto é, de utilização de componentes em chapas de aço, soldados entre si para constituírem o que previamente era feito em uma peça monobloco fundida. É esta, nas condições brasileiras, uma solução não somente mais econômica, mas a única factível, além de certas di-

meensões. Esta solução tornou-se possível graças ao avanço da técnica em dois setores: o da solda, que permite hoje unir chapas espessas com uma junção metalúrgicamente homogênea, sem enfraquecimento do metal-base; e uma técnica de inspeção não destrutiva, por meio de raios-X, gamagrafia e ultra-sons, que permite verificar a sanidade dessas soldas.

### CAPACIDADE LOCAL DE EXECUÇÃO

Quanto ao problema da capacidade de usinagem, não parece ele hoje, no Brasil, qualquer preocupação para as unidades a serem instaladas em futuro previsível. Com os equipamentos de produção instalados e os já encomendados, entre os quais podemos citar três tornos capazes de usinar mais de 11 metros de diâmetro, poderão os fabricantes brasileiros se encarregar de fabricar as unidades turbogeneradoras da grande maioria dos projetos hidromecânicos em estudo, inclusive as grandes unidades na faixa de 250.000 HP. Para máquinas dessas dimensões a indústria nacional de turbinas é capaz de fabricar cerca de 60% do valor de uma unidade, tendo atingido 85% para unidades de 75.000 HP, recentemente adquiridas.

Quanto aos geradores, a situação é mais ou menos semelhante, dependendo apenas da importação do eixo, do cobre e, em certos casos, da chapa de aço de alta resistência, para a execução completa de um gerador de elevada potência. Para os transformadores, é necessária a importação da chapa silícioa e de algumas matérias isolantes para tensões mais elevadas.

### FINANCIAMENTO

A preocupação principal do industrial brasileiro tem sido o financiamento. É em torno dele que giram os reais problemas. Não se trata de saber o que a indústria pode fazer para a execução mais harmônica de um projeto, levando em conta os interesses de todas as partes: os clientes, a indústria brasileira e as fontes de financiamento. Os problemas têm sido resolvidos caso por caso, conforme se apresentavam; levando em conta a maior ou menor boa vontade do cliente, do Governo brasileiro e das entidades financiadoras, tem sido reservado à indústria nacional de equipamentos um maior ou menor quinhão do fornecimento total. Nesse setor é que a ação da ABBIB tem sido da maior relevância, pois sem esmorecer na defesa do interesse dos seus associados, pautou sempre sua ação tendo em vista, antes de tudo, o interesse da economia nacional como um todo.

Creemos que já seria, no entanto, tempo de se fixar um plano-padrão para evitar os desnecessários atritos que se verificam cada vez que um novo projeto hidrelétrico de envergadura é contestado. Para isso dividiríamos os equipamentos em duas categorias: a) os equipamentos de pro-

jeito e fabricação menos complexa, como por exemplo comportas, tubulações, equipamentos simples de transmissão e distribuição, como transformadores, torres de transmissão, cabos etc. Este tipo de equipamento deveria ser sempre reservado, em sua totalidade, à indústria nacional, recorrendo o cliente, para isso, às fontes normais de financiamento, quais sejam o BNDE e a Eletrobrás que está assumindo, corretamente, a função de um banco de desenvolvimento do setor energético. (Outras fontes suplementares podem ser conseguidas, como a própria receita do cliente, com usina já instalada, fundos de assistência em cruzeros de governos estrangeiros etc.);

b) os equipamentos hidromecânicos e elétricos, de elevado conteúdo tecnológico, como turbinas e geradores. Deve-se evitar a tendência de raciocinar em termos do passado, quando a indústria nacional não tinha possibilidade de executar equipamentos de grande porte. Era então quase praxe destinar à indústria estrangeira esse gênero de equipamentos, dando as sobras de material de baixa conteúdo tecnológico à indústria nacional. Face ao volume de projetos ora em elaboração no setor hidrelétrico, parece-nos perfeitamente razoável impor-se, em toda negociação com órgãos financiadores, que 40% desses equipamentos sejam reservados a uma concorrência entre os produtores nacionais, sendo os restantes 60% adquiridos em concorrência internacional. Nesta, poderia ainda a indústria nacional concorrer, dentro dos princípios da Instrução n.º 291, que dá aos fabricantes brasileiros uma margem de preferência de 15% sobre o preço CIF do similar importado desembarcado.

Perguntar-se-á por que não se satisfariam os industriais brasileiros com a simples aplicação da Instrução n.º 291 a totalidade do fornecimento. Estamos à vontade para debater esse problema, porquanto a indústria nacional de turbinas tem demonstrado a sua competitividade em termos de preços internacionais em várias instâncias; é o caso da concorrência internacional de Foz de Iguaçu, na qual a indústria nacional conseguiu, pela conjugação de preços e fatores técnicos, colocar-se em primeiro lugar contra uma concorrência acirrada de países mais adiantados, em particular da indústria japonesa; também na concorrência feita para a usina de Peixoto a indústria nacional demonstrou ter condições para competir com a indústria norte-americana.

A Instrução n.º 291 não atende, porém, em todos os casos, ao objetivo de consolidar a indústria nacional de equipamentos, pelas razões seguintes:

Primeiro porque, estando o valor da moeda externa praticamente estável enquanto aumentam os custos internos, a proteção que ela oferece está decrescendo rapidamente. Essa

proteção foi aceita na concorrência de Foz de Iguaçu. Pedra não o ser mais hoje, pois o dólar de referência ainda é o mesmo daquela época, enquanto houve, nesse ínterim, aumento de matérias-primas e acordos salariais que influem de maneira considerável na composição dos custos.

De outro lado, porque o setor de equipamentos pesados tem, no mundo inteiro, uma capacidade de produção maior do que a do consumo. São notórias as dificuldades que há no momento, nesse gênero de indústria, na Europa e no Japão.

Existe, pois, permanentemente a probabilidade de um dentre as dezenas de fabricantes convidados, oferecer preços de dumping, quer por sua própria iniciativa, para manter sua usina produzindo ainda que sem lucro e mesmo com prejuízo (note-se que em geral esse tipo de indústria tem, no estrangeiro, paralelamente, outros setores que lhe permitem uma lucratividade que contrabalança as perdas de apenas uma de suas divisões), quer, muitas vezes, por subdício direto ou indireto de seus governos, através de isenções de taxas, prêmios à exportação, participação na folha daquela encomenda etc. Assim, a indústria local, concorrendo com todos os produtores mundiais, corre sempre o risco de ver um deles vencer com um preço anômalo, resultado óbvio de um dumping ou de uma política de governo de eliminação de desemprego.

Ora, no momento em que nossa indústria se consolida, ela não tem ainda a vitalidade e a versatilidade das suas congêneres mais antigas, inseridas numa infra-estrutura mais evoluída, mesmo com os benefícios instituídos pela Lei n.º 4663 e a Instrução n.º 291, que já eliminaram alguns gravames fiscais que intervieram nos custos, permanecendo, entretanto, outros como o Imposto de Vendas e Consignações. É preciso dar-lhe um certo apoio e este apoio poderia ser a reserva de uma parte dos equipamentos tecnologicamente mais avançados, por intermédio de financiamentos locais ou mesmo convencendo entidades estrangeiras a financiar-lhe uma parcela desses equipamentos com contrapartida de aquisição daquelas mesmas fontes financiadoras, das matérias-primas que ainda nos faltam.

E por isso que dizíamos mais acima que a falta de certas matérias-primas pode, no momento, ser um elemento positivo na negociação de um financiamento desse gênero.

Creemos que uma fórmula como essa pode ser estudada, pois hoje em dia está o Governo capacitado da importância do setor de equipamentos pesados para o desenvolvimento autônomo da nossa economia, bem como tem prestado suficiente apoio aos órgãos internacionais para argumentar e ver suas teses objetivas serem estudadas e aceitas.

De outro lado, passado o natural período inicial de desconfiança, os clientes já têm uma experiência suficientemente positiva da indústria nacional, quanto à qualidade, preços e prazos de entrega, para não considerarem mais uma aventura com ela negociar. É de se notar, aliás, que até a presente data nenhum defeito de fabricação grave ocorreu com equipamento produzido no País, enquanto que houve alguns com equipamentos importados de produtores dos mais reputados.

É preciso que as autoridades e os clientes lembrem-se que acidentes de fabricação ou defeitos de matérias-primas têm ocorrido mesmo nos países mais industrializados. Há, porém, a tendência de minimizá-los, quando eles ocorrem com equipamento produzido no País, enquanto que houve alguns com equipamentos importados de produtores dos mais reputados.

(AFEC — ns. 103 e 107)

## Quem já fez 500.000 motores saberá fazer um motor?

Não, necessariamente. Afinal, a técnica evoluiu. É preciso estar sempre se atualizando. Hoje, por exemplo, para projetar um bom motor, é essencial contar com um computador eletrônico. Nós contamos com um. E como trabalha! Os milhares de motores fabricados pela General Electric representam um patrimônio — de experiência. Que sozinho não basta. Mas que aliada ao melhor projeto, ao know-how internacional da G.E., ao intransigente padrão de qualidade G.E. garante que, comprando qualquer Motor G-E, V. está comprando o melhor motor brasileiro. E o mais durável. O tempo dirá.

## MOTORES G-E

Qualidade  
Durabilidade

CUSTOM 8.000

TRI-CLAD 55

FORMA G

GENERAL ELECTRIC S.A.

PRODUZ • SERVE • ASSISTE

**CONSULTEC**  
Engenharia Técnica S.A.  
AR  
CONDICIONADO  
Condição, Controle de temperatura  
e umidade. Baixa unidade  
"Dew Point Control".  
Instalações completas.

**AERO-MECÂNICA**  
REFRIGERAÇÃO  
INDUSTRIAL

CONSULTING • ENGINEERING • CONTRACTING,  
PARA INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS.

**CONSULTEC**  
Rua Riego Fialas, 454 - 12 - conj. 122  
Telefone: 32-4201 e 32-4450  
End. Tel. "TECONSULT" - São Paulo - Brasil



# A INDÚSTRIA DE FERTILIZANTES: PERSPECTIVAS

O Brasil é um país que, por uma série de razões, tradicionalmente não consome adubo. Recentes estudos elaborados, quer por técnicos brasileiros, quer por organismos internacionais de pesquisa, revelam que 95% dos nossos lavradores não utilizam fertilizantes e que apenas 12% dos minerais nutrientes, retirados pelas culturas, são devolvidos ao solo brasileiro através do uso de fertilizantes. Outro dado estatístico que impressiona aos estudiosos do assunto: o consumo médio de fertilizantes, no Brasil, é de 9 quilos por hectare de terra arável enquanto nos Estados Unidos é de 30,9 e nos Países Baixos, de 450 quilos. Isso significa, em outras palavras, que a quantidade atualmente utilizada seria suficiente para fertilizar, adequadamente, apenas 8% da área cultivada em todo o território nacional. Ao mesmo tempo, não usamos, no País, a adubação líquida, que representa 53% do total consumido nos Estados Unidos, ou mesmo a adubação foliar,

recomendada para o café e para o açúcar — duas das mais importantes culturas do Brasil.

O problema da fertilização das terras aráveis do Brasil tem bases complexas, que podem ser assim resumidas:

- 1 — Frequente falta de disponibilidade de adubos na época certa da lavoura, devido, essencialmente, à nossa excessiva dependência do exterior. Em 1964 o Brasil importou 89% de seu consumo aparente de fertilizantes nitrogenados, 25% dos fosfatados e 10% dos fertilizantes potássicos, representando isso um gasto de 19 milhões de dólares.
- 2 — O produto chega ao lavrador a preços superiores de pelo menos 60% com relação à cotação internacional, devido à deficiência do transporte, que obriga a utilizar excessivamente as rodovias.
- 3 — As grandes áreas aráveis — e ainda inexploradas

— levam o agricultor a fazer suas culturas caminhar ao invés de concentrar-se num determinado campo e adubar sua terra convenientemente, utilizando, também, o sistema de rotação.

As incertezas dos mercados, criadas antes por uma estrutura de comercialização primitiva, do que por reveses climáticos, tornam o lavrador inseguro quanto ao dispêndio de quantias enormes na adubação, que poderiam, é verdade, elevar sua produtividade. Prefere ele ganhar menos sem correr riscos.

## INDÚSTRIA TEM CAMPO E ESTÁ INVESTINDO

Esse o quadro com que se defrontaram as empresas que iniciaram, há alguns anos, a ampliação do parque industrial brasileiro de fertilizante. En-

tretanto, ao lado desses aspectos negativos, encontraram elas muitos outros positivos, que justificavam novos investimentos nesse setor. Assim, há um mercado potencial ainda inexplorado que permite a instalação de grandes fábricas no Brasil. Também a América Latina, dentro da área da ALALC, surge como atraente campo de consumo, de vez que aqueles mercados ainda são mais inexplorados do que o nosso. Ao mesmo tempo, o Brasil possui uma rede de distribuição bem estruturada. Por fim — e este argumento foi bastante forte na análise do problema do mercado brasileiro de fertilizantes — dispomos de matéria-prima suficiente para atender à produção, em grande escala, de produtos potássicos, fosfatados e nitrogenados.

## A INDÚSTRIA EM 1965

A indústria brasileira de fertilizantes continuou se expandindo durante o ano de 1965. Quatro novas instalações de adubos compostos granulados

entraram em produção (Quimbrasil, Copas, IAP e CBA), juntando-se aos três produtores já existentes (Granubras, Solorrico, Elektor). Expandiu-se e aperfeiçoou-se a indústria de compostos não granulados, tendo-se equipado uma firma (Manah) para produzir 500 toneladas por dia. Uma nova indústria de superfosfatos (Ferticap) entrou em plena produção em 1965, reunindo-se aos três fabricantes que já operavam no Brasil (Quimbrasil, Elektor e Cia. de Superf.).

Este ano deverá entrar em produção a quinta fábrica de superfosfatos (Copebras) que, em 1967, deverá oferecer também superfosfato triplo fabricado pela primeira vez no País. Ainda em 1967, deverá ser iniciada a fabricação de fosfato bicálcico (a Carbocloro), o qual será a maior parte desfluorizado para suplementação mineral de animais.

Entretanto, poucos progressos foram registrados nas prospecções de jazida de mineral po-

tássico (carnalita), localizada em Carmópolis (Sergipe). A perspectiva da produção de adubos potássicos no País despertou especial interesse de firmas nacionais e estrangeiras, porém as iniciativas estão na dependência de maiores estudos, bem como na fixação de condições de concessões e de normas para exploração, uma vez que a mina se localiza em região petrolífera, afirma o Sr. Fernando Penteado Cardoso, Presidente do Sindicato de Adubos e Colas do Estado de São Paulo.

Tendo em vista futuro mais distante, outras iniciativas nesse setor industrial acham-se em fase de estudo, ou mesmo de projeto. Assim, o GEQUIM aprovou o projeto da Quimbrasil para produção de fosfato natural, a partir de minérios fosfáticos calcíticos de baixa concentração (carbonatito de Jacupiranga).

"O grande mérito dessa iniciativa — lembra ainda o Sr. Fernando Penteado Cardoso — é basear-se em processo próprio, original de separação das impurezas calcáreas por flotação".

Ao mesmo tempo, anuncia-se a instalação, no Nordeste, de um conjunto integrado (Fertinorte) com produção de fosfato de amônio e possí-

mente per-tríplo para os mercados do Sul. No Sul, anuncia-se a execução de três projetos de envergadura que irão produzir, principalmente, amônia. Na Bacia Santista, há o projeto da Ultrafertil para produção de amônia, ácido sulfúrico, ácido fosfórico e os fertilizantes de amônia anidra, aqua-amônia, nitrato de amônio granulado e em solução, fosfato de amônio e adubos complexos.

## TRES GRANDES PROJETOS

Atualmente estão em estudos ou sendo aprovados três grandes projetos no setor de fertilizantes, dois dos quais diretamente relacionados com as firmas internacionais de petróleo (Phillips Petroleum e Gulf Oil) e o terceiro com uma das maiores firmas de fertilizantes do mundo (International Minerals). Todos esses projetos visam principalmente a produzir amônia para fertilizantes nitrogenados.

A Ultrafertil, grupo Ultrafertil associado à Phillips Petroleum Company, teve já seus planos aprovados pelo Grupo Executivo da Indústria Química, devendo produzir 12.500 toneladas de amônia, 300.000 toneladas de fosfato de amônia e NPK complexo e 180.000 toneladas de granulado de nitrato de amônio.

O projeto da Quimpetrol, Refinaria da União, associada à Gulf Oil Corporation, prevê a produção de 187.000 toneladas de amônia, 238.000 toneladas de ácido nítrico, 210.000 toneladas de nitrato de amônio sólido, e 115.500 toneladas de soluções amoniacais. Por fim o terceiro projeto da Ferticap, grupos paulistas associados à International Minerals Chemical Corporation, estima uma produção em 1970 de 80.000 toneladas de nitrogênio.

Recente estudo apresentado ao Conselho Nacional de Economia pelo Sr. José Bonifácio assinala que uma vez executados esses projetos, o déficit atual de 370.800 toneladas de fertilizantes poderá transformar-se em superávit de 29.000 toneladas permitindo ao Brasil voltar sua atenção para eventuais exportações para o mercado latino-americano integrado na área da ALALC. Além de projetos já mencionados há outros de menor importância tais como o da Fertinorte (Manguinhos, Ipiranga e a International Development Investment), que poderá produzir no Nordeste 900.000 toneladas diárias de amônia, 400 de uréia, 1.000 de ácido sulfúrico, 350 de ácido fosfórico, 700 de fosfato de amônio. O mesmo que já está investindo no Nordeste do Brasil, organizou a Fertilil que produzirá 500 toneladas por dia de adubos complexos granulados, e a Presint que produzirá 68.000 toneladas por ano de nitrogênio e 22.000 toneladas de ácido fosfórico solúvel.

Todos esses projetos permitirão tranquilamente ao País atender a toda a sua demanda interna de adubos nitrogenados e fosfatados. Analisemos agora o que há com relação à produção de fertilizantes potássicos.

## NOVAS PERSPECTIVAS

Com relação aos minérios de potássio abriram-se novas perspectivas no País com as descobertas feitas pela Petrobrás, em Sergipe. As reservas encontradas naquele Estado tornam perfeitamente econômica a instalação de uma nova indústria de adubos fosfatados que hoje importamos totalmente. De fato, enquanto o Brasil importa 89% de seu consumo de fertilizantes nitrogenados e 25% dos

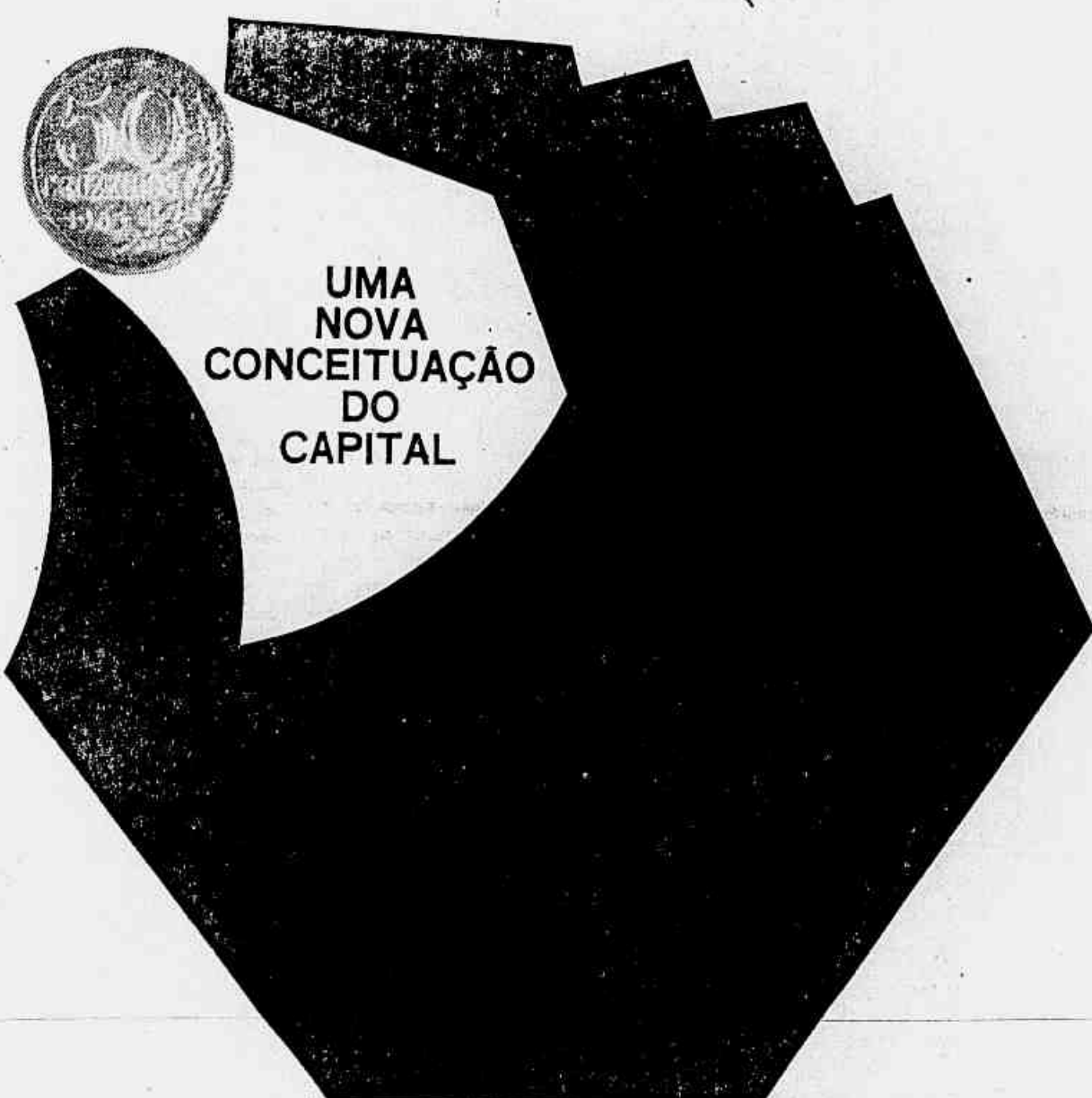
fosfatos, adquire no interior 100% dos fertilizantes potássicos.

Até o momento não há qualquer projeto — pelo menos que tenha dado entrada no GEQUIM — relativo à exploração daquelas jazidas. Conforme assinalou o Presidente do Sindicato da Indústria de Adubos e Colas do Estado de São Paulo, Sr. Fernando Penteado Cardoso, falta ainda uma definição clara da Petrobrás a respeito do assunto. Acredita-se que o Brasil deverá ainda por alguns anos depender da importação para atender à demanda deste tipo de fertilizante, e isso apesar de ter-se desperdiçado o interesse de nacionais e estrangeiros nesse setor. Há informações ainda não confirmadas pelas autoridades da existência de grandes depósitos de sal-gema e minerais potássicos, mesmo fora da região petrolífera de Carmópolis (Sergipe). Há uma necessidade urgente de que o Governo defina exatamente sua política com relação a essas jazidas pois somente assim se poderá estimular investimentos importantes no setor que constitui no momento, ainda, uma evasão de divisas.

## A DEMANDA VAI CRESCER

As várias estimativas feitas por organismos os mais diversos discordam sobre o quantum do crescimento da demanda de fertilizantes no Brasil nos próximos anos. De fato, o EPEA — Escritório de Pesquisa Econômica Aplicada — prevê para 1970 um consumo de 122.026 toneladas de nitrogênio, 194.250 toneladas de fosfatos, e 123.594 toneladas de potássicos. Já o BNDE admite, na mesma ordem, 167.500, 301.000 e 167.000 toneladas. A SERETE vai mais longe, prevendo um consumo em 1970 de 493.000 toneladas de fertilizantes nitrogenados, 590.000 toneladas de fosfatos e 450.000 de potássicos. Em resumo, para os adubos nitrogenados há uma previsão de consumo em 1970 que varia de um organismo para o outro entre 122.000 toneladas, mínima, e 987.000 toneladas, máxima. Para os fosfatos essa variação vai de 194 a 1.181.000 toneladas. Nos últimos anos o consumo de fertilizantes no Brasil tem variado consideravelmente e permaneceu na dependência de vários fatores tais como evolução da taxa cambial, financiamento para a lavoura e mesmo condições climáticas. Em 1965, segundo informações do Sindicato da Indústria de Adubos e Colas do Estado de São Paulo, o consumo da região Centro-Sul declinou em 20% devido essencialmente à alta dos preços — aumento de 60% em relação a 1964 — motivada pela elevação das taxas cambiais. De fato, em 1964 o abastecimento de fertilizantes se fez às taxas cambiais que oscilaram entre 900 e 1.200 cruzeiros por dólar, ou seja, à média de Cr\$ 1.000. Em 1965 o dólar foi comprado a Cr\$ 1.850. Houve assim uma diferença de 85% no valor da taxa cambial, e se os preços dos fertilizantes se elevaram de apenas 60% isso se deve ao fato de que as indústrias preferiram reduzir sua margem de lucro tendo em vista um mercado bastante fraco. É verdade que em 1965 os financiamentos oficiais, para a compra de adubo foram mais amplos o que permitiu que a redução de consumo não atingisse proporções bem maiores. Entretanto, todos os técnicos admitem que a tendência para os próximos anos é de normalização desse mercado tendo em vista principalmente o fato de que o aumento de produção nacional de fertilizantes está sendo previsto com sensíveis reduções de preços. Todos os grandes projetos até agora apresentados insistem no fato de que poderão oferecer preços sensivelmente mais baixos que os atuais. A Ferticap, por exemplo, em seu relatório afirma que poderá vender adubos nitrogenados a Cr\$ 356.000 a tonelada, enquanto que o preço atual é de Cr\$ 693.000. A concretizar-se este e outros projetos, acreditamos que, dentro de no máximo dois anos, chegaremos à normalização do mercado interno de adubos e, se medidas oficiais complementares forem tomadas, o Brasil poderá deixar de ser em muito pouco tempo o país que consome 9 kg de adubo por hectare de terra arável contra 450 kg na maior parte dos países europeus.

(APEC n.º 101)



Em economia, são três as teorias sobre a formação do capital:

Adam Smith: capital = poupança

Karl Marx: capital = trabalho

Böhm-Bawerck: capital = trabalho + poupança

Hoje, quem investe, quem procura fazer crescer o seu capital, empregando-o em atividades produtivas, exige, também (e principalmente), garantia. Garantia para aplicação de seu capital. Garantia por parte daquele em mãos de quem entrega o seu dinheiro. Por isto mesmo, hoje, a equação mais correta e mais abrangente para a definição de capital é:

capital = trabalho + poupança + garantia

Em relação à Minas Oeste — onde o trabalho é a cristalização da experiência e a garantia, a segurança de absoluta liquidez — a poupança particular encontra o perfeito campo para uma aplicação tranquila. É por isto que o novo conceito de capital pode ser expresso pelo trinômio:

**MINAS OESTE S.A. = TRABALHO + POUPANÇA + GARANTIA**

MINAS OESTE, S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS, CARTA PATENTE N.º II 241 DO BANCO CENTRAL DA REPÚBLICA DO BRASIL.  
CAPITAL E RESERVAS CR\$ 515.756.724 - NCR\$ 515.756.72 - RUA DA BAHIA, 1032 - 14.º ANDAR - BELO HORIZONTE - MINAS.

**CONSULTEC**  
REFRIGERAÇÃO INDUSTRIAL

Instalações completas para frigoríficos de Cárter, Aren, Fillet, Lathin e outros.

MAQUINAS DE GELÓ AUTOMÁTICAS  
EM BLOCOS E ESCAMPOS  
TORRES DE RESFRIAMENTO

AR CONDICIONADO  
AERO-MECÂNICA

CONSULTING - ENGINEERING - CONTRATEL  
PARA INDÚSTRIAS INDUSTRIAIS

**CONSULTEC**

Rua Nipo-Francis, 454 - 12.º andar - 122  
Telefone: 32-4261 e 37-4400  
Telex: "TECONSULT" - São Paulo - Brasil



# PAPEL DO EMPRESÁRIO AGRÍCOLA

GILBERTO HUBER

Há um propósito único, geral e amplo de proporcionar às populações rurais bem-estar social, propósito esse que se traduz no aumento da produtividade de fatores de produção empregados na agricultura, e na elevação do nível geral de vida do ruralista.

Todos estamos de acordo com essa proposição mas, quando passamos do nível geral para o específico, quando surge a necessidade de escolher prioridades e selecionar os meios adequados à consecução desses propósitos, quando a opção por uma determinada estratégia se impõe, então as divergências começam a surgir.

Os órgãos de imprensa e os partidos políticos de diferentes matizes, pelos seus mais legítimos representantes, são unanimemente manifestações, sobre o propósito geral do bem-estar social. No terreno fluido das abstrações, todo ser humano tem direito a desenvolver-se até a plenitude e todos são iguais perante a lei. Todos estão de acordo a que todos têm direito ao uso e gozo dos bens materiais e espirituais. Mas a divergência surge quando os níveis específicos são alcançados e quando se trata de estratégia e de meio para a consecução desses fins.

Todo processo de escolha e decisão envolve, é óbvio, um sistema de julgamento e se fundamenta em proposições mistas, isto é, contendo elementos factuais e éticos. Não vamos, evidentemente, discutir, nesta oportunidade, problemas teóricos sobre estabelecimento de uma função social. O nosso escopo é bem mais modesto e pragmático. Procuraremos mostrar a viabilidade e a conveniência de os empresários privados participarem ativamente no processo de transformação e desenvolvimento da agricultura brasileira. Sem deixar os aspectos sociais, políticos e psicológicos do problema agrícola, é preciso que este seja encaixado economicamente de modo que seja obtida a maior produtividade dos recursos disponíveis, tanto do ponto-de-vista do empresário como do ponto-de-vista da comunidade, sob a forma de benefício social. A reforma da agricultura, objetivando estabelecer uma dinâmica adequada ao desenvolvimento industrial, precisa contar com o interesse e a experiência dos empresários da iniciativa privada. Para isso, entretanto, faz-se mister destruir três falácias: (1) a de que a agricultura é sistematicamente um mau negócio; (2) a reforma da estrutura agrícola é problema exclusivo da Administração Pública; e (3) o interesse privado e o benefício social são normalmente conflitantes.

A atividade agrícola é um negócio lucrativo desde que adequadamente planejado. As bruscas flutuações a curto prazo, devidas à baixa elasticidade — preço da demanda e da oferta de numerosos produtos agrícolas, dos deslocamentos e variações das produções causadas pelos fenômenos climáticos e de outros fatores exógenos e ainda a instabilidade da economia como um todo — aumentam os riscos da operação mas não a desqualificam como empreendimento lucrativo pois esses riscos são compensados pela remuneração. A casuística dos negócios agrícolas remuneradores é rica em exemplos.

A função do verdadeiro empresário do mundo civilizado atual não consiste somente em selecionar a combinação adequada de fatores, as quantidades de cada fator necessários para a produção do quantum do bem que se deseja e a quantidade do produto. Essa é a função fundamental mas ela se completa e se alinha quando se harmoniza com o benefício social. Aliás a aplicação eficiente dos recursos produtivos é condição para a melhoria geral.

O empresário é um líder e como tal pode enfrentar o desafio e a responsabilidade do desenvolvimento econômico e social do País.

A agricultura é, também, um problema do industrial. O desenvolvimento acelerado desse setor exige substanciais investimentos em fatores não tradicionais, fatores representativos de técnica moderna, como, por exemplo, fertilizantes químicos, corretivos de solo, defensivos agrícolas, genética animal e vegetal orientados para a obtenção de linhagens de alta produtividade e adequadas às condições regionais, mecanização agrícola, instalação de beneficiamento e processamento de produtos agropecuários, armazéns, silos de preservação e estocagem, vias vicinais de acesso às rodovias, eletrificação rural e, principalmente, investimento no homem sob a forma de educação, do modo a que todos os agricultores se tornem receptivos à inovação e aprendam a utilizar adequadamente os inputs que incorporam rápida e incessantemente os progressos técnicos e científicos.

A maioria dos insucessos modernos, que elevam a produtividade por unidade de fator, são gerados fora da agricultura

ra e sua adoção exige um nível de produção comercializável que reduza consideravelmente todo o segmento relevante da curva do custo médio.

No estado atual da tecnologia, é muito difícil, senão mesmo impossível, progredir no processo de industrialização sem atender adequadamente ao desenvolvimento da agricultura. Essa proposição não significa, porém, que as produções agrícola e industrial devam crescer à mesma taxa. Não nos devemos esquecer, porém, de que a agricultura realiza as suas funções como fonte de alimentos, de matérias-primas e de força de trabalho dos demais setores. Em nosso País, a agricultura exerce um papel importante na formação de divisas. A renda que proporciona contribui e pode contribuir ainda mais para a formação de poupanças que foram e serão investidas na industrialização do Brasil. Produtos pecuários, frutíferos, oleaginosos e fibras etc., poderão competir no mercado internacional desde que a produção seja organizada em bases empresariais.

**Colonização — Condomínios Agrícolas**

O empresário evoluído poderá participar do processo do desenvolvimento do setor primário no Brasil estimulando investimentos em grandes condomínios agrícolas. A idéia é estabelecer uma rede de empresas rurais economicamente eficientes e integradas numa comunidade rural. Cada empresa associada operaria na produção e processamento e, em alguns casos, industrialização de produtos susceptíveis de serem comercializados no exterior (frutos em geral, especialmente citros, abacaxis, fibras, tais como algodão de fibra longa (seridó), sisal etc.; oleaginosas; produtos pecuários e seus derivados, produtos florestais) e de abastecer o mercado interno dos centros urbanos.

Cada estabelecimento terá um centro comunitário constituído de um conjunto de instalações destinadas a centralizar a vida social da colônia e reunir os serviços de caráter técnico. Será indispensável que cada núcleo ou agrupamento de núcleos disponha de campos de sementes e matrizes próprios e de laboratórios de observação e experimentação dotados do mínimo essencial para os técnicos realizarem os trabalhos menos sofisticados.

Além da função produtiva, o estabelecimento terá uma função social, constituindo-se num centro de treinamento de mão-de-obra agrícola e de capacitação para aquisição de propriedades. Assim, além da remuneração paga em moeda corrente e de outros benefícios colaterais, cada empregado selecionado será treinado em diversos níveis, em técnicas agrícolas modernas. Os mais capazes receberão treinamento em administração rural e terão um adicional (bônus) destinado à formação de poupança para aquisição de terras próprias.

A empresa adquirirá grandes áreas de modo a poder dispor de parte delas tão logo o estabelecimento adquira maturidade econômica e possa funcionar como um elemento de "economia externa" às novas fazendas e sítios. Toda venda de terra a prazo será baseada num numerário adequado a fim de manter um fundo rotativo, que garanta o retorno em termos reais de financiamento. Uma rede de propriedades assim montadas terá as seguintes finalidades: (1) proporcionar lucros aos investidores e encorajá-los a se dedicarem a atividades agropecuárias como empresa lucrativa; (2) acelerar o processo de modernização da agricultura, principalmente em áreas do Nordeste, Leste, Oeste e extremo Sul do País; abastecer os principais centros urbanos das regiões acima mencionadas; criar novas fontes de divisas para o Brasil; treinar mão-de-obra agrícola e capacitar trabalhadores a obter e operar com eficiência propriedades rurais.

Tratando-se de empreendimentos suzeranis seria estudada a possibilidade de se estender nos mesmos os benefícios dados às cooperativas e constantes das leis que regem o INDA e o IBRA e outras decorrentes de legislação especial.

**Estudos de Viabilidade**

Serão promovidos estudos de viabilidade para instalação de empresas de desenvolvimento rural nas áreas menos desenvolvidas do País incluindo áreas abandonadas ou não desbravadas.

Cada projeto agropecuario deve ser estruturado tendo em vista o custo de oportunidade do capital, mão-de-obra e dos recursos naturais utilizados. Em linhas gerais, o projeto deve ser testado quanto:

a) à sua rentabilidade pro-

vável (retorno líquido por unidade de recursos investidos em termos do produto nacional e em termos do lucro privado);  
b) ao seu valor para o desenvolvimento econômico integrado da região;  
c) à sua contribuição para a estabilidade e crescimento econômico;  
d) aos efeitos sobre a Balança de Pagamentos;  
e) à desejabilidade social; e  
f) à experiência dos incorporadores do projeto e capacidade de competição da empresa.

Assim, os projetos devem ser comparados e sopesados de modo que seja obtida a maior produtividade dos recursos disponíveis, tanto do ponto-de-vista do empresário como do ponto-de-vista da comunidade (benefício social).

**Roteiro para a Elaboração de Projeto de Colonização Agrícola**

Cada projeto deve ser qualificado no quadro da realidade preexistente. Isso não significa, porém, que invariável e possivelmente um projeto deva enquadrar-se na realidade; muitas vezes visa a realidade onde se insere.

Seguiremos em nosso roteiro as linhas clássicas adotadas na elaboração e implementação dos planos de colonização e loteamento já bem sucedidos no País, dos quais fomos um dos autores.

**Roteiro**

1 — Introdução — na qual são apresentados de modo sucinto os objetivos gerais e operativos do plano, os recursos e a estratégia adotada.

2 — Aspectos sócio-econômicos da região onde se instalará a empresa agrícola.

Compreende os aspectos sócio-econômicos da região ou município a fim de ser conhecida a realidade da nova comunidade, do ponto-de-vista assistencial, de educação, de saúde, existência de estabelecimentos creditícios, da situação do ponto-de-vista da circulação, comunicação, da organização industrial, enfim, da infraestrutura da região.

2.1. — Histórico

2.2. — Meio Físico: Posição — Limites — Área — Aspectos Geológicos e Geográficos. Clima — Recursos Naturais — Divisão do Território.

2.3. — População — Densidade Demográfica — Característica da População.

2.4. — Economia e Finanças — Produção Agrícola, Produção Animal — Produção Industrial, especialmente consumidores de matéria-prima de origem vegetal e animal e produtora de fertilizantes; — Estabelecimentos Bancários — Finanças Públicas — Comércio — Mercado — Níveis de Consumo Locais.

2.5. — Circulação — Vias e Meios de Transportes.

2.6. — Mão-de-obra — Padrão de Vida do Trabalhador.

2.7. — Saúde Pública e Assistência Social.

2.8. — Educação e Cultura. Ensino, Associações Culturais.

2.9. — Religião — Templos.

2.10. — Hotéis e Pensões.

2.11. — Esportes — Praças de Esportes.

2.12. — Diversões Públicas — Associações Culturais e Recreativas.

**Características da Área a ser Colonizada e Loteada**

Compreende o levantamento da capacidade de uso do solo, fator unidade do clima, com vista à necessidade ou não de irrigação, águas, florestas existentes e outros recursos naturais.

3.1. — Meio Físico — Localização, Altitude — Topografia — Clima — Pluviometria e Temperatura. Fator Unidade do Clima.

3.2. — Balanço Hídrico Climático. Curso Anual da Unidade no solo. Excedente de Unidade — Deficite de Unidade — Balanço Hídrico em anos Individuais — Cartas Climáticas.

3.3. — Águas — Rios — Águas Subterrâneas.

3.4. — Solos — Generalidades — Características Físicas — Características Químicas.

3.5. — Capacidade de Uso do Solo da Área a ser Loteada e Colonizada.

**Plano do Loteamento e Utilização das Terras a serem Loteadas e Colonizadas.**

Refere-se ao plano físico em si, às minúsculas de cada unidade produtora, sua montagem, escalonamento do uso da terra, avaliação da força de trabalho para a propriedade tipo, e natureza da exploração, forma de povoamento, construção do Centro Comunitário etc.

4.1. — Plano Geral — Divisão da Área, — Circulação e Áreas Marginais.

4.2. — Reserva Florestal.

4.3. — Serviço de Água — Reservatórios.

4.4. — Uso das Terras das "unidades-padrão" — Construção e Instalações — Planos de Uso das "unidades-padrão" — Fundiário Auxiliar, Casa Doméstica, Caixa de Água, Fossa Sêptica, Galpão e Terreiro, Agricultura — Escolha do Terreno — Preparo do solo — Variedades — Época

do Plantio — Espaçamento, Adução — Tratos Culturais — Colheita — Armazenagem, Pecuária, Instalações — Pastagem.

4.5. — Escalonamento das Instalações das "unidades-padrão" — Cronogramas.

4.6. — Demanda de Mão-de-obra — Demanda por Operações — Cronograma.

4.7. — Alimentação dos Animais — Balanço Forrageiro.

4.8. — Centro Comunitário — Cooperativa — Praça Social — Administração e Centro Técnico — Centro de Abastecimento e Serviços — Centro Social — Posto de Assistência Social e Médica — Escola Primária — Habitações — Capela — Campos de sementes e matrizes — Laboratórios — Processamento dos Produtos — Armazéns e Silos — Oficinas — Postos de Serviços — Assistência Zootécnica.

**Estudo Econômico e Financeiro do Plano**

Compreende a análise econômica e financeira, de cada unidade produtora, o esquema de amortização dos investimentos e o inventário inicial de cada unidade padrão.

5.1. — Considerações Gerais.

5.2. — Características Econômicas dos produtos a serem Cultivados.

5.3. — Armazenagem, Transporte e Financiamento.

5.4. — Economias de Escala — Integração das Unidades num grande estabelecimento e a cooperativa de produção e consumo.

5.5. — Análise da exploração — Medidas Unitárias — Medidas de Produção — Mercado — Preços — Tendências Projeções.

5.6. — Análise Econômica e Financeira — Apuração do Custo e do Rendimento — Despesas

— Exploração Econômica das "Unidades-padrão" — Tamanho da Propriedade — Despesas de Manutenção da Família — Despesas de Administração do Condomínio e Cooperativa — Produção — Renda Bruta.

5.7. — Esquema de Amortização dos Empréstimos para Aquisição das "Unidades-padrão" — Terras, Beneficências — Beneficências em Condomínio no Centro da Comunidade — Beneficências Essenciais.

5.8. — (a) Inventário do Capital Inicial

Terras — Construções — Máquinas, Utensílios e Veículos — Animais — Capital Circulante — Despesas de Custeio Direto — Eventuais.

(b) Despesas com a formação das Culturas permanentes.

(c) Despesas com policultivos, estábulos e aviários comerciais — Animais e matrizes — Capital Circulante.

(d) Inversão do Capital no Condomínio e no Centro da Comunidade. Edifícios da Administração — Máquinas e Equipamentos — Diversos — Veículos — Móveis e Utensílios (para o Escritório da Cooperativa, Centro de Abastecimento etc.), Eventuais.

Escola — Centro de Assistência Médica-Sanitária — Habitação para os funcionários da Cooperativa — Instalação para Abastecimento de água no Núcleo — Casa de Força Elétrica — Estradas para Circulação na Colônia — Repreção — Rede Elétrica — Centro de Treinamento — Na hipótese de irrigação por inundação: diques, canais de irrigação e drenagem, e casas de bomba com o respectivo equipamento — Investimen-

tos — Despesas de operações.

5.9. — Renda Líquida e Saldo Monetário no Agricultor do Primeiro ao Sexto ano Agrícola.

Organização administrativa da Cooperativa e Planos de contas das Unidades-padrão e da Cooperativa.

Minutas dos Contratos de Compra e Venda e das principais leis e decretos que regulam os negócios de colonização e cooperativas do País.

**Organização do Empreendimento — Companhias de Desenvolvimento Rural**

Para a consecução dos objetivos acima propostos, serão organizadas empresas de desenvolvimento rural sob a forma de sociedade anônima, sediadas em uma região ou Estado, cada uma com capital mínimo de Cr\$ 1.000.000.000 (um bilhão de cruzeiros). Essas empresas serão controladas por uma Cia. Nacional de Desenvolvimento Rural que deverá dispor de uma percentagem adequada do capital social de cada uma delas.

A Cia. Nacional organizará e prestará assistência técnica às empresas regionais e estaduais, mantendo em cada área um escritório técnico, campo de sementes, essências e matrizes, laboratórios de observação e experimentação, bem como poderá atuar como agente financeiro e comprador de máquinas industriais e agrícolas, equipamentos, fertilizantes e defensivos agrícolas, reprodutores e matrizes.

Os estudos de viabilidade, incorporação das sociedades regionais e estaduais, preparo e destoca do terreno, construção de estradas, açudes, canais de irrigação e drenagem poderão ser executados pela Cia. Nacional.

Cada empresa adquirirá uma ou mais áreas suficientemente grandes para a exploração agrícola em larga escala. A montagem das unidades produtoras obedecerá um layout que permitirá o seu futuro loteamento em propriedades economicamente exequíveis. O Centro Comunitário será possuído em condomínio pelos adquirentes dos lotes

autônomos. A Cia. reservará uma área para loteamento futuro, bem como terrenos de esquina e outros estrategicamente colocados no Centro Comunitário para venda ou doação.

O acionista que desejar tornar-se agricultor poderá trocar as suas ações por um lote, observado o lay-out e as condições contratuais estabelecidas. A Companhia assegurará o direito de retrovenda.

Cada estabelecimento agrícola (fazenda) manterá uma escola e um Centro de Treinamento a fim de desenvolver a mão-de-obra e capacitá-la ao exercício de agricultura racional, como já foi mencionado. Os agricultores capacitados nos Centros terão, após os acionistas, preferência na aquisição de terras nos loteamentos promovidos pela empresa.

Quando o estabelecimento agrícola adquirir maturidade econômica e houver número suficiente de lotes autônomos será organizada uma cooperativa que administrará o condomínio, comercializará os produtos e adquirirá os bens e serviços para os associados. Ocorrida a maturidade econômica e administrativa do núcleo, a Cia. cessará as suas atividades agrícolas, podendo, entretanto, continuar a operar a agroindústria que porventura tiver sido instalada como empresa subsidiária, e abrirá novas frentes, repelindo o ciclo enquanto for econômica e socialmente desejável.

Tratando-se de empresas de desenvolvimento em áreas atrasadas e considerando a sua função social e econômica, elas deverão gozar de isenções fiscais e outros benefícios nas esferas federais, estaduais e municipais.

**Incorporação das Empresas**

Um grupo de empresários que reconhece a exequibilidade econômica desse empreendimento promoverá a organização e a incorporação de uma Cia. Nacional de desenvolvimento rural e as empresas regionais ou estaduais. Será feita uma campanha junto a homens de empresa capitalistas e autoridades públicas no sentido de apoiar financeira e politicamente o programa de desenvolvimento da agricultura, ora proposto.

## AS USINAS CUCAU E ARIPIBU ANTECIPAM A REESTRUTURAÇÃO DA AGROINDÚSTRIA NORDESTINA

Recife (Sucursal) — A agroindústria do açúcar ainda continua a principal fonte geradora de renda e de emprego no Nordeste. Nos seis Estados da Região, produtores nesta faixa, cerca de 515.000 hectares são dedicados ao plantio de cana, com mais de 2.000.000 de pessoas dela dependentes, pois há em torno de 450.000 trabalhadores agrícolas e industriais nela.

No início da colonização, em Pernambuco, Bahia e até mesmo em São Paulo (na área de São Vicente), o açúcar desempenhou o papel de primeiro fator de fixação do colono ao solo, superando a fase inicial meramente predatória, de exploração florestal ou madeireira.

Com o tempo, o advento do trabalho livre do imigrante veio diversificar as atividades primárias, repercutindo nas demais.

Nos últimos tempos, tensões sociais e a capacidade empresarial da Região induziram a transformações estruturais que já se acham em pleno curso.

**DIVERSIFICAÇÃO**

Observou-se que não podia ser substituído o volume do capital fixo investido na agroindústria, nem, muito menos, a experiência adquirida e a força de trabalho ocupada. O problema principal consiste, pois, em transformá-la em atividade mais diversificada, fazendo-a coexistir com outras atividades paralelas.

Com efeito, da cana-de-açúcar se pode extrair também uma rica quantidade de produtos químicos — Ácido cítri-

co, fênico e glutâmico, furfural como matéria-prima para plásticos, álcoois finos etc. — e não se perdem nem os resíduos: caldas para adubos, bagaço para prensados e papel.

Além disso, o cultivo da cana não exclui a pecuária, nem impede o plantio de fibras, para uso industrial, e de gêneros de subsistência, para abastecimento urbano. Assim seria possível a elaboração de projetos integrados, que superariam a fase monocultora, a qual, embora produzindo renda e emprego, não deixa de ser um fator limitativo, embora potencialmente capitalizante, para futuros investimentos. Daí partindo, os empresários nordestinos do açúcar resolveram dinamizar o seu setor, elevando seu efeito multiplicador de riquezas.

Entre eles se destaca o grupo Armando Monteiro, maior acionista da Companhia Geral de Melhoramentos S. A. (Usina Cucau), Usina Aripibu S. A., Flação e Tecelagem Ribeirão S. A., Sociedade Anônima Auto Elétrica (SAEL) etc., todas no Estado de Pernambuco.

**MECANIZAÇÃO**

Já vinham sendo realizados experimentos de mecanização, em Cucau e Aripibu, desde alguns anos. Eles foram acelerados com o advento da SUDENE, através de projeto integrado com a pecuária e a colonização, dentro das normas do recém-criado GERAN (Grupo Executivo da Reforma da Agro-Indústria Açucareira do Nordeste).

O Grupo de Assessoria e Planejamento (G.A.P.), escritório do Recife, com vasta ex-

periência no ramo, foi então contratado para elaborar o referido projeto.

Após objetivas análises, chegou-se à conclusão de que bastavam 6.000 hectares para a produção de cana ao nível atual, dos quais 5.000 penderiam a corte e 1.000 em pouso. Não se pode colher uma quantidade em torno de 350.000 toneladas, com uma produtividade média de 75 toneladas em quatro fôlhas, mais 150.000 de fornecedores.

A mecanização, na faixa agrícola, atingirá as áreas planas, em grande escala.

**TRATAMENTO DO BOVINO**

Outra inovação, trazida pelo projeto, está na criação, criação e engorda em massa de bovinos de superior qualidade, até alcançar a cifra de 30.000 cabeças, no sexto ano após sua implantação. Os animais disporão de uma vasta área de mais de 10.000 hectares para pasto e estabulação.

Justifica-se semelhante oferta de carne, porque Pernambuco se abastece sobretudo na Bahia, em Sergipe e Minas Gerais, dispondo assim de um grande déficit na sua produção interna.

A bovinocultura exigirá a construção de um matadouro-frigorífico dentro das terras de Aripibu, vizinhas a Cucau, e com estas integradas.

Não foi esquecida a parte social, contemplada através de um plano de colonização para os trabalhadores deslocados com a mecanização, devendo ser reajustados em área de 3.000 hectares, em Cucau, e em 500 de Aripibu, onde exer-



O trabalho mecanizado nas Usinas Cucau e Aripibu é uma parcela da luta pelo surgimento da agroindústria açucareira da região nordestina

cerio a agricultura diversificada, prevista pelo GERAN.

Ao todo, pensa-se num investimento de uns 18 bilhões de cruzeiros para Cucau e em torno de 2 bilhões para Aripibu, num total de 20 bilhões. Trata-se, portanto, do mais importante projeto integrado e diversificado de cana-de-açúcar-pecuária-colonização, até hoje empreendido no País.

Compreende-se agora por que foi dito antes que o principal problema da agro-indústria do açúcar nordestino não consistia em sua destruição, e sim na sua superação, usando o máximo suas possibilidades de diversificação.

**TRANSFORMAÇÃO ESTRUTURAL**

E um engano imaginar que a agro-indústria do açúcar nordestino é pouco receptiva à transformação estrutural. A

dificuldade antiga consistia na limitação governamental a uma política meramente de preços, quase sempre, aliás, aquém das necessidades reais de custo. No momento da abertura de uma nova linha para modernização e reformulação de todo o complexo açucareiro, logo se adaptaram as usinas pioneiras, entre elas, se destacando Cucau-Aripibu, segundo demonstramos há pouco.

Já se pode prever como será profunda a mudança socio-econômica propiciada pela mecanização, diversificação agrícola, pecuária e industrial, esta última em conjugação por outros setores locais.

O açúcar retornará assim às



## NOTAS PARA A FORMULAÇÃO DA POLÍTICA AGRÍCOLA

VICENTE UNZER DE ALMEIDA

O estudo da agricultura no contexto da economia nacional põe em relevo uma série de problemas específicos e de ordem geral. Muitos deles foram analisados no Diagnóstico Preliminar da Agricultura — EPEA-MP e as conclusões foram sumarizadas ao final da maioria dos capítulos. Pela sua repercussão no desenvolvimento da economia e do bem-estar da população brasileira, dois grupos de problemas devem ser destacados e merecem atenção prioritária:

- aceleração do processo de transformação da agricultura tradicional;
- melhoria dos sistemas e processo de comercialização dos produtos e insumos agropecuários.

No enfoque desses dois grupos de problemas, devem ser consideradas as agriculturas regionais e as repercussões a curto e longos prazos que as transformações acarretam.

As agriculturas regionais não só se caracterizam e se diferenciam pelas suas respectivas localizações no espaço geográfico, como também, do ponto-de-vista tecnológico e cultural. Enquanto no Centro-Sul prevalece uma agricultura mais moderna de transição orientada basicamente pelo mercado, nas demais regiões do País predomina a agricultura tradicional onde limitações institucionais dificultam o funcionamento do mecanismo de preços. Essas diferenças têm naturalmente implicações econômicas e políticas distintas, em cada caso, qualificação na elaboração e aplicação de estímulos tais como preços mínimos, financiamentos de custeio e de investimento, formação de mão-de-obra e de capital e na contemplação de alternativas de emprego dos recursos liberados pelas mudanças estruturais. Novas e melhores técnicas agrícolas e insumos — sementes selecionadas, fertilizantes, defensivos agrícolas — tendem a aumentar a produtividade da terra, sem afetar muito o nível de emprego. Isso não significa, porém, que não se deva, nas áreas mais desenvolvidas, estimular a mecanização e o emprego de herbicidas. A maior parte das áreas que se situam abaixo do paralelo 18 carecem ainda de uma infra-estrutura básica para o funcionamento razoável de uma economia de mercado, onde as respostas ao mecanismo de preços possam ser oportunas e eficientes.

Os pontos críticos do desenvolvimento da agricultura tradicional residem na defasagem entre a melhoria da produção e da comercialização dos produtos, e entre as variações dos preços de estes e dos insumos. Uma parcela da produção, resultante do incremento por unidade de área não é comercializada por deficiência de usinagem, armazenamento, financiamento, transporte, deficiência de informações sobre mercados etc. O desequilíbrio entre os preços pagos e recebidos pelo produtor é o obstáculo crucial a ser superado pela agricultura em mudança, no caminho da modernização.

A transformação acelerada exige substanciais investimentos em fatores não tradicionais, fatores representativos de técnica moderna, como, por exemplo, fertilizantes químicos, corretivos de solo, defensivos agrícolas, genética animal e vegetal orientados para a obtenção de linhagens de alta produtividade e adequação às condições regionais, mecanização agrícola, instalação de sistemas de irrigação e processamento de produtos agropecuários, armazenamento e silos de preservação e estoques, vias vicinais de acesso, rodovias, eletrificação rural e, principalmente, investimento no homem, sob a forma de educação, de modo a que todos os produtores tenham acesso à inovação e aprendam a utilizar adequadamente os recursos que incorporam rápida e incessantemente os progressos técnicos e científicos.

A maioria dos insumos modernos, que elevam a produtividade por unidade de fator, são gerados fora da agricultura e sua adoção exige um nível de produção comercializável que reduza consideravelmente todo o segmento relevante da curva do custo médio.

De outro lado, são indústrias de economias de escala que produzem a maioria dos insumos agrícolas modernos. São plantas industriais cujas dimensões de capacidade instalada exigem grandes mercados. E, muitas vezes, as grandes empresas têm poderes monopolistas e o Governo precisa de autoridade para fazer com que a fábrica utilize adequadamente a sua capacidade de produção. Se os insumos forem adquiridos no mercado externo, a dependência deste faz com que os seus preços sejam acionados, influenciando a produção e a renda dos produtores, que bem, de considerar as aplicações alternativas das divisas, que recursos notoriamente escassos, em que pese a boa situação cambial atual do Brasil.

Este Governo, como nenhum outro, vem estabelecendo uma série de estímulos visando a dinamizar o setor agropecuario. Os resultados benéficos das medidas só se farão sentir a médio e longo prazos. Nesse intervalo os preços agrícolas tenderão a subir, em decorrência mesmo da transformação nas funções de produção.

Com as medidas de combate à inflação postas em prática pelo Governo, o ritmo de incremento nos preços em geral tenderá a decrescer. Entretanto, e independentemente da taxa de inflação e dos aumentos decorrentes da extinção dos subsídios cambial e fiscal, os preços dos produtos agropecuários tenderão a aumentar e a aumentar na fase inicial do processo de capitalização e emprego dos insumos modernos visando a transformação da agricultura tradicional, para balizar a medida que se ajustam às forças econômicas em interação. Esta opera a custos baixos empregando força de trabalho humana e utilizando a habilidade natural do solo, sem se preocupar com a sua preservação. A agricultura moderna usa insumos que incorporam conhecimentos técnicos e científicos, gerados em laboratório, nos setores secundários e terciários. A modernização é um processo de longo prazo e traz sempre problemas de ajustamentos. Até que a produção alcance uma escala adequada e se estabeleça o equilíbrio entre os preços pagos e recebidos pelos produtores, os preços agrícolas tenderão a se elevar em consequência do aumento dos custos e riscos de um lado e das margens ao produtor de outro, pois, com o progresso tecnológico, o agricultor melhora, também, o seu nível de conhecimento do mercado. Como os participantes do processo de distribuição desejam manter as suas margens, os preços tenderão a subir caso a demanda não esteja satisfeita e a oferta apresente rigidez a curto prazo.

Além das medidas visando ao deslocamento de toda a escala da curva de custo médio de longo prazo, das indústrias de insumos agrícolas e da melhoria dos canais de comercialização, tornando a oferta mais elástica, parece-nos que somente um sistema de subsídios ao produtor poderia aliviar os efeitos perversivos da momentânea elevação de preços no custo de vida das camadas populares, justamente as que dispõem maior parcela de sua renda na compra de alimentos. Esse subsídio tem um custo social e é bem verdade que ele tende a se perpetuar como aconteceu nos Estados Unidos através da famosa lei de paridade e no Japão com as subvenções para a compra de fertilizantes químicos. Mas garantir as condições para o desenvolvimento da alimentação do povo é dever fundamental do Estado de Bem-Estar moderno.

O plano de longo prazo terá ênfase as medidas destinadas a resolver os problemas fundamentais da agricultura, quais sejam: (1) fomentar a produção de alimentos e matérias-primas a custos remuneradores para atender às necessidades de uma população em crescimento; (2) coordenar-se com as atividades da indústria e do comércio; (3) melhorar as condições de vida das comunidades rurais e (4) desenvolver e conservar os recursos naturais para uso futuro.

O Papel do Governo no Processo de Transformação e Desenvolvimento da Agricultura Brasileira

Cabe à iniciativa privada a produção, processamento, transformação e comercialização dos produtos agropecuários. O papel relevante dos entes públicos é criar e aperfeiçoar as condições para o desenvolvimento do Setor, no interesse da coletividade nacional. A tarefa fundamental dos órgãos da Agricultura é a de fomentar a produção agropecuária realizando investigações e experimentos visando ao uso adequado dos recursos.

Poder-se-ia estabelecer que as atividades abaixo esquematizadas num programa prospectivo, que seriam implementadas diretamente pelas Repartições Federais ou em convênio com os Estados, Autarquias e Agências Privadas.

O Ministério da Agricultura e demais órgãos compreendidos na área do setor deverão dar ênfase à realização de estudos e investigações de caráter prático, repetitivos e sublinhados pragmático, visando ao estabelecimento de novas funções de produção à avaliação da rentabilidade de novas variedades e linhagens, e dos insumos que incorporam conhecimentos técnicos e científicos e a sua aceitação pelos rurícolas.

O programa integrado de pesquisa objetivará testar e selecionar os produtos e insumos obtidos em outros países e descobrir novos fatores produtivos (novas variedades, linhagens, matrizes, insumos etc.).

O trabalho de pesquisa deve ser orientado do ponto-de-vista técnico, econômico e sociológico, isto é, da aceitação e uso generalizado dos produtos e fatores selecionados.

Deverá haver uma autoridade coordenadora das atividades de pesquisa, avaliação econômica e extensão agrícola e zootécnica.

## Pesquisa

## 1 — Atividades geográficas e geológicas

a) levantamento cartográfico; b) aparelhamento dos setores de aerofotogrametria e de análises estatísticas da produção; c) prospecções geológicas; d) plantas cadastrais da zona rural; e) estudo de captação de águas subterrâneas.

O levantamento cartográfico do País é fundamental ao estabelecimento de projetos rurais, de energia elétrica, linhas de transmissão, vias de comunicação, cadastro rural, bem como das prospecções geológicas e defesa nacional;

## 2 — Atividades agrônomicas

a) incentivo à investigação sobre tecnologia de alimentos; b) relecação e reequipamento da rede de estações experimentais.

Um dos pontos básicos das diretrizes do Governo no setor agrícola é a industrialização dos produtos e a adaptação e domesticação de numerosas variedades da rica flora brasileira.

## 3 — Atividades biológicas

## 3.1 — Animal

a) intensificar o combate às principais doenças dos animais domésticos (aftosa, tuberculose bovina, brucelose, raiva, encefalite equina, encefalite aviária e parasitoses); b) ampliar o programa de elaboração de vacinas, principalmente dos produtos não fabricados por laboratórios particulares; c) proceder ao levantamento sistemático indicativo da deficiência de microelementos no solo, nas plantas forrageiras e consequentemente nos animais.

## 3.2 — Vegetal

a) intensificar as campanhas de defesa fitossanitária, combate ao carvão da cana, emprego correto de defensivos, controle do mal de Sigatoka da bananeira, erradicação do câncer citrico, registro de matrizes de citros, controle dos insetos dos grãos armazenados e cumprimento das leis de defesa fitossanitária; b) intensificar as pesquisas sobre fitoparasitas, tais como praga de café, doenças da cana-de-açúcar, ferrugens dos cereais, bruzone do arroz, doenças de vírus da batatinha, biologia e controle da saliva, doenças do algodão, emprego de fungicidas, controle de ervas daninhas, pragas do solo, nematódos radicícolas e ácaros.

A exploração animal, vegetal e florestal fundada em bases técnicas leva a uma intensificação de capital. Assim, deve a Nação aproveitar-se para a defesa desse patrimônio de valor crescente. Ao promover a defesa animal, o Governo está, também, procurando a saúde pública das moléstias e doenças comuns aos animais e à espécie humana.

## Produção animal

a) criação de centros de tecnologia de origem animal; b) desenvolvimento de centros tropicais de produção leiteira; c) instalação de unidade de pesquisa e treinamento em tecnologia do pescado; d) construção de curtiúms-pilotos; e) desenvolvimento de postos de inseminação artificial; f) reaparelhamento e modernização do serviço de controle de poluição das águas; g) ampliação do sistema de fazendas-pilotos; h) incremento da extensão zootécnica; i) instalação de laboratórios centrais e laboratórios móveis de padronização e inspeção de origem animal; j) certificação de sementes.

Uma das primeiras implicações da urbanização é o aumento da demanda de proteínas. Ampliando as atividades da produção animal, o Governo concorrerá para a elevação do padrão alimentar da população e criará nova fonte de receita na agricultura.

Produção vegetal

a) ampliação da rede extensionista através do INDA e ABCAR.

Superada a era da agricultura heróica, impõe-se a implantação da agricultura intensiva para a elevação dos níveis de produtividade por unidade de fator e diversificação da produção. Para isso o Governo dará ênfase à ampliação da rede extensionista em todo o País.

A regionalização das atividades do fomento está a reclamar a descentralização dos serviços, através de maior concentração de atribuições aos agrônomos, de modo a que os mesmos tenham autoridade de consulta aos institutos de pesquisa, a fim de fornecer aos agricultores, ao comércio e aos organismos oficiais dados atualizados sobre os preços nos mercados de produção, atendimento e consumo, bem como o volume das safras; e) ampliação da produção de estoques básicos objetivando o desenvolvimento da certificação de sementes e de plantas matrizes.

A medida que se desenvolve a pesquisa vegetal e animal maiores são as necessidades da atualização e aperfeiçoamento dos órgãos vinculados aos resultados obtidos pelos institutos de investigação.

A baixa capacidade de gerar rendas entrava a formação de capital e mantinha estagnada a taxa de salário da mão-de-obra agrícola, estabelecendo-se o círculo vicioso — pouco investimento como consequência do reduzido nível de poupança, pouca poupança como resultado de renda diminuída. Esse estado de coisas não teria gravidade se o País vivesse isolado e os demais setores da economia permanecessem estacionários. Entretanto, isso não acontece e a agricultura precisa progredir e operar num plano existencial compatível com o desenvolvimento da indústria e dos serviços.

No que se refere à fertilização, o Governo adotou medidas correlatas, de efeitos práticos, ensajando a instalação de plantas industriais de dimensões adequadas e indústrias de economia de escala e criou o Fundo de Estímulo Financeiro ao Uso de Fertilizantes e Suplementos Minerais — FUNFERTIL —, bem como tem enviado esforços para melhorar e ampliar os serviços de extensão agropecuária.

Quando à mecanização agrícola, que é justamente com a educação fator relevante para o aumento da relação de produtividade área-homem, e seu desenvolvimento no Brasil tem sido retardado, entre outros, pelos seguintes fatores:

- baixa taxa de salário, ensejando mão-de-obra barata;
- em muitas áreas até hoje não há ainda uma economia monetária. Na zona canieira de Pernambuco ainda existe o câmbio; b) uma das explorações mais rendosas do País, o café, ocupa menor número de máquinas do que as culturas anuais, principalmente tratoristas; c) elevado custo relativo dos tratores e seus implementos; d) baixa renda e da agricultura para financiamento; e) redução dos créditos e do crédito a prazo médio para a compra de tratores e seus implementos, instalações de drenagem e irrigação, processamento e beneficiamento de produtos agropecuários etc.; f) estrutura dos preços relativos; g) orientação equivocada do GEIA na implantação da indústria nacional de tratores.

Quem lê a recente história da implantação da indústria de tratores no Brasil fica perplexo ante a pouca consideração que os seus executores deram aos problemas econômicos que envolviam o empreendimento. Embora tivessem em mente o aproveitamento de possíveis economias externas ensejadas pelas indústrias automobilista e de autopeças, o número de plantas e os níveis de produção não foram estabelecidos com base no dimensionamento do mercado. Apesar de ser essa uma indústria de economia de escala, o GEIA selecionou 10 dos 20 projetos apresentados, instalando-se no País 6 fábricas que operam a um nível muito abaixo da sua capacidade instalada, o que a capacidade essa já inadequada. O resultado é que o custo unitário é elevado, tornando a maioria dos produtos agrícolas e da renda média dos agricultores. Acrescenta-se ao custo a elevada incidência tributária que atinge quase 30% do preço de venda ao usuário. Essa situação é ainda agravada por dificuldades de transporte e comercialização dos produtos agrícolas, dificuldades que levam ao paradoxo da ocorrência simultânea da superprodução e subconsumo de alguns bens. Há ainda a prática desordenada do esbomo com os países com os quais o Brasil tem saldo na balança de pagamentos.

Além dos estímulos constantes da Resolução n.º 113, de 17-1-1955, o GEIA procurou acelerar o processo de nacionalização, cujas etapas deveriam atingir 95% (do peso) em 1 de janeiro de 1962, quando já se manifestava a tendência de as empresas integrarem a produção internacionalmente, concentrando a produção dos diversos componentes nos países que apresentassem vantagens comparativas, realizando depois a montagem dos mercados com as variantes locais, a fim de atender à diversidade de culturas, climas, solos, topografia, que exige uma variedade de modelos e tipos de tratores. A tendência, atualmente, é do aumento da procura dos tratores de maior potência e de microtratores em detrimento dos leves, sendo os componentes fabricados nos diversos países onde as principais formas do mundo mantêm fábricas.

Com tantos problemas a fabricação nacional de tratores entrou em crise e desaparecerá se não forem criadas condições para que as mesmas possam melhorar seus níveis de eficiência. A fim de que a motomecanização se desenvolva no País será necessário: a) redução dos custos unitários através de medidas tais como diminuição de impostos, aumentos dos prazos de nacionalização, fabricação de tipos econômicos de tratores e, principalmente, adequação de uso econômico de capacidade instalada etc.; b) que seja criado um Fundo de Estímulo Financeiro ao Uso de Tratores, Máquinas e Implementos Agrícolas à semelhança do FUNFERTIL.

Contra a instituição dos estímulos acima mencionados, poder-se-ia alegar que, sendo escassos os recursos a serem empregados no estímulo financeiro ao uso de insumos modernos na agricultura, deveriam os mesmos serem aplicados prioritariamente na produção de sementes matrizes e sementes selecionadas, emprego de macro e micronutrientes, corretivos de solos e defensivos agrícolas, suplementos minerais, pesquisas e treinamento de mão-de-obra rural. E ainda que a demanda de tratores poderia ser atendida através de importação.

O raciocínio é lógico mas incompleto. As prioridades indi-

cações são corretas mas não excluem a mecanização que aumenta a produtividade do homem e o libera de pesados encargos. Além dos problemas comuns, cada região tem os seus próprios. A grosso modo, porém, pode-se dividir o Brasil em duas áreas distintas. A Centro-Sul, onde há uma economia agrícola de mercado, onde os agricultores respondem prontamente aos incentivos econômicos, e a região Norte-Nordeste, onde predomina uma cultura tradicional no sentido Weberiano do termo. Os mecanismos econômicos são entravados por variáveis institucionais.

Há pois necessidade de programas diversos para essas regiões. Nas áreas planas da região Centro-Sul já se deve cogitar da mecanização da agricultura. O planejamento precisa atender às peculiaridades regionais.

O custo da mão-de-obra agrícola na Região Centro-Sul tende a se elevar como ocorrência, entre outros, dos seguintes fatores:

- incremento e descentralização da indústria e consequente aumento das áreas urbanizadas; b) elevação das taxas de salário da mão-de-obra agrícola em virtude da redução quantitativa e melhoria qualitativa. Com o progresso da região Centro-Sul, o trabalhador agrícola passará a pressionar o cumprimento do Estatuto do Trabalhador Rural, o que aumentará os encargos sociais e o custo da mão-de-obra, obrigando os produtores a substituir a força humana e animal por força mecânica; c) cada vez mais os produtores de bens industriais se capacitam de que o aumento da renda agrícola terá efeitos positivos no consumo dos seus produtos; d) a taxa de migração da mão-de-obra agrícola do Nordeste e Leste para o Sul, tenderá a decrescer à medida que forem sendo criadas alternativas de emprego daquelas regiões como resultado da ação da SUDENE, SUDAM e outros órgãos públicos e agências privadas. A implantação de indústrias no Leste, Norte e Nordeste provocará uma mudança ocupacional. Desenvolver-se-á na agricultura daquelas áreas uma economia predominantemente monetária e em consequência a taxa de salário na zona rural tenderá a aumentar. O ritmo de migração para o Sul declinará, fazendo com que a procura de tratores, máquinas e implementos cresça rapidamente nas áreas planas de maior desenvolvimento da região Centro-Sul.

A situação na região Centro-Sul se assemelha à dos Estados Unidos no início dos anos 40, quando se acentuou o processo de substituição da força humana e animal pela mecânica. A proporção da população rural na população total era de 25,8%. Não foram poucos, então, os que temiam que a liberação da mão-de-obra agrícola acentuasse o desemprego e aumentasse a tensão social. O tempo mostrou o equívoco. O aumento da renda agrícola contribuiu para o desenvolvimento da indústria e dos serviços, de modo que estes setores foram capazes de absorver o elevado número de pessoas que deixaram o campo atingindo a média anual de um milhão, nos últimos 25 anos.

O México prepara-se para entrar decididamente na era da mecanização. A sua frota atual é de 150.000 unidades, verificando-se a média de 187 tratores por hectare.

A topografia plana, o solo fértil de pedras e a predominância das culturas anuais facilitaram o desenvolvimento da mecanização na Argentina. A relação ha-tratores é de 278. Relembra, porém, que nessa região predominam os tratores de elevada potência. A nacionalização dessa indústria na Argentina está baseada em valor, enquanto a mexicana utiliza um sistema combinado de peso e valor.

Sabe-se que menos de 1% (um por cento) da área agrícola do País se encontra adequadamente defendida por práticas conservacionistas. E relevante, pois, a presença do Governo federal nesse setor, realizando estudos e atuando junto aos agricultores, indicando as normas técnicas de preservação da fertilidade do solo e as máquinas e implementos adequados ao nosso meio.

No que se refere à mecânica pesada — desmontagem, obras de drenagem, preservação de enches e irrigação — os governos federal e estaduais ainda têm que funcionar como executores de serviços para si e para terceiros, pois nessa atividade nos encontramos na fase pioneira:

- desenvolvimento de centros de mecânica agrícola; b) instalação de unidade de planejamento conservacionista; c) instalação de novas escolas de tratoristas; d) instalação de escritório de irrigação e drenagem.

O nosso País sempre se ocupou da agricultura permanente de exportação como a cana-de-açúcar, o café e outros cultivados nos espigões, relegando a segundo plano a produção de alimentos.

Verifica-se que em todo o Vale do Paraíba, que abrange a área do Estado de São Paulo, Minas Gerais e Estado do Rio de Janeiro, apenas pequena parte é adequadamente aproveitada. Essa observação é válida para outras áreas do Brasil.

Entretanto poder-se-ia obter nessa região duas culturas de arroz irrigado e uma cultura de inverno no mesmo ano e no mesmo trato de terra.

Não se justifica que essas terras continuem a ser inaproveitadas sendo estas próximas aos dois maiores centros urbanos do Brasil: Rio de Janeiro e São Paulo.

Outro fator surpreendente é a ausência de utilização generalizada e adequada dos águas para efeito de irrigação nas áreas semi-áridas do Nordeste.

Naturalmente a irrigação, principalmente a feita por aspersão, depende do desenvolvimento da eletrificação rural.

Silvicultura

A atividade florestal, a exemplo do que ocorre com órgãos incumbidos de pesquisa e experimentação animal e vegetal, deverá ter a seu cargo a investigação silvícola, indicando as melhores espécies para o reflorestamento. Paralelamente deverá encarregar-se da produção de estoques básicos de material de propagação:

- ampliação das pesquisas silvícolas; b) produção de estoques básicos de material de propagação, criando e desenvolvendo jardins de plantas matrizes; c) preservação de reservas florestais; d) instalação de centros de treinamento de atividades florestais.

O problema do reflorestamento deve ser encarado sob o ponto-de-vista econômico: carvão vegetal como gerador de energia, madeira para fins de construção mobiliária e civil e pasta para sintéticos e papel.

Quem sobrevoa extensas regiões da zona montanhosa que abrange as áreas contíguas dos Estados de Minas Gerais e do Rio, se surpreende com a ausência de reflorestamento.

Parceira-nos que três pontos deveriam merecer prioridade: 1) estudo da situação dos arrendatários e parcelos; 2) treinamento de mão-de-obra na linha do projeto apresentado no EPEA-MP; 3) extensão agrícola.

Pecuária e financiamento

Os principais problemas da pecuária, a grosso modo, podem ser alinhados como:

- escassez de alimentos nos períodos de seca (inverno) devido ao inadequado sistema de manejo de pasto, além de outras deficiências como falta de forrageiras, sais minerais etc.; b) doenças, pestes e parasitas, que determinam alta taxa de mortalidade; c) atual sistema de cria, recria e engorda em lugares diferentes e as precárias condições em que o gado é transportado entre essas várias regiões, ocasionando consideráveis perdas por morte, além de perda de peso e a necessidade de 4 a 5 anos para o animal poder ser abatido; d) estoques racionais deficientes em algumas áreas.

Um programa para o desenvolvimento da pecuária compreenderia a melhoria genética do rebanho para carne e leite, o desenvolvimento da indústria de rações, produzidas a preços compatíveis com o nível geral vigente no País, além quanto à produção de medicamentos e vacinas, medidas de manejo, ampliação da indústria de carne e instalação de institutos de tecnologia animal.

Melhoria do rebanho bovino

Parceira-nos que a maneira mais eficiente de enfrentar este problema seria o financiamento em larga escala de matrizes e reprodutores selecionados por condições de fertilidade e de carne e crescimento rápido e carne enxuta, a criadores. O Governo se responsabilizaria pela colocação de uma parcela da produção de touros selecionados produzidos por pecuaristas qualificados. Os fornecedores credenciados seriam registrados e controlados pelo Ministério da Agricultura.

Os interessados comprariam mediante financiamento diretamente dos produtores, mas sob controle direto ou delegado do Ministério da Agricultura.

O remanescente da quota de garantia, isto é, os touros selecionados que não fossem negociados diretamente com os criadores, seriam adquiridos pelo M. A., para fins de revenda, troca e utilização em estudos experimentais.

Aproveitamento eficiente do lastro da raça Charolais. Desenvolvimento das pastagens artificiais, complementação da engorda em confinamento e estabelecimento de postos de inseminação artificial.

Alimentação do gado

Sal, fósforo, cálcio, ferro, cobre e cobalto.

Desenvolvimento da produção de sal (cloreto de sódio) para a alimentação do gado, farinha de osso, fósforo tríplice desfulvurizado e minerais secundários.

Estímulos para o desenvolvimento da indústria de rações.

Defesa sanitária

Programa nacional da produção de medicamentos e vacinas nos estabelecimentos públicos (federais e estaduais) e privados, através de convênios.

Até que consta, o Instituto Biológico do Estado de São Paulo está operando muito abaixo da sua capacidade instalada por falta de numerário para as despesas de custeio. O Governo federal poderia, através de convênio, utilizar os laboratórios e pessoal do citado Instituto para a produção de medicamentos e vacinas destinados à pecuária. O custo para o Governo federal seria apenas equivalente ao custo direto da produção, deduzidos os vencimentos fixos do pessoal do Estado, Assim,

as autoridades federais pagariam apenas gratificações para o pessoal e outras despesas diretas para a produção de medicamentos e vacinas. Para o Estado de São Paulo o convênio seria, também, interessante, pois o melhor aproveitamento da escala de produção reduziria os custos unitários e aumentaria o ganho do pessoal do Instituto Biológico. Convênios semelhantes poderiam ser feitos com órgãos de outras unidades da Federação e com organismos regionais e agências privadas.

Manejo de pastos

Estímulos para o desenvolvimento das indústrias de carne e tubos galvanizados para utilização em manejo de pasto. Sem arame e canos não se pode manejar pastos.

Forço para carne

Desenvolvimento da suinocultura para carne nas áreas do milho.

Melhoria do rebanho: Bromatologia; Multiplicação; Novas técnicas de criação; Sanidade do rebanho.

Ovinocultura

Desenvolvimento da ovinocultura no Rio Grande do Sul e no sul do Estado de São Paulo.

Melhoria do rebanho: Bromatologia; Multiplicação; Novas técnicas de criação; Sanidade do rebanho.

Caprinocultura

Algumas regiões semi-áridas do Nordeste apresentam condições ecológicas favoráveis à caprinocultura. Embora o caprino seja considerado um animal depredador, os rebanhos poderiam ser confinados nas áreas impróprias à agricultura. Essas áreas se especializariam na produção de pelica, carne, farinha de carne e leite de cabra.

Poder-se-ia, paralelamente, desenvolver a ovinocultura com ovinos deslançados.

Melhoria do rebanho: Bromatologia; Multiplicação; Novas técnicas de criação; Montagem de curtiúms-pilotos; Industrialização das peles; Aproveitamento da carne para alimentação humana e animal.

Prioridade de financiamento

Com o propósito de estabelecer linhas de crédito, que possam constituir-se como instrumentos de política econômica visando não só ao aumento da produção e melhoria nos níveis de produtividade, como também facilitar a integração das atividades pecuárias, principalmente na bovinocultura, integração do processo de cria, recria e engorda, sugerimos o esquema abaixo, elaborado por um grupo de trabalho criado pela Portaria Ministerial de 28-4-66.

Bovinos

Financiamento para o criador: Custeio da atividade pecuária da família; melhoramento dos meios de criação (manejo e alimentação); retenção de cria até estágio da recriação (integração ao nível da recriação); integração da atividade até o estágio da engorda (integração total); aquisição de reprodutores; aquisição de fêmeas.

Financiamento ao criador: aquisição de animais (bezerras); melhoramento dos meios de recriação; Condição: Penhor de vacas; financiamento dos animais a recriar vinculado a retenção de vacas adquiridas com recursos próprios.

Financiamento à engorda

Engorda em regime de confinamento: a) aquisição de animais (bolsa magros); b) custeio da atividade (manejo e alimentação); Condições: Exigências técnicas — a) apresentação de projeto elaborado por profissional devidamente capacitado.

Engorda em regime extensivo

Aquisição de animais (bolsa magros); melhoramento das condições de manejo e alimentação. Condições: Penhor de vacas; a) financiamento dos animais a engordar vinculado à retenção das vacas adquiridas com recursos próprios.

Suínos

Produção; Industrialização.

Ovinos

Produção; Industrialização.

Avés

Produção; Industrialização; Distribuição e Comercialização.

Outras espécies

Melhoramento das Explorações Pecuárias; Aquisição de Máquinas e Aparelhos; Aquisição de Veículos e Animais para Serviços de Transporte e Pastoria; Aplicações Diversas.

Cafo

O Governo foi colocado num dilema: manter os níveis das receitas em níveis proporcionados pelo café através da tradicional política de valorização da rubrica, resolvendo problemas imediatos, mas deteriorando, a longo prazo, o preço e a posição do café brasileiro no mercado internacional ou executar uma política comercial agressiva em relação aos concorrentes africanos, ainda que isso representasse o sacrifício momentâneo de receitas, mas estabelecesse o assegure o status do café no comércio mundial.

A perda de receita em moeda forte poderia ser desastrosa para o País. Na conjuntura que atravessamos essas receitas são indispensáveis.

Prosseguir na chamada valorização significaria dar ao café o mesmo destino da borracha, da cana-de-açúcar etc. O caminho seria o estabelecimento de um programa a longo prazo, compreendendo a redução dos custos de produção, melhoria da qualidade e aprimoramento das técnicas comerciais, para ampliar as vendas e conquistar novos mercados ao mesmo tempo que se providenciaria a diversificação da agricultura de exportação, visando a exportar carnes, ovos e frutas em natura e ou industrializadas, milho e outros produtos. Há necessidade, pois, de um plano integrado, confrontando problemas internos e externos da política econômica.

Na área interna, enquanto o Governo garantir preços estimulantes ao agricultor, haverá superprodução.

O esquema financeiro do café não pode ser estabelecido apenas para a safra de um ano; seria necessário que fosse estabelecido um valor regressivo vinculado a um programa de racionalização da agricultura.

O café é uma cultura permanente que exige investimentos de certo vulto. Basta verificar que toda a estrutura ferroviária dos Estados de São Paulo e Paraná, tarifas etc., foi montada em função da cafeicultura. O processo de mudança só pode ser feito através de ajustamentos a longo prazo.

O Governo deve reformular a constituição da Junta e, instâncias, deve ser estabelecido esquema financeiro para safra de quatro anos, de modo que o cafeicultor saiba que a garantia de preços do café, que não poderá ser exportado, será declinante.

Trigo

Com a redução dos estoques de trigo nos Estados Unidos, diminuem as possibilidades de o mercado brasileiro ser abastecido através das condições estabelecidas pela P. L. 480 americana. Assim, um programa de estudos e de estímulos à produção deve ser elaborado para a zona ecológica brasileira, situada no Sul do País. É preciso que os recursos sejam canalizados para as zonas ecológicas e não dispersados por todo o País.

Crédito

É preciso reformular a política de crédito à agricultura, tratando-o como problema econômico.

É bem verdade que em todo o mundo a agricultura é subsidiada, mas isso não significa que não se possam aplicar com eficiência recursos financeiros à atividade agropecuária.

O industrial ao pleitear um financiamento submete ao órgão financiador um projeto. Se for considerado viável, o mutuário poderá receber até 80% do custo do mesmo. Jamais isso acontece com o agricultor que precisa sempre concorrer com a parte substancial.

Programa de curto e médio prazos

Nos próximos cinco anos, deverão ser concentrados esforços na formulação, reformulação e implementação dos seguintes programas:

- produção de estoques básicos objetivando o desenvolvimento



# A EXPANSÃO DAS EXPORTAÇÕES

JOSÉ RIBAMAR S. LIMA

As exportações brasileiras apresentaram-se mais ou menos constantes nos últimos cinco anos. A média anual das exportações, no período 1948/1960, não ultrapassou a US\$ 1.400 milhões, com ponto máximo em 1953 e o mínimo de, aproximadamente, US\$ 1.200 milhões, em 1961.

O comportamento das vendas externas brasileiras pode ser acompanhado através do Quadro I, onde estão discriminados seus valores e as quantidades embarcadas. Nestas, o crescimento tem sido bem acentuado, bastando notar-se que, isto é, tomando-se os pontos extremos 1955 e 1964, o aumento das quantidades vendidas foi superior a 200% (218,1%), enquanto que o seu valor praticamente se igualou (+12,1%). Esse comportamento é devido não apenas à tendência cadente dos preços dos principais produtos que compõem a pauta brasileira, mas também a composição dessas exportações, afetada pelo aumento inusitado das vendas de minério de ferro.

Analisando-se, entretanto, o comportamento das exportações, por grandes itens, verifica-se que sua composição permaneceu quase inalterada. As matérias primas e os gêneros alimentícios cobrem mais de 95% de novas vendas externas. Em 1955 essa percentagem era de 94,4% e em 1964, alcançava a 94,7%. Nesse último ano contudo notava-se o início do aparecimento de outros produtos, entre os quais máquinas e veículos, além de produtos químicos e farmacêuticos, cuja participação foi superior a 1,0% do valor total.

Permaneceu, entretanto, inalterada a característica fundamental de nossas exportações, qual seja a preponderância, em sua composição, dos gêneros alimentícios e das matérias primas, sobretudo de origem agrícola ou mineral, enviados ao exterior, em grande maioria, quase sem nenhum benefício.

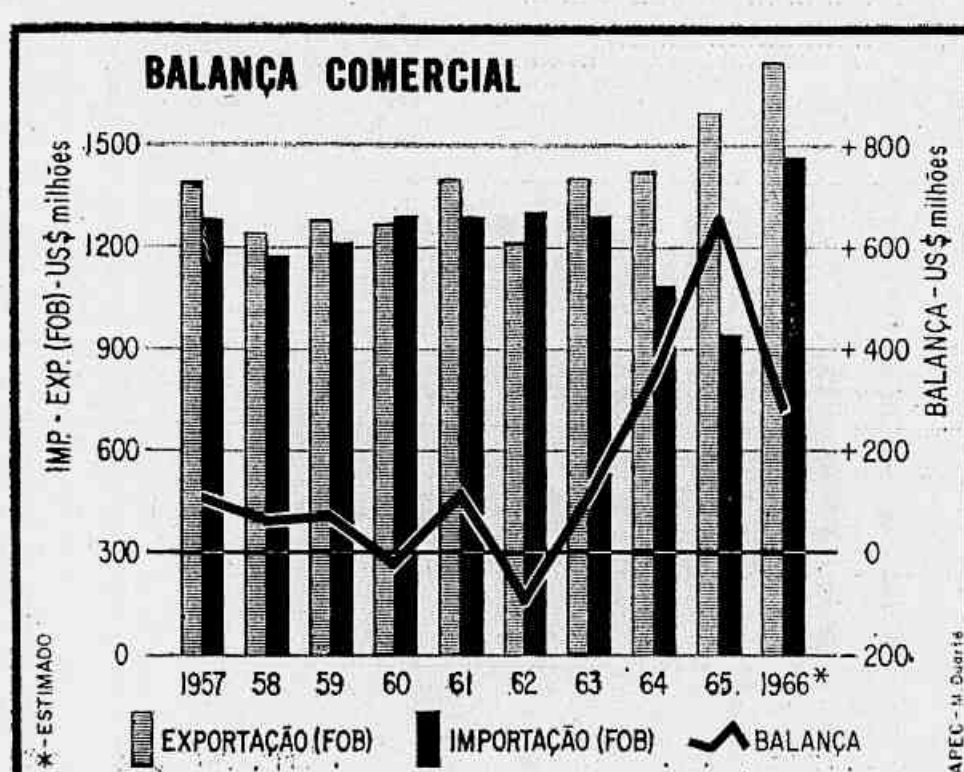
No que tange à distribuição geográfica também não houve alteração digna de nota. Tomando-se o período em estudo verifica-se que, em 1955, 42,3% das novas vendas externas eram destinadas aos Estados Unidos, 31,2% aos países europeus, 10,2% aos países da ALALC, 16,3% aos demais países. Tomando-se a mesma distribuição 10 anos depois constatase que aos Estados Unidos foram destinadas 33,2% do total das vendas, aos países da Europa 39,0% e à ALALC 9,3%.

## OBSTACULOS AS EXPORTAÇÕES

A expansão de nossas exportações — em que pese a opinião unânime de que elas precisavam crescer para não estrangular o desenvolvimento econômico do País — foi sempre obstaculizada pela ausência de uma política decididamente voltada para esse fim. Embora o incremento de nossas relações com o exterior fosse preocupação constante das autoridades monetárias, as medidas adotadas eram, geralmente, incompletas e sem a coerência necessária à consecução do objetivo desejado.

A principal dificuldade encontrava-se no sistema cambial, cuja sistemática não permitia que a taxa de câmbio refletisse integralmente o crescimento interno dos preços, surgindo em consequência os famosos produtos gravosos que, há tempos atrás, eram comuns na pauta de exportação nacional. As desvalorizações sucessivas da taxa de câmbio estabeleciam uma série de expectativas incompatíveis com a continuidade das transações externas.

Ponto capital para uma política de exportação é o método burocrático de seu processamento. No caso nacional os diversos órgãos que intervêm no seu curso não tinham procedimento uniforme, o que dificultava grandemente as atividades exportadoras. Por outro lado, as autoridades monetárias, refletindo nas pressões momentâneas dos interessados, emitiam resoluções esparsas e muitas vezes contraditórias, verdadeiro suplicio para os que se dedicam a essas atividades. Além desses óbices de ordem interna, o comércio exporta-



dor padecia, como ainda sofre até o momento, de completo desconhecimento do mercado internacional, quer no que tange ao tipo de produto desejado, quer quanto à qualidade desses bens.

A partir de 1964, os problemas relacionados com as exportações começaram a ser objeto de uma política racional dentro das diretrizes instituídas pelo Programa de Ação do Governo, no sentido de eliminar-se progressivamente o artificialismo e a complexidade que desfiguravam o processo exportador do País.

## OS OBJETIVOS DO PAEG

Ao instalar-se, em 1964, o novo Governo definiu, no seu documento básico de ação no campo econômico, suas metas principais, no que tange ao incremento e diversificação das exportações. A política adotada teve por base, os seguintes elementos:

- fixação de taxas de câmbio realísticas;
- simplificação do processo burocrático de exportação e concessão de estímulos cambiais e fiscais;
- adoção de práticas adequadas de financiamento às exportações.

Com vistas a atingir esses objetivos foi baixado, sistematicamente, um conjunto de providências de ordem cambial tendo em vista eximir o processo de exportação do artificialismo, que o descaracterizava e restituir à taxa de câmbio seu verdadeiro significado. Progressivamente foram sendo eliminadas as diversas sobretaxas que confundiam o significado verdadeiro da moeda nacional frente à moeda estrangeira, e essa simplificação de mecânica no setor cambial foi acompanhada por contínua elevação da taxa de câmbio, de modo a manter sempre em nível adequado a remuneração de nossas vendas externas.

Ao lado dessas providências foi institucionalizado o mecanismo de financiamento às exportações, cujo aperfeiçoamento ainda se processa. A última medida nesse sentido está consubstanciada na regulamentação do Conselho Nacional de Comércio Exterior, divulgada ao final do ano. Segundo esse documento, criou-se, junto ao Banco Central, o Fundo de Financiamento à Exportação, tendo como objetivo o amparo financeiro à exportação e à produção de bens industriais, que desejem iniciar ou incrementar vendas ao exterior, bem como aquisição e financiamento de excedentes do consumo doméstico de bens exportáveis, quando necessário à regulamentação das respectivas saídas.

Outro ponto de grande relevância abordado pela regulamentação do Conselho — cuja criação representou o coroamento de todas as medidas tendentes à implantação do princípio de liberdade de exportação, através da simplificação, redução e extinção dos controles incidentes sobre as operações de exportação — foi o concernente aos incentivos concedidos às atividades exportadoras e à simplificação de seu procedimento burocrático. Ficaram extintos, ademais, todos os impostos, taxas, quotas ou emolumentos que incidiam sobre qualquer mercadoria destinada à exportação, despachada em qualquer dia, hora e via, bem como sob registros, contratos, guias, certificados, licenças, declarações e outros papéis. São extintas também as demais incidências, salvo as relações cambiais determinadas pelo Conselho Monetário Nacional e as taxas que represen-

tem efetiva contraprestação de serviços realizados.

## OS RESULTADOS DE 1965

As medidas postas em prática a partir de março de 1964, ao lado da retração experimental pela demanda interna, apresentaram resultados satisfatórios já no decorrer de 1965. Nesse ano o volume das exportações foi de 19.678 mil toneladas, que corresponde a um acréscimo de 34,9% sobre o montante exportado em 1964; o seu valor foi de US\$ 1.595 milhões, 11,6% acima do ano anterior.

Os resultados desse ano foram satisfatórios apesar da redução experimental pela redução de café, cujas vendas não foram além de 13,5 milhões, no valor de US\$ 706 milhões, montantes esses inferiores ao do período anterior. A participação do café, no valor das exportações em 1965 foi de 4,3%, contra 5,1% em 1964. Igual comportamento, embora com percentagens bem menores, tiveram o algodão e o cacau.

Alguns produtos tradicionais entretanto apresentaram incrementos nos seus valores, destacando-se entre estes minério de ferro, açúcar, manganês etc. Melhorias substanciais entretanto verificou-se com relação aos produtos que até então não dispunham de condições de competição no mercado internacional, e que as estatísticas de comércio exterior englobam sob a denominação de pequenos produtos. O valor das vendas desses artigos elevou-se a US\$ 511,6 milhões, crescendo em cerca de 52,5% em relação a 1964. A participação desses produtos no conjunto das vendas externas elevou-se para 32,1% contra 23,6% em 1964. Dessa rubrica os participantes mais importantes foram couros, cera de carnaúba, óleo de mamona, sisal, aves, carnes congeladas, milho etc.

Merce destaque especial na pauta da exportação do ano em estudo a posição das manufaturas, não apenas pelo que representam como receitas auferidas, mas, sobretudo, pelo que indicam em desenvolvimento tecnológico, condições de competição etc. As exportações desse item atingiram em 1965 US\$ 141,3 milhões, contra US\$ 87,4 em 1964, com acréscimo de 61,7%.

## AS EXPORTAÇÕES EM 1966

Cabe ressaltar inicialmente que as apreciações relativas às exportações, do ano passado, são formuladas com fundamento em estimativas estatísticas com base nos resultados parciais relativos ao período janeiro/setembro. Os valores encontrados, quer globais, quer discriminativos das vendas por produtos ou por áreas, se bem que exprimindo uma tendência de comportamento do fenômeno, não têm a pretensão de expressar rigorosamente os resultados das nossas vendas ao exterior, cujos dados definitivos só estarão disponíveis em fins de março próximo.

As exportações brasileiras, no ano de 1966 estão estimadas em cerca de US\$ 1.750 milhões, contra US\$ 1.595 milhões, em 1965 e US\$ 1.420, em 1964. Em termos percentuais, o acréscimo, em valor, foi de 10,1% e 19,2% no período considerado. Em quantidades exportadas para os seguintes resultados obtidos: 20.399 mil toneladas em 1966, 19.679 milhões em 1965 e 4.599 em 1964.

Verifica-se ser o café o principal responsável pelos acréscimos de receita auferida em 1966, visto terem suas vendas recuperado a posição perdida no ano anterior. As estimativas de vendas para o ano pas-

sado são superiores a 1 milhão de toneladas, contra 809 mil em 1965; quanto ao valor, espera-se que o café tenha proporcionado ao País receitas no montante de aproximadamente US\$ 780 milhões, contra US\$ 706 milhões, em 1965, crescimento menos que proporcional ao acréscimo de quantidades vendidas, a denotar nova redução no preço médio por tonelada.

Quanto aos demais grandes produtos da pauta de exportação apresentaram resultados positivos: algodão (+16,6%), açúcar (+56,8%), e principalmente cacau que cresceu de 18,1%, o qual ao lado do acréscimo no volume exportado acentuou também apreciável recuperação nos preços internacionais. Comportamento oposto tiveram as exportações de minério de ferro, que não alcançaram o volume exportado no ano anterior, persistindo, ademais, no mercado internacional, a tendência cadente dos preços.

Quanto aos chamados pequenos produtos, temos a destacar a ponderável participação que seu conjunto vem tendo em nossa receita de divisas, a partir de 1965. Naquele ano foi a situação desses produtos o principal fator do acréscimo de vendas em relação a 1964 e essa tendência não só foi mantida, como acentuou-se ainda mais, em 1966. O fato indica que as medidas tomadas pelas autoridades comerciais para incentivar as exportações estão alcançando seus objetivos, pois é na abertura de novos mercados e na descoberta de novos produtos exportáveis que repousa a esperança da expansão de nossas vendas ao exterior. Os produtos tradicionais de nossa pauta de exportação estão com seus

mercados praticamente saturados e, via de regra, com excedentes de produção em todos os concorrentes, não oferecendo perspectivas de qualquer melhoria.

Dentro da rubrica, pequenos produtos tiveram um comportamento destacável além de outros, os seguintes: arroz (69%), milho (21,4%), amendoim (15,6%), banana, laranja etc.

Merce referência mais uma vez o comportamento das vendas de produtos manufaturados, cuja estimativa da receita está muito abaixo dos níveis encontrados em 1965; cerca de US\$ 100 milhões em 1966, contra US\$ 141 milhões, no ano anterior com redução portanto de 27,7%. Esses resultados, todavia, estão sujeitos a grande variação, pois no ano de 1965, as exportações de outubro/dezembro (estimadas, para o ano passado, pelo comportamento do período janeiro/setembro) atingiram a US\$ 59,8 milhões, ou seja, 42,3% do total. O resultado das exportações de produtos manufaturados foi afetado pela redução de comércio com os países da ALALC, especialmente as vendas de produtos siderúrgicos.

O comportamento global da rubrica, entretanto, parece ser confirmado pelos resultados obtidos pelas exportações de gêneros alimentícios e bebidas (+45,2%), máquinas e veículos (+8,4%) e principalmente, de manufaturas diversas que baixaram de US\$ 68,1 milhões, em 1965, para US\$ 35,5 milhões, em 1966, com redução de 48,3%. Cabe registrar, por outro lado, o acréscimo das vendas de produtos químicos e farmacêuticos, cuja receita passou de US\$ 4,5 milhões para US\$ 26,6 milhões, único item que apresentou resultados positivos.

Quanto à distribuição geográfica de nossas vendas esta manteve praticamente o comportamento habitual com a preponderância absoluta dos Estados Unidos, seguido do Mercado Comum Europeu. No ano passado mereceu destaque a exportação para os países que formam a Comissão de Assistência Mútua — COMECON, com acréscimo de 69,6% (US\$ 10,5 milhões, em 1965 e US\$ 17,4 em 1966). A redução experimental no comércio com a ALALC (+6,6%) fundamentou as considerações expostas acima.

No que tange a produtos manufaturados (que compreendem produtos químicos, farmacêuticos e semelhantes), máquinas, veículos, pertences e acessórios, manufaturas e artigos manufaturados diversos sofreram redução de 54,2% no volume e 6,8% no seu valor. O preço médio por tonelada, entretanto, subiu de US\$ 119,91 para US\$ 365,87, o que explica a diferença de comportamento entre o volume e o valor do produto exportado, causada, sobretudo, pela redução na exportação de chapa de aço, produto de grande peso e baixo valor unitário.

Quanto ao café voltou a firmar-se a posição brasileira no mercado internacional, tendo o

## QUADRO I — EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS

ANOS	VALOR		QUANTIDADES	
	US\$ milhões	% sobre o ano anterior	mil toneladas	% sobre o ano anterior
1955	1.423,2	—	6.186,0	—
1956	1.483,0	4,1	5.751,3	- 7,0
1957	1.391,6	- 6,1	7.712,7	34,1
1958	1.243,0	- 7,8	8.297,4	7,6
1959	1.282,0	3,1	9.885,3	19,2
1960	1.268,6	- 1,0	10.607,9	7,3
1961	1.403,0	10,6	12.714,7	19,9
1962	1.214,2	- 13,4	12.361,0	- 2,8
1963	1.406,5	15,8	14.139,4	14,4
1964	1.429,8	1,7	14.598,7	3,2
1965	1.595,5	11,6	19.678,9	34,5

Fonte: CACEX.

## QUADRO II — VALOR DAS EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS POR GRANDES CLASSES

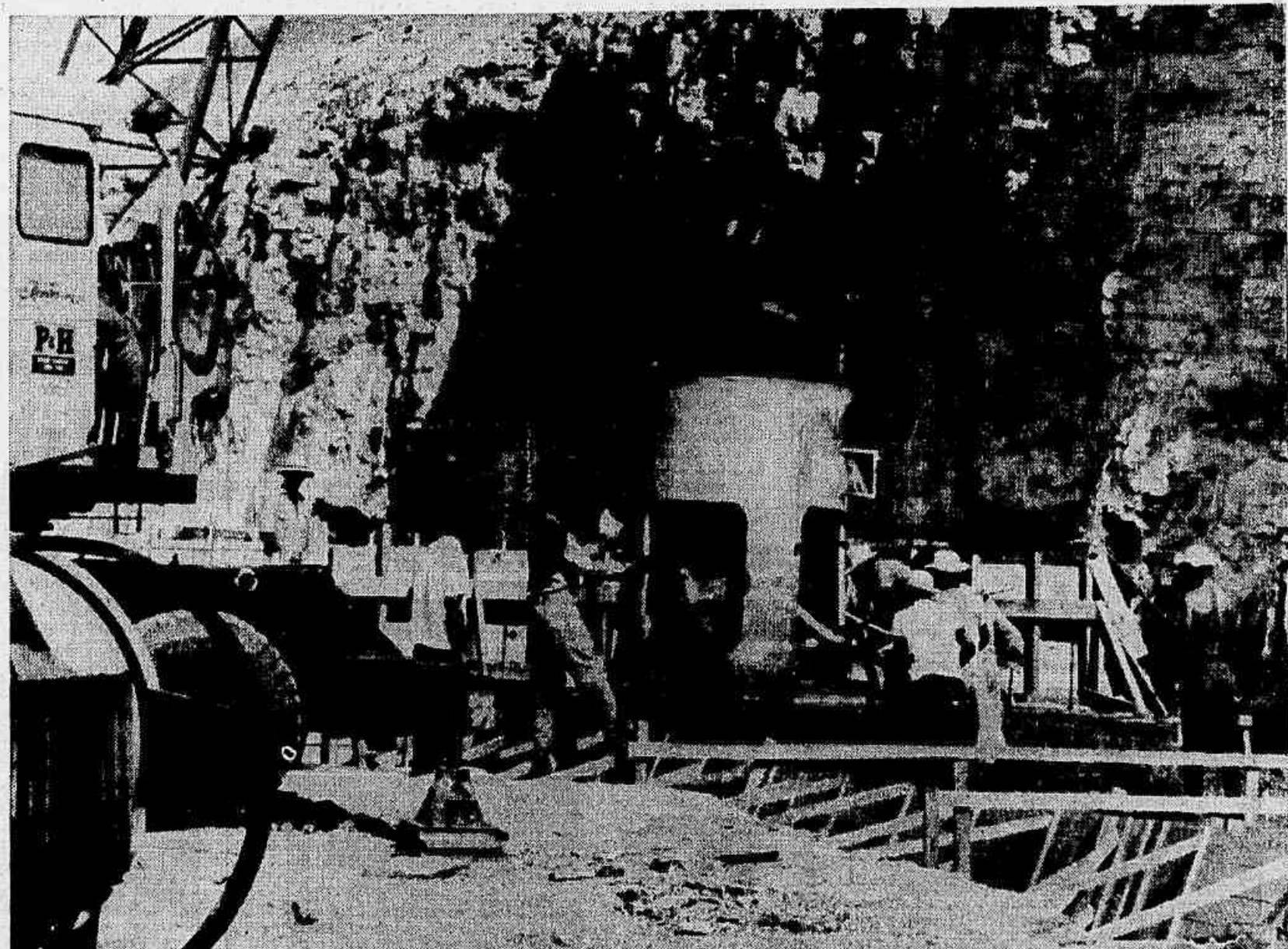
ANOS	Distribuição Percentual					
	Matérias-Primas	Gêneros Alimentícios e Bebidas	Produtos Químicos e Farmacêuticos	Máquinas e Veículos	Outros Produtos	TOTAL
1955	24,2	74,2	0,8	0,2	0,6	100
1956	19,3	79,3	0,5	0,1	0,8	100
1957	23,3	75,0	0,5	0,1	1,1	100
1958	22,1	76,0	0,6	0,1	1,2	100
1959	22,6	75,4	0,6	0,2	1,2	100
1960	23,4	73,7	1,0	0,2	1,7	100
1961	29,8	66,5	1,4	0,8	1,5	100
1962	31,8	65,2	1,2	1,0	0,8	100
1963	28,2	68,3	1,2	0,8	1,0	100
1964	30,3	64,4	1,2	1,3	2,8	100
1965	30,5	61,8	0,9	1,3	5,0	100

Fonte: SFEP.

## QUADRO III — EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS, POR ÁREAS

ANOS	Distribuição Percentual					
	E.U.A.	Mercado Comum Europeu	Assoc. Europeia de Livre Comércio	Assoc. Latino-Americ. de Livre Comércio	COMECON	Demais Países
1955	42,3	18,5	12,7	10,3	4,2	12,1
1956	49,5	17,4	12,1	8,7	3,7	10,6
1957	47,4	15,4	12,4	10,0	3,2	11,6
1958	43,1	17,5	12,2	11,5	3,3	12,4
1959	46,3	19,7	12,4	5,9	4,5	11,2
1960	44,5	19,7	12,8	6,3	6,2	10,0
1961	40,2	22,4	11,6	6,8	5,6	13,4
1962	40,1	23,9	12,6	6,2	6,2	11,0
1963	37,8	28,1	11,4	5,4	7,2	10,1
1964	33,2	26,1	12,9	9,3	7,1	11,4
1965	32,6	25,9	12,1	12,4	6,4	11,6

## COHEBE: RITMO INTENSO DE TRABALHO



Há 28 meses, atingindo os rigorosos prazos de seus cronogramas, trabalhando 22 horas por dia, a Companhia Hidro Elétrica da Boa Esperança vem construindo sua Usina, que propiciará, com sua potência inicial disponível, cerca de seis vezes a soma das potências de todas as usinas de energia elétrica dos Estados do Maranhão e do Piauí. Ao fim de 1966, estava concluída a escavação das fundações da barragem, 85% das escavações de rocha para o canal de acesso e tomada d'água e 31% das do sangradouro, assim como estavam em curso de fabricação as turbinas, geradores, transformadores, compósitos e outros equipamentos básicos para a Usina, es-



# BANCOS PRIVADOS E CRÉDITO AGRÍCOLA

FLORIANO CAVALCANTE DA SILVA MARTINS

O Foreign Agricultural Economic Report publicou um estudo onde mostra que, em grande número de países, a maior parcela do crédito obtido das fontes institucionais pelos agricultores tem sido concedida por Bancos Governamentais. A participação dos Bancos Privados, exceção feita ao México (53%) e Estados Unidos (24,7%), tem sido diminuta, variando de um mínimo de 0,9% na Índia a um máximo de 5% na Venezuela.

A razão de ser de tal composição de oferta pode ser encontrada nas características da estrutura e do processo da agricultura. Estas condicionam os esquemas de financiamento de forma que: 1) os prazos das operações são relativamente maiores do que os de outras alternativas com que se defronta o banqueiro privado, do que resulta uma redução do giro dos recursos de aplicação; 2) a estimativa do risco envolvido é difícil de ser realizada; 3) a dificuldade de estimar os riscos impede o banqueiro a) controlar a aplicação dos fundos e b) limitar o montante de crédito que concede a cada agricultor, do que resulta uma elevação de seus custos operacionais.

Estes argumentos levam-nos à conclusão de que o financiamento à agricultura só se colocaria como alternativa para o banqueiro privado a uma taxa superior àquela vigorante para as demais alternativas de aplicação.

Em grande número de países a existência destes problemas levou à constituição de instituições governamentais, especialmente no financiamento à agricultura e contando com estrutura financeira e administrativa que as habilitam a oferecer esquemas de financiamento adequados às suas necessidades.

No Brasil, as instituições oficiais que mantêm Cartéis especializadas em Crédito Agrícola são o Banco do Brasil S.A., o Banco Nacional de Crédito Cooperativo e o Banco de Crédito do Amazonas S.A. Cada uma destas instituições conta com recursos especiais que lhes permite fornecer fundos a juros e prazos compatíveis com as condições da agricultura.

Os recursos disponíveis para aplicação em crédito agrícola, todavia, sempre foram reduzidos. Tentou-se, pois, em várias oportunidades, a mobilização de novos recursos com a constituição de "Fundos Especiais" e com a concessão de estímulos para aumentar a parcela que o crédito agrícola representava na aplicação global das citadas instituições e também dos Bancos Privados.

A Lei 4.829 de 5-2-1965 é a mais recente tentativa feita neste sentido, procurando todos os aspectos de natureza estrutural e operacional relativos a um eficiente sistema de financiamento à agricultura. Define o crédito; classifica as operações; recomenda uma estrutura operacional; especifica as fontes de recursos e os instrumentos de crédito a serem utilizados. Preocupa-se, não apenas em aumentar o volume de recursos à disposição da agricultura, mas, principalmente, em aumentar a eficiência de sua aplicação.

Este estudo pretende analisar o papel que a Lei atribui às instituições financeiras privadas e os estímulos que lhes concede para garantir sua participação no financiamento à agricultura.

E bem evidente o esforço de incorporação das instituições financeiras privadas ao sistema de financiamento agrícola. A Lei e o Decreto que a regulamentam determinam que, no mínimo, 10% dos depósitos de qualquer natureza dos Bancos Privados e das Companhias de Crédito, Financiamento e Investimentos deverão ser destinados ao crédito agrícola. Determinam, ainda, que, exceção feita ao crédito concedido para comercialização, as condições do empréstimo deverão respeitar as peculiaridades do contexto financeiro da agricultura. Analisaremos, separadamente, estas duas determinações.

Alguns banqueiros parecem preocupar-se com a obrigatoriedade de efetuar esta aplicação e alegam que tal procedimento implicará numa transferência de recursos antes destinados ao financiamento da indústria e comércio. Alegam eles que mais do que nunca esta transferência enusará sério transtorno às finanças desses setores.

Em contrapartida, os agricultores se regozijam diante do que lhes parece uma promessa de aumento substancial de recursos de crédito para seu setor.

A tabela 1 nos mostra o crédito concedido à agricultura pelos Bancos Privados, como percentagem de seus depósitos e do crédito concedido ao setor privado. Observa-se, pela primeira relação, que a percentagem de aplicação fixada pela Lei já foi atingida em 1964 e 1965. Não haverá, por conseguinte, aumento de oferta de crédito em decorrência da Lei, não havendo, portanto, transferência de recursos da indústria e comércio para a agricultura.

A segunda relação apresentada na tabela 1 mostra-nos a importância que os Bancos vêm dedicando ao setor agrícola e sua sensibilidade aos estímulos que lhes vêm sendo concedidos desde o advento da Instrução n.º 243 da extinta SUMOC. No período de 1955/1962 a percentagem oscilou em torno de 9,5% a partir de quando cresceu para 11,4%, 14,5% e 15,4% nos anos de 1963, 1964 e 1965, respectivamente. Torna evidente que apenas uma pequena parcela do crédito concedido tem sido destinado à agricultura, mas mostra-nos, também, que esta percentagem pode ser aumentada por meio de um programa correto de estímulo.

No que diz respeito às Companhias de Crédito, Financiamento e Investimentos a alegação é verdadeira, pois estas não vinham operando com o Setor Agrícola. A avaliação do significado desta transferência, todavia, apresenta uma séria dificuldade. Com efeito, houve uma evidente imprecisão de linguagem dos legisladores quando determinaram que estas aplicassem 10% de seus depósitos em crédito agrícola, pois estas instituições não recebem depósitos. A solução talvez fosse rever o texto da lei e fazer a percentagem incidir sobre o capital e as reservas das Sociedades.

Parece-nos que implicações mais importantes para os financiadores resultariam da exigência de dar às operações características compatíveis com a estrutura e processo agrícolas. De maneira geral, um esquema de financiamento adequado às necessidades da agricultura se caracteriza por:

1. Esquema de desembolso (no caso de financiamento de custeio) retorno no caso de financiamento de investimento) parcelados;
2. Prazos de financiamento de custeio nunca inferiores à extensão do período de produção da cultura financiada; a Lei 4.829 exige, ainda:
3. Fiscalização da utilização do crédito pelo menos uma vez no curso das operações;
4. Utilização, como instrumento de garantia, do Contrato de Penhor Rural e das Cédulas de Crédito Rural;
5. Contratação da operação a uma taxa de juros máxima inferior em pelo menos 1/4 das taxas admitidas pelo Conselho Monetário Nacional para as operações bancárias de Crédito Mercantil.

O ajustamento das práticas operacionais a estas especificações, quando comparado com a forma segundo a qual os Bancos Privados vinham operando com os agricultores, provocará um aumento de seu custo operacional, uma redução no giro de seus recursos de aplicação e uma redução na taxa de juros de empréstimo.

Nun mercado livre o acréscimo de custo operacional e de prazo poderiam ser compensados pela elevação da taxa de juros da operação cu pela redução da taxa de juros que o Banco paga pelos recursos que aplica, de forma a manter constante a margem líquida de intermediação. No caso presente, como vimos, a elevação da taxa de juros do empréstimo não é possível. Ao contrário, a operação deverá ser conduzida a uma taxa igual a 3/4 da vigente no mercado para outras alternativas de aplicação.

Tal caracterização poderá tornar o financiamento agrícola desinteressante para muitos banqueiros. Reconhecendo este fato, a Lei lhes oferece duas alternativas: 1) aplicar diretamente os 10% dos depósitos cu 2) recolher este montante ao Banco Central recebendo, por tal depósito, uma taxa de juros ou adquirir Bônus Agrícolas emitidos por órgãos federais. Oferece, ainda, estímulos sob forma de isenção de recolhimen-

to de depósitos compulsórios, liberação dos depósitos compulsórios já recolhidos e repasse dos recursos do FUNAGRI.

## 1. AS ALTERNATIVAS DO BANCO PRIVADO

Como uma vantagem da aplicação direta podemos apontar o fato de que esta permite atender, diretamente, a demanda de crédito de seus depositantes. Este não é de maneira alguma um fato desprezível. A vasta rede de agências disseminadas pelo interior tem, como condição básica para seu sucesso na coleta de depósitos, a necessidade de conceder empréstimos a seus depositantes, em grande número agricultores.

A aplicação direta, por outro lado, credencia o Banco a funcionar como agente financeiro do FUNAGRI e a receber dotação proporcional ao volume de aplicação que realizar com recursos próprios. Se estes recursos forem oferecidos a juros baixos, permitirão reduzir o custo do dinheiro para o Banco financiador.

Como desvantagem, esta alternativa se caracteriza por implicar num custo operacional bastante elevado e envolver um risco.

O recolhimento ao Banco Central ou aquisição dos Bônus Agrícolas apresenta a vantagem de oferecer uma taxa líquida de remuneração do capital sem risco algum. Em contrapartida, apresenta a desvantagem de não permitir a manipulação desta parcela de recursos de aplicação como instrumento de fixação de depositantes tradicionais e atração de novos.

A decisão do banqueiro quanto à política a adotar deverá, portanto, levar em conta as seguintes variáveis: taxa de remuneração pelo recolhimento ao Banco Central, taxa de remuneração pela aplicação direta, volume e custo dos recursos repassados pelo FUNAGRI, custo operacional da aplicação direta e risco da aplicação direta.

Das variáveis envolvidas no esquema de decisão, algumas se encontram sob controle do banqueiro e outras sob o controle do Banco Central; algumas são dados quantitativos conhecidos pelo banqueiro, outras são valores menos positivos a serem estudados em cada caso particular.

O custo operacional dos empréstimos está no primeiro caso e é uma questão de organização interna mantidos em níveis compatíveis com a margem de intermediação deixada aos Bancos.

O risco, em certa medida, está também sob controle do banqueiro, pois a este compete fixar sua margem de segurança e selecionar seus clientes.

A taxa de juros para aplicação direta, a taxa de juros pelo recolhimento ao Banco Central, ou aquisição dos Bônus Agrícolas, o volume e o custo dos recursos repassados pelo FUNAGRI estão no segundo caso, isto é, estão sob controle do Banco Central.

Raciocinando-se exclusivamente em termos de taxas de juros, a alternativa escolhida será aquela que tornar máximos os juros líquidos obtidos. A aplicação direta renderá em juros líquidos correspondente à taxa.

$$r' = 3/4 - r - C$$

onde

$r$  = taxa de juros de mercado

$r'$  = taxa de juros pagos pelo capital aplicado

$C$  = custo operacional (percentual).

O recolhimento do Banco Central será remunerado a uma taxa de juros líquidos  $r'$ .

Se  $r'$  for maior do que  $r$ , a opção a adotar será recolher ao Banco Central o montante a aplicar em crédito agrícola; se o contrário se verificar, a melhor alternativa será a aplicação direta.

O cálculo da relação entre as taxas deve, porém, ser ajustado. A atração de depósitos tem um custo. Como vimos, a aplicação direta pode ser utilizada como um instrumento desta captação. Cada Banco deve possuir informações relativas a este elemento de seu custo e introduzi-las no seu esquema de decisão. Se a aplicação direta representa uma taxa líquida menor do que a oferecida pelo Banco Central para o recolhimento, mas se esta diferença não diferir substancialmente da taxa de custo de captação do depósito, pode ser conveniente optar por esta alternativa.

Uma pequena perda na aplicação de 10% dos depósitos pode ser amplamente compensada pelo acréscimo de depósitos que dela resultará e pelo conseqüente aumento da capacidade de emprestar.

Chamamos a atenção para o fato de não estarmos prevenindo nenhum acréscimo de taxa para cobertura contra o acréscimo de risco. Esta omissão pode parecer estranha, pois este fator é sempre apontado como o principal obstáculo para a maior participação dos Bancos Privados ao financiamento à agricultura.

Já dispomos de dados suficientes para encarmosarmos o risco de financiar a agricultura brasileira com mais tranquilidade. As informações disponíveis mostram-nos que os prejuízos sofridos pelos financiadores têm sido menores do que se poderia esperar. A análise estatística rigorosa e o controle de aplicação dos fundos têm permitido reduzir as perdas a volumes insignificantes. A tabela 2 nos mostra as perdas sofridas pela CREA no período de 1955 a 1964 como percentagem das aplicações anuais. Em ano algum a percentagem ultrapassou 0,3% (três décimos por cento), o que pode ser considerado resultado muito bom e perfeitamente comparável ao obtido nas aplicações no comércio e indústria.

## 2. AS ALTERNATIVAS DAS COMPANHIAS DE CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS

A estrutura e o processo operacional destas instituições não lhes deixa aberto, praticamente, senão o caminho do recolhimento ao Banco Central. Realmente, estas instituições não dispõem de rede de agências que lhes permita o contato direto com os agricultores e não realizam as operações típicas exigidas pelo fim da produção agrícola.

Dos dois impedimentos apontados, todavia, parece-nos que o mais definitivo é o primeiro. Os obstáculos representados por este parecem quase intangíveis. O próprio financiamento à comercialização parece inviável para estas instituições; pelo menos o financiamento realizado por meio de Nota Promissória Rural. O agricultor, beneficiário do título, deveria vir às grandes cidades negociar seus títulos e esta exigência é inadequada para a sua grande maioria. O recolhimento ao Banco Central parece ser, portanto, a única opção viável.

## CONCLUSÕES

Em virtude da análise feita podemos concluir o seguinte:

1. O aumento da oferta de crédito à agricultura não será tão grande como imaginaram banqueiros e agricultores. O acréscimo imediato correspondente à produção compulsória das Financeiras, uma vez que a percentagem fixada para os Bancos Privados já foi atendida.
2. A opção dos Bancos dependerá da forma segundo a qual o Banco Central fixar as variáveis sob seu controle.
3. A aplicação direta apresenta a vantagem de poder ser utilizada como instrumento de captação de depósito.
4. Os riscos de financiamento à agricultura no Brasil, expressos em termos das perdas sofridas pela Carteira de Crédito Agrícola e Industrial do Banco do Brasil, são menores do que geralmente se pensa. Esta informação tranquilizadora constitui um argumento a mais em favor da aplicação direta.
5. Para as Companhias de Crédito, Financiamento e Investimentos e para os Bancos que não dispõem de ampla rede de agências no interior, a única alternativa possível é o recolhimento ao Banco Central.
6. A Lei especifica as condições de repartição do crédito entre produção e comercialização. É importante que este aspecto seja regulamentado, pois o primeiro está sujeito a normas operacionais bastante rígidas, tornando o segundo, conseqüentemente, excessivamente atraente.

TABELA 1

### BANCOS COMERCIAIS

TOTAL DOS EMPRÉSTIMOS A AGRICULTURA COMO PERCENTAGEM DO TOTAL DOS DEPÓSITOS E DO TOTAL DOS EMPRÉSTIMOS AO SETOR PRIVADO NO PERÍODO DE 1955/65 — SALDOS EM FINS DE ANO — CR\$ BILHÕES

Anos	Total dos Depósitos (1)	Total dos Empréstimos ao Setor Privado (2)	Total dos Empréstimos à Agricultura (3)	Percentagem (3) / (1)	Percentagem (3) / (2)
1955	122,2	106,4	10,1	8,3	9,5
1956	147,7	130,3	12,5	8,5	9,6
1957	200,4	162,4	16,7	8,3	10,2
1958	241,9	195,5	18,1	7,5	9,3
1959	352,4	286,5	25,8	7,3	9,7
1960	485,6	382,4	33,0	7,4	9,4
1961	666,0	501,7	45,8	6,9	9,1
1962	1.094,0	775,0	73,2	6,7	9,4
1963	1.783,3	1.209,9	138,1	7,7	11,4
1964	3.217,9	2.227,9	222,5	10,0	14,5
1965	6.041,4	3.939,1	606,3	10,0	15,4

TABELA 2

### ESTIMATIVAS DAS PERDAS DO BANCO DO BRASIL S. A. — CREA

Empréstimos agrícolas, pecuários, rurais, industriais e outros

(milhões de cruzeiros)

Discriminação	1955	1956	1957	1958	1959
Saldo em 31/12 do ano anterior	501	580	633	784	...
(+) transferência p/a conta	177	207	226	314	...
(-) recuperações	91	108	60	179	...
(-) prejuízos definitivos	7	46	15	111	...
Total	580	633	784	808	...
Aplicação total no ano	16 779	22 790	30 694	33 266	46 714
% prejuízo s/total aplicação no ano	0,04	0,2	0,05	0,3	...

Discriminação	1960	1961	1962	1963	1964
Saldo em 31/12 do ano anterior	963	1 013	1 011	983	857
(+) transferência p/a conta	261	751	382	354	577
(-) recuperações	196	744	398	421	466
(-) prejuízos definitivos	15	9	12	29	52
Total	1 013	1 011	983	887	1 018
Aplicação total no ano	67 178	96 045	194 977	284 956	665 438
% prejuízo s/total aplicação no ano	0,02	0,009	0,006	0,01	0,007

FONTE: Relatório da CREA — Conta "Gerência de Liquidações".

# TELECOMUNICAÇÕES CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA CETEL

O Estado da Guanabara é a menor unidade da Federação e a que apresenta maior densidade populacional e econômica. Cerca de 90% da área do Estado, entretanto, apresenta características socio-econômicas peculiares: são as chamadas zonas suburbanas e rural que ocupam a parte oeste e central da Guanabara.

Dentro do planejamento geral do Estado, atendendo ao determinismo do desenvolvimento industrial, comercial e social, é justamente esta a área do avanço da ocupação urbana.

Não se trata apenas de ocupação ou ampliação de áreas habitadas. Já estão projetados e em fase de implantação diversos empreendimentos de vulto que tenderão a criar zonas altamente industrializadas na extremidade oeste do Estado e na extensão da atual zona de concentração industrial.

Além disso, a ocupação do litoral atlântico para fins residenciais e de turismo se faz a passos largos. E a repetição, 50 anos depois do fenômeno que ocorreu em Copacabana.

Mas, apesar de prognósticos tão animadores, essa extensa região do Estado esteve por longo tempo marginalizada pela falta de serviços públicos essenciais: estradas, abastecimento d'água, saneamento, energia e telefones.

Foi necessário que o Governo estadual, no seu papel pioneiro, se empenhasse na instalação desta infra-estrutura, indispensável à ocupação urbana e à fixação de indústrias.

No setor das telecomunicações, o Estado aplicou recursos maciços na implantação do sistema da Companhia Estadual de Telefones da Guanabara — CETEL.

Dentro daquele espírito de pioneirismo que norteou os planos de desenvolvimento da

área, o projeto CETEL foi elaborado visando a uma situação futura de elevada demanda de telefones. Projetou-se e construiu-se um sistema com flexibilidade suficiente para atender a demanda crescente da população. Não um sistema que atendesse unicamente à necessidade presente, e sim um conjunto capaz de se expandir técnica e economicamente.

Os prédios das estações telefônicas possuem capacidade total para abrigar equipamento e pessoal correspondentes à demanda prevista até o fim da próxima década. A infra-estrutura dos prédios, entretanto, admite acréscimo de pavimentos para atender à demanda prevista até a última década deste século.

A grande extensão da área servida pela empresa e a baixa concentração demográfica atual, por outro lado, exigiram que a rede externa tomasse características técnicas singulares, no País.

A rede que interliga as nove centrais telefônicas do sistema poderia ser classificada como rede interurbana, não só pela sua extensão como pelo equipamento adotado. Com efeito, a fim de reduzir o investimento, foi adotado o sistema de Ondas Portadoras (Carrier Wave) que habitualmente só se aplica em ligações interurbanas.

É evidente, portanto, que estas características adversas resultaram em custo elevado de instalações e exigiram elevada despesa de manutenção, se compararmos o sistema CETEL com outros sistemas telefônicos urbanos. A área da CETEL é uma área especial.

Contudo, o moderno equipamento adotado permitirá uma redução gradual dos custos unitários de manutenção e operação à medida que se expandir o número de telefones em operação.

A necessidade de reduzir os custos unitários de operação e manutenção por um lado, e de outro, a confiança do público no bom funcionamento do sistema, traduzido na procura crescente de telefones, levaram a empresa a iniciar sua expansão ainda no ano de 1965, antes mesmo da inauguração total das estações, o que só ocorreu em 9 de dezembro de 1966, com a inauguração da estação de Santa Cruz, última a entrar em funcionamento.

A expansão de 7 100 terminais (cerca de 9 000 telefones) corresponde a mais de 50% da capacidade instalada (14 000 terminais) e estará completa em meados de 1968.

A implantação do sistema foi feita parcialmente com autofinanciamento pelos próprios usuários e parcialmente com recursos do Estado. Os recursos do Estado constituem sua participação acionária, em maioria, conforme determinação da lei que criou a empresa. Foi a fase pioneira.

A expansão será integralmente autofinanciada pelos usuários.

Atendendo os 21 000 terminais instalados (cerca de 28 000 telefones) terá também atingido um nível razoável de custo unitário de operação e manutenção. Nesta posição, a Companhia terá uma situação economicamente estável, constituindo, de acordo com a legislação e regulamentação vigentes, Fundo destinado às futuras expansões do sistema, reduzindo a parcela de autofinanciamento e iniciando a distribuição de dividendos.

É a consolidação do sistema CETEL.

Este aspecto do custo de operação e manutenção, e sua contrapartida, a tarifa, é essencial ao crescimento ordenado dos serviços públicos e

tem sido a constante preocupação da companhia.

O critério que tem norteado a formulação de tarifas da CETEL é o da justiça na cobrança. Dentro deste espírito foi estruturada uma tarifa composta de uma parcela fixa, assinatura, e uma variável de acordo com a efetiva utilização dos serviços.

A parte variável é o serviço especial. Cada terminal possui um contador que registra o número de chamadas completadas e que serão cobradas do assinante.

Tratando-se de uma área especial, o regime de contagem das chamadas dirigidas para fora da área é diferente do de chamadas internas. As chamadas para fora da área são contadas por minutos de conversação.

A tarifa paga, portanto, cobre o custo real de operação, na proporção da efetiva utilização do serviço pelo usuário. Não há subsídios de qualquer espécie. Atingiu-se a verdade tarifária.

Hoje, portanto, a Guanabara possui uma empresa telefônica de Economia Mista que anda por aí só economicamente falando.

Não há ônus para os cofres públicos e o sistema cresce harmoniosamente, prestando um serviço que cria a sua própria demanda. Com o telefone, completando a infra-estrutura de serviços públicos da região, o espaço urbano da Guanabara se expandirá de forma incoerente e as indústrias terão mais atrativos para se fixarem, criando novos empregos.

A criação de novo centro de trabalho em áreas de custo habitacional mais compatível com a massa trabalhadora contribuirá para solução do mais grave problema social da Guanabara, a favela.

# ISTO É LEIPZIG

Desde 1165, a feira de Leipzig une povos e continentes, fomenta o comércio, reduz os tensões e organiza a cooperação. Leipzig é um local de comércio mundial no verdadeiro sentido da palavra. Ela é o local de comércio mais importante entre o oriente e ocidente. Naturalmente, em Leipzig se compra, comércio e se conclui contratos. Porém

**se compara**  
em Leipzig, não somente, as mercadorias de um ou de vários setores da economia, mas sim — classificados nitidamente em mais de 60 grupos de exposição — mais de 1 milhão de produtos de quase todos os ramos industriais de 70 países

**se comercia**  
em Leipzig, não somente, com clientes de um ou vários setores da economia, mas sim, com mais de 10.000 produtores famosos, seus clientes e importantes personalidades da vida econômica de todo o mundo

**se conclui**  
em Leipzig, não somente, pequenos ou grandes negócios, mas sim, também, para o futuro, muitos projetos da divisão do trabalho e cooperação universais.



Informações sobre sua viagem a Leipzig e cartelas da Feira, V.S. receberá na Passatours Viagens e Comércio Ltda., Rua São Luiz, 104 - São Paulo - nas Representações Comerciais da República Democrática Alemã, Rio e São Paulo; ou nas fronteiras estatais da R.D.A.

**Feira de Leipzig**  
Técnica e Bens de Consumo  
de 5 a 14. 3. 1967

**República Democrática Alemã**

LETRAS DE CÂMBIO

## NÓVO RIO

CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS S.A.

CAPITAL: CR\$ 2.300.000.000



Rua do Carmo, 27 - 4.º andar Tel.: 31-5830\*  
Loja: Av. Rio Branco, 156 - Subsolo (Ed. Avenida Central)  
Loja 104 - Tel. 32-0203 - Carta Patente n.º 11-249

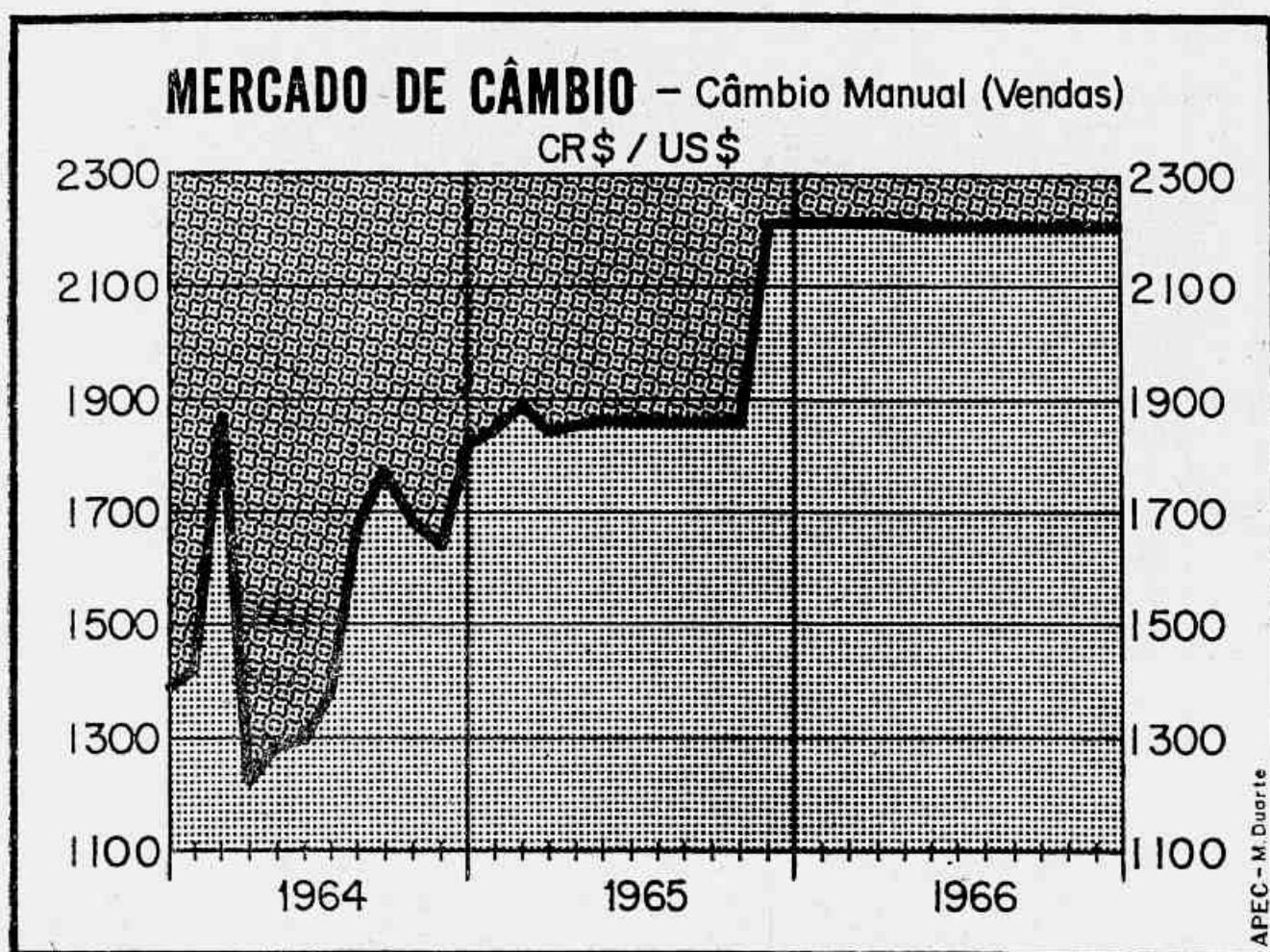
Presidente  
CARLOS LACERDAVice-Presidente  
José Luiz de Magalhães LimaVice-Presidente  
Mário Lorezo FarnandesDiretor-Superintendente  
Antônio Carlos de Almeida BragaDiretor  
José Zolner FilhoDiretor  
Carlos Eduardo Costa

COM  
CORREÇÃO  
MONETÁRIA  
PREFIXADA



# O PROBLEMA DA LIQUIDEZ INTERNACIONAL

ALEXANDRE KAFKA



Desde 1963, os governos discutem o problema da liquidez internacional. Com isso, referem-se os entendidos a uma possível penúria de reservas oficiais internacionais — espécie de moeda internacional, utilizada entre bancos centrais — as quais financiam os déficits dos balanços de pagamentos internacionais dos diversos países. A penúria provocaria, em parte já está provocando, políticas restritivas de comércio e de exportação de capitais, com o objetivo de evitar ou moderar os déficits que não poderiam ser financiados de maneira adequada se faltassem as reservas. O que está em discussão é um plano condicional — o qual seria ratificado pelos parlamentos do Mundo Ocidental, mas seria pôsto em vigência, somente, quando houvesse um consenso geral de que tínhamos (ou iríamos ter, dentro em breve) efetiva penúria de reservas.

**Origem do Problema:** O problema tem várias origens. As reservas internacionais do mundo não-comunista compõem-se, hoje, do ouro (80%), de haveres em libras (16%), e dólares (20%), sendo o restante (10%) posições de reserva no Fundo Monetário Internacional, isto é, direitos quase automáticos de sacar sobre o Fundo Monetário Internacional. Há mais de uma década que a componente de libras deixou de aumentar ou até começou a declinar, porque os bancos centrais achavam excessivas as importâncias que já possuíam, dada a situação precária do balanço de pagamento do Reino Unido. Desde fins de 1964, aconteceu a mesma coisa com o dólar. Na mesma época, também a componente ouro começou a estagnar. A produção ficou quase totalmente absorvida pela procura industrial e pelo entesouramento particular especulativo, nada restando para as reservas oficiais. Isto, por sua vez, deve-se em última análise ao fato de que o preço do ouro foi o único que não aumentou nos últimos 33 anos, ao passo que os demais, pelo menos, dobraram. Com isso, a produção de ouro entrou em estagnação e poderá no futuro, tornar-se cadente.

Somente a quarta componente, as "posições de reserva" no Fundo Monetário Internacional, continua aumentando.

## A Necessidade de Reservas Oficiais

É evidente que não há nenhuma fórmula matemática que indique o acertado nível ou ritmo de crescimento das reservas mundiais, mas todo o mundo parece concordar, a longo prazo, se a produção e o comércio mundiais continuarem a crescer, com a impossibilidade da estagnação das reservas. O que fazer?

## A Procura de Soluções — a "Primeira Fase"

Os estudos a respeito foram iniciados pelo chamado Grupo dos Dez, que congrega os principais países industriais do mundo. Esse grupo examinou várias possibilidades.

A semelhança da moeda nacional, também a necessidade de moeda ou reservas internacionais depende muito da facilidade com que os países (como os agentes econômicos dentro de um país) conseguem sanar os desequilíbrios de pagamentos internacionais (ou pessoais) — noutros termos, os desequilíbrios da rapidez com que funciona o chamado "processo de reajustamento". Chegou-se à conclusão de que a reforma do processo de reajustamento poderia diminuir a necessidade de reservas, mas que por si só não resolveria o problema, já que mais cedo ou mais tarde, ele reapareceria — da mesma forma como o volume dos meios nacionais de pagamento não pôde deixar de crescer.

Examinou-se, também, se o crédito, que os bancos cen-

trais poderiam conceder-se mutuamente, poderia substituir o crescimento das reservas (da mesma maneira como a possibilidade de obter crédito de um banco reduz a necessidade de um agente econômico de manter dinheiro no pé-de-mesa. Existe, hoje, diversos mecanismos para concessão de créditos bastante elevados entre bancos centrais, mas, novamente, chegou-se à conclusão de que esses créditos e esses mecanismos não seriam suficientes; não ofereceriam a mesma segurança de estarem sempre disponíveis, como o ouro e as moedas-reserva (dólares e libras), porque o crédito é sempre condicional e, além disso, deve ser amortizado em épocas predeterminadas.

Pela mesma razão, essencialmente, também um terceiro método foi considerado insuficiente: o simples aumento das cotas no Fundo Monetário Internacional. Também os saques sobre o Fundo são condicionais, dependendo de certas políticas, que os países desejosos de sacar, ora comprometem-se a seguir. É verdade que, dentro de certos limites, os saques sobre o Fundo são quase automáticos, mas até esse ligeiro sabor de condicionalidade preocupa os banqueiros centrais.

A discussão no Grupo dos Dez encaminhou-se então no sentido da criação de uma nova moeda fiduciária internacional, que serviria como suplemento do ouro, do dólar e da libra, nas reservas oficiais dos bancos centrais. Alguns países mostraram preferência por outra forma de criação de reserva, como os direitos de sacar automática e incondicionalmente, sobre o Fundo; mas parecia haver alguma preferência pela primeira alternativa — segundo a qual a moeda fiduciária internacional seria instituída por órgão filiado ao Fundo, porém, distinto dele.

Ao mesmo tempo em que o assunto se debatia no Grupo dos Dez, também o Fundo, um pouco tardiamente, começou a ocupar-se da matéria. O natural seria que todas as discussões, desde o início, tivessem lugar no Fundo Monetário Internacional. A razão por que não foi assim é a história de uma longa luta, que só agora parece estar chegando a uma conclusão vitoriosa do ponto-de-vista dos países menos desenvolvidos.

## EXCLUSIVISMO OU UNIVERSALISMO

O Grupo dos Dez tomou, inicialmente, a atitude de que somente a ele deveria caber a responsabilidade pela formulação de um convênio internacional que estabelecesse o mecanismo para a criação de liquidez e a participação no novo órgão e, por conseguinte, pelas decisões sobre o quantum da nova moeda a ser criada periodicamente. Inicialmente queriam também limitar a distribuição da mesma ao seu pequeno grupo. Parece que viam em seu papel uma ajuda aos Estados Unidos (e à Inglaterra) que, até agora, tinham sozinho arcado com a responsabilidade de suplementar o ouro como reserva internacional pelo dólar e pela libra. Igualmente, parece que desconfiavam de que os outros países estariam eternamente propensos a ter déficits em seus pagamentos internacionais e que por isso esbanjariam logo qualquer distribuição de uma nova moeda de reserva.

Entretanto, a atitude dos Dez foi claramente irrealista do ponto-de-vista político. Uma vez que se havia aberto a questão da reorganização do sistema monetário internacional, todos os países tinham que ter uma voz nas decisões e uma parte nas distribuições da nova moeda fiduciária internacional. Isso foi, gradativamente, compreendido pelo Grupo dos Dez, o qual, além disso, começava a dividir-se em diversos grupos.

Alguns dos Dez, com tendência deflacionária do balanço de pagamentos, começaram a adotar uma atitude relativamente liberal, querendo distribuir a nova moeda a todos os países, embora também, inicialmente, quisessem estabelecer certas discriminações entre os Dez e Não-Dez, quanto à utilização da nova moeda e à sua respectiva criação periódica. A respeito, além do voto ponderado, já gradativamente aceito no FMI e nas demais instituições financeiras, aproximavam-se do ponto-de-vista dos Não-Dez, na maior parte subdesenvolvidos, de que não deveria haver outras discriminações entre os Dez e Não-Dez. Outros dos Dez foram mais lentos em adotar o mesmo ponto-de-vista, chegando até a falar da Aliança Infernal (ao contrário da Santa Aliança do Velho Metetrnich) dos deflacionários desenvolvidos com os subdesenvolvidos, a qual lançaria o mundo na inflação. Pelo menos um país insistiu em que só o ouro devia servir como moeda internacional, e que o melhor seria eventualmente elevar o preço do ouro e assim o valor das reservas-ouro. Pôsto que o sistema atual (por ter certos defeitos que não impediram seu funcionamento adequado no pós-guerra) perdeu a capacidade de prover o aumento regular e moderado das reservas internacionais e o pencham pelo ouro equivale, no fundo, à desconfiança de que um sistema monetário internacional possa ser racionalmente administrado e à conclusão de que seria melhor deixar as decisões sobre a criação das reservas internacionais e dar o ritmo do desenvolvimento mundial ao acaso da exploração das minas de ouro etc. Além disso, essa solução — por ter numerosos defeitos técnicos — discriminaria os países subdesenvolvidos (alguns dos próprios Dez), os quais costumam manter suas reservas internacionais não em ouro, mas em dólares e libras.

## A SEGUNDA FASE

Uma vez aceita a idéia de que a "opinião pública internacional" exigia a participação de todos na criação de uma nova moeda internacional, o natural teria sido deslocar o debate para o fórum óbvio, o FMI. Entretanto, por várias razões, preferiu-se uma solução de compromisso — reuniões informais conjuntas dos diretores executivos do Fundo e do Grupo dos Dez. Considera-se, pelo menos, possível que na próxima reunião anual do Fundo, se possa concordar sobre as linhas mestras de uma solução para o problema. É que nas reuniões conjuntas já havidas chegou-se, com surpreendente rapidez, a um consenso sobre essa solução. Concorde-se, em princípio, em que, se for criada uma nova moeda internacional de reserva, todos os países deveriam participar da respectiva distribuição, em igualdade de condições. Da mesma maneira, houve pelo menos indício de acordo sobre a questão de que não devia haver discriminação quanto ao uso da moeda internacional de reserva. Igualmente, parecia haver bastante simpatia pelo princípio de que não deveria haver discriminação quanto ao direito de um país participar nas decisões sobre a criação periódica — emissão — da nova moeda nem quanto à formulação da proposta a respeito.

Entretanto, esse aparente consenso não significa que todas as questões sobre a reforma monetária internacional tenham sido resolvidas. Em primeiro lugar, mesmo que se possa concordar sobre um plano, seria ainda preloso concordar, também, sobre a época em que deve ser pôsto em vigência e sobre as quantias da moeda a ser criada. Todavia, parece que este problema também está próximo de solução. Em segundo lugar, a maioria dos países tem um certo horror de sua própria coragem em criar uma nova moeda fiduciária internacional e desejam, por isso, sujeitar a utilização da nova moeda a condições bastante severas. É verdade que essas condições não se refeririam às

políticas econômicas dos países membros, mas seriam por assim dizer mecânicas (por ex. manutenção de certa proporcionalidade nas reservas em ouro e dólares e reservas na nova moeda). Todavia, como consequência dessas restrições, a moeda fiduciária internacional se aproximará em menor grau da liquidez incondicional representada hoje pelo ouro e pelas atuais moedas-reservas (dólar e libra) do que dos direitos de sacar sobre o Fundo, os quais estão sujeitos a condições restritivas. Há pouco foi feita, por um dos Dez, uma proposta ainda vaga, mas que talvez signifique que, ao mesmo tempo, se estuda a reforma monetária internacional e se analisa, também, a possibilidade de resolver o problema, exclusivamente pelo aumento das cotas aliado a certa reforma de estrutura no Fundo. Para os que se preocupam com o uso indevido, que os países devedores poderão fazer de uma nova moeda internacional, a solução dada através do aumento das cotas no Fundo, onde é fácil impor condições, tem evidentes atrativos. Os demais, talvez cheguem à conclusão de que a suposta incondicionalidade da nova moeda poderá ser mais aparência do que realidade. Uma sugestão intermediária, que apareceu nos debates recentes, por enquanto sem muita aceitação, foi a de criar uma nova moeda, inicialmente, só para substituir a subscrição em ouro dos membros do Fundo.

## LIQUIDEZ E DESENVOLVIMENTO

Houve uma idéia que provocou bastante interesse entre os países menos desenvolvidos e que nos debates tem sido posta inteiramente de lado. Foi a de que enquanto os países subdesenvolvidos receberiam uma distribuição gratuita da nova moeda internacional, os países desenvolvidos teriam que ganhar sua parte mediante exportações que realizassem por motivo de assistência aos países menos desenvolvidos. Essa idéia sempre foi mal recebida pelos países desenvolvidos, que viam nela uma injustiça e uma confusão entre duas idéias distintas: o problema da liquidez e o problema da assistência ao desenvolvimento. Os países subdesenvolvidos, por sua vez, convenceram-se de que a conjugação não garantiria o aumento da assistência financeira porque ela poderia ser compensada pela redução da ajuda outorgada a outros títulos. Por outro lado, o mero aumento da liquidez — quando necessário — já estimularia maior liberalismo na concessão da ajuda ao desenvolvimento.

Além disso, qualquer insistência no assunto seria interpretada como dando razão àqueles que consideravam os países subdesenvolvidos livres do problema de liquidez, e apenas com um problema de assistência financeira ao desenvolvimento. Evidentemente trata-se de uma idéia absurda e pode-se dizer até, que, em relação a um determinado PNB ou determinado valor das importações, a necessidade de liquidez dos países subdesenvolvidos é maior do que a dos industrializados, pela variabilidade das receitas cambiais e outros fatores.

## CONCLUSÃO

Se na próxima reunião anual do Fundo, no Rio de Janeiro, as linhas mestras da reforma monetária internacional puderem ser debatidas, tratar-se-á de um plano fundamentalmente diferente daquele em que se pensava, ainda há uns seis meses.

Seria um plano universal e não discriminatório, que reconheceria que todos os países, desenvolvidos ou subdesenvolvidos, têm a mesma capacidade de agir com responsabilidade em matéria monetária e econômica, e por isso merecem ter os mesmos direitos.

## CRECIF — CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS S. A.

### RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas:

Temos a satisfação de encaminhar a V. Ss. o Balanço e a Demonstração da Conta de Lucros e Perdas da CRECIF — Crédito, Financiamento e Investimentos S.A., relativos ao exercício de 1966, com o parecer favorável do Conselho Fiscal.

Neste primeiro ano de existência, a CRECIF aumentou seu capital social de Cr\$ 100.000.000 (cem milhões de cruzeiros) para Cr\$ 500.000.000 (quinhentos milhões de cruzeiros), operando dentro dos limites de aceite legalmente permitidos.

Ficam à disposição dos senhores acionistas, os livros e documentos da sociedade que quiserem examinar, para o que a Diretoria prestará concurso que for necessário.

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 1966

DANIEL G. SYDENSTRICKER  
Diretor-PresidenteJOSÉ CYRILCO NEVES BEZERRA  
Diretor-SuperintendenteHUMBERTO BRANDÃO DE ARAÚJO  
Diretor-Gerente

CARTA PATENTE N.º II — 206 DO B.C.R.B.

Av. Nilo Peganha, 12 — salas 522 a 526 — Telefone 22-0879

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1966

ATIVO		PASSIVO	
<b>DISPONÍVEL</b>		<b>NÃO EXIGÍVEL</b>	
Caixa e Bancos .....	92.784.735	Capital .....	500.000.000
<b>REALIZÁVEL</b>		Fundo de reserva legal .....	797.240
Acionistas capital a realizar .....	200.000.000	Fundo de previsão .....	9.809.093
Dep. à ordem do Bco. Central .....	7.913.253	Res. p/ incorp. ao capital .....	10.850.850
Dev. por respons. cambiais .....	1.785.500.000	Depreciação de móveis e utensílios .....	625.351
Dev. por respons. cambiais — C/ Cor- reção .....	165.200.000	<b>EXIGÍVEL</b>	
Devedores diversos .....	131.675.000	Títulos cambiais .....	1.785.500.000
Ações .....	14.000.000	Títulos cambiais — C/ correção .....	165.200.000
Letras de Câmbio .....	130.000.000	Verba especial a recolher .....	6.794.177
	2.434.289.253	Obrigações a pagar .....	3.137.343
<b>IMOBILIZADO</b>		Obrigações diversas .....	270.147
Móveis e utensílios .....	6.253.512	Cred. p/ verba de participação .....	46.367.251
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>		<b>RESULTADOS PENDENTES</b>	
Valores em garantia e outras contas .....	3.270.675.321	Imposto de Renda a pagar .....	3.975.068
	5.804.001.841	<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	
		Depositaristas de valores em garantia e outras contas .....	3.270.675.321
			5.804.001.841

### DEMONSTRAÇÃO DA CONTA DE LUCROS E PERDAS

DÉBITO		CRÉDITO	
Despesas administrativas .....	11.704.169	Saldo do semestre anterior .....	29.080.150
Despesas gerais .....	38.684.646	Receita de operações .....	61.135.837
Despesas de material .....	2.843.253		
Despesas de operação .....	1.781.464		
Despesas de pessoal .....	7.374.838		
Despesas de Previdência Social .....	3.516.844		
Despesas tributárias .....	4.587.708		
Depreciação de móveis e utensílios .....	303.705		
Fundo de previsão .....	9.809.093		
Fundo de reserva legal .....	679.267		
Saldo p/ o próximo semestre .....	8.931.000		
	90.215.987		90.215.987

Daniel G. Sydenstricker  
Diretor-PresidenteHumberto Brandão de Araújo  
Diretor-GerenteFrancisco Barreira  
Téc. Contab. C.R.C. — GO 23.256

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os abaixo assinados, Membros do Conselho Fiscal da CRECIF — Crédito, Financiamento e Investimentos S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram detidamente o Balanço social, extraído em 31 de dezembro de 1966, e a Demonstração da Conta de Lucros e Perdas, bem como os livros e documentos da sociedade, tendo encontrado tudo em perfeita ordem, pelo que recomendamos a aprovação dos senhores acionistas.

Rio de Janeiro, 31 de Dezembro de 1966.

Francisco do Paiva Rivas Filho

Domicílio Velloso da Silveira

Orlando Almeida e Albuquerque



# ECONOMIA MINEIRA — REALIDADE E PERSPECTIVAS

HINDEMBURGO PEREIRA DINIZ

Há cento e cinquenta anos, aproximadamente, encerrava-se a fase da História do Brasil, conhecida como o Ciclo do Ouro, em que a província mineira se beneficiou com um processo de colonização sem precedentes no concerto das

diversas regiões do País. Hoje, quinze décadas depois, Minas Gerais é o segundo Estado em termos de população e sua renda per capita não ultrapassa o nono lugar entre aquelas que revelam as posições relativas das demais

unidades da Federação brasileira.

De fato, as repercussões positivas do Ciclo do Ouro limitaram-se, essencialmente, aos fenômenos internos, já que a receita de divisas não se destinava aos cofres da colônia. Mesmo assim, o boom aurífero motivou o expressivo surto demográfico que, afinal de contas, seria o responsável pela consolidação das estruturas fundamentais da cultura mineira.

Esgotado o Ciclo do Ouro, surgiu o café. Verificou-se, então, um revigoramento da renda interna que ensejou novo surto de progresso e de conquista física do território. Foi quando teve início no Brasil a implantação de serviços energéticos, ferroviários e portuários, devendo-se salientar que esses dois últimos constituíram os instrumentos pelos quais a economia reflexa, modelo exportador, se vinculou ao resto do mundo.

Por outro lado, a pressão incontornável da mão-de-obra livre e remunerada animou o processo de urbanização e industrialização que, apesar do livre cambismo, se deflagrou no País, ainda nos últimos anos do século passado. Em Minas, além dos setores têxtil e alimentício, apareceu a siderurgia, já na segunda década deste século, como consequência de uma irresistível vocação metalúrgica.

A partir da crise de 29, entretanto, Minas Gerais passou a perder posição relativa, deixando a liderança econômica em que se encontrava ao lado de São Paulo.

Na verdade, os reflexos internos da "Grande Depressão" foram amenizados pela política de sustentação do preço do café que objetivava, através da expansão monetária, a mais rápida recuperação do nível da renda. A queda da capacidade para importar, resultante da diminuição da receita cambial, abriu inúmeras oportunidades de investimento que viriam efetivar-se em São Paulo onde já avultavam as economias externas sob forma de mão-de-obra qualifi-

cada, bom sistema viário, oferta de energia etc. Era no Estado bandeirante, sobretudo, onde estava o maior mercado do país em virtude do alto nível da renda produzida pelo café.

Por certo, a industrialização de São Paulo, durante os anos 30, constituiu a origem de um processo vitorioso de polarização. Economias externas atraíram indústrias e serviços que se transformariam em novas economias externas a atrair outros serviços e outras indústrias.

Minas, então, tornou-se supridora de matérias-primas à indústria e fornecedora de alimentos à população do centro dinâmico. Acontece, porém, que sob o controle de preços provocado pela guerra de 39, deterioraram-se os valores relativos dos produtos primários exportados para o pólo industrializando de modo que a economia mineira, destinada à demanda derivada da industrialização paulista, passou a exercer mais esforço (medido em termos de produto) e a receber menos remuneração (expressa em termos de renda).

Para ter-se uma idéia do grau dessa deterioração, basta considerar-se que enquanto a mais antiga estimativa da Renda Interna por Estado, correspondente a 1941, indicava para Minas e São Paulo respectivamente, 19,6% e 27,5% do total nacional, as informações mais recentes — relativas a 1960 — revelam que a participação mineira caiu ao nível de 9,7% ao mesmo tempo em que a paulista atingia 33,3%.

Se esses números não fossem suficientes para retratar o atraso relativo a que nos referimos bastaria lembrar que Minas Gerais é o Estado onde se verifica o maior fluxo migratório do país. Dois milhões de montanhenses, quer dizer, o dobro da população belo-horizontina, reside hoje em outras unidades da Federação.

Por outro lado, Minas vem sendo submetida a uma sistemática evasão de recursos, tanto pelo sistema bancário como pelo balanço dos gas-

tos e receitas federais. Se a esse fato for somada a reduzida capacidade empresarial, existente, cujas raízes têm origens históricas, e a exaustão das oportunidades de investimentos destinados a substituir importações, pode-se vislumbrar o verdadeiro quadro em que o Estado se debate.

Para esclarecimento dos que julgam Minas industrializada, vale acentuar ainda que, em 1962, apenas 1% dos minérios estava vinculado ao setor secundário da economia local. E essa circunstância vem sendo agravada pela natural atração exercida a partir dos pólos de desenvolvimento do centro-sul e pelos incentivos fiscais e creditícios destinados a acelerar a expansão econômica do Nordeste.

Tudo esse quadro que vimos, desordenadamente, descrevendo pode ser reduzido ao modelo que, em seguida, procuraremos retratar:

a) O setor agrícola atua na seção decrescente da curva de rendimentos submetida a custos monetários irrisórios.

Esse fenômeno se explica, de princípio, pela falta de Know-how, sobretudo daquele que é próprio à agricultura de montanha, por parte dos colonizadores mineiros. Como consequência, iniciou-se um processo de erosão e empobrecimento do solo que muitos dos seus descendentes têm perpetuado, em uma resistência passiva à inovação tecnológica.

Outro aspecto de ordem cultural é a tendência do proprietário em olhar a terra como instrumento de status social e prestígio político, antes de considerá-la equipamento hábil de produção.

A partilha fundiária também não pode ser esquecida. Na parte meridional de Minas, onde se verifica a maior concentração demográfica, as propriedades rurais são de reduzida extensão territorial. E esse fato aliado à topografia acidentada, afasta as condições necessárias ao aproveitamento da plantação, da agricultura capitalista, mecanizada, de alta produtividade.

Recita, por fim, considerar que a lavoura, a exemplo da pecuária, está institucionalmente isenta de custos monetários significativos. As incidências fiscais, por força de excedentes de toda ordem, são, via de regra, reduzidas substancialmente enquanto que a mão-de-obra desocupada contribui para manter os salários, inúmeras vezes pagos in natura, em níveis baixíssimos. Além disso, o sistema de parceria, muito difundido, diminui sobremaneira dos gastos monetários do fazendeiro.

Essa circunstância, naturalmente, atua como fator de desestímulo à oferta porque o proprietário, sem custos a cobrir, não é forçado ao aproveitamento intensivo da terra.

b) O setor industrial se divide em um ramo altamente capitalizado e dinâmico e outro marginalizado e tradicionalista.

Depois da guerra, o crescimento industrial de Minas foi resultante quase que exclusivamente do dinamismo daquele ramo que se tem desenvolvido sob o influxo de duas correntes: empresas públicas (Cia. Vale do Rio Doce, Cemig, USIMINAS etc.) e organizações estrangeiras (MANNESSMANN, BELGO MINEIRA, ALUMINAS etc.) A participação privada de origem interna vem sendo limitada a algumas indústrias como a de transformação dos não-metálicos (cimento, refratários, cerâmica etc.) e a de construção civil.

Já o segundo ramo, onde se incluem as indústrias tradicionais (têxtil e alimentícia) compreende empresas de pequeno e médio porte que, apesar dos esforços recentes do BDMG continuam marginalizadas.

c) No setor Serviços avulta a rede bancária com profundos interesses fora do Estado; os outros ramos ressentem-se da deficiência de equipamentos.

As agências bancárias mineiras, como é natural, surgiram para captar a poupança interna institucionalmente disponível — anote-se, a título de exemplo, o famoso pé-de-

ma — mas se adaptaram com o dinamismo e desassombro às condições monetárias vigorantes a partir da última guerra. Na realidade, o banqueiro mineiro revelou-se empresário de larga visão quando percebeu as limitações da ordem interior e vinculou-se aos interesses mais amplos dos pólos em desenvolvimento.

A margem da rede bancária, o setor serviços pouco oferece. E até certo ponto, essa circunstância resulta do incipiente grau de urbanização que se registra no Estado. Basta considerar-se que, em 1966, apenas seis cidades abrigavam mais de cem mil pessoas.

d) A atividade governamental é quase sempre assistencialista e de baixa produtividade.

Com o objetivo de superar essa situação praticou-se intensamente a descentralização administrativa, substituindo "departamentos burocráticos" por autarquias e empresas de economia mista. Ocorre, todavia, que em muitos exemplos não se conseguiu modificar a mentalidade "assistencialista" que vigorava nos antigos departamentos diretamente vinculados à Administração, de modo que o resultado foi a transformação de "deficits" orçamentários em "deficits" empresariais.

O fracasso do "assistencialismo" em sua nova versão descentralizada, pode ser observado pelos resultados negativos de entidades que mantiveram-se na prática já condenada, de prodigalizar subsídios diretos e indiretos à agropecuária, sustentando, contraditoriamente, o status quo que se propunha erradicar.

e) A infra-estrutura tem experimentado rápido crescimento.

Além do notável exemplo da CEMIG o Estado dispõe, atualmente, de uma ampla rede rodoviária resultado do esforço conjunto dos governos estadual e federal.

A propósito da expansão da oferta de energia elétrica, cumpre anotar que, apesar do amplo programa em execução no Estado ainda resta muito

a realizar-se no sentido do suprimento de inúmeras áreas do território mineiro, ainda hoje desatendidas.

f) O estoque de Capital Social Fixo tem-se ressentido com a crise financeira crônica e ainda com o assistencialismo.

A rede escolar é um exemplo típico desse fenômeno. Sofre a pressão do assistencialismo e não se expande satisfatoriamente por força da limitação de recursos.

Em várias regiões, contudo, há suficiência e até excesso de vagas nas áreas urbanas enquanto que as zonas rurais permanecem desassistidas. Por certo, esse fato decorre da fixação de critérios irracionais de localização como consequência, quase sempre, das inafastáveis "injunções políticas".

Os serviços médicos também são insuficientes da mesma forma como são poucas as cidades que dispõem de sistemas de águas e esgotos.

Essa análise não se propõe a animar qualquer sentimento pessimista. Objetiva, apenas, traduzir uma realidade que pode e deve ser modificada através de um esforço ordenado de expansão econômica a ser realizado, sob o comando governamental, com a participação de todas as correntes dinâmicas do Estado. Afinal de contas, dispõem-se de energia elétrica abundante e de sistema rodoviário em pleno crescimento; já existe uma indústria de base florescente, sobretudo nos ramos siderúrgico, metalúrgico e dos não-metálicos; a mão-de-obra em muitas regiões do território estadual é bem qualificada e ainda se conta com amplas reservas de minérios de ferro, zinco, níquel, alumínio, fósforo etc.

No setor primário, o programa não deve perder de vista a necessidade de ampliar-se as fronteiras produtivas do Estado mediante iniciativas de colonização que se preocupem, inclusive, com a modificação do código de valores, quer dizer, das práticas, do comportamento mesmo, do novo proprietário. Para tanto, cumpre adotar-se, sem exceção, formas não assistencialistas de incentivo e fomento.

Já o programa de inversão pública, entre vários objetivos, deve cuidar de compatibilizar, geograficamente, o fornecimento da energia elétrica produzida com a política de industrialização adotada. Da mesma forma, é essencial dar-se prioridade às rodovias que se destinam a vincular as diversas regiões produtivas ao centro econômico do Estado. Nesse sentido, a BR-262 — ligação do Triângulo com o vale do Rio Doce — é de vital importância para a integração que se pretende.

Por outro lado, só se deve estimular novas inversões no setor da indústria pesada na medida em que não comprometam níveis substanciais de poupança interna. Embora haja oportunidade de investimentos em grandes projetos, a base industrial já construída recomenda-se que se adote a alternativa da integração, de preferência a vertical, a partir do aproveitamento dos estoques de economia externas, isto é, através da concentração de inversões nos pólos de desenvolvimento. Entre as economias externas acima mencionadas não se deve deixar de considerar a tradição mineira de oferecer terrenos em núcleos industriais dotados de serviços básicos. E na medida em que se possa identificar os pólos onde se implantem as cidades industriais, resta, apenas, definir a linha de prioridade recomendada pela idéia da integração. No rol dessa seleção, certamente, serão estimulados investimentos:

a) na indústria mecânica a fim de que transforme aço e não-ferrosos em proporções superiores às atuais — hoje o consumo mineiro de aço não atinge 0% da produção interna;

b) na indústria alimentícia, especialmente na de laticínios;

c) na indústria química, a partir das reservas de fosforos (apatita) e dos derivados de carvão e petroquímicos;

d) na indústria metalúrgica média — zinco, níquel etc. Estão aí, de maneira sumária, algumas idéias que nos ocorrem a propósito das necessidades de Minas para participar, ativamente, do processo de desenvolvimento nacional. Dentro dessa estratégia, cabe ao BDMG, cujo objetivo básico é promover a expansão econômica através do financiamento de projetos industriais, influir na locação de recursos de modo a viabilizar a concentração de iniciativa nos pólos e setores pré-definidos. De igual maneira, cumpre-lhe, ainda, atrair e incentivar empresários, contribuindo, assim, para completar a escassa poupança interna com o ingresso da técnica e capital de fora.



PREPARE  
SEU DRINK  
PREFERIDO  
COM O  
FINO DO FINO  
CUBA  
LIBRE  
RON \*  
UM BAR COMPLETO  
EM SUA CASA  
\* marca internacional de  
bebidas MERINO S.A.

## PARA UMA BOA SALADA SARDINHAS JANGADA

Nesta nova etapa do desenvolvimento econômico do Brasil a UNIÃO BRASILEIRA DE PESCA E CONSERVAS LTDA. está presente com sua parcela.

Industrializando o pescado, o alimento mais econômico para a população brasileira, a UNIÃO BRASILEIRA DE PESCA E CONSERVAS LTDA. coloca-se entre as empresas que procuram implantar uma política de preços reais, dentro da nova concepção que o governo vem adotando para a retomada do desenvolvimento.

UNIÃO BRASILEIRA DE PESCA  
E CONSERVAS LTDA.  
FABRICANTE DAS DELICIASAS SARDINHAS  
JANGADA

FÁBRICA

ESCRITÓRIO

Rua Dr. Manuel Duarte,  
2 065 — Tel. 3887 — São  
Gongalo. End. Teleg.  
"UNIÃO"

Rua José Clemente, 131  
— S.L-105 — Tel. 4747 —  
Niterói — Est. do Rio.  
Caixa Postal 53 - Niterói

# Este anúncio provocou uma reclamação do "Jornal do Brasil"

## Carro de utilidade pública



de bombeiros, carro-apartamento, ambulância, furgão, lança-foguetes militar etc.

Dissemos que naquela mesmo momento em que conversávamos, uma nova versão poderia estar sendo solicitada ao nosso Departamento de

Engenharia Experimental.

Falamos sobre as inovações do Pick-up "Jeep" 67: suspensão dianteira independente; caçamba com ripas de madeira no assoalho; novo painel de instrumentos; trava de direção como equipamento original; novos pedais modificados e relocados; novas maçanetas; novo estofamento; nova iluminação de placa; e para-choque na parte traseira.

Enumeramos, finalmente, as outras vantagens do Pick-up "Jeep" — precisamente aquelas que levaram a Revista Mecânica Popular a elegê-lo o "Carro do Ano" de 1966.

Depois de nos ouvir, os redatores automobilísticos do JB e da RJB concordaram conosco.

Tanto que eles também resolveram chamar o Pick-up "Jeep" de "Carro de Utilidade Pública".

PICK-UP  
Jeep'67

Carro de Utilidade Pública '67, eleito pelo Jornal do Brasil em 7-1-67.

Produto da Willys-Overland - Fabricante de veículos de alta qualidade.



# EXPANSÃO MONETÁRIA EM 1966

ANTÔNIO AUGUSTO VELOSO

Os dados estatísticos disponíveis, embora insuficientes para uma análise definitiva, permitem formular algumas considerações em torno da expansão monetária verificada no ano de 1966, identificando, pelo menos através de seus aspectos mais visíveis, os resultados da ação governamental no que se refere ao setor monetário.

## AS EMISSÕES DE PAPEL-MOEDA

O exame do comportamento das emissões de papel-moeda — indicador que o público acompanha mais de perto e com o qual está mais familiarizado — mostra que a expansão ocorrida em 1966 foi ainda elevada, alcançando a cifra de Cr\$ 667 bilhões. Tal resultado, contudo, reflete melhoria apreciável em confronto com as posições de anos anteriores, sendo que, mesmo em valores nominais, o total emitido em 1966 foi menor que o de 1965 (Cr\$ 690 bilhões). A análise em termos relativos indica que as emissões de papel-moeda, no ano recém-fimido, corresponderam a expansão da ordem de 31% sobre o saldo de 31/12/65, ou seja, taxa inferior à da variação dos índices de preços. Nos cinco anos precedentes, as taxas de aumento do meio-circulante foram,

comparativamente, de 47% em 1965, 67% em 1964, 75% em 1963, 62% em 1962 e 52% em 1961.

O quadro I mostra a evolução das emissões de papel-moeda, mês a mês, entre 1964 e 1966. Conforme se verifica, somente em dezembro/66 foram emitidos Cr\$ 237 bilhões, ou seja, 36% do total do ano, o que se explica dentro do comportamento estacional de intensificação da procura observado nessa fase do ano. Acrescenta-se que aquela cifra de dezembro representa uma posição líquida, uma vez que, no decorrer do mês, as emissões chegaram a alcançar o montante de Cr\$ 388 bilhões, posteriormente reduzido a Cr\$ 237 bilhões, como resultado de recolhimento, nos últimos dias do período, da importância de Cr\$ 151 bilhões. A esta altura, tendo em vista a continuidade do processo de refluxo do numerário emitido à Caixa do Banco do Brasil, tal situação já se apresenta sensivelmente amenizada, tendo permitido, inclusive, nova retirada de papel-moeda em circulação, no valor de Cr\$ 50 bilhões. Além disso, a Caixa do Banco do Brasil, em fins de janeiro, registra acréscimo da ordem de Cr\$ 150 bilhões em confronto com o saldo de 30/12/66, o que mostra que as Autoridades Monetárias retomam, em curto período, o controle da situação monetária, minimizando os efeitos negativos da forte expansão observada no final do ano.

## QUADRO I

Emissões de papel-moeda  
1964 a 1966

Meses	1964		1965		1966	
	No mês	No ano	No mês	No ano	No mês	No ano
Janeiro	—	—	(—) 60	(—) 60	(—) 50	(—) 50
Fevereiro	—	—	(—) 60	(—) 60	(—) 50	(—) 50
Março	75	75	80	20	—	(—) 50
Abril	40	115	—	20	50	—
Mai	15	130	65	85	70	70
Junho	45	175	50	135	100	170
Julho	40	215	60	195	20	190
Agosto	35	250	40	235	—	190
Setembro	40	290	85	320	60	250
Outubro	45	335	170	490	60	310
Novembro	75	410	10	500	120	430
Dezembro	185	595	190	690	237	667

As emissões de 1966, tal como nos anos anteriores, mantiveram a tendência de maior concentração no 2º semestre (quadro II), pelas razões conhecidas, correspondendo, em 1966, à proporção de 75% sobre o total, contra 80% em 1965 e 71% em 1964.

## QUADRO II

Emissões de papel-moeda — Cr\$ bilhões

Variações trimestrais — 1964/1966

Trimestres	1964	1965	1966
I	75	20	(—) 50
II	100	115	220
III	115	185	80
IV	305	370	417
Total emitido no ano	595	690	667

## QUADRO III

Papel-moeda em circulação

Datas	Papel-moeda emitido	Caixa das autoridades Monetárias	Saldo em Cr\$ bilhões	
			Saldo em fins de mês	Variações sobre fim de ano
1962 — dezembro	508,8	31,1	182,1	61,6
1963 — dezembro	889,8	64,7	821,4	71,9
1964 — dezembro	1.483,8	95,4	1.388,3	69,0
1965 — dezembro	2.174,8	101,3	2.073,5	49,4
1966 — dezembro	2.840,2	(*) 94,0	2.746,2	32,4

(\*) Estimativa para fim de mês.

Fonte: Banco Central

## QUADRO IV

Meios de Pagamento — 1961/66

Saldos em Cr\$ bilhões

Períodos	Papel-moeda em poder do público (1)	Moeda escritural (2)	Meios de pagamento (1) + (2)	Variação anual (%)
1960 — dezembro	169,4	522,6	692,0	—
1961 — dezembro	255,8	786,1	1.041,9	50,1
1962 — dezembro	396,7	1.305,6	1.702,3	63,4
1963 — dezembro	633,3	2.108,3	2.741,6	64,0
1964 — dezembro	1.155,8	4.034,9	5.190,7	85,9
1965 — dezembro	1.729,9	7.374,1	9.104,0	75,4
1966 — dezembro (*)	2.365,2	8.449,8	10.815,0	18,8

Fonte: Banco Central  
(\*) — Dados preliminares

O aumento dos meios de pagamento, nessas condições, terá sido, em 1966, sensivelmente mais baixo que o das emissões de papel-moeda (31%) e mais ainda que o dos índices de preços (40%) do índice geral de preços, 41% do índice de preços por atacado, exclusivo café, 41% do índice de custo de vida na Guanabara.

Sob o primeiro aspecto, o exame dos dois grandes componentes dos meios de pagamento — papel-moeda em poder do público e moeda escritural — mostra que, enquanto o primeiro registrou acréscimo de cerca de 37%, os depósitos à vista e de curto prazo no sistema bancário elevaram-se em menos de 15%, o que evidencia, no período, forte preferência do público no sentido de manter os seus haveres sob a forma de moeda manual (papel-moeda), ao invés de depósito bancário. Esse fato revela comportamento inverso àquele observado em 1965, quando houve grande afiliação de recursos no sistema bancário sob a modalidade de depósitos, sugerindo a hipótese de que o público, em 1966, encontrou forma mais atrativa para tais aplicações.

Quanto à circunstância de que os preços, em 1966, cresceram em proporção acentuadamente maior que os meios de pagamento, poderíamos associá-la, basicamente, aos seguintes fatores:

- moderada expansão monetária de 1965, com repercussão sobre os preços de 1966;
- certo grau de inflação reprimida de 1965, somente revelada em 1966, ligada a medidas de controle do Governo (Portaria 71/CONEP, lei de estímulos fiscais etc.);
- mais safras agrícolas em 1966.

## CAUSAS DAS EMISSÕES

O exame das causas da inflação brasileira tem apontado, no longo dos últimos anos, o déficit da Caixa do Tesouro Nacional como fator de maior pressão inflacionária. Simultaneamente, o saldo negativo do balanço de pagamentos, persistente nos últimos anos, vinha atuando em sentido contrário, como fator deflacionário, a despeito dos reflexos altamente desfavoráveis sobre as relações do País com o exterior.

O exame mais próximo da situação brasileira revela que tais posições, presentemente, se encontram inteiramente modificadas: de um lado, o desequilíbrio das contas federais, crescentemente financiado por via não inflacionária, já não representa causa relevante da expansão dos meios de pagamento; de outro, o financiamento das operações com o exterior, em face de superávit do balanço de pagamentos, tem exigido soma importante de recursos em moeda nacional, com reflexos na alta dos preços internos.

O quadro V, apresentando o resultado líquido das operações das Autoridades Monetárias com os grandes setores da economia, de acordo com levantamentos elaborados pelo Banco Central, permite formular algumas considerações sobre aqueles grupos de

contas que pressionaram as Autoridades Monetárias ou exerceram junto a elas ação deflacionária.

As operações financeiras do Tesouro Nacional, em 1964, exerceram, ainda, influência inflacionária bastante significativa, absorvendo recursos no montante de quase Cr\$ 750 bilhões. A partir de 1965, porém, o resultado satisfatório da execução orçamentária e o financiamento crescente do déficit por via não inflacionária, fizeram com que o desequilíbrio das contas governamentais deixasse de ser o principal responsável pelas emissões de papel-moeda. Assim, apesar do déficit registrado de Cr\$ 588 bilhões, as operações financeiras do Tesouro, em 1965, representaram pressão líquida de apenas Cr\$ 255 bilhões sobre o saldo do papel-moeda em circulação. Em 1966, somente o financiamento através da colocação de Obrigações do Tesouro Nacional atingiu cifra da ordem de 80%; até novembro, a posição líquida das contas federais mostra, inclusive, que o Tesouro atuou, nos 11 meses, como superior de recursos às Autoridades Monetárias (Cr\$ 47 bilhões).

Quanto às operações ligadas ao comércio exterior, observa-se que, a partir de 1965, passaram a assumir a posição de liderança como fator de pressão inflacionária, em face dos resultados positivos do balanço de pagamentos: US\$ 352 milhões em 1965 e cerca de US\$ 152 milhões de 1966. Computadas as operações relativas a café (inclusive compra de excedentes), que registraram saldo líquido negativo de Cr\$ 46 bilhões em 1965, pode-se calcular em Cr\$ 1.513 bilhões o total de recursos carregados para tais operações no referido ano.

Em 1966, conquanto mantida a tendência inflacionária das operações cambiais, verifica-se que os seus reflexos sobre as emissões foram acentuadamente menos intensos, sobretudo em decorrência da melhor posição das operações de café, que apresentaram, nos 11 primeiros meses, saldo líquido favorável de quase Cr\$ 160 bilhões.

Outro ponto a destacar é o que se relaciona com a política de sustentação dos preços mínimos. Em 1965, como se sabe, tais operações concorreram substancialmente para o índice elevado de expansão monetária, consumindo recursos da ordem de Cr\$ 249 bilhões. Em 1966, porém, a ação expansionista dessas operações foi praticamente nula (cerca de Cr\$ 10 bilhões), uma vez que o Governo realizou venda de grandes contingentes dos estoques anteriormente acumulados.

Com relação às operações de redescuento no sistema bancário, a expansão registrada em 1966 foi bem maior que aquela ocorrida no ano anterior (Cr\$ 177 bilhões até novembro/66, contra Cr\$ 75 bilhões no mesmo período de 1965).

O resultado líquido das operações das Autoridades Monetárias com os bancos comerciais exerceu, no ano recém-fimido, ação expansionista (Cr\$ 151 bilhões até novembro), contrariamente ao que se observou no período correspondente de 1965, quando ocorreu saldo favorável da ordem de Cr\$ 545 bilhões.

## QUADRO V

SETORES RESPONSÁVEIS PELAS EMISSÕES DE PAPEL-MOEDA  
VARIÁÇÕES EM CR\$ BILHÕES

Grupos de Contas	1965		1966	
	Janeiro/Novembro	Janeiro/Dezembro	Janeiro/Novembro	Janeiro/Dezembro
Tesouro Nacional (saldo líquido)	+ 231,7	+ 284,6	— 47,1	— 47,1
Autoridades e outras Entidades Públicas (depósitos menos empréstimos)	— 240,4	— 131,6	— 592,3	— 592,3
Bancos Comerciais (depósitos menos empréstimos)	+ 545,1	+ 758,4	+ 151,3	+ 151,3
Setor Privado (depósitos menos empréstimos)	+ 18,3	+ 60,4	+ 618,0	+ 618,0
Setor Cambial (inclusive Fundo de Reserva de Defesa do Café)	+ 1.010,3	+ 1.135,0	+ 738,8	+ 738,8
Compra e Venda de Produtos de Importação e Exportação	+ 47,5	+ 99,7	— 42,9	— 42,9
Outras Contas	— 56,0	+ 15,5	— 348,3	— 348,3
Aumento do Papel-Moeda em Circulação	466,3	+ 685,2	477,5	477,5

Fonte: Banco Central

OBS.: Sinal (+): Ação Expansionista  
Sinal (—): Ação Desinflacionária.

GRUPO SEGURO NICTHEROY

GLOBO  
NICTHEROY  
PREFERENCIAL

FÔGO  
TRANSPORTES  
VIDA EM GRUPO  
LUCROS CESSANTES  
ACIDENTES PESSOAIS

RIO DE JANEIRO  
RUA URUGUAIANA, 96  
tel.: 43-7600 e 43-7996

NITEROI  
AV. AMARAL PEIXOTO, 35 - 4º  
tel.: 2-1140 e 2-2272

## O BANCO QUE É O SEU QUEBRA-GALHOS NOS NEGÓCIOS COM O EXTERIOR

Você pode pensar que é exagero. Mas na história das nossas atividades, temos realizado muitos negócios difíceis, alguns dos quais até considerados impossíveis. Em nenhum deles, porém, o BANCO HOLANDÊS fez milagres. Apenas demonstrou que conhece a fundo todos os problemas relacionados com o mercado exterior. E por isso pode oferecer sempre a solução desejada. Eis porque, no campo internacional, é melhor você contar com a experiência do



HBU

BANCO HOLANDÊS UNIDO S.A.

Eficiência - Rapidez

RIO: Rua Buenos Aires, 9/15 - Tel.: 31-3855 - Telex: 031104  
SALVADOR: Pça da Inglaterra, esq. Av. Estados Unidos - Tel.: 2-3591  
SANTOS: Rua 15 de Novembro, 35 - Tel.: 2-7757  
SÃO PAULO: Rua 15 de Nov., 150 - Tel.: 32-4106 - Telex: 021322

## letras de câmbio Verba Reajustáveis

agora, você tem maior  
rendimento assegurado  
para suas economias;

Esta é a oportunidade do momento:  
na hora de aplicar suas economias,  
compre Letras de Câmbio VERBA Reajustáveis.  
São ao portador. Rendem juros e correção monetária.



VERBA S.A.

Crédito, Financiamento e Investimentos.

Capital e reservas Cr\$ 1.049.212.912

Carta de autorização n.º 207

de 29-9-64, do Banco Central

Av. Amarel Peixoto, 35 - 10.º andar

Tel.: 7839, 3021 e 6097 - Niterói

Uma empresa do grupo liderado pelo Banco Predial

Desejo receber a  
carta econômica mensal **scripta**  
da Fundação Manoel João Gonçalves

Nome: \_\_\_\_\_

Endereço: \_\_\_\_\_

Cidade: \_\_\_\_\_ Estado: \_\_\_\_\_

## Europa!



Sim, Europa em 1967. É a melhor  
receita de viver. Comece em Roma,  
onde você chega rapidamente,  
depois de uma deliciosa viagem a  
bordo de nossos jatos DC-8.  
Após esse agradável "stop-over",  
continue o seu roteiro pela Europa,  
onde lagos, mares, montanhas e  
neve - há sempre neve na Europa  
para se esquivar - estão à sua  
espera. Todas as belezas do Velho  
Mundo estão agora ao seu  
alcance. Alitalia lhe oferece as  
melhores conexões para todas as  
cidades que você desejaria conhecer.  
É só marcar a data para iniciar  
uma excursão inesquecível. Não  
perca tempo. A receita é Europa  
67. Pela Alitalia, naturalmente.

ALITALIA



# FATOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DE 1966

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
POLÍTICA ECONÔMICA	Decreto sobre SUNAB (sonegação). BNDE: normas para desestatização das empresas.	Regulamentada a lei dos despejos. Regulamento da lei 4357 s/ Obrigações Reajustáveis. Instituição do Estoque de Reserva da Borracha. BNH: Instrução n.º 5 s/ correção monetária. BNDE: alterado o programa financeiro de ..... FIPEME.	Instalados Grupos de Trabalho p/ Plano Decenal.	Inauguração das obras de Ilha Solteira e Jaguará. Criação da Comissão de Política Industrial e Comercial. Prorrogação das Obrigações Reajustáveis c/ correção cambial. Alteração da Lei de Falência.	Organizado o FUNDEPRO.			A. C. n.º 18: proíbe emendas orçamentárias. FINAME: agência especial de desenvolvimento. Decreto Lei s/ correção monetária nas vendas imobiliárias de autarquias.		Aprovado Código Tributário Nacional. Lei do Imposto s/ Operações Financeiras.	Extinção do Lóide e Costeira: criação da Cia. de Naveg. Lóide Bras. Regulamentação do Estatuto da Terra (títulos da Dívida Agrária). Aprovada a 1ª etapa da Reforma Agrária. Decreto-Lei sobre imposto único sobre combustíveis, renda, importação. FINAME: Companhia de Capital misto.	Ato Complementar s/ alíquota do Imp. de Circulação de Mercadorias. Projeto do Decreto-Lei s/ duplicatas. Decreto-Lei n.º 5 s/ recuperação da IMM., portos e RFF. Decreto s/ orçamentos anuais em 1967.
PRODUÇÃO E ABASTECIMENTO	Inauguração das 3ª e 4ª unidades de Três Marias. Alteração do regulamento da Cia. de Financiamento de Produção. Aumento das anuidades escolares, café, medicamentos, telefones.	Rodovia duplicada: Trecho da Rodovia Pres. Dutra. Aprovação do plano p/ ampliação do porto de Paranaguá. Aumento de trens suburbanos. Decreto instituinte o Estoque de Reserva de Borracha. Lançamento da campanha CADEP p/ preços máximos.	Lançamento do cargueiro Celestino. Pedra fundamental de Ultrafértil. Acórdo da VRO/VOEST para compra de fábrica de polietilização. Aumento do leite, táxi, gêneros alimentícios. Liberação do preço do leite. Portaria GB 118 do Ministério da Faz.: estímulos fiscais p/ contenção dos preços.	Inauguração do porto de Tubarão. Abertura do Guandu (2ª. Adutora). Em funcionamento 2ª. unidade de Bariri. Início da construção da Ilha Solteira.	Inauguração do oleoduto Rio-Belo Horizonte. Regulamentação do Fundo de Expansão de Produtividade (FUNDEPRO). Decreto s/ erradicação de ferrovias antieconômicas. Importação de carne (Argentina) e feijão (México). Aumento das bebidas e cigarros.	Inauguração da Usina de Anhanguera. Redução dos preços dos lubrificantes. Aumento do leite. Inauguração da Siderúrgica de Mogi das Cruzes.	Inauguração da fábrica de asfalto Landulfo Alves. Assinatura do CEMIG contrato p/ construção civil na Usina de Jaguará. CONEP: aumento de preços de automóveis e remédios.	Geadas no Paraná. Proibição da exportação de carne.	Crise na indústria têxtil. Início das obras da Union Carbide. Aumento da gasolina e óleos.	Benefícios fiscais p/ Ind. Têxtil. Baixa preço do leite. Importação de sorgo (México), trigo (Bulgária-Hungria) e feijão (México).	Fusão da VW e Vemag. Fechamento da barragem do rio Paraná (Jupia). Petrobrás: contratos p/ construção de oleodutos no RS. Decreto-Lei c/ aumento de preços. Importação de carne da Argentina.	Petróleo em Barreirinhas (MA). Acórdo ELETROBRÁS-CEE (RS).
CAPITAIS E INVESTIMENTOS	BNDE: normas p/ venda de ações de participação ao público — ELETROBRÁS/SUDENE; plano de ação p/ o Nordeste — BID/ Cimento Portland Branco: crédito de US\$ 4,6 milhões — AID/ FINEP: financiamento de US\$ 11 milhões.	Acórdo BNDE/ Bancos de Desenvolvimento de PE e AL: financiamentos a pequenas e médias empresas — FMI: empréstimo de US\$ 125 milhões para estabilização — AID: US\$ 150 milhões p/ estabilização e desenvolvimento.	Compra da CTB (US\$ 96 milhões — BIRD/CEMIG); financiamento de US\$ 49 milhões — Alemanha Ocidental/ Cia. Vale do Rio Doce: crédito de DM 24,2 milhões.	Circular 32 do BC: certificados — de empresas de capital aberto — AID/ Min. Saúde: Cr\$ 12 bilhões (malária) — AID/ Min. Agricultura: crédito de Cr\$ 6 bilhões.	ELETROBRÁS/ ELETROCAP: financiamento de Cr\$ 52 bilhões.	Elevação de capital da ELETROBRÁS (Cr\$ 401 bilhões) — BNDE/ Grupo Matarazzo: financiamento de Cr\$ 7 bilhões — BNDE/ Acasita: financiamento de Cr\$ 133 milhões — Alemanha Ocidental/ C. Vale do Rio Doce e Administração Porto do RJ: crédito DM 30,7 milhões — AID/ SURSAN: US\$ 5 milhões (água e esgotos).	AID/ Hidrelétrica Vale Rio Doce: US\$ 13,3 milhões.	Constituição do Banco Brasileiro de Desenvolvimento ..... FINASE: Acórdos c/ APP: Cr\$ 130 bilhões (acórdos de empréstimos e garantias) — BID/ CHESF: crédito de US\$ 29 milhões — BID: crédito de US\$ 20 milhões (Plano habitacional).	CODEPAR: Cr\$ 8,5 bilhões p/ Hidrelétrica de Salto Grande.		Assinados contratos de garantia c/ Alemanha Ocidental — Concedidos financiamentos p/ ULTRAFÉRTIL (US\$ 44 milhões) — Estoura o caso do IOS.	Lançamento da "Operação Amazônia" — ELETROBRÁS/ CHESF: financiamento de Cr\$ 56 bilhões — BIRD/ Furnas e outras Cias. de energia elétrica: financiamentos de US\$ 100 milhões. BNDE: garantia de US\$ 26 milhões p/ VARIG. BID: crédito de US\$ 10,8 milhões p/ exportação de navios p/ o México.
MOEDA, CRÉDITO E FINANÇAS	Resolução 15 do BC: juros de depósitos bancários.	Portaria GB-31: arrecadação de tributos pelos Bancos — Resolução 16 do BC: empréstimo de capital aberto — Resolução 18 do BC: bancos de investimento — Decreto regulamentando a Lei 4357: abutimento de imposto s/ ORT.	Resolução 20 do BC: crédito imobiliário — Resolução 21 do BC: títulos ao portador — Aumento de limites para descontos rurais — Circular 30 do BC: adaptação das instituições financeiras à Reforma Bancária.	Resolução 22 do BC: cobrança da taxa de fiscalização — BNH: normas para emissão de Letras Imobiliárias.	Circular 37 do BC: redução da taxa de descontos — Resolução 24 do BC: mercado paralelo de títulos — Circular 40 do BC: revogação da Resolução 21 — Decreto-Lei s/ prorrogação das Obrigações com correção cambial. Portaria 172 do Min. Fazendas: resilição dos depósitos compulsórios nas Caixas Econômicas.	Resolução 26 do BC: registro de títulos no mercado paralelo — Resolução 27 do BC: disciplinação das cooperativas de crédito — Resolução 28 do BC: regulamentação s/ letras de câmbio.	Circular 46 do BC: redução dos depósitos compulsórios — Decreto-Lei 15 s/ aumento de crédito. Circular 47 do BC: crédito imobiliário. Resolução 31 do BC: depósitos e empréstimos c/ correção monetária. Resolução 32 do BC: letras de câmbio.	Circular 48 do BC: juros dos depósitos a prazo fixo — Circular 49 do BC: regulamentação da Res. 32 — Lançamento das cédulas de Cr\$ 10 000.	Resolução 36 do BC: aumento dos depósitos compulsórios — Circular 53 do BC: garantia em ORT nos empréstimos com correção monetária. Resolução 39 do BC: regulamentação das Bolsas de Valores — Primeiro resgate das ORT.	Resolução 40 do BC: imposto s/ operações financeiras — Novo lançamento de ORT.	Decreto s/ regulamentação das Letras do Tesouro.	Resolução 45 do BC: normas operacionais das sociedades financeiras. — Circular 59 do BC: depósitos compulsórios das sociedades financeiras. Circular 63 do BC: normas do imposto s/ operações financeiras. — Circular 64 do BC: reajustamento dos recolhimentos compulsórios.
SALÁRIOS E PROBLEMAS TRABALHISTAS	Decreto: ajuste de salários com inflação antecipada.	Decreto s/ tempo integral dos funcionários.	Novo salário mínimo (GB: Cr\$ 84 000). Regulamentada a contribuição única para IAPs.	Decreto: marítimos e ferroviários enquadrados na Cons. Leis Trabalhistas. Decreto s/ Fundo de Assistência ao Desempregado.	Decreto: Plano de financiamento de Cooperativas Operárias. Portaria IAT s/ auxílio aos desempregados.	Fechamento da União dos Portuários.	DL. n.º 15 s/ política salarial. (Coeficientes de ajustes salariais). DL. n.º 17 s/ salários reajustados em casos de dissídios. Fixado índice 2% p/ aumento de produtividade salarial.	Promulgada a Lei do Fundo de Garantia. Proibidos aumentos salariais (Instrução do MT).		Unificação dos Institutos de Previdência Social.	Aumento dos servidores civis e militares. (Jan/ 67).	
COMÉRCIO EXTERIOR, CÂMBIO E RELAÇÕES INTERNACIONAIS	Redução dos depósitos de importação — Acórdo c/ Argentina: importação de 300 000 t trigo.	Acórdos dos produtores de açúcar (Londres) — Acórdos de cooperação técnica c/ Dinamarca — Resolução 17 do BC: elimina encargo s/ exportação de carne.	Mercadorias passadas p/ categoria geral de importação (Lista II) — Circular 26 do BC: proibição de aplicações no exterior.	Outras mercadorias transferidas p/ categoria geral — Novo Acórdo do Trigo c/ EE. UU. (US\$ 63,7 milhões) Circular 36 do BC: suspensão do depósito de câmbio p/ operações futuras.	Missão comercial no Oriente Médio. — IBC: Regulamento de embarques do café — Criação do CONCEX — Resolução 23 do BC: importação sem limites.	Protocolo c/ França s/ Port of Pará. Circular 41 do BC: exportação de café p/ Argentina. — Circular 44 do BC: remessas de lucros pelos bancos.	Acórdos comercial c/ URSS — Sessão da OIC em Londres — Proibida a exportação de carne — Imposto de exportação passa p/ União.	Acórdos Brasil-Portugal — OIC: novas cotas de exportação de café — Missão comercial da Dinamarca — Resolução 35 do BC: crédito à importação — Resolução 37 do BC: abolição dos encargos s/ transferências financeiras.	Convênio de trocas Romênia/ Mato Grosso — Resolução 38 do BC: intermediação nas operações de câmbio.	Missão comercial do Oriente Próximo — Condições na Europa s/ financiamentos p/ Ilha Solteira — Missão Comercial do Paraguai — Abolição de formalidades na exportação — Decreto-Lei 24: regulamentando o CONCEX — Resolução 41 do BC: extinção da categoria especial (março 1967) — Decreto s/ importações da Petrobrás — Decreto s/ remessa de lucros c/ termo de responsabilidade.	Reunião da ALAIC em Montevideo: constituição do Conselho de Ministros da ALAIC — Missão comercial de Portugal. Acórdos c/ Espanha — Rescolamento das dívidas da USIMINAS no Japão — Liberação da exportação de açúcar — FINAME: normas p/ importação de equipamentos americanos — Plano p/ exportação de minérios — Resolução 42 do BC: alíquota s/ exportação de couros.	
Emissões de papel-moeda — Cr\$ bilhões (acumuladas)	— 50	— 50	— 50	0	70	170	190	190	250	310	430	667
Deficit do Tesouro — Cr\$ bilhões (acumulado)	51	127	5	70	205	127	198	406	411	...	...	...
Índice do custo de vida na GB (variação mensal)	+ 5,1%	+ 4,2%	+ 3,9%	+ 4,4%	+ 2,0%	+ 2,6%	+ 3,7%	+ 2,7%	+ 2,3%	+ 1,6%	+ 1,5%	+ 1,2%
Índice de preços por atacado (variação mensal)	+ 8,7%	+ 1,6%	+ 1,6%	+ 3,8%	+ 2,9%	+ 1,9%	+ 3,2%	+ 1,8%	+ 2,2%	+ 3,1%	+ 1,1%	+ 0,3%
Cotação do dólar manual (Cr\$/ US\$)	2205 2220	2205 2220	2205 2220	2205 2215	2200 2210	2200 2210	2200 2210	2200 2210	2200 2210	2205 2210	2205 2210	2205 2210
Índice S/N de cotações na Bolsa (em fins do mês) (base: jan. 1954 — 100)	3523	3670	3612	3665	3476	3490	3345	3138	3414	3133	2984	2955











# Horóscopo

Prof. MAZURKA

Muito cuidado com os negócios que fizer, pois há indícios de prejuízos junto a pessoas espertas.

**Capricórnio (21.12 a 20.1)** — Número de sorte: 16. Cor: violeta. Pedra: turquesa. É bem provável que haja uma mudança em seus negócios e que o conduza a outra posição que lhe dará muito mais benefícios.

**Águário (21.1 a 20.2)** — Número de sorte: 28. Cor: azul. Pedra: jacinto. Procure ser alegre no ambiente de trabalho, assim será apreciado e recompensado no futuro. No amor poderá haver assuntos interessantes.

**Peixes (21.2 a 20.3)** — Número de sorte: 7. Cor: marrom. Pedra: ametista. Uma notícia muito agradável poderá ocorrer durante o dia de hoje; procure estar atento, para tirar benefícios.

**Áries (21.3 a 20.4)** — Número de sorte: 11. Cor: lilás. Pedra: rubi. Só procure abordar certos assuntos que porventura surjam durante o período, se depois de analisá-los tiver certeza de colher os frutos. Caso contrário, deixe-os para outro dia.

**Touro (21.4 a 20.5)** — Número de sorte: 19. Cor: púrpura. Pedra: safira. Esta adivinha se for preciso lidar com pessoas espertas, pois poderá ser enganado e muitas contradições poderão ocorrer.

**Gêmeos (21.5 a 20.6)** — Número de sorte: 25. Cor: café. Pedra: esmeralda. A sua sensibilidade natural e lhe dará condições para resolver seus problemas e casos amorosos.

**Câncer (21.6 a 20.7)** — Número de sorte: 2. Cor: grená. Pedra: ágata. As influências indicam intrigas envolvendo seus negócios, talvez seja a dívida maliciosa. No amor, faça do amor o seu trabalho, para o amor realizar seus desejos.

**Leão (21.7 a 20.8)** — Número de sorte: 9. Cor: creme. Pedra: brilhante. Muita atenção pois poderá haver alguma coisa fora do normal no ambiente de trabalho. Não procure escolher muito nos assuntos do coração, e sim dar seguimento aos atuais.

**Virgem (21.8 a 20.9)** — Número de sorte: 14. Cor: amarelo. Pedra: granada. Não precipite seus negócios e nem se deixe com esperanças, pois porque o dia não trará muita coisa além do que já tem. Para o amor, julgue haver uma surpresa.

**Libra (21.9 a 20.10)** — Número de sorte: 33. Cor: rosa. Pedra: lápis-lazúli. Hoje você não deve contar com grandes investimentos, porque as influências não muito confiantes, isto com relação aos negócios. Quanto ao amor, procure ver e meditar para depois realizar.

**Escorpião (21.10 a 20.11)** — Número de sorte: 5. Cor: negro. Pedra: ágata marinha. Seus sonhos poderão ter bons resultados, se conseguir por os olhos nos lábios e não de firmeza nas horas decisivas.

**Sagitário (21.11 a 20.12)** — Número de sorte: 17. Cor: cinza. Pedra: topázio. Sua chance hoje será muito pequena com relação ao sexo oposto. Já para a vida profissional, procure movimentar-se que poderá colher bons resultados.

# Cruzadas

CARLOS DA SILVA

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

**HORIZONTAIS** — 1 — antiquidade; que entram em contato; 9 — conjunto dos utensílios empregados no serviço de mesa; 10 — forma antiga de uma; 12 — duas vezes; 13 — botiquim; 14 — relento da noite; 18 — retardatário; 19 — referente; respeitante; 21 — estendermos na lareira; 23 — sorrir; 24 — flor da rosaria; 25 — suco branco de alguns vegetais (pl); 27 — maior; 29 — traieiros; falas; 31 — trajaria; 32 — plano; rastrelor.

**VERTICAIS** — 1 — obstruir cavidades dos dentes ou das orelhas; tapar; 2 — ama-seca; 3 — associar como as colinas; 4 — converter em oxido; 5 — estudar; 6 — alimantar; fazer clisio de 7 — golfe forte nos lançamentos; 8 — transpor; 11 — areneiros; 15 — reflexivo a mol; 16 — sobre com (apet); 17 — pilar de pedras para o ar; 20 — radiz; a moda; 22 — restos mortais; 26 — andar; 27 — muni; 28 — símbolo do dia; 30 — zozinho.

## CHARADAS AFREITAS

(Supressão da alfabeta inicial da primeira charade)

1 — Perguntaram se a CIENCIA OCULTA ensina a fabricar REBUÇADO. 3 — 2

**SOLUÇÕES DO NUMERO ANTERIOR** — Horizontais: 6 — ômbro; ri; banalidade; ri; tenor; 46 — história; 54 — ômbro; arábica; 34 — rimado; 47 — ômbro; 48 — ômbro; 49 — ômbro; 50 — ômbro; 51 — ômbro; 52 — ômbro; 53 — ômbro; 54 — ômbro; 55 — ômbro; 56 — ômbro; 57 — ômbro; 58 — ômbro; 59 — ômbro; 60 — ômbro; 61 — ômbro; 62 — ômbro; 63 — ômbro; 64 — ômbro; 65 — ômbro; 66 — ômbro; 67 — ômbro; 68 — ômbro; 69 — ômbro; 70 — ômbro; 71 — ômbro; 72 — ômbro; 73 — ômbro; 74 — ômbro; 75 — ômbro; 76 — ômbro; 77 — ômbro; 78 — ômbro; 79 — ômbro; 80 — ômbro; 81 — ômbro; 82 — ômbro; 83 — ômbro; 84 — ômbro; 85 — ômbro; 86 — ômbro; 87 — ômbro; 88 — ômbro; 89 — ômbro; 90 — ômbro; 91 — ômbro; 92 — ômbro; 93 — ômbro; 94 — ômbro; 95 — ômbro; 96 — ômbro; 97 — ômbro; 98 — ômbro; 99 — ômbro; 100 — ômbro; 101 — ômbro; 102 — ômbro; 103 — ômbro; 104 — ômbro; 105 — ômbro; 106 — ômbro; 107 — ômbro; 108 — ômbro; 109 — ômbro; 110 — ômbro; 111 — ômbro; 112 — ômbro; 113 — ômbro; 114 — ômbro; 115 — ômbro; 116 — ômbro; 117 — ômbro; 118 — ômbro; 119 — ômbro; 120 — ômbro; 121 — ômbro; 122 — ômbro; 123 — ômbro; 124 — ômbro; 125 — ômbro; 126 — ômbro; 127 — ômbro; 128 — ômbro; 129 — ômbro; 130 — ômbro; 131 — ômbro; 132 — ômbro; 133 — ômbro; 134 — ômbro; 135 — ômbro; 136 — ômbro; 137 — ômbro; 138 — ômbro; 139 — ômbro; 140 — ômbro; 141 — ômbro; 142 — ômbro; 143 — ômbro; 144 — ômbro; 145 — ômbro; 146 — ômbro; 147 — ômbro; 148 — ômbro; 149 — ômbro; 150 — ômbro; 151 — ômbro; 152 — ômbro; 153 — ômbro; 154 — ômbro; 155 — ômbro; 156 — ômbro; 157 — ômbro; 158 — ômbro; 159 — ômbro; 160 — ômbro; 161 — ômbro; 162 — ômbro; 163 — ômbro; 164 — ômbro; 165 — ômbro; 166 — ômbro; 167 — ômbro; 168 — ômbro; 169 — ômbro; 170 — ômbro; 171 — ômbro; 172 — ômbro; 173 — ômbro; 174 — ômbro; 175 — ômbro; 176 — ômbro; 177 — ômbro; 178 — ômbro; 179 — ômbro; 180 — ômbro; 181 — ômbro; 182 — ômbro; 183 — ômbro; 184 — ômbro; 185 — ômbro; 186 — ômbro; 187 — ômbro; 188 — ômbro; 189 — ômbro; 190 — ômbro; 191 — ômbro; 192 — ômbro; 193 — ômbro; 194 — ômbro; 195 — ômbro; 196 — ômbro; 197 — ômbro; 198 — ômbro; 199 — ômbro; 200 — ômbro; 201 — ômbro; 202 — ômbro; 203 — ômbro; 204 — ômbro; 205 — ômbro; 206 — ômbro; 207 — ômbro; 208 — ômbro; 209 — ômbro; 210 — ômbro; 211 — ômbro; 212 — ômbro; 213 — ômbro; 214 — ômbro; 215 — ômbro; 216 — ômbro; 217 — ômbro; 218 — ômbro; 219 — ômbro; 220 — ômbro; 221 — ômbro; 222 — ômbro; 223 — ômbro; 224 — ômbro; 225 — ômbro; 226 — ômbro; 227 — ômbro; 228 — ômbro; 229 — ômbro; 230 — ômbro; 231 — ômbro; 232 — ômbro; 233 — ômbro; 234 — ômbro; 235 — ômbro; 236 — ômbro; 237 — ômbro; 238 — ômbro; 239 — ômbro; 240 — ômbro; 241 — ômbro; 242 — ômbro; 243 — ômbro; 244 — ômbro; 245 — ômbro; 246 — ômbro; 247 — ômbro; 248 — ômbro; 249 — ômbro; 250 — ômbro; 251 — ômbro; 252 — ômbro; 253 — ômbro; 254 — ômbro; 255 — ômbro; 256 — ômbro; 257 — ômbro; 258 — ômbro; 259 — ômbro; 260 — ômbro; 261 — ômbro; 262 — ômbro; 263 — ômbro; 264 — ômbro; 265 — ômbro; 266 — ômbro; 267 — ômbro; 268 — ômbro; 269 — ômbro; 270 — ômbro; 271 — ômbro; 272 — ômbro; 273 — ômbro; 274 — ômbro; 275 — ômbro; 276 — ômbro; 277 — ômbro; 278 — ômbro; 279 — ômbro; 280 — ômbro; 281 — ômbro; 282 — ômbro; 283 — ômbro; 284 — ômbro; 285 — ômbro; 286 — ômbro; 287 — ômbro; 288 — ômbro; 289 — ômbro; 290 — ômbro; 291 — ômbro; 292 — ômbro; 293 — ômbro; 294 — ômbro; 295 — ômbro; 296 — ômbro; 297 — ômbro; 298 — ômbro; 299 — ômbro; 300 — ômbro; 301 — ômb















# ATENÇÃO: MUITO IMPORTANTE!

Grande Organização de âmbito nacional precisa de elementos altamente qualificados para desempenho de função de contato com sua selecionada clientela na Guanabara.

## AOS CANDIDATOS, EXIGIMOS:

- Boa Apresentação
- Desembaraço
- Idade entre 25 e 45 anos
- Instrução Secundária (no mínimo)
- Aptidão para o Serviço Externo
- Tempo integral

## AOS CANDIDATOS OFERECEMOS:

- Ensinos básicos especificados que os preparam para o desempenho da função.
- Assistência funcional permanente
- MÉDIA MENSAL DE GANHOS SUPERIORES A CR\$ 2.000.000 (comprovada)

Marcar entrevistas com a Assistente da Gerência Srta. Marise, no HOTEL AMBASSADOR — Rua Senador Dantas, 25/7. Tel. 32-8181 somente hoje quinta-feira, dia 16, no horário de 9 às 12 e das 14 às 18,30 horas.

Favor Apresentarem-se munidos de documentos.

Sigilo absoluto.

(P)



Cia. Federal de Fundição

Admite:

- MECÂNICO P/ MANUTENÇÃO
- 1/2 OFICIAL DE FERRAMENTEIRO p/ usinagem de ferramentas
- TORNEIROS
- RISCADOR P/ CALDEIRARIA.

Semana de 5 dias.

Apresentarem-se munidos de documentos ao Depto. do Pessoal.

Rua Neri Pinheiro, 240 — Estácio. (P)

## ESCRITURÁRIAS

THE SYDNEY ROSS CO. oferece excelente oportunidade a moças com prática em escrituração de livros fiscais e boas noções de cálculos. Daremos preferência a moças desembarcadas, que possuam o curso ginasial completo e residam na Zona Norte. As interessadas deverão dirigir-se ao Depto. do Pessoal — Av. Brasil, 22.155 — Honório Gurgel — segunda-feira, no horário de 8:00 às 10:00 horas. (P)

## ESTENODATILÓGRAFA

Procuramos uma Estenodatilógrafa em português, com prática em instrução e conhecimento dos serviços gerais de escritório. Sábado livre, ótimo ambiente de trabalho.

Apresentar-se munida de carteira profissional e retrato 3x4, na Rua do Rocha, 155, no Serviço do Pessoal dos

LABORATÓRIOS SILVA ARAÚJO ROUSSEL S/A.



RHEEM METALÚRGICA LTDA.

Admite:

- AJUSTADOR — PLAINADOR
- FRESADOR
- AJUSTADOR MECÂNICO

Com experiência comprovada e conhecimentos de desenho.

Apresentarem-se ao Depto. de Recrutamento e Seleção na Rua Anequira, 141 — Cordovil. (P)

## SOLDADOR

CIA. CERVEJARIA BRAHMA filial Rio necessita de um SOLDADOR.

- EXIGE-SE:
- Boa referência
  - Curso primário completo
  - Quêntro serviço militar.

- OFERECE-SE:
- Refeitório no local de trabalho
  - Assistência médica hospitalar completa
  - Plano de aposentadoria
  - Boa remuneração.

Apresentar-se munido de documentos, à Rua Marquês de Sapucaí, 200, no horário de 8 às 17 horas, diariamente, exceto aos sábados.

## VENDEDORES DE LIVROS

Editora ATELAS, convida vendedores para integrar o seu mais novo e recém-inaugurado Depto. de Vendas.

OFERECEREMOS: Ótima linha de coleções escolhidas, tabela de preços conveniente ao seu cliente, bom material de vendas, zona livre de atividades, proventos extras de 15% salário, férias remuneradas, prêmios, etc.

GARANTIMOS: Ganhos altos imediatos, orientação e seguimento técnico-comercial e assistência social permanente, ambiente de trabalho refrigerado com instalações de 1.ª categoria.

PEDIMOS: Desembaraço e boa apresentação.

EXIGIMOS: Apenas uma entrevista com VOCÊ, que é homem de vendas.

Av. Rio Branco, 156 — 28.º — G/2.822. De 8,00 às 11,00 e das 13,00 às 18,30 hs. — Sr. CARLOS. (P)

## Vigia noturno

Precisa-se urgente, que apresente sólidas referências. Rua Menorville Filho, 48, sobrado.

## Vendedores (as)

Dirigir-se ao nosso Depto. de Vendas. Catálogo de óleos e tintas. Rua Leopoldina Rêgo, 478 — Olinda.

## Vendedores de livros

Cr\$ 400.000

Grande organização no setor editorial procura contato com vendedores interessados na venda de livros. Oferece a melhor e mais selecionada linha de obras, com os preços mais baixos da praça, comissão de 20% a 25%, registro em carteira, adiantamentos de dinheiro etc.

Dirigir-se ao nosso Depto. de vendas. Av. Presidente Vargas, 482 — s/822 (entrada pela Miguel Couto, 105). (P)

## Vendedores

ALBINO MENDES & CIA. LTDA., admite para trabalhar no ramo de artefatos de concreto — materiais plásticos, ladrilhos, marmerites etc., junto ao Ministério da Guerra, Marinha, Aeronáutica, DER, e demais repartições públicas. Apresentar com documentos à Rua Francisco de Almeida, 72 (frente da Av. Brasil, 2.110) das 12 às 14 horas ao Sr. Caleb.

## Vitrofarma S/A.

Caminho do Mateus, 260 — Inhaúma. Precisa de ELETRICISTA DE MANUTENÇÃO, com prática comprovada.

## MÁQUINAS E MATERIAIS

### MÁQ. INDUSTRIAIS

COMPRESSOR p/ pintura, ar de 200 l/min. Com pistão Komet. Ainda sem usar. Vendo barato. R. Maxwell, 15, c. 9, Maracanã. GRUPO motor gerador 1215 KVA. Hélices Diesel em perfeito estado. Negócio de ocasião. Vende-se pelo melhor preço. Tel. 46-6645, 27-1025.

GRUPO gerador Clinto line — Vendo um pequeno, 4 KVA. Avenida Pres. Wilson, 165 sala 1109. Tel. 32-2184 com Valt.

GRUPO GERADORES — De várias marcas e capacidades novas e usadas. Bom funcionamento. Rua Sacadura Cabral n. 230 — Tel. 22-5231 — 43-6107.

GRUPO gerador Clinto line. Vendo um pequeno, 4 KVA. Avenida Pres. Wilson, 165 sala 1109. Tel. 32-2184 com Valt.

MAQUINA EXTRUSORA — Recente, com fim, fazendo fio de IV, servindo para outros tipos de fio. Vendo barato. Rua da Glória, 111 de Junho, 19A loja.

MOTORES elétricos, novos, vendidos. 45, 60, 75, 90, 110, 130, 150, 175, 200, 225, 250, 275, 300, 325, 350, 375, 400, 425, 450, 475, 500, 525, 550, 575, 600, 625, 650, 675, 700, 725, 750, 775, 800, 825, 850, 875, 900, 925, 950, 975, 1000, 1025, 1050, 1075, 1100, 1125, 1150, 1175, 1200, 1225, 1250, 1275, 1300, 1325, 1350, 1375, 1400, 1425, 1450, 1475, 1500, 1525, 1550, 1575, 1600, 1625, 1650, 1675, 1700, 1725, 1750, 1775, 1800, 1825, 1850, 1875, 1900, 1925, 1950, 1975, 2000, 2025, 2050, 2075, 2100, 2125, 2150, 2175, 2200, 2225, 2250, 2275, 2300, 2325, 2350, 2375, 2400, 2425, 2450, 2475, 2500, 2525, 2550, 2575, 2600, 2625, 2650, 2675, 2700, 2725, 2750, 2775, 2800, 2825, 2850, 2875, 2900, 2925, 2950, 2975, 3000, 3025, 3050, 3075, 3100, 3125, 3150, 3175, 3200, 3225, 3250, 3275, 3300, 3325, 3350, 3375, 3400, 3425, 3450, 3475, 3500, 3525, 3550, 3575, 3600, 3625, 3650, 3675, 3700, 3725, 3750, 3775, 3800, 3825, 3850, 3875, 3900, 3925, 3950, 3975, 4000, 4025, 4050, 4075, 4100, 4125, 4150, 4175, 4200, 4225, 4250, 4275, 4300, 4325, 4350, 4375, 4400, 4425, 4450, 4475, 4500, 4525, 4550, 4575, 4600, 4625, 4650, 4675, 4700, 4725, 4750, 4775, 4800, 4825, 4850, 4875, 4900, 4925, 4950, 4975, 5000, 5025, 5050, 5075, 5100, 5125, 5150, 5175, 5200, 5225, 5250, 5275, 5300, 5325, 5350, 5375, 5400, 5425, 5450, 5475, 5500, 5525, 5550, 5575, 5600, 5625, 5650, 5675, 5700, 5725, 5750, 5775, 5800, 5825, 5850, 5875, 5900, 5925, 5950, 5975, 6000, 6025, 6050, 6075, 6100, 6125, 6150, 6175, 6200, 6225, 6250, 6275, 6300, 6325, 6350, 6375, 6400, 6425, 6450, 6475, 6500, 6525, 6550, 6575, 6600, 6625, 6650, 6675, 6700, 6725, 6750, 6775, 6800, 6825, 6850, 6875, 6900, 6925, 6950, 6975, 7000, 7025, 7050, 7075, 7100, 7125, 7150, 7175, 7200, 7225, 7250, 7275, 7300, 7325, 7350, 7375, 7400, 7425, 7450, 7475, 7500, 7525, 7550, 7575, 7600, 7625, 7650, 7675, 7700, 7725, 7750, 7775, 7800, 7825, 7850, 7875, 7900, 7925, 7950, 7975, 8000, 8025, 8050, 8075, 8100, 8125, 8150, 8175, 8200, 8225, 8250, 8275, 8300, 8325, 8350, 8375, 8400, 8425, 8450, 8475, 8500, 8525, 8550, 8575, 8600, 8625, 8650, 8675, 8700, 8725, 8750, 8775, 8800, 8825, 8850, 8875, 8900, 8925, 8950, 8975, 9000, 9025, 9050, 9075, 9100, 9125, 9150, 9175, 9200, 9225, 9250, 9275, 9300, 9325, 9350, 9375, 9400, 9425, 9450, 9475, 9500, 9525, 9550, 9575, 9600, 9625, 9650, 9675, 9700, 9725, 9750, 9775, 9800, 9825, 9850, 9875, 9900, 9925, 9950, 9975, 10000.

## Gerador "Irre"

40 KVA, 11 quadros de comando. Vendo. Tel. 54-1917.

## Motores

De 4 HP — 100 mil. 10 HP — 250 mil. potência 283 kw trifásico, bucha PRM 1500, termos 25 dias. Rua da Glória, 111 de Junho, 19A loja.

## Motor Diesel

"PALMER" funcionando. Vendo. Tel. 54-1917.

## Vende-se

GRUPO GERADOR GEN. MOTORS

De 300 KVA, com 350 horas de uso. Potência 1000 CV. SOBRE CARRETA, 50.600 ciclos. Voltagem 110/220/380/440 volts. Com radiador e partida elétrica.

COLLET & SONS

Engenharia, Comércio e Indústria

Av. Graça Aranha, 145, 3.º andar — Tel. 33-8833.

MAQ. E EQUIPAM. DE ESCRITÓRIO

ALUGUEL E VENDA de máquinas de escrever e calculadoras, novas e usadas. Grande facilidade de pagamento. ICOP — Importação — R. Rodrigo Silva, 42 — 4.º — Tel. 52-9451.

COMPRO máquina de escrever, calculadora, etc. Negócio rápido e sério. Contato: Tel. 52-9451.

CORFES — Residência e comércio. Anúncio em todos os jornais, à vista e a prazo. R. do Teodoro, 14, Tel. 42-7496.

MAQUINAS de contabilidade. Audit. Oliveira, Nacional 31 e 3000, Barraque, R. Sald. Duque e Remington. Um ano de garantia. Tel. 22-2793.

MAQUINAS de somar e prototipo de escrever em geral. Modificação para MGS com garantia de seis meses. Preço a partir de R\$ 10,00. — Sonozel Maquina — Tel. 43-3040.

MOBILS de escritório — Estil. Colonial, Estante, bureau e cadeira. Bom estado. R. Colégio, 21-402. Tel. 58-4373.

MAQUINAS de escrever e somar a partir de 20.000. Preço especial e remissão. Av. Rio Branco 9 x 317.

## Grupo Diesel

Gerador

PRONTA ENTREGA

Vendo novo com motor Scania, Volvo, 195 HP e Gerador IRNE 110/125 KVA, 380/220/127 volts, 50/60 ciclos, com chave IRNE. Tratar telefones: 22-3063, Sr. Cassiano.

## AGENCIA DO JORNAL DO BRASIL

MEYER

PARA ANÚNCIOS CLASSIFICADOS E ASSINATURAS

RUA DIAS DA CRUZ 7 7A

DAS 8:30 AS 17:30 HORAS

SABADOS DAS 8 AS 11 HORAS



ESTACIONARIOS • MARÍTIMOS • GERADORES • BOMBAS • COMPRESSORES • MÁQ. AGRÍCOLAS • TRATORES

PEÇAS

SERVIÇOS

Campos de São Cristóvão, 290 — 34-2050

GRUPO GERADOR 50 KVA

Nôvo na embalagem original, SKODA 50 ciclos — 1 500 RPM completo, inclusive painel de comando.

ELÉTRO MECÂNICA SUÍÇA LTDA.

Rua Clímaco Barbosa, 736 — Tel. 63-1953 e 63-6376 — São Paulo. (P)

JENBACH

MOTORES DIESEL S.A.

Temos para pronta entrega:

GRUPOS DIESEL GERADORES JENBACH

125 KVA — 220/127 V — 60 ciclos

15/18 KVA — 220/127 V — 50/60 ciclos

Escritório: Av. Presidente Vargas, 446 — 21.º — Tel. 23-3398 e 23-3936

Depósito e Oficina: Av. Brasil, 2 110-A, Telefone 28-2112. (P)

Ferramenteiros e Torneiros

ALUMINIOS MARMICOC S/A

Procura oficiais competentes.

EXIGE-SE amplas referências. Paga-se bem. Tratar à Av. Manuel Teles, 1.500 — em Duque de Caxias — C/ Sr. Santiago. (P)

Torneiro — Mecânico

Com prática de ferramentas de estamparia.

— Sábados livres — Semana de 44½ horas — PAGA-SE BEM.

FAET — R. Bão. de Petrópolis, 347 — RIO COMPRIDO. (P)

Vendedores

ALBINO MENDES & CIA. LTDA., admite para trabalhar no ramo de artefatos de concreto — materiais plásticos, ladrilhos, marmerites etc., junto ao Ministério da Guerra, Marinha, Aeronáutica, DER, e demais repartições públicas. Apresentar com documentos à Rua Francisco de Almeida, 72 (frente da Av. Brasil, 2.110) das 12 às 14 horas ao Sr. Caleb.

Vitrofarma S/A.

Caminho do Mateus, 260 — Inhaúma. Precisa de ELETRICISTA DE MANUTENÇÃO, com prática comprovada.

Enrolador de Motores Elétricos

Bombeiro de Manutenção

Encarregado de Manutenção Elétrica

este último, com conhecimento de enrolamento de motores, painéis de controle e manutenção industrial em geral. — Apresentar-se à Av. Governador Amaral Peixoto, 1 076 — Divisão do Pessoal — Nova Iguaçu. (P)

Curso de Introdução à Programação de Computadores

Acham-se abertas na ABRACE inscrições para o CURSO DE INTRODUÇÃO A PROGRAMAÇÃO DE COMPUTADORES. Informações à Rua 13 de Maio, 47 — Sala 1809 — Tel.: 52-0061 de segunda às sextas-feiras, das 14 às 21 horas.

Representante — Viajante

Companhia editora de conceituadas obras, procura representante-viajante, à base de comissão, para venda de livros no atacado, no sul do País. Cartas para a portaria deste Jornal, sob o n.º 324 121. (P)

Seção de cama e mesa

A CASA JOSÉ SILVA-CONFECÇÕES S/A., precisa de rapazes de ótima apresentação e que tenham prática como balconista de artigos de CAMA E MESA. Apresentar-se ao Sr. Sylvio Cunha, na Av. Barão de Tefé, 34, Dep. do Pessoal.

Rebites

De ferro todas as medidas e tamanhos para estaleiros etc. Vende-se a liquidar 30 toneladas e Cr\$ 400 mil. Rua da Glória, 67, 6.º, c. 603.

Ferramentas

BALCOES frigoríficos de todos os tipos, pronta entrega e entrega a prazo. Preço especial. Rua Manoel F. de S. Tel. 24-4301 — Lapa.

MAQUINA registradora Hugin KA 23, suata. Registra até 999.999. Valor real e 600.000. Vendo por 2.600.000. Tel. 26-1409.

REGISTRADORA Argus, rentis, 999.999. Vende-se. Preço especial. Tel. 26-1752 — 43-8221, Melo.

INSTRUMENTOS E APARELHOS

Vendo um gabinete dentário com aparelho de alta potência, em perfeito estado e também em perfeição. Preço de ocasião. Tratar na Rua José Vicente, 65 no Graciosa, tratar pessoalmente.

ALUGUEL E VENDA de máquinas de escrever e calculadoras, novas e usadas. Grande facilidade de pagamento. ICOP — Importação — R. Rodrigo Silva, 42 — 4.º — Tel. 52-9451.

COMPRO máquina de escrever, calculadora, etc. Negócio rápido e sério. Contato: Tel. 52-9451.

CORFES — Residência e comércio. Anúncio em todos os jornais, à vista e a prazo. R. do Teodoro, 14, Tel. 42-7496.

MAQUINAS de contabilidade. Audit. Oliveira, Nacional 31 e 3000, Barraque, R. Sald. Duque e Remington. Um ano de garantia. Tel. 22-2793.

MAQUINAS de somar e prototipo de escrever em geral. Modificação para MGS com garantia de seis meses. Preço a partir de R\$ 10,00. — Sonozel Maquina — Tel. 43-3040.

MOBILS de escritório — Estil. Colonial, Estante, bureau e cadeira. Bom estado. R. Colégio, 21-402. Tel. 58-4373.

MAQUINAS de escrever e somar a partir de 20.000. Preço especial e remissão. Av. Rio Branco 9 x 317.

MAQUINAS de somar e prototipo de escrever em geral. Modificação para MGS com garantia de seis meses. Preço a partir de R\$ 10,00. — Sonozel Maquina — Tel. 43-3040.

MOBILS de escritório — Estil. Colonial, Estante, bureau e cadeira. Bom estado. R. Colégio, 21-402. Tel. 58-4373.

MAQUINAS de escrever e somar a partir de 20.000. Preço especial e remissão. Av. Rio Branco 9 x 317.

MAQUINAS de somar e prototipo de escrever em geral. Modificação para MGS com garantia de seis meses. Preço a partir de R\$ 10,00. — Sonozel Maquina — Tel. 43-3040.

MOBILS de escritório — Estil. Colonial, Estante, bureau e cadeira. Bom estado. R. Colégio, 21-402. Tel. 58-4373.

MAQUINAS de escrever e











